



STAD  
**HALLE**

Documentatie bij de jaarrekening

2023

## Inhoud

Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijhorende actieplannen en acties.....	2
Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijhorende actieplannen ontvangsten en uitgaven .....	38
Een overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie...	43
Een overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein .....	50
Een overzicht van de verbonden entiteiten .....	54
Personeelsinzet .....	55
Een overzicht van de opbrengst per belastingssoort .....	58
Een overzicht van energie- en waterverbruik .....	62

# HET OVERZICHT VAN ALLE BELEIDSDOELSTELLINGEN MET DE BIJHORENDE ACTIEPLANNEN EN ACTIES

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
<b>Dienstverlening &amp; Verbinden</b>			
	<b>Doelstelling V1: We zorgen voor een dienstverlening op maat van alle burgers</b>		
		<b>AP V1.1: Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner</b>	
			- V1.1.01 Herinrichting van de balies in het stadhuis (fase 1 - Huidige dienstverlening LO/burger)
			- V1.1.02 Herinrichting van de balies in het stadhuis - fase 2 (welzijn/ externe partners/ speel-o-theek, energiepunt, ...)
			- V1.1.03 Aanbieden van alle dienstverlening van de themabalies aan één balie op het gelijkvloers
			- V1.1.04 Voorzien van digitale signalisatie in het stadhuis en het sociaal huis
			- V1.1.05. Verhogen van klantgerichtheid van contactambtenaren door vorming, met aandacht voor klantdoelgroepen met specifieke noden
			- V1.1.06 Beter benutten van infrastructuur van het sociaal huis bij pieken en dalen
			- V1.1.07 Producten en diensten naar voor halen in de keten van online - snelbalie - themabalie - maatwerk
			- V1.1.08 Onderzoek en eventuele implementatie van een begeleide selfservice voor digitale dienstverlening aan het onthaal
			- V1.1.09 Voortdurend onderzoeken hoe de openingsuren van het stadhuis het best afgestemd zijn op de behoeften van onze (werkende) inwoners
			- V1.1.10 Uitbouwen van een loketwerking van huis van het kind
			- V1.1.11 Integreren van service design trajecten voor levensgebeurtenissen met betrokkenheid van externe partners

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- V1.1.12 Kindvriendelijker maken van onthaaldag voor nieuwe bewoners en sterker op integratie in de gemeenschap richten, en daarvoor frequenter organiseren
			- V1.1.13 Voorzien van een welkomstpakket voor nieuwe inwoners
			- V1.1.14 Objectiveren van aanvullende steun en actieve rechtentoekenning door het inzetten van het REMI-instrument
			- V1.1.15 Voorzien van centrale verdeel- en afzetpunten voor pakketten en boodschappen (Deposit hubs)
			- V1.1.16 Actualiseren van het taalbeleid van de geïntegreerde organisatie, met aandacht voor kwetsbare groepen en de diversiteit van de Halse bevolking
			- V1.1.17 Uitbouwen van een buurtgerichte werking via een loketfunctie op het vlak van welzijn en zorg
			- V1.1.18 Realiseren van toegankelijke openbare toiletten
			- V1.1.19 Doorvoeren van noodzakelijke aanpassingen in samenwerking met Inter, conform het memorandum
			- V1.1.20 Systematisch opvolgen van het advies van Inter bij elke projectrealisatie
			- V1.1.21 De stad informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen
			- V1.1.22 Opzetten van een stadskantoor met nadruk op toegankelijkheid van eerstelijnsdienstverlening, expertise en continuïteit voor tweedelijnsdienstverlening.
			- V1.1.23 Onderzoeken om de hulpverlening van de sociale dienst en woonwinkel vanuit het stadhuis voor een grotere toegankelijkheid en interne samenwerking aan te bieden
			- V1.1.24 Kindvriendelijk maken van de dienstverlening van het stadskantoor
		<b>AP V1.2: Ook buiten de baliewerking is de organisatie steeds toegankelijk</b>	
			- V1.2.01 Promoten van het maken van online afspraken rekening houdend met de doelgroep en/of het product
			- V1.2.02 Introduceren van WhatsApp, messenger als contactkanalen om een-op-een klantenvragen te beantwoorden
			- V1.2.03 Inwoners kunnen online en snel afspraken maken voor alle specialistische dienstverlening
			- V1.2.04 Voorzien van WiFi in publieke gebouwen en publieke kernplaatsen

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- V1.2.05 Post van de stad via mijn burgerprofiel en EBOX voorzien
			- V1.2.06 Screenen van 1-op-1 schriftelijke communicatie en aanpassen op toegankelijkheid van het taalgebruik
			- V1.2.07 Uniformiseren en standaardiseren van web en pdf formulieren
			- V1.2.08 Het platform 'mijn burgerprofiel' inzetten om onze dienstverlening verder te digitaliseren
			- V1.2.09 Uitbreiden van online betaalmogelijkheden om dienstverlening sneller af te leveren
			- V1.2.10 Ontwikkelen van een begeleide selfservice voor digitale dienstverlening om mensen vertrouwen te geven
			- V1.2.11 Klantvriendelijker en communicatiever maken van de stadswebsite, onder andere door het behalen van het any surfer label
			- V1.2.12 Ontwikkelen van een digitale kaart voor elke klantenreis waarbij we zelf data kunnen importeren
			- V1.2.13 Opstarten van e-inclusie beleid
			- V1.2.14 Implementeren van fix my street voor Halle
			- V1.2.15 Uitbouwen van een productencatalogus om integrale dienstverlening aan te bieden
			- V1.2.16 Mogelijkheid onderzoeken om aangiften van geboortes in het Sint-Maria ziekenhuis zelf te kunnen doen
			- V1.2.17 Uitbreiden en actualiseren van de ICT-infrastructuur in de bibliotheek
			- V1.2.19 Videobellen introduceren als nieuw kanaal voor de dienstverlening
		<b>AP V1.3: We communiceren eenvormig en duidelijk</b>	
			- V1.3.01 De klantenreis van nieuwe inwoners in kaart brengen om de dienstverlening en de communicatie meer op maat aan te bieden
			- V1.3.02 Communiceren op maat van kinderen en jongeren inzake doelgroepgerichte thema's en acties
			- V1.3.03 Hanteren van een lossere verhalende communicatiestijl via storytelling
			- V1.3.04 Inzicht verwerven in onze diverse doelgroepen
			- V1.3.05 Integreren van menselijke en authentieke beeldondersteuning in onze online en offline communicatie, om onze boodschap te versterken en ons bereik te verhogen

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- V1.3.06 Vergroten van het aantal contactmomenten door in te zetten op een crossmediale aanpak
			- V1.3.07 Inwoners ondersteunen bij administratieve taken in de openbare computerruimtes
			- V1.3.08 Voorzien van duidelijke informatieborden op werven
			- V1.3.09 De notulen van de gemeenteraad, gemeenteraadscommissies, adviesraden en de inhoud van algemene overlegcommissies raadpleegbaar stellen door ze onmiddellijk na de goedkeuring op de website te plaatsen
			- V1.3.10 Lanceren van een maandelijks interactief videoformat om het beleid en besluitvorming transparanter en levendiger te maken
			- V1.3.11 Gerichter communiceren over verkeershinder en wegenwerken via het locatiegebonden communicatiekanaal Hoplr
		<b>AP V1.4: De organisatie geeft een dienstverlening ook op maat van kinderen en stimuleert anderen om dit ook te doen</b>	
			- V1.4.1 In samenwerking met de VHH de Halse horeca en winkels kindvriendelijker maken
			- V1.4.2 In kaart brengen en wegwerken van drempels voor kinderen en jongeren die in kwetsbare situaties leven - binnen de werkingen van de cluster jeugd en onderwijs
			- V1.4.3 Realiseren van kindvriendelijke stadsgebouwen
			- V1.4.4 Voorzien van een rompertje met daarop het logo van Basiel bij de aangifte van een geboorte
			- V1.4.5 De stad is een betrouwbare partner bij de optimalisatie van het digitaal aanmeldingssysteem (CAR) voor het basis- en secundair onderwijs
		<b>AP V1.5: Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners</b>	
			- V1.5.01 Implementeren van een eerstelijnszone in onze werking
			- V1.5.02 Uitwerken van een nieuwe visie rond wachtlijstbeheer voor alle clusters binnen de subsector zorg
			- V1.5.03 Implementeren van een nieuwe inschalingsmethode (BELRAI) en financieringswijze (persoonsvolgende financiering) in de werking van de subsector zorg
			- V1.5.04 Realiseren van een haalbaarheidsstudie betreffende een eventuele uitbreiding van de thuiszorg met een verpleegkundige dienst
			- V1.5.05 Uitbouwen van een kwaliteitsvolle en veilige nachtpermanentie voor alle woonzorgvormen

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- V1.5.06 Uitbouwen van een nieuw kinderopvanginitiatief met aandacht voor specifieke doelgroepen (flexibele uren)
			- V1.5.07 Opstellen van een masterplan zorginfrastructuur om beter in te spelen op de bestaande en toekomstige noden
			- V1.5.08 Bouwen van nieuwe assistentiewoningen en een dementietuin voor het woonzorgcentrum
			- V1.5.09 Nood- en doorgangswoningsite in Lembeek vervangen en uitbreiden door inhuur en door de renovatieprojecten in de Brusselstesteeuweg en de Eikenlaan
			- V1.5.10 Parkeren voor artsen en zorgverstrekkers vereenvoudigen door het promoten van stickers op privégaragepoorten die aanduiden dat deze doelgroep er mag stationeren
			- V1.5.11 Analyseren van de huidige werking van de cluster IMZ via het project innovatieve arbeidsorganisatie. Het woonzorgcentrum Zonnig Huis evolueert naar nieuwe werkvormen met optimale inzet van personeel en gebruik van infrastructuur
			- V1.5.12 Opzetten van een vaccinatiecentrum ikv de coronapandemie
			- V1.5.13 Smakelijke, duurzame en gezonde maaltijden aanbieden in het woonzorgcentrum, het buurtrestaurant, de dienstencentra en de thuiszorg, door middel van een sociale economie initiatief
			- V1.5.14 Optimaliseren van de werking van het onthaal van de subsector zorg
			- V1.5.15 Reactivatie en animatie: uitwerken van een teamoverschrijdende werking om zo de kwaliteit van de dienst- en de zorgverlening te verhogen
			- V1.5.16 Openen van een pop-up kinderopvang om ouders te ondersteunen bij hun zoektocht naar een nieuwe opvang
		<b>AP V1.6: De stad ontwikkelt een efficiënt en kwaliteitsvolle kinderopvang</b>	
			- V1.6.1 Uitbreiding en optimalisering van de werking van het Pagadderke
			- V1.6.2 De stad lobbyt bij de hogere overheid voor de toekenning van extra plaatsen kinderopvang in Halle
			- V1.6.3 Mogelijkheden onderzoeken en implementeren om extra plaatsen kinderopvang te realiseren op het grondgebied met aandacht voor een goede spreiding
			- V1.6.4 Optimaliseren van het loket kinderopvang zodat we de nodige gegevens voor Kind en Gezin kunnen aanleveren met het oog op de toekenning van extra inkomensgerelateerde plaatsen

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- V1.6.5 Mogelijkheden onderzoeken en implementeren rond flexibele kinderopvang (nachtopvang, weekendopvang, vroege en late opvang) in samenwerking met partners
			- V1.6.6 Opnemen van de regierol voor de invoering van het nieuw decreet buitenschoolse kinderopvang met als uitgangspunt zoveel mogelijk kansen tot deelname aan het vrijetijdsaanbod te creëren voor elk kind
			- V1.6.7 Ondersteunen van zelfstandige kinderopvanginitiatieven bij de opstart of uitbreiding via een subsidiereglement
			- V1.6.8 Actualiseren van het bestaande subsidiereglement aan instellingen voor kinderopvang
			- V1.6.9 Ondersteuning van de stedelijke kinderopvanginitiatieven door de inzet van een pedagogische coach
		<b>AP V1.7: De stad ondersteunt de Halse jeugdverenigingen</b>	
			- V1.7.1 Ondersteunen van Speelplein Don Bosco met een samenwerkingsovereenkomst (financiële en logistieke steun)
			- V1.7.2 Ondersteunen van de organisatie van het festival Festivhalle met een samenwerkingsovereenkomst
			- V1.7.3 Ondersteunen van de organisatie van het festival Spectakulo met een samenwerkingsovereenkomst
			- V1.7.4 Ondersteunen van de werking van Jeugdhuis Eenders door infrastructuur ter beschikking te stellen en met een samenwerkingsovereenkomst.
			- V1.7.5 Ondersteunen van jeugdverenigingen wat betreft brandveiligheid van de jeugdwerklokalen.
			- V1.7.6 Verbouwen van de zolder van het kasteelgebouw in Lembeek tot verenigingslokalen
			- V1.7.7 Aanbieden van 1 vorming aan leiding van jeugdverenigingen die inspeelt op de noden
			- V1.7.8 Ondersteunen van jeugdverenigingen en jeugdmuziekateliers via subsidies (voor kadervorming, voor algemene werking jeugdverenigingen, voor kampen, voor kampenvervoer, voor jeugdmuziekateliers) en logistiek met een uitleendienst.
	<b>Doelstelling V2: We zorgen voor een gericht en sociaal beleid op maat van de meest kwetsbare inwoners van onze stad</b>		
		<b>AP V2.1: De stad ondersteunt en stimuleert alle gezinnen.</b>	
			- V2.1.1 Inrichten van een bezoekersruimte voor ouders die hun kinderen enkel onder toezicht mogen zien.



Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- V2.1.2 Digitaliseren van het tweedehandsproject van Buurthuis Ommekaar (tweedehands babyspullen) zodat er makkelijker kan opgezocht worden welk materiaal er voorhanden is.
			- V2.1.3 Het bestuur erkent de noodzaak en meerwaarde van de nabijheid van het JAC. Het bestuur lobbyt bij de hogere overheid om meer middelen te bekomen voor het JAC.
			- V2.1.4 Onderzoek naar uitbreiding van het NAFTA-traject op basis van de noden van de huidige werking
			- V2.1.5 Oefenkansen Nederlands organiseren voor kinderen en jongeren
			- V2.1.6 Huisvesten en ondersteunen van Oekraïense oorlogsvluchtelingen
			- V2.1.7 Oefenkansen Nederlands organiseren voor volwassenen en gezinnen
			- V2.1.8 Uitwerken van een huiswerkproject met Halse scholen
			- V2.1.9 Opstart Family Justice Center - Een integrale aanpak om familiaal geweld duurzaam te stoppen
		<b>AP V2.2: De stad voert een actief sport- en gezondheidsbeleid op maat van iedereen.</b>	
			- V2.2.1 Organiseren van 1 vorming per jaar voor clubmedewerkers in samenwerking met de sportraad
			- V2.2.2 Ontwikkelen van een samenhangend gezondheidsbeleid dat iedereen kansen biedt en stimuleert om gezond te leven in een gezonde omgeving.
			- V2.2.3 Stimuleren van gezonde voeding, met extra aandacht voor mensen in kwetsbare situaties.
			- V2.2.4 Verder ondersteunen en inzetten op toeleiding van de doelgroepen naar het buurtrestaurant
			- V2.2.5 Uitwerken van het charter gezonde gemeente
		<b>AP V2.3: We realiseren een geïntegreerd breed onthaal (GBO) binnen eerstelijnszone Zennevallei gericht op kwetsbare gezinnen</b>	
			- V2.3.1 Ontwikkelen van een geïntegreerd breed onthaal in samenwerking met de eerstelijnszone Zennevallei
			- V2.3.2 Via outreachende methodiek en samenwerking met partners gaan we op zoek naar de meest kwetsbare doelgroep
			- V2.3.3 We richten een structureel overleg in tussen het CAW, DMW en het sociaal huis, waarbij kennisdeling, trajectbespreking en het opzetten van innovatieve projecten centraal staat

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- V2.3.4 We komen tot een gezamenlijke visie, geënt op deze van de eerstelijnszone
			- V2.3.5 We bevragen de doelgroep en de toeleiders om drempels weg te werken en betrekken basiswerkers via werkgroepen en praktijkmomenten
		<b>AP V2.4: De stad zoekt kwetsbare doelgroepen actief op</b>	
			- V2.4.1 Voorzien in één duidelijk aanspreekpunt voor medewerkers en partners die bij de mensen thuis komen om problematische situaties eenvoudig te signaleren
			- V2.4.2 Onderzoek om de buurtgerichte werking decentraal vorm te geven
			- V2.4.3 Een brugfiguur in de Halse scholen leidt kwetsbare gezinnen toe tot het hulpverleningsaanbod
			- V2.4.4 Computerhulp aan huis om de toegang tot digitale diensten van cliënten van de sociale dienst te verzekeren
			- V2.4.5 Halle onderneemt actie om samenleven in diversiteit te bevorderen en discriminatie en racisme tegen te gaan
			- V2.4.6 Organiseren van openbare computerruimtes
			- V2.4.7 Organiseren van een uitleendienst voor digitale toestellen
			- V2.4.8 Er wordt een aanbod aan digitale opleidingen op maat gecreëerd in de openbare computerruimtes en in mobiele klassen
			- V2.4.9 Er wordt een overleg opgezet met alle aanbieders van digitaal aanbod om het aanbod in Halle op elkaar af te stemmen
		<b>AP V2.5: Kwetsbare doelgroepen krijgen maximale kansen om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod</b>	
			- V2.5.1 Investeren in buurtsportwerking door uitbreiding van het aanbod en optimaliseren van de animatorenwerking.
			- V2.5.2 Ondersteunen van Halse jeugdverenigingen die inzetten op het project inclusieve jeugdvereniging en Akabe Joepie, een jeugdvereniging voor kinderen en jongeren met een beperking
			- V2.5.3 De stad zet in op buddy-werkingen met kwetsbare doelgroepen
			- V2.5.4 Actualiseren van subsidiereglementen waarbij rekening wordt gehouden met de bijdrage die verenigingen leveren om mensen in kwetsbare situaties te bereiken
			- V2.5.5 Uitbouwen van een 'Rap op stap'-kantoor om de vakantieparticipatie te bevorderen

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- V2.5.6 Proactieve toekenning van de kompas vrijetijdspas aan mensen met het statuut verhoogde tegemoetkoming
		<b>AP V2.6: De stad bestrijdt armoede vanuit alle beleidsdomeinen.</b>	
			- V2.6.01 Kinderen meer betrekken in het traject van budgethulpverlening
			- V2.6.02 Uitbreiden van het netwerk van privé werkgevers art 60.
			- V2.6.03 Optimaliseren en verder uitbouwen van de jobwerkbank
			- V2.6.04 Uitbreiden van de activeringsmogelijkheden cfr. de trappen van activering
			- V2.6.05 Onderhouden van een samenwerking met partnerorganisaties inzake activering
			- V2.6.06 Verhogen van het aantal tewerkstellingen art 60
			- V2.6.07 Inspanningen leveren om de toegang van jongeren, met beperkt netwerk, tot vakantiewerk te verhogen.
			- V2.6.08 Sociale economie als instrument hanteren om mensen die in het normaal economisch circuit (NEC) (nog) niet aan het werk kunnen, kansen te bieden.
			- V2.6.09 Optimaliseren van de werking van de doorgangs- en noodwoningen
			- V2.6.10 Herdenken van de verbeteringspremie die steun kan bieden aan minder kapitaalkrachtigen met als resultaat een opgewaardeerd woningpatrimonium.
			- V2.6.11 Onderzoeken van instrumenten die invloed kunnen uitoefenen op de betaalbaarheid van de huisvestings- en energiemarkt
			- V2.6.12 Cliënten begeleiden en activeren via tijdelijke werkervaring (TWE)
			- V2.6.13 Ondersteunen van inwoners die door de coronacrisis financiële problemen ondervinden
			- V2.6.14 Via een lokaal waardebonnensysteem kwetsbare groepen helpen om de negatieve financiële impact van corona op te vangen
			- V2.6.15 Cliënten activeren via tijdelijke werkervaring
			- V2.6.16 Taalcoaching voor medewerkers op de werkvloer
			- V2.6.17 De stad activeert cliënten met bijzonder grote afstand tot de arbeidsmarkt via individuele, outreachende begeleiding
			- V2.6.18 In het kader van het lokaal sociaal beleid het netwerk tussen de Halse sociale partners versterken

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- V2.6.19 Bijkomende ondersteuning van kwetsbare inwoners ivk de gestegen noden door de energiecrisis
			-V2.6.20 Jongeren in bestaansonzekerheid opzoeken en hen versterken
			V2.6.21 Lokaal Activeringspact: 42% uitsroom van leefloongerechtigden naar duurzaam werk
			- V2.6.22 Jongeren in bestaansonzekerheid opzoeken en hen versterken om binnen hun mogelijkheden een toekomst uit te bouwen via opleiding, voltijdse studies of begeleiding naar tewerkstelling
		<b>AP V2.7: De stad neemt haar regierol inzake sociale economie op.</b>	
			- V2.7.1 Vanuit de lokale regisseursrol een brug slaan tussen het sociale en het reguliere arbeids- en economische circuit en een grotere samenwerking tussen deze sectoren bevorderen
			- V2.7.2 Als regisseur netwerken tussen de lokale partners in de sociale (en reguliere) economie versterken, met het oog op stimuleren, afstemmen, faciliteren, kennisoverdracht en sensibiliseren, met aandacht voor de lokale eigenheid en noden
			- V2.7.3 Bijdragen aan het ruimen van lokale drempels naar werk
			- V2.7.4 Actief optreden als regisseur en ambassadeur inzake sociale economie en tewerkstelling in de regio Zuidwest Rand, zowel naar de betrokken partners als naar burgers toe
			- V2.7.5 De regisseur sociale economie en werk neemt de lokale regierol op omtrent sociale economie en werk bij de 3 lokale besturen
			- V2.7.6 De regisseur sociale economie en werk organiseert/neemt deel aan netwerkmomenten in het kader van sociale economie en werk
			- V2.7.7 Deelname door de regisseur sociale economie en werk aan de themawerkgroep 'Werk & Economie'
			- V2.7.8 Expertise opbouwen m.b.t. personen met een afstand tot de arbeidsmarkt
			- V2.7.9 Promoten en mee ondersteunen van de sociale en circulaire economie
			- V2.7.10 De regisseur sociale economie en werk stimuleert aankopen met sociale impact
			- V2.7.11 Opvolgen van de samenwerkingsovereenkomst en bijhorend actieplan tussen VDAB en Zuidwest Rand
			- V2.7.12 Deelname door de regisseur sociale economie en werk aan de provinciale werkgroep lokale besturen en sociale partners

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
	<b>Doelstelling V3: We versterken het buurtgevoel en de samenhang in onze stad</b>		
		<b>AP V3.1: We stimuleren ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen.</b>	
			- V3.1.01 Opzetten en ondersteunen van G-sport initiatieven via het G-sportplatform
			- V3.1.02 Nieuwe impulsen geven voor schoolsport
			- V3.1.03 Bevorderen van samenwerkingen tussen clubs en de sociale partners met als doel het bevorderen van inclusie
			- V3.1.04 Uitvoeren van buurtscans
			- V3.1.05 Realiseren van een pilootproject in kader van burgerbegroting, waarbij inwoners een projectplan voor de eigen wijk met bijbehorend budget kunnen voorstellen.
			- V3.1.06 Ontwikkelen van een digitaal buurtnetwerk om burens met elkaar te verbinden en buurtparticipatie te faciliteren (Hoplr)
			- V3.1.08 Opstarten van een verhalenreeks over het verenigingsleven in Halle.
			- V3.1.09 Herziening van de toelage aan verenigingen voor gepensioneerden
			- V3.1.10 Herzien van de toelage voor de organisatie van buurtfeesten
		<b>AP V3.2: Vanuit de regio zet Halle in op sociaal wonen en promoot alternatieve woonvormen</b>	
			- V3.2.1 In samenwerking met huisvestingspartners initiatieven onderzoeken om te voorzien in bijkomende sociale huurwoningen.
			- V3.2.2 Oprichten van een netwerk van Halse assistentiewoningen, zodat aanbieders in de regio ervaringen kunnen uitwisselen en samen bouwen aan een complementair en kwalitatief aanbod.
			- V3.2.3 Mogelijkheden onderzoeken en eventueel promoten van alternatieve en gemengde woonvormen zoals o.a. co-housing met gemeenschappelijke ruimtes en senioren op kot.
		<b>AP V3.3: De stad versterkt en stimuleert buurtzorg</b>	
			- V3.3.1 Renoveren van de huidige assistentiewoningen Centrum Van Koekenbeek.
			- V3.3.2 Aanvragen van een erkenning voor de uitbouw van een derde dienstencentrum in Ten Hove
			- V3.3.3 Renoveren van Lokaal Dienstencentrum De Lemoon
			- V3.3.4 Creëren van een aangename ontmoetings –en belevingsplaats voor de bewoners van De Paviljoentjes, Ten Hove en de gebruikers van de volkstuintjes.
			- V3.3.5 Uitwerken van een zorgzame buurt in Buizingen

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- V3.3.6 Uitwerken en realiseren van een gedragen, brede visie op buurtgericht werken en buurtgerichte zorg
			- V3.3.7 Aanspreekpunt creëren voor mantelzorgers, zodat de Hallenaren die zorgen voor familie en vrienden voldoende ondersteuning krijgen.
			- V3.3.8 Huidige buurtwerk verder ondersteunen en onderzoek naar de uitbreiding van het buurtwerk in Buizingen
<b>Doelstelling V4: Elke Hallenaar wordt actief betrokken bij het uitstippelen van ons beleid</b>			
<b>AP V4.1: De stad betreft zoveel mogelijk de burgers en organisaties bij haar beleid.</b>			
			- V4.1.1 Zichtbaar maken van de doelstellingenrealisatie naar burgers toe
			- V4.1.2 De cluster communicatie coördineert alle participatieprojecten binnen de organisatie en coacht de betrokken clusters bij de uitwerking ervan
			- V4.1.3 Uitbouwen van een onlinecommunicatie- en participatieplatform om met onze inwoners het beleid de komende jaren verder uit te tekenen
			- V4.1.4 Realiseren van een bevraging van de doelgroep en aanbod van de academies hierop afstemmen.
			- V4.1.5 Inzetten van de kwetsbare doelgroep als ambassadeurs en medeontwerpers voor dienstverleningsprocessen
			- V4.1.6 Voorzien van een interpellatierecht in de gemeenteraad om de betrokkenheid van inwoners te verhogen
			- V4.1.7 Burger dichter betrekken bij het beleid door het live streamen van de gemeenteraad.
<b>AP V4.2: Halle bouwt samen met kinderen en jongeren een kindvriendelijke stad uit</b>			
			- V4.2.01 Participatief onderzoek voeren om het programmaaanbod voor ouders en kinderen te verbeteren.
			- V4.2.02 Verhogen van de participatiegraad van kinderen in alle domeinen van de cluster cultuur, toerisme en evenementen.
			- V4.2.03 Kinderen de mogelijkheid geven om effectief activiteiten te programmeren en hen daarbij actief ondersteunen
			- V4.2.04 Actiever en systematischer communiceren van het aanbod binnen CTE naar de scholen, en scholen ondersteunen om op dat aanbod in te tekenen
			- V4.2.05 Meten van de impact en het bereik van de scholenprogrammatie om deze gericht uit te breiden

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- V4.2.06 Bevragen en betrekken van kinderen uit de buurt bij het (her)inrichten van speeltuinen.
			- V4.2.07 Garanderen van inspraak van kinderen en jongeren bij (grote) projecten inzake de heraanleg van het openbaar domein en inrichten van gebouwen die een impact hebben op de doelgroep
			- V4.2.08 Inzetten van jonge vloggers/influencers om kinderen en jongeren te bereiken
			- V4.2.09 Organiseren van de "Blokspot" voor de drie zittijden (december/januari – mei/juni – augustus) en onderzoeken of satellietposten mogelijk en wenselijk zijn.
			- V4.2.10 Verruimen van het aanbod met de uitleen van spellen en educatief speelgoed in de bibliotheek
			- V4.2.11 Jongeren sensibiliseren met betrekking tot het klimaat en duurzaamheid
		<b>AP V4.3: Het uitstippelen van het beleid gebeurt via diverse adviesgroepen</b>	
			- V4.3.1 Actualiseren van het subsidiereglement voor Halse verenigingen die lid zijn van de milieuraad
			- V4.3.2 Ecosportief team adviseert het beleid bij aanpassingen aan het sportcomplex
			- V4.3.3 Stroomlijnen van de bestuur- en beheerraden binnen cluster cultuur, toerisme en evenementen
			- V4.3.4 De seniorenraad adviseert het beleid bij het bereiken van senioren ikv het vrijetijdsaanbod.
			- V4.3.5 Optimaliseren van de rol en werking van de adviesraden zodat ze optimaal ingezet kunnen worden en betrokken in de beleidsvorming
		<b>AP V4.4: De stad heeft oog en oor voor wat er leeft bij de inwoners</b>	
			- V4.4.1 Voorzien van een wekelijkse sociale media-analyse voor bestuursleden, beleidsmedewerkers en leidinggevenden.
			- V4.4.2 Opzetten van een inwonerspanel waaraan vragen worden gesteld over onderwerpen die spelen binnen onze stad.
			- V4.4.3 Inwoners actiever inzetten om maatschappelijk relevante boodschappen te vertellen
			- V4.4.4 Actualiseren van het sociaal media beleid door het gebruik van passende kanalen en de uitbouw van een gepaste contentstrategie.

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
<b>Leefbaar &amp; Beleving</b>			
	<b>Doelstelling B1 : Toerisme en ondernemen gaan hier hand in hand en versterken elkaar</b>		
		<b>AP B1.1: Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied</b>	
			- B1.1.01 Samenwerken met en ondersteunen van een externe partner in kader van leegstandsbestrijding in het Halse commercieel centrum.
			- B1.1.02 Invoeren van een leegstandstaks in het kader van leegstandsbestrijding in het Halse commercieel centrum
			- B1.1.03 Mogelijkheden inzake vrijstellingen van leegstandstaks onderzoeken en (eventueel) implementeren om leegstand van handelsruimten tegen te gaan.
			- B1.1.04 Gratis parkeren op koopjesdagen mogelijk maken, zolang het parkeerbeleid van de stad in eigen beheer is.
			- B1.1.05 Organiseren van 14-daags overleg met handelaars tijdens grote werken in de binnenstad
			- B1.1.06 Promoten van de wekelijkse markten door het voorzien van specifieke animatie, mits het verhogen van de marktbijdrage
			- B1.1.07 Aanstellen van een centrummanager/leegstandsambtenaar ter ondersteuning van de lokale handelaars en de bestrijding van leegstand in het Halse commercieel centrum
			- B1.1.08 Voeren van marktpromotie om de markt aantrekkelijker te maken en nieuwe initiatieven mogelijk te maken
			- B1.1.09 Organiseren van infosessies voor lokale bedrijven en besturen omtrent de mogelijkheden tot maatschappelijk verantwoord ondernemen en zelf initiatieven nemen waar MVO en sociale economie elkaar kruisen
			- B1.1.10 Ondersteunen en bevorderen van handelskernversterking via de promotaks.
			- B1.1.11 Lokale publiciteit via slimme interactieve infozuilen
			- B1.1.12 "Win je winkel" om leegstand tegen te gaan en startende ondernemers een duwtje in de rug te geven
			- B1.1.13 Subsidie "Wonen boven winkel" met het oog op de verfraaiing en verduurzaming van handelspanden
		<b>AP B1.2: Halle benut maximaal zijn toeristische troeven</b>	
			- B1.2.1 Toeristisch ontsluiten van de basiliek
			- B1.2.2 Inrichten van het toerismekantoor/bezoekerscentrum in het historisch stadhuis volgens de normen van Toerisme Vlaanderen



Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- B1.2.3 Faciliteren van de samenwerking met toerisme in Brussel
			- B1.2.4 Uitwerken van St-Rochuskerk fase II (interieur - technieken en brandglasramen)
			- B1.2.5 Samenwerken met toerisme Vlaams-Brabant via een convenant om eigen toeristische trekpleisters in de kijker te stellen
			- B1.2.6 Opwaarderen van de regio Zennevallei door het aanbieden van extra culturele mogelijkheden opgezet door de IGS.
		<b>AP B1.3: We koesteren ons ruim en divers erfgoed en maken het toegankelijk</b>	
			- B1.3.01 Een hedendaags collectiebeleid realiseren door het afstoten, verwerven en het optimaal beheren en toegankelijk maken van collecties
			- B1.3.02 Restaureren van het Stahlhuthorgel in de basiliek
			- B1.3.03 De verhoging van het aantal online beschrijvingen van archief en museumstukken.
			- B1.3.04 De implementatie en eventueel uitbreiden van modules van GIAS (vroeger ABS) als ontsluitingstool voor het stadsarchief
			- B1.3.05 Het digitaliseren van bronnenmateriaal met het oog op toegankelijkheid en goede bewaring
			- B1.3.06 Organiseren van wisselende museale presentaties
			- B1.3.07 Integreren van het boeken- en tijdschriftenklassement in de bibliotheekcatalogus
			- B1.3.08 Voorzien van de nodige karaktervolle informatieborden om onze burgers en toeristen te informeren over het verschillende erfgoed in onze stad.
			- B1.3.09 Realiseren van een nieuwbouw aan het historisch stadhuis
			- B1.3.10 Ondersteunen van acties om ons erfgoed en cultuur in de kijker te stellen via een toelage aan cultuurregio Pajottenland-Zennevallei
			- B1.3.11 Ondersteunen van de Koninklijke Geschied- en oudheidkundige kring via een toelage
			- B1.3.12 Restaureren van de kerk te Essenbeek
	<b>Doelstelling B2: Gezelligheid is de grootste troef van onze stad dankzij een veelzijdig en uniek vrijetijdsaanbod</b>		
		<b>AP B2.1: De stad organiseert evenementen die inspireren en verbinden.</b>	
			- B2.1.1 Afstemmen en ruimer bekend maken van het aanbod aan dagevenementen in de stad
			- B2.1.2 Uitbreiden van de evenementen voor de 'sporters beleven meer awards'

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- B2.1.3 Evalueren en optimaliseren van het evenementenloket.
			- B2.1.4 Duurzaam organiseren van stadsevenementen
			- B2.1.5 Organiseren van een inwonersdrink
			- B2.1.6 Organiseren van een openluchtcinema in de zomer
			- B2.1.7 Projectsubsidie actualiseren ter ondersteuning van vernieuwende initiatieven en evenementen
			- B2.1.8 Ondersteunen van verenigingen via cultuurfestival Halle
		<b>AP B2.2: We stralen de belevingswaarde van de stad uit.</b>	
			- B2.2.1 Het stedelijk blad 'info Halle' krijgt een nieuwe naam en wordt nog steviger op de kaart gezet als stadsmagazine.
			- B2.2.2 Opzetten van een jaarlijkse zomercampagne 'Beleef Halle' met #Halledaarheen om de belevingswaarde van Halle actief uit te dragen
			- B2.2.3 Ondersteunen van de cluster Cultuur, Toerisme en bibliotheek bij het ontwikkelen van communicatiestrategieën die de (cultuur)beleving in onze stad actief uitdragen
			- B2.2.4 Opzetten van een communicatieplan dat jaarlijks één hoogtepunt van Halle actief uitdraagt
			- B2.2.5 Voorzien van een meertalige communicatie binnen de lijnen van het bestaande taalbeleid voor toerisme
			- B2.2.6 Plaatsen van informatieborden bij groenaanleg en speelterreinen
		<b>AP B2.3: Met een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein, zorgen we voor een optimale stadsbeleving.</b>	
			- B2.3.01 Realiseren van een openluchtspeelfontein met verschillende doelstellingen: recreatie, ontmoeting en sport & spel.
			- B2.3.02 Opstellen van een beheersplan voor straatmeubilair
			- B2.3.03 Opmaken van een masterplan openbaar domein.
			- B2.3.04 Inventariseren van de bestaande monumenten & standbeelden en hieraan een onderhoudsprogramma koppelen
			- B2.3.05 Ontwikkelen van een globale visie om onze standbeelden en monumenten te verlichten op een duurzame en sfeervolle manier.
			- B2.3.06 Inrichten van een rouwruimte voor kinderen en jongeren op Halse kerkhoven
			- B2.3.07 Realiseren van (bespeelbare) kunst in de openbare ruimte door jaarlijks 1 project uit te werken
			- B2.3.08 Integreren van jongerenkunst in het landschapspark

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- B2.3.09 Ondersteunen van JC Stroppen voor de bouw van een toegankelijke speeltuin voor kinderen met een beperking
			- B2.3.10 Voorzien van een kunstwerk van Maurice Cochez
			- B2.3.11 Onderzoek voeren naar en de herinrichting van het Claesplein te Lembeek
			- B2.3.12 Opfleuren van marktkasten voor een creatieve aankleding van onze stad
		<b>AP B2.4: Halle weet steeds meer mensen te boeien door een veelzijdig vrijetijdsaanbod.</b>	
			- B2.4.01 Opstarten van een specialisatietraject en navormingsplannen in de stedelijke academies
			- B2.4.02 Het vrijetijdsaanbod nauwer betrekken op welzijn en zorg binnen de thema's vermaatschappelijking van de zorg en buurtgericht werken
			- B2.4.03 Creëren van een laagdrempelig (vormings)aanbod rond literaire creatie en woord in samenwerking met de stedelijke academie, CC 't Vondel en de cluster jeugd.
			- B2.4.04 Meer en vaker een cultureel aanbod op locatie realiseren, samen met en bij de Hallenaren zelf
			- B2.4.05 Uitbreiden van het speelplein Joepie
			- B2.4.06 Uitbreiden van het aanbod aan activiteiten en plekken om te 'chillen' voor tieners.
			- B2.4.07 Uitbreiden van de mobiele speelpleinwerking. Alle wijken en speelstraten krijgen bezoek van de sport- en spelkar
			- B2.4.08 Realiseren van een fietsbibliotheek waarbij kinderfietsen op een laagdrempelige manier uitgeleend kunnen worden
			- B2.4.09 Fietsen promoten op maat van verschillende doelgroepen
			- B2.4.10 Ondersteunen van sportprojecten met een vernieuwend karakter en/of met een toegevoegde waarde en/of bijdragen tot de bevordering van de sport in Halle.
			- B2.4.11 Opstellen van bewegwijzerde loop-, wandel-, en mountainbikeroutes met een duidelijke vermelding van het aantal km
			- B2.4.12 Uitbreiden van het aanbod aan laagdrempelige cursussen rond digitale vaardigheden
			- B2.4.13 Inrichting van een mediatheek met focus op beleving en uitbreiden van de collectie met games en het inrichten van een interactieve gamehoek
			- B2.4.14 Investeren in betere ondersteuning voor de sportclubs

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- B2.4.15 Ons deeltijds kunstonderwijs komt regelmatig "naar buiten" met haar leerlingen en leerkrachten via tentoonstellingen, optredens en openbare examens.
			- B2.4.16 Ondersteuning van culturele verenigingen via betoelaging
			- B2.4.17 Aanmoedigen en ondersteunen van nieuwe sportevenementen met de Projectsubsidie kampioenschappen
			- B2.4.18 Ondersteunen van sportwedstrijden in samenwerking met externe partners
			- B2.4.19 Opzetten van een project rond ontmoeting, ontwikkeling en creatief ondernemen in een duurzaam klimaat
			- B2.4.20 WK Gravel zet de stad sportief en toeristisch op de kaart
			- B2.4.21 Samen lopen tegen kanker - 100 km run
		<b>AP B2.5: De infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod in de stad.</b>	
			- B2.5.01 Verbeteren van de sportinfrastructuur en omgeving van Avenir Lembeek
			- B2.5.02 Renoveren en herinrichten van de centrumbibliotheek
			- B2.5.03 Voorzien van infrastructuur en materiaal om kwaliteitsvolle lessen te kunnen bieden
			- B2.5.04 Restauratie - renovatie en herbestemming van de Paterskerk als multifunctionele ruimte
			- B2.5.05 Vernieuwen van de parketvloer en tribune in 't Vondel
			- B2.5.06 Vernieuwen dak en inrichten zolder oud-Jezuïetencollege
			- B2.5.07 Realiseren van een project voor gebouw De Bres
			- B2.5.08 Ter beschikking stellen van een extra repetitieruimte op weekavonden
			- B2.5.09 De realisatie van multifunctionele lokalen ondersteunen via de aanleg van nutsvoorziening en voorzien van een omheining
			- B2.5.10 Jaarlijks 2 speelterreinen renoveren of bouwen. Bij de vervanging van speeltoestellen wordt er rekening gehouden met speeltoestellen voor kinderen met een beperking.
			- B2.5.11 Realiseren van 4 hondenloopweides
			- B2.5.12 Vervangen van het historisch beschermd buitenschrijnwerk in het oud-Postgebouw
			- B2.5.13 Investeren in de Halse sportinfrastructuur
			- B2.5.14 Actualiseren van het subsidiereglement bouwen en verbouwen
			- B2.5.15 Uitwerken van de (Servais)academie van de toekomst

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- B2.5.16 Herinrichten van het skatepark
	<b>Doelstelling B3: Door het verbeteren en vergroenen van onze straten, pleinen en parken, creëren we een leefbare stad</b>		
		<b>AP B3.1 De stad ijvert voor een meer leefbare stad door een betere wegenis.</b>	
			- B3.1.01 Infrastructureel versterken en inrichten van meer zones 30
			- B3.1.02 Mogelijkheden van buurtparkeren onderzoeken op parkeergelegenheid van OCMW- en stadsgebouwen altemnerend aan de eigen werking.
			- B3.1.03 Samen met bewoners tijdelijk inrichten van straten als ontmoetingsplaats - Leefstraten
			- B3.1.04 Masterplan openbare verlichting opmaken na evaluatie van het pio-project.
			- B3.1.05 Realiseren van de Zennebrug en aanpassingen in functie van de andere bruggen
			- B3.1.06 Investeren in wegenis en rioleringswerken. Er wordt jaarlijks een lijst opgemaakt en geëvalueerd betreffende deze werken.
			- B3.1.07 Investeren in structureel onderhoud om de kwaliteit van het openbaar domein te waarborgen. Er wordt jaarlijks een lijst opgemaakt en geëvalueerd betreffende het structureel onderhoud van het openbaar domein.
			- B3.1.08 Opmaken van een beheersplan inzake het openbaar domein
			- B3.1.09 Opmaken van een riooldatabank
			- B3.1.10 Door wegdekmonitoring zorgen we voor een efficiënte planning van wegeniswerken
			- B3.1.11 Levendige, klimaatrobuuste en autoluwe buurten creëren waar je aangenaam kan wonen, wandelen en fietsen - Leefbuurten
			- B3.1.12 Heraanleggen van de vijver en omgeving aan Centrum Van Koekenbeek
		<b>AP B3.2: De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten.</b>	
			- B3.2.1 Aandeel inwoners dat woont binnen 400m van buurtgroen verhogen door het buurtgroen in kaart te brengen en bijkomend buurtgroen en bomen te voorzien.
			- B3.2.2 Installeren van een waterkeringssysteem op de Basilliekstraat
			- B3.2.3 Aanleg van nieuwe en onderhoud van bestaande bufferbekken

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- B3.2.4 Van verharde zones naar sponzige ruimtes ten behoeve van waterhuishouding en het ecologisch herstel
			- B3.2.5 Opmaak van een hemelwater- en droogteplan
		<b>AP B3.3: De stad stimuleert de lokale biodiversiteit.</b>	
			- B3.3.1 Intensifiëren van het Plan Boomarter
			- B3.3.2 Herwerken van de subsidie 'aankoop natuurgebieden'.
			- B3.3.3 Gerichte samenwerkingsverbanden aangaan met partners om de lokale biodiversiteit te versterken
			- B3.3.4 Lokale natuurverenigingen ondersteunen in acties waarbij ze uitvoering geven aan stedelijke doelstellingen.
			- B3.3.5 Actualiseren van het subsidiereglement 'aanplanten en onderhouden van kleine landschapselementen'.
			- B3.3.6 Organiseren van (actieve en passieve) sensibiliseringacties inzake biodiversiteit.
			- B3.3.7 Renoveren en onderhouden van gebouwen vanuit een diervriendelijke invalshoek.
		<b>AP B3.4: De stad verduurzaamt het openbaar domein.</b>	
			- B3.4.01 Promoten en faciliteren van geveltuinen of verticale tuinen.
			- B3.4.02 Groen in het straatbeeld integreren bij elk structureel onderhoud.
			- B3.4.03 Kleinfruit aanplanten langs wandelwegen en -paden.
			- B3.4.04 Systematisch delen van het Zennepad realiseren – Landschapspark
			- B3.4.05 Organiseren van boomplantacties
			- B3.4.06 Realiseren van verbindingscorridors om de groene longen in de stad te versterken
			- B3.4.07 Opwaarderen van de kleine Zenne en de Zenneweide
			- B3.4.08 Realiseren van het pio-project
			- B3.4.09 Meten van de luchtvervuiling en op basis hiervan gerichte acties ondernemen
			- B3.4.10 Voeren van een pro-actief grond en pandenbeleid voor de realisatie van de lange termijnvisie op vlak van ruimte en mobiliteit waarbij invulling wordt gegeven op basis van de scan van de Vlaamse Bouwmeester

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
		<b>AP B3.5: Met gerichte acties en sensibiliseringscampagnes verkleinen we de Halse afvalberg en het zwerfvuil.</b>	
			- B3.5.01 Hanteren van een bewuste prijsstrategie op afvalzakken om de hoeveelheid afval die verbrand wordt jaarlijks te laten dalen.
			- B3.5.02 Aanmoedigen van thuiscomposteren door maximaal kringloopelementen in het openbaar domein te integreren en thuiscompostering aan te moedigen via educatie en gesubsidieerde verkoop van onder meer compostvaten en –bakken
			- B3.5.03 Inzetten op afvalpreventie en duurzaamheid door het behouden van de actieve rol binnen Intradura en uitwerking van de voorstellen in het kader van het memorandum
			- B3.5.04 Introduceren van slim afvalbeheer
			- B3.5.05 Actualiseren en uitbreiden (textielinzameling) van het subsidiereglement waarbij verenigingen aangemoedigd worden om zwerfvuilacties te ondernemen.
			- B3.5.06 Uitbouwen van een nieuw, goed georganiseerd en toegankelijk recyclagepark waar de sorteerder financieel beloond wordt op basis van een eerlijk diftarsysteem
			- B3.5.07 Jaarlijks op minstens 3 locaties glascontainers ondergronds brengen
			- B3.5.08 Samenwerkingen aangaan om zoveel mogelijk afval te hergebruiken en sociale economie te stimuleren.
			- B3.5.09 Ondergrondse vuilbakken verplichten in bouwaanvragen van meer dan X woonentiteiten
			- B3.5.10 Evolueren naar een harde aanpak van sluikstorten.
			- B3.5.11 Organiseren van jaarlijkse pop-up recyclageparken in verschillende wijken.
		<b>AP B3.6: Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-Slingerweg</b>	
			- B3.6.1 Opmaken van een stedenbouwkundig inrichtingsplan, landschapontwerp en architectuurontwerp voor site De Bres ism de Vlaamse bouwmeester
			- B3.6.2 Realiseren van een verzamelgebouw
			- B3.6.3 Verder uitbouwen van het landschapspark met aandacht voor sport en recreatie
			- B3.6.4 Realiseren van een vernieuwend project voor gebouw De Bres

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
	<b>Doelstelling B4: Halle zorgt voor een betaalbaar woonaanbod in een aangename en groene stadsomgeving</b>		
		<b>AP B4.1: Halle maakt werk van een nieuwe stadsplanning die tegemoet aan de hedendaagse woon-, werk, en recreatiebehoeften.</b>	
			- B4.1.1 Hanteren van de resultaten van de Vlaamse bouwmeesterscan als leidraad voor de nieuwe stadsplanning.
			- B4.1.2 Onderzoek naar alternatieve energievoorziening op het grondgebied van de stad
			- B4.1.3 Burgers stimuleren om duurzaam te bouwen
			- B4.1.4 Uitbouw van een data driven lokaal bestuur
			- B4.1.6 Burgers ondersteunen in het vinden van informatie over klimaatadaptieve maatregelen via een digitale tool
		<b>AP B4.2 De stad gaat voor groen en blauw in de stadsplanning</b>	
			- B4.2.1 Opwaarderen van de stationsomgeving te Buizingen
			- B4.2.2 Uitwerken van het project 'klimaatbestendig Pajottenland'
			- B4.2.3 Opmaken van een beoordelingskader voor omgevingsaanvragen in de Halse tuinwijken.
			- B4.2.4 Aandacht voor klimaatadaptatie (verkoeling en wateropslag) in nieuwe infrastructuurprojecten
			- B4.2.5 Onderzoeken van efficiënte en gepaste instrumenten om in te zetten op vergroening en ontlinting in de stad
			- B4.2.6 Realiseren van meer groen binnen nieuwe bouwprojecten en -ontwikkelingen door de uitwerking van aangepaste voorwaarden in vergunningen.
		<b>AP B4.3 Halle zet in op een divers en betaalbaar woonaanbod dat voor iedereen toegankelijk is.</b>	
			- B4.3.1 Uitwerken van een gemeentelijke beleidsvisie over sociaal wonen die weergeeft waar sociale woningen wenselijk zijn, voor welke doelgroep, volgens welke woonvormen, woningtypologieën en voor welke sociale mix.
			- B4.3.2 Onderzoeken of het beschikbaar aanbod aan leegstaande handelspanden kan geactiveerd worden voor wonen en indien van toepassing het uitwerken van instrumenten ter facilitering ervan
			- B4.3.3 Sociaal in beheer nemen van leegstaande woningen door deze te renoveren en sociaal te verhuren in samenwerking met het sociaal verhuurkantoor.
			- B4.3.4 Opvolgen van de verplichting tot het afficheren van de huurprijs bij private huurwoningen, inbreuken worden gesanctioneerd.



Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- B4.3.5 Verhogen van de toegestane werkingssubsidies van SVK Zuidkant
		<b>AP B4.4 Halle verbetert de kwaliteit van het woningpatrimonium en zijn omgeving</b>	
			- B4.4.1 Uitvoeren van conformiteitsonderzoeken. De ouderdom van het patrimonium wordt in kaart gebracht per deelgebied van de stad en inwoners worden gesensibiliseerd tot het laten uitvoeren van een conformiteitsonderzoek.
			- B4.4.2 Gefaseerd invoeren van een verplicht conformiteitsattest voor huurwoningen op basis van het bouwjaar van de woning
			- B4.4.3 Woningen die ongeschikt en/of onbewoonbaar worden verklaard door de burgemeester worden voorzien met een aanplakking van het besluit op de gevel
			- B4.4.4 Opsporen en registreren van verwaarloosde woningen.
			- B4.4.5 Door het geven van passend technisch advies op maat, het organiseren van infosessies en sensibiliseringsacties en voorzien van stimulerende (fiscale) maatregelen worden inwoners aangezet tot het renoveren en duurzaam maken van hun woning
			- B4.4.6 Bij nieuwe verkavelingen wordt bij de invulling van een sport- en speelterreinen rekening gehouden met de spreiding aan leeftijdsklassen en de nabijheid van andere speelterreinen.
			- B4.4.7 Onderzoeken van de invoering van een "speelweefselbijdrage" bij nieuwbouw
			- B4.4.8 Inwoners via architecten informeren over toegankelijk en veilig bouwen. Onderzoeken of burgers door middel van een subsidiereglement kunnen gestimuleerd worden hier aandacht aan te besteden
			- B4.4.9 Werking van Repair Café faciliteren en ondersteunen
	<b>Doelstelling B5: We werken aan een vlot bereikbare stad. De stappers, trappers en het openbaar vervoer krijgen dan ook de hoofdrol in ons mobiliteitsbeleid</b>		
		<b>AP B5.1 Halle maakt werk van een stad op maat van voetgangers.</b>	
			- B5.1.1 Opmaak van een gedetailleerde inventaris van voetwegen op grondgebied van Halle
			- B5.1.2 Verbeteren van de kwaliteit van de voetpaden waarbij verschillende elementen worden geïntegreerd (kasten, palen, signalisatie of straatmeubilair).
			- B5.1.3 Opmaak van een standaard huisstijl voor het inrichten en beheren van het openbaar domein

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- B5.1.4 In stand houden, verbeteren en duurzaam inrichten van voetwegen
			- B5.1.5 Heraanleggen van de parking Avenir
			- B5.1.6 Heraanleggen van de parking Kruisveld en Stadsmagazijn
		<b>AP B5.2 Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen.</b>	
			- B5.2.01 Betrekken van partners bij de uitwerking van het fietsbeleid
			- B5.2.02 Veiliger fietsen in de stad door het afschermen van fietspaden
			- B5.2.03 Uitbreiden van elektrische (pool)-fietsen en steps
			- B5.2.04 Vergroten van de bewaakte fietsenstalling aan het station
			- B5.2.05 Veiliger fietsen door het voorzien van fietsopstelstroken bij kruispunten en het conflictvrij maken van alle verkeerslichtengeregelde kruispunten
			- B5.2.06 Opzetten van een PR- campagne 'Halle fietst'
			- B5.2.07 Aanleg van een fietssnelweg
			- B5.2.08 Onderzoeken om fietscontainers te huur te stellen
			- B5.2.09 Inrichten van een driedimensionaal zebrapad
			- B5.2.10 Veiliger fietsen in de stad door gerichte acties
			- B5.2.11 Opmaken van een masterplan veilige fietsroutes
			- B5.2.12 Investeren in overdekte fietsenstallingen (inclusief laadpunten)
			- B5.2.13 Promoten van het gebruik van mobiele fietsenstallingen bij evenementen
			- B5.2.14 Fietspromotie via een fietspremie
		<b>AP B5.3 Halle promoot het openbaar vervoer als vlot en efficiënt vervoersmiddel.</b>	
			- B5.3.1 Inrichten van een future proof mobipunt aan het station Halle met submobipunten naar stadsrandparkings
			- B5.3.2 Invullen van het 3e niveau bij de vervoersregioraad door realisatie van vervoer op maat.
			- B5.3.3 Mogelijkheden onderzoeken om kleinere hybride bussen in te zetten
			- B5.3.4 Herinrichten en vergroenen van de stationsomgeving
			- B5.3.5 Bouw en inrichten van mobipunten
		<b>AP B5.4 We werken aan een autoluwe maar bereikbare stad.</b>	
			- B5.4.01 Voorzien van voldoende laadpunten voor elektrische voertuigen verspreid over de stad

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- B5.4.02 Voorzien van kleiner maar kwalitatiever wagenpark met voorrangsprincipe voor CNG, elektrisch of hybride
			- B5.4.03 Introduceren van een wagenparkbeheerstool.
			- B5.4.04 Participatie in een deelwagenproject
			- B5.4.05 Realiseren van het last mile principe.
			- B5.4.06 Voeren van een aanbodgestuurd parkeerbeleid
			- B5.4.07 Voorzien van parkeerplaatsen voor autodelende particulieren
			- B5.4.08 Kiss and Ride-zones voorzien aan scholen, maar vanuit veiligheidsoverwegingen niet net voor de school
			- B5.4.09 Landbouwwegen autovrij maken, als ruggengraat voor alternatieve vervoersmodi tot naburige gemeente of vervoersgebieden.
			- B5.4.10 Opmaken van een masterplan voor parkings en signalisatie hierop afstemmen
			- B5.4.11 Onderzoeken verrichten naar de aanpassing van de tarieven voor bewonerskaarten (parkeerabonnementen, 2e parkeerkaart)
			- B5.4.12 Tijdsindicatoren en doelstellingen uitwerken om bepaalde aantrekkingspolen binnen centrum, binnen x minuten bereikbaar te houden van stadsrand
			- B5.4.13 Aanpakken van sluipverkeer door slimme technologie (ANPR camera)
			- B5.4.14 Uitbouwen van een dienst smart city/stadsinnovatie
			- B5.4.15 Inspelen op digitale vernieuwing en innovatieve initiatieven
			- B5.4.16 Opmaken van een mobiliteitsplan
	<b>Doelstelling B6: Ons doelgericht veiligheidsbeleid zorgt voor een veilige leefomgeving</b>		
		<b>AP B6.1 Halle vermindert de overlast door een preventieve en doordachte aanpak</b>	
			- B6.1.1 Opmaak van een instrument om overlast in te delen volgens type en gradatie zonder het specifiek karakter van de buurt uit het oog te verliezen.
			- B6.1.2 Uitvoeren van permanente scans inzake overlast op het Halse grondgebied om zodoende de 'hotspots' op een meer objectieve wijze vast te leggen.
			- B6.1.3 Efficiënt inzetten van cameratoezicht als complementair instrument in de aanpak van overlast.
			- B6.1.4 Gebruik van nudging om het gedrag van burgers op een subtiele wijze te beïnvloeden inzake de aanpak van overlast

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- B6.1.5 De (her)inrichting en ontwerp van (gedeelten van) het openbaar domein op basis van proactieve samenwerking met diverse diensten om preventief in te spelen op overlast in de stad.
			- B6.1.6 Realiseren van een eenvormige aanpak van overlastmeldingen en beleidsmatige sturing via vergunningen en toelatingen
			- B6.1.7 Renovatie en nieuwbouw van politiehuis Zennevallei
			- B6.1.8 Nemen van extra maatregelen, zowel preventief als repressief, inzake sociale overlast
			- B6.1.09 ANPR camera voorzien in kader van overlastbestrijding
			- B6.1.10 Voorzien van slimme signalisatie
		<b>AP B6.2 Halle investeert in een veilige speel- en schoolomgeving.</b>	
			- B6.2.1 Via Jong Betweters brengen we de mobiliteitsbeleving en het verplaatsingsgedrag van jongeren in kaart en werken we samen met jongeren tss 16 en 21 jaar aan voorstellen
			- B6.2.2 Realiseren van een veilige schoolomgeving door ingrepen op het openbaar domein en campagnes
<b>Wendbare stadsorganisatie</b>			
	<b>Doelstelling W1: Doelstellingen van de organisatie zijn doorleefd</b>		
		<b>AP W1.1 De beleidsdoelstellingen zijn gedragen en vormen de basis voor het dagelijks handelen</b>	
			- W1.1.1 Ontwikkelen van een communicatieplan in kader van de beleidsdoelstellingen
			- W1.1.2 Betrekken van de beleidsdoelstellingen in het competentie management
			- W1.1.3 Duidelijk maken op welke manier de individuele medewerker bijdraagt aan de doelstellingen via medewerkersfiches
			- W1.1.4 Opmaken van een visualisatie en slagzin als ondersteuning om de beleidsdoelstellingen te communiceren
			- W1.1.5 Beleidsdoelstellingen verbinden in verslaggeving, besluitvorming en dossieropbouw.
			- W1.1.6 Medewerkers actief aan het woord laten bij het communiceren van diensten, producten, projecten.
		<b>AP W1.2 Onze organisatie ademt de strategische engagementen: duurzaamheid, toegankelijkheid, innovatie en kindvriendelijkheid</b>	
			- W1.2.1 Ambassadeurs binnen de organisatie aanstellen die affiniteit en/of expertise hebben binnen de transversale engagementen.

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- W1.2.2 De ambassadeurs ontwikkelen een visie en methodiek om de transversale engagementen ingang te laten vinden binnen de gehele organisatie.
			- W1.2.3 Opvolging van de transversale engagementen via een uitgewerkte methodiek van de actierealisatie.
			- W1.2.4 De inbedding van de transversale engagementen in de dagelijkse werking verzekeren via interne kennisopbouw
		<b>AP W1.3 Op basis van rationele en onderbouwde gegevens creëren en funderen we beleidsdoelstellingen</b>	
			- W1.3.01 De visie en missie van de organisatie uitdragen.
			- W1.3.02 Jaarlijkse externe rapportering over de doelstellingenrealisatie op een toegankelijke manier.
			- W1.3.03 Jaarlijkse interne rapportering over de doelstellingenrealisatie op een toegankelijke manier.
			- W1.3.04 Via maandelijkse beleidscolleges bewaken het managementteam en het college de voortgang van de doelstellingen en actieplannen.
			- W1.3.05 Koppelen van een verantwoordelijke aan elk actieplan
			- W1.3.06 Bepalen van boordtabellen op clusterniveau
			- W1.3.07 Verder bouwen aan en bijsturen van datasets voor organisatiebrede monitoring
			- W1.3.08 Organiseren van een jaarlijkse inspiratiedag om betrokkenheid, gedragenheid en verdere ontwikkeling van de meerjarenplanning kracht bij te zetten.
			- W1.3.10 Opmaken van kwartaalrapportage over de dienstverlening aan het college
			- W1.3.11 Mystery visits of calls gebruiken om dienstverlening in kaart te brengen en te optimaliseren
			- W1.3.12 Inspelen op digitale vernieuwing en innovatieve initiatieven
	<b>Doelstelling W2: Doordachte processen zorgen voor effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie</b>		
		<b>AP W2.1 We maken de omslag van een lijnorganisatie naar een projectorganisatie waarbij we uit het vertrouwde vakgebied durven treden</b>	
			- W2.1.01 Projectwerking faciliteren via de aanduiding van projectleiding binnen zowel de ambtelijke als de politieke organisatie.
			- W2.1.02 Evolueren van lijndirecteurs naar projectdirecteurs waarbij alle projecten toegewezen zijn.
			- W2.1.03 Het competentie management afstemmen op de projectorganisatie.

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- W2.1.04 In kaart brengen van processen waarbij voorcontrole verschoven kan worden naar beheersingsmaatregelen later in het proces.
			- W2.1.05 Implementeren van processen waarbij voorcontrole verschoven kan worden naar beheersingsmaatregelen later in het proces.
			- W2.1.06 Een gezamenlijk bureau voor het managementteam inrichten om de afstemming tussen de directeurs te versterken.
			- W2.1.07 Aanduiden van een programmaleider die de beleidsmatige coördinatie tussen de projecten opvolgt.
			- W2.1.08 Ontwikkelen van een toolbox in het kader van projectmanagement
			- W2.1.09 Opzetten van een ondersteuningsmodel voor medewerkers bij het opzetten, uitvoeren en afsluiten van projecten
			- W2.1.10 Programmamanagement introduceren op basis van een monitoringstool
			- W2.1.11 Organiseren van organisatiebrede opleidingen rond projectmanagement
			- W2.1.12 Screening van het subsidielandschap om relevante subsidies te capteren
		<b>AP W2.2 De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend</b>	
			- W2.2.01 Uitvoeren van een Quick-scan over de huidige processen
			- W2.2.02 Meest kritische processen onderwerpen aan een doorgedreven analyse
			- W2.2.03 Vanuit de analysefase overgaan tot ondersteuning bij onze diensten teneinde over te gaan tot procesoptimalisatie al dan niet via projectmanagement.
			- W2.2.04 Duidelijk benoemen wat er met de gerealiseerde tijd ingevolge de optimalisatie zal gebeuren.
			- W2.2.05 Optimalisatie van de postverwerking door de installatie van een digitaal postverwerkingssysteem.
			- W2.2.06 Jaarlijkse optimalisatie van 3 complexe processen om de efficiëntie van de dienstverlening te verhogen (vb: postverwerkingssysteem, archiefbeheersysteem, inname openbaar domein, aankoopbeleid.)
			- W2.2.07 Door digitalisering de werking van de buitenschoolse kinderopvang efficiënter maken.

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- W2.2.08 Online betalingssystemen onderzoeken en implementeren
			- W2.2.09 Optimalisatie van de financiële processen met een focus op klantgerichtheid.
			- W2.2.10 Optimalisatie van de processen om betalingsachterstanden en verwijlinteressen te vermijden.
			- W2.2.11 Optimaliseren van de interne structuur van de sector financiën
			- W2.2.12 Optimaliseren van processen binnen de cluster burgerzaken en sociale dienst
			- W2.2.13 Digitaliseren van de verordenende Ruimtelijke plannen en extern ter beschikking stellen via het Uitwisselplatform DSI van de Vlaamse Overheid
			- W2.2.14 Sleutelprocessen van de organisatie in kaart brengen
		<b>AP W2.3 De medewerker is verantwoordelijk voor zijn processen. We handelen vanuit het willen, durven en kunnen.</b>	
			- W2.3.1 In kaart brengen van de processen en middelen die kunnen bijdragen tot eigenaarschap.
			- W2.3.2 Eigenaarschap verhogen door herziening van de in kaart gebrachte middelen en processen.
			- W2.3.3. Eigenaarschap leggen bij de projectbeheerder door zijn beslissingsbevoegdheid te verhogen over financiële, facilitaire en organisatorische middelen
			- W2.3.4 Opmaken van de regels van interne controle van de financiële processen met aandacht voor een goede mix tussen werkbaarheid en organisatiebeheersing.
			- W2.3.5 Implementeren van een nieuw financieel pakket waarbij vertrokken wordt vanuit een decentrale opstelling met meer beheerruimte voor de clusterverantwoordelijke.
			- W2.3.6 Periodiek uitvoeren van een eigenaarschapscan op basis van een nulmeting.
		<b>AP W2.4 De sectoren Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn ontzorgd door de ondersteunende sectoren</b>	
			- W2.4.01 Algemeen - De ondersteunende sectoren nemen een proactieve rol op ten aanzien van de clusterverantwoordelijken door periodiek overleg om de behoeften en verwachtingen in kaart te brengen

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- W2.4.02 Algemeen- De ondersteunende sectoren ontwikkelen een interne werkingscatalogus en maken deze toegankelijk voor de medewerkers
			- W2.4.03 Financiën - Opzetten van digitalisering knipperlichtfuncties ter ondersteuning van de clusters.
			- W2.4.04 Financiën- Creëren van een set-up van flexibele budgettering om in te spelen op opportuniteiten of onverwachtse veranderingen.
			- W2.4.05 Financiën - Monitoring en transparante communicatie van de inkomsten naar de betrokken stakeholders.
			- W2.4.06 Financiën - Systematische financiële rapportage aan de clusterverantwoordelijken.
			- W2.4.07 Ondersteuning - Opstellen en uitwerken van een plan van aanpak op basis van de risicoanalyse informatieveiligheid.
			- W2.4.08 Ondersteuning - De kwaliteit van de besluitvormingsdossiers verhogen.
			- W2.4.09 Ondersteuning - Optimaliseren van de digitale mappenstructuur die rekening houdt met interne en externe coproductie in het kader van informatiebeheer.
			- W2.4.10 Ondersteuning - Digitaliseren van vastgoeddossiers voor een betere ontsluiting en raadpleging voor de interne klanten.
			- W2.4.11 Ondersteuning - Uitbreiden van een notuleringsysteem met een stelsysteem en ontsluiten van de informatie conform de principes van open data.
			- W2.4.12 Facility - Onderzoek en eventuele implementatie van IT beheerssoftware
			- W2.4.13 Facility - Bedrijfscontinuïteit garanderen door de opbouw van een ICT-infrastructuur
			- W2.4.14 Facility- Opstellen van een veiligheidsregister per gebouw.
			- W2.4.15 Facility - Communicatie van het overzicht en de informatie over interventiecontracten/ permanentie 24/7
			- W2.4.16 Ondersteuning - Bewaren en beheren van het digitaal en papieren archief
		<b>AP W2.5 We communiceren eenvormig en duidelijk (Intern)</b>	
			- W2.5.1 Ontwikkelen en implementeren van een communicatie- en conversatiestijl voor de hele organisatie.



Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- W2.5.2 Evolueren naar netwerkmodel voor communicatie door een aangepaste positionering van de cluster communicatie.
			- W2.5.3 Uitbreiden, optimaliseren en periodiek evalueren van het crisiscommunicatieteam.
			- W2.5.4 Uitwerken van een draaiboek voor crisiscommunicatie. Bij incidenten worden de online kanalen ingezet voor accurate crisiscommunicatie, die onder leiding van het CBS/VB wordt gevoerd
			- W2.5.5 Content dienstoverschrijdend beheren door het clusteren van accounts voor socialemediakanalen en stedelijke subwebsites
			- W2.5.6 Consequent toepassen van de huisstijlen van de stad en van de academies
			- W2.5.7 Overschakelen van gedrukte advertenties naar doelgroepgerichte digitale advertentiesets.
		<b>AP W2.6 Slagkrachtige organisatie door optimale samenwerking tussen administratie en politiek</b>	
			- W2.6.1 Investeren in een efficiënte overlegstructuur tussen college en ambtelijke organisatie
			- W2.6.2 Voorzien van een aangepaste commissiewerking, waarbij elk gemeenteraadslid dossiers kan agenderen
			- W2.6.3 Systematische financiële en beleidsmatige rapportage aan de gemeenteraadsliden.
			- W2.6.4 Maandelijks rapporteren aan het schepencollege inzake het meldingenbeheer
		<b>AP W2.7 De schulden zijn verder afgebouwd door een doordacht beheer van de financiële middelen</b>	
			- W2.7.1 Het bestuur gaat de bestaande belastings-, retributie- en subsidiereglementen kritisch na en past ze aan waar nodig
			- W2.7.2 Ontwikkelen van een digitale stedelijke codex, waarin alle belastings-, subsidie- en andere reglementen worden opgenomen
			- W2.7.3 Periodiek evalueren van bestaande financiële praktijken.
			- W2.7.4 Behouden van de jaarlijkse dotatie aan alle kerkbesturen
		<b>AP W2.8 De organisatie benut ten volle de gegevens, knowhow en expertise van andere besturen met als doel efficiënter, effectiever en kwaliteitsvoller te werken</b>	
			- W2.8.1 Binnen het aankoopbeleid wordt maximaal gebruik gemaakt van raamcontracten
			- W2.8.2 Benchmarkonderzoek uitvoeren op clusterniveau of teamniveau met organisaties in vergelijkbare steden.
			- W2.8.3 Synergiën opzoeken, al dan niet met naburige gemeenten, om expertise te bundelen

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
		<b>AP W2.9 De organisatie onderscheidt zich op gebied van effectiviteit, integriteit, kwaliteit en efficiëntie</b>	
			- W2.9.1 Uitwerken van een gedragen organisatiebeheersingssysteem op basis van een intern, organisatiebreed participatief traject.
			- W2.9.2 Jaarlijkse selectie van 2 thema's binnen organisatiebeheersing en deze verder vorm geven via concrete acties.
			- W2.9.3 Jaarlijks uitwerken van minimaal 2 acties per thema van de leidraad organisatiebeheersing
			- W2.9.4 Organisatie van een tussentijdse bevraging over het organisatiebeheersingssysteem in 2022 om bijsturing mogelijk te maken
			- W2.9.5 Systematische opvolgen van klachten met het oog op het optimaliseren van dienst- en hulpverlening naar burgers toe
			- W2.9.6 Bestaande initiatieven inzake kwaliteitsbeleid evalueren in het licht van interne en externe ontwikkelingen en verbeteracties formuleren
			- W2.9.7 Opmaken van een organisatiebreed kwaliteitskader.
			- W2.9.8 Evaluatie- en monitoringinitiatieven inzake kwaliteit opzetten en versterken door regelmatige rapportage.
			- W2.9.9 Uitwerken nieuwe en herwerken bestaande procedures ikv kwalitatieve werking
		<b>AP W2.10 Robuuste cyberveiligheid om de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van onze data te garanderen</b>	
			- W2.10.1 CIS Controls (niveau 2) implementeren, rapporteren en jaarlijks extern laten evalueren
			- W2.10.2 Technische aanbevelingen vanuit uitgevoerde cybersecurity assessments en audits implementeren
			- W2.10.3 Project 'DPO in eigen beheer' vorm geven en op basis van een gericht actieplan implementeren in de organisatie
			- W2.10.4 In- en uitdienst procedure op punt stellen, met bijzondere aandacht voor toegangenbeheer
			- W2.10.5 Bewustzijn over cyberveiligheid bij alle medewerkers verhogen
			- W2.10.6 Business Continuity Plan opstellen

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
	<b>Doelstelling W3: Stad Halle is een aantrekkelijke werkgever</b>		
		<b>AP W3.1 De werkomgeving stimuleert en motiveert medewerkers om organisatiedoelstellingen te realiseren</b>	
			- W3.1.1 Bouwen van een nieuwe stedelijke werkplaats
			- W3.1.2 Ontwikkelen van een beleid rond het plaats- en tijdsafhankelijk werken (PTOW)
			- W3.1.3 Randvoorwaarden vervullen die noodzakelijk zijn om het plaats- en tijdsafhankelijk werken (PTOW) in te voeren
			- W3.1.4 Inrichten van multifunctionele ruimtes om onze eigen gebruikte ruimte te beperken. Vrije ruimte vermarkten of verhuren aan derden.
			- W3.1.5 Noodzakelijke werken doorvoeren in het braliongebouw
			- W3.1.6 Esthetisch opwaarderen van het patrimonium ikv profilering/statuut van de stadsgebouwen.
			- W3.1.7 Sociaal Huis en Administratief Centrum op OCMW-site verhuren aan relevante partners voor bestuur
		<b>AP W3.2 We willen een cultuur creëren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen.</b>	
			- W3.2.1 Onderzoek verrichten naar de mogelijkheid om ons personeel kansen te bieden om meer ingezet te worden op basis van interesse en talenten ipv enkel op basis van competenties
			- W3.2.2 Opzetten van proefprojecten mbt functierotatie
			- W3.2.4 Leidinggevende ondersteunen en ontwikkelingskansen bieden opdat ze hun rol maximaal kunnen opnemen en we komen tot sterk leiderschap
			- W3.2.5 Bijscholen van medewerkers in functie van nieuwe tendensen, vertrekkende vanuit de organisatiedoelstellingen en competentie management
			- W3.2.6 Aanwezige kennis delen, verduurzamen (nascholing) en opbouwen
		<b>AP W3.3 Samen zorgen we voor een gezond, aangenaam, en dynamisch werkklimaat</b>	
			- W3.3.1 Uitwerken van een sociale dienst voor het personeel
			- W3.3.2 Evolueren van verzuimbeleid naar een aanwezigheidsbeleid waar ruimte is voor beloning en met extra aandacht voor kort verzuim, re-integratie van langdurige afwezigen. Metingen en signalen als middel om pro-actief te werken.
			- W3.3.3 Verhogen van het welbevinden van onze medewerkers door in te zetten op het fysisch en psychisch welzijn

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- W3.3.4 Conformereren van de wettelijke verplichtingen inzake welzijn op het werk.
			- W3.3.5 Aanstellen van vertrouwenspersonen en een structuur opzetten voor opvolging en intervisie
			- W3.3.6 Systematisch acties opzetten in kader van interne preventie
		<b>AP W3.4 Door een positieve uitstraling positioneert de organisatie zich beter op de arbeidsmarkt.</b>	
			- W3.4.1 Evalueren van wervings- en selectieprocedures, en nagaan of er nieuwe selectietechnieken of alternatieve wervingskanalen geïntroduceerd kunnen worden.
			- W3.4.2 Optimaliseren van het onthaalbeleid opdat elke medewerker op maat van zijn functie een gepast starttraject kan doorlopen.
			- W3.4.3 Ontwikkelen en uitbouwen van een actueel stagebeleid
			- W3.4.4 Stimuleren van duurzaam woon-werk verkeer voor een vlotte bereikbaarheid als werkgever.
			- W3.4.5 Onderzoeken van de mogelijkheden om ons competitief op de arbeidsmarkt te positioneren
			- W3.4.6 Het personeel is een weerspiegeling van de Halse beroepsactieve bevolking met oog voor specifieke doelgroepen
			- W3.4.7 Onderzoeken van mogelijkheden tot de uitbouw van recreatieve ruimtes in de werkomgeving
			- W3.4.8 Stad Halle als sterk merk via employee branding
		<b>AP W3.5 Veelzijdige en boeiende interne communicatie verbindt medewerkers en de organisatie.</b>	
			- W3.5.1 Organisatiebrede overlegstructuren opvolgen en bijsturen
			- W3.5.2 Lanceren van een communicatiekanaal waarmee medewerkers binnen een organisatie snel nieuws en kennis kunnen lezen, delen en bespreken.
			- W3.5.3 Opzetten van een medewerkerspanel waaraan we organisatiebrede vraagstukken voorleggen.
			- W3.5.4 Opstellen van een e-mailbeleid voor de organisatie
			- W3.5.5. Lanceren van een medewerkersomagazine om het gemeenschapsgevoel en de betrokkenheid van personeelsleden te versterken
	<b>Doelstelling W4: De stad geeft graag het voorbeeld over hoe we onze organisatie en onze stad duurzamer kunnen maken</b>		
		<b>AP W4.1 Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium</b>	
			- W4.1.01 Uitvoeren van een duurzaamheidstoets bij investeringen in technische installaties en in het onderhoud van de infrastructuur

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
			- W4.1.02 Inventariseren van onze gebouwen en onderwerpen van deze gebouwen aan een evaluatie en conditiemeting
			- W4.1.03 Inventariseren van de interventies binnen ons patrimonium
			- W4.1.04 Evolueren van een reactief naar een proactief facilitymanagement van onze gebouwen.
			- W4.1.05 Inventariseren en analyse van de vastgoedportefeuille
			- W4.1.06 Toepassen van het duurzaamheidsprincipe bij investeringen in ons patrimonium ten gunste van de dienstverlening
			- W4.1.07 Uitbouwen van een gedegen energieboekhouding en deze transparant maken met een dashboard.
			- W4.1.08 Afsluiten van energieprestatiecontracten bij nieuwbouw of stookplaatsrenovatie
			- W4.1.09 Genereren van groene energie op het eigen stadspatrimonium
			- W4.1.10 Uitvoeren van energie audits in gebouwen en op basis van de resultaten gepaste acties uitwerken
			- W4.1.11 Letterlijk 'groener' maken van het eigen patrimonium
			- W4.1.12 Gebouwen energiezuinig maken (folies, kringen, ketels,...)
			- W4.1.13 Halle is een hartveilige stad door aangepaste locaties en het vernieuwen van de AED-toestellen
		<b>AP W4.2 Onze aankoopprocedure is afgestemd op de maatschappelijke evoluties inzake duurzaamheid.</b>	
			- W4.2.1 Uitvoeren van een duurzaamheidsscan voor het bestaand wagenpark
			- W4.2.2 Behouden van de erkenning als Fairtrade-gemeente
			- W4.2.3 Verrichten van een onderzoek naar mogelijkheden tot aankoop met hierin duurzaamheidsprincipes en/of sociale clausulering verwerkt.
			- W4.2.4 Uitbreiden van een lerend netwerk van lokale besturen en andere actoren rond sociale clausulering in overheidsopdrachten, lokale diensteneconomie, en maatschappelijk verantwoord aanbesteden.
			- W4.2.5 Organiseren van overleg en infosessies rond de mogelijkheden van aanbesteden met sociale impact
			- W4.2.6 Fungeren als aanspreekpunt voor de lokale besturen van de regio Zuidwest Rand wat betreft aanbesteden en aankopen met sociale impact

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
		<b>AP W4.3 Iedere medewerker draagt duurzaamheid hoog in 't vaandel</b>	
			- W4.3.1 Organiseren van minimaal 2 acties per jaar inzake duurzaamheid vanuit de werkgroep ecoligent
			- W4.3.2 Organiseren van vormingsinitiatieven voor het personeel inzake duurzaamheid
		<b>AP W4.4 De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) zijn de belangrijkste richtlijnen voor het duurzaamheids- en ontwikkelingsbeleid.</b>	
			- W4.4.1 Matchen van de strategische doelen van de organisatie en de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen om bijsturing in kader van duurzaamheid en ontwikkeling mogelijk te maken.
			- W4.4.2 Ontwikkelen van een organisatiebreed draagvlak met betrekking tot de SDG's
			- W4.4.3 Uitwerken van een strategische planning om de stad CO2-neutraal te maken (planning 2030)
			- W4.4.4 Informeren en sensibiliseren van burgers via periodieke acties omtrent de SDG's
			- W4.4.5 Voorzien van een toelage voor ontwikkelingsprojecten in het zuiden
			- W4.4.6 Onderschrijven van en initiatieven opzetten in kader van het lokaal energie- en klimaatpact
			- W4.4.7 Themabrede initiatieven nemen in kader van het lokaal energie- en klimaatpact
			- W4.4.8 Opmaken van een intergemeentelijk warmteplan

# HET OVERZICHT VAN ALLE BELEIDSDOELSTELLINGEN DIE IN DE JAARREKENING ZIJN OPGENOMEN, MET DE BIJHORENDE ACTIEPLANNEN ONTVANGSTEN EN UITGAVEN

Beleidsdoelstelling	Actieplan	O/U	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
B1: Toerisme en ondernemen versterken elkaar	B1.1 Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied	O	0	0	0	252.741	190.519	441.211	2.500	2.500
		U	100.646	266.198	272.780	437.612	412.636	680.654	323.500	273.500
	B1.2 Halle benut maximaal zijn toeristische troeven	O	0	164.972	-10.630	329.944	422.944	421.032	100.000	100.000
		U	71.179	49.269	600.900	1.790.536	1.962.177	634.038	19.338	19.338
	B1.3 We koesteren ons ruim en divers erfgoed en maken het toegankelijk	O	14.883	401.550	173.423	0	0	0	0	0
		U	461.770	259.781	246.029	123.077	309.123	943.324	1.791.249	80.050
B2: Veelzijdig vrijetijdsaanbod	B2.1 De stad organiseert evenementen die inspireren en verbinden.	U	22.476	39.793	91.283	104.973	143.287	159.600	151.200	152.800
		U	37.147	118.044	119.604	144.161	146.333	153.000	153.000	153.000
	B2.3 Met een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein, zorgen we voor een optimale stadsbeleving.	O	0	15.000	0	0	0	0	0	0
		U	77.540	165.933	317.475	31.386	46.956	432.520	358.000	28.000
	B2.4 Halle weet steeds meer mensen te boeien door een veelzijdig vrijetijdsaanbod.	O	0	0	0	0	0	0	0	0
		U	229.740	199.218	308.738	1.165.592	1.201.272	1.138.202	403.157	403.157
	B2.5 De infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod in de stad.	O	0	24.022	0	0	0	966.000	444.000	850.000
		U	540.329	1.169.896	713.412	1.364.019	2.463.784	6.661.125	1.951.521	1.473.021
B3: Verbeteren en vergroenen van straten	B3.1 De stad ijvert voor een meer leefbare stad door een betere wegenis.	O	0	98.334	0	10.000	10.000	0	0	0
		U	4.330.232	3.497.998	2.548.738	2.197.980	2.775.456	5.965.219	6.097.466	5.628.186
	B3.2 De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten.	O	0	0	0	0	0	64.697	0	0
		U	0	575.224	631	25.686	40.000	880.000	400.000	420.000
	B3.3 De stad stimuleert de lokale biodiversiteit.	O	21.695	110.470	21.224	5.364	5.500	5.500	5.500	5.500
		U	386.675	429.717	422.626	373.532	394.065	96.105	96.105	71.105
	B3.4 De stad verduurzaamt het openbaar domein.	O	62.388	766.722	503.025	223.441	234.531	219.127	5.000	5.000
		U	98.964	694.163	830.314	669.545	868.647	1.605.086	44.000	169.000
	B3.5 Met gerichte acties en sensibiliserings-campagnes verkleinen we de Halse afvalberg en het zwerfvuil.	U	224.722	133.967	2.308.515	952.904	1.048.144	366.500	166.500	76.500

Beleidsdoelstelling	Actieplan	O/U	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
	B3.6 Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie	O	0	0	0	0	0	0	2.000.000	5.671.091
		U	0	0	77.987	1.372.143	1.615.047	2.110.165	12.096.528	12.534.021
B4: Betaalbaar woonaanbod	B4.1 Halle maakt werk van een nieuwe stadsplanning die tegemoet aan de hedendaagse woon-, werk, en recreatiebehoeften.	O	0	0	0	0	0	0	0	0
		U	10.771	35.235	42.254	56.054	145.442	52.500	76.500	76.500
	B4.2 De stad gaat voor groen en blauw in de stadsplanning	O	0	5.640	46.339	4.000	100	1.000	1.000	1.000
		U	6.800	5.640	50.526	8.100	8.100	18.100	18.100	18.100
	B4.3 Halle zet in op een divers en betaalbaar woonaanbod dat voor iedereen toegankelijk is.	O	0	0	0	0	0	134.000	9.000	9.000
		U	17.468	17.115	15.917	20.506	25.500	186.611	56.611	56.611
B4.4 Halle verbetert de kwaliteit van het woningpatrimonium en zijn omgeving	O	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	U	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B5: Bereikbare stad	B5.1 Halle maakt werk van een stad op maat van voetgangers.	O	0	0	0	0	0	129.375	0	0
		U	2.304	14.010	83.474	134.642	630.750	1.689.150	268.750	28.750
	B5.2 Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen.	O	0	641.841	0	0	641.841	0	0	0
		U	35.721	443.192	1.443.473	209.959	209.548	397.560	207.591	102.091
	B5.3 Halle promoot het openbaar vervoer als vlot en efficiënt vervoersmiddel.	O	0	0	0	0	0	62.500	62.500	0
		U	0	0	6.433	96.147	115.000	275.000	200.000	200.000
B5.4 We werken aan een autoluwe maar bereikbare stad.	O	19.340	0	0	0	0	19.000	0	0	
	U	126.959	555.492	315.870	207.723	351.627	1.555.327	654.127	169.127	
B6: Doelgericht veiligheidsbeleid	B6.1 Halle vermindert de overlast door een preventieve en doordachte aanpak	U	4.031.056	2.995.469	779.508	371.302	440.440	380.074	359.094	359.094
	B6.2 Halle investeert in een veilige speel- en schoolomgeving.	O	0	30.157	9.519	9.508	19.000	0	0	0
		U	0	34.208	25.073	15.690	32.992	35.000	35.000	0
V1: Dienstverlening op maat	V1.1 Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner	O	0	0	0	56.038	56.038	56.038	0	0
		U	795.118	241.796	275.153	188.196	235.320	283.584	182.543	182.543
	V1.2 Ook buiten de baliewerking is de organisatie steeds toegankelijk	U	28.467	83.330	139.425	47.615	42.677	51.923	42.498	42.498
	V1.3 We communiceren eenvormig en duidelijk	U	9.862	19.775	29.030	35.164	36.316	32.000	29.750	30.250
V1.4 De organisatie geeft een dienstverlening ook op maat van kinderen en stimuleert anderen om dit ook te doen	O	4.730	4.736	4.767	10.780	10.780	8.000	8.000	8.000	
	U	20.475	16.399	25.403	23.598	23.181	13.000	13.000	16.500	



Beleidsdoelstelling	Actieplan	O/U	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
	V1.5 Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners	O	0	1.596.679	1.383.894	216.304	690.100	0	0	0
		U	6.345.775	1.958.635	1.902.478	292.503	294.102	416.000	2.000	2.000
	V1.6 De stad ontwikkelt een efficiënte en kwaliteitsvolle kinderopvang	O	0	7.137	7.631	10.089	8.400	8.400	8.400	8.400
		U	27.573	59.129	54.972	18.058	41.844	592.740	303.700	27.700
	V1.7 De stad ondersteunt de Halse jeugdverenigingen	O	0	1.775	11.214	163.775	187.912	0	0	0
		U	88.217	82.564	95.648	411.391	418.770	127.059	87.059	92.059
V2: Gericht sociaal beleid	V2.1 De stad ondersteunt en stimuleert alle gezinnen.	O	0	0	136.269	324.723	255.488	429.994	271.567	273.158
		U	37.603	95.382	119.764	170.265	174.471	183.288	128.346	138.370
	V2.2 Actief sport en gezondheidsbeleid	O	0	0	43.858	24.116	24.116	24.116	24.116	24.116
		U	0	215	1.504	69.083	28.250	48.365	47.990	48.190
	V2.3 De stad voert een actief sport- en gezondheidsbeleid op maat van iedereen.	O	0	0	140.395	50.000	75.000	50.833	51.666	50.000
		U	2.917	0	84.980	36.374	26.374	50.000	50.000	50.000
	V2.4 We realiseren een geïntegreerd breed onthaal (GBO) binnen 1ste lijnszone Zennevallei gericht op kwetsbare gezinnen	O	0	0	46.871	642.078	631.616	941.283	546.709	546.709
		U	0	0	150.926	969.386	864.455	1.178.778	754.703	763.250
	V2.5 De stad zoekt kwetsbare doelgroepen actief op	O	0	62.080	0	14.520	14.520	0	0	0
		U	1.807	21.254	35.085	26.887	37.857	51.781	51.781	51.781
V2.6 Kwetsbare doelgroepen krijgen maximale kansen om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod	O	198.673	400.608	121.207	459.295	625.437	341.471	383.665	152.076	
	U	271.727	640.096	741.586	416.794	726.144	558.824	623.624	303.500	
V2.7 De stad bestrijdt armoede vanuit alle beleidsdomeinen.	O	51.344	50.244	53.312	128.228	432.731	497.922	364.533	364.533	
	U	9.254	60.760	52.244	133.278	453.449	540.118	402.824	404.002	
V3: Versterken van het buurtgevoel	V3.1 We stimuleren ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen.	U	28.720	27.031	33.762	56.050	101.801	187.528	47.750	45.000
	V3.2 Vanuit de regierol zet Halle in op sociaal wonen en promoot alternatieve woonvormen	U	5.000	15.000	0	0	0	0	0	0
	V3.3 De stad versterkt en stimuleert buurtzorg	O	0	9.345	32.652	39.183	39.183	35.000	35.000	35.000
U		186.479	239.870	242.702	340.717	360.097	535.000	335.000	335.000	
V4: Actief betrokken Hallenaar	V4.1 De stad betreft zoveel mogelijk de burgers en organisaties bij haar beleid.	U	8.383	6.852	19.549	32.267	32.223	12.000	19.000	19.000

Beleidsdoelstelling	Actieplan	O/U	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
	V4.2 Halle bouwt samen met kinderen en jongeren een kindvriendelijk stad uit	U	0	3.900	14.257	15.334	18.852	27.000	22.000	22.000
	V4.4 De stad heeft oog en oor voor wat er leeft bij de inwoners	U	15.760	12.403	11.737	9.741	9.922	10.363	10.613	10.863
W1: Doelstellingen zijn doorleefd	W1.1 De beleidsdoelstellingen zijn gedragen en vormen de basis voor het dagelijks handelen	U	1.299	2.995	0	0	0	0	0	0
	W1.2 Onze organisatie ademt de strategische engagementen: duurzaamheid, toegankelijkheid, innovatie en kindvriendelijkheid	U	0	2.312	0	0	0	0	0	0
	W1.3 Op basis van rationele en onderbouwde gegevens creëren en funderen we beleidsdoelstellingen	U	1.794	24.678	4.066	545	1.000	29.000	6.000	6.000
W2: Doordachte processen	W2.1 We maken de omslag van een lijnorganisatie naar een projectorganisatie waarbij we uit het vertrouwde vakgebied durven treden	U	0	0	9.168	0	1.286	29.500	2.500	2.500
	W2.2 De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend	U	0	24.636	8.395	4.987	16.300	16.789	17.293	17.293
	W2.3 De medewerker is verantwoordelijk voor zijn processen. We handelen vanuit het willen, durven en kunnen.	U	432	432	0	0	0	0	0	0
	W2.4 De sectoren Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn ontzorgd door de ondersteunende sectoren	U	7.105	42.187	171.710	218.350	299.397	82.032	32.993	32.993
	W2.8 De organisatie benut ten volle de gegevens, knowhow en expertise van andere besturen met als doel efficiënter, effectiever en kwaliteitsvoller te werken	U	9.617	10.682	0	12.100	12.100	10.000	10.000	10.000
	W2.9 De organisatie onderscheidt zich op gebied van effectiviteit, integriteit, kwaliteit en efficiëntie	U	0	34.982	1.032	37.830	43.359	26.750	27.368	28.005

Beleidsdoelstelling	Actieplan	O/U	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
W3: Aantrekkelijke werkgever	W3.1 De werkomgeving stimuleert en motiveert medewerkers om organisatiedoelstellingen te realiseren.	O	0	0	0	0	0	0	50.000	50.000
		U	5.530.842	3.780.176	71.951	101.057	103.411	95.000	450.000	0
	W3.2 We willen een cultuur creeren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen.	U	62.374	8.186	26.537	22.616	25.000	25.000	25.000	25.000
	W3.4 Door een positieve uitstraling positioneert de organisatie zich beter op de arbeidsmarkt.	U	22.127	2.696	50.715	113.117	60.000	128.000	84.000	84.000
	W3.5 Veelzijdige en boeiende interne communicatie verbindt medewerkers en de organisatie.	U	0	0	6.574	19.590	19.745	20.000	20.500	21.000
W4: Duurzame organisatie	W4.1 Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium	O	0	95.592	42.930	103.829	103.829	273.672	205.000	205.000
		U	395.863	883.744	480.108	1.470.838	1.900.152	2.876.000	1.637.500	1.135.000
	W4.2 Onze aankoopprocedure is afgestemd op de maatschappelijke evoluties inzake duurzaamheid.	U	6.159	115	0	5.314	5.400	0	0	0
	W4.3 Iedere medewerker draagt duurzaamheid hoog in 't vaandel	U	0	3.469	0	0	2.000	5.000	5.000	5.000
	W4.4 De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) zijn de belangrijkste richtlijnen voor het duurzaamheids- en ontwikkelingsbeleid.	O	0	0	140.418	210.817	139.678	261	261	261
U		40.232	30.629	35.884	108.185	122.582	106.004	105.032	105.797	

# EEN OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES VOOR HET BOEKJAAR IN KWESTIE

## Toegestane werkingssubsidies :

Entiteit	AR	Omschrijving AR	Bitem	Omschrijving Bitem	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	03100	Beheer van regen-en afvalwater		0	153	349	117	0	0	0	0
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	03290	Overige vermindering van milieuverontreiniging		500	0	0	0	0	0	0	0
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	03400	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	B3.3.5	2.132	2.761	3.059	2.867	3.500	3.500	3.500	3.500
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	03500	Klimaat en energie	B4.1.3	200	7.685	6.667	21.780	40.000	30.000	30.000	30.000
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	03500	Klimaat en energie	B5.2.14	0	0	0	17.395	15.000	15.000	0	0
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	05300	Land-, tuin- & bosbouw		0	0	0	120	0	250	250	250
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	06000	Ruimtelijke planning		417	1.250	625	228	500	1.000	500	500
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	07010	Cultuurcentrum	B2.4.2	0	315	3.545	0	4.000	5.000	5.000	5.000
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	07100	Feesten en plechtigheden		1.482	0	0	0	0	0	0	0
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	07190	Overige evenementen	V3.1.10	400	150	1.786	2.250	7.500	7.500	7.500	7.500
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	07410	Sportpromotie en -evenementen	V3.1.3	0	636	0	0	0	0	0	0
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	07500	Jeugd	V1.7.8	620	1.200	3.043	3.884	4.000	4.000	4.000	4.000
OC	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	09000	Sociale bijstand		0	46.681	43.188	43.088	50.000	50.000	50.000	50.000
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	09020	Integratie van personen met vreemde herkomst	V2.4.5	0	0	0	500	0	0	0	0

Entiteit	AR	Omschrijving AR	Bitem	Omschrijving Bitem	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	09190	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit		49.738	-188	0	0	0	0	0	0
OC	64920020	Werkingsstoelage buurtrestaurant - OCMW verenigingen	01193	Centrale keuken		0	0	32.997	36.506	36.506	40.000	40.000	40.000
Stad	64920020	Werkingsstoelage buurtrestaurant - OCMW verenigingen	01193	Centrale keuken		0	0	32.997	36.506	36.506	40.000	40.000	40.000
Stad	64920020	Werkingsstoelage buurtrestaurant - OCMW verenigingen	05500	Werkgelegenheid		31.165	24.701	0	0	0	0	0	0
OC	64920020	Werkingsstoelage buurtrestaurant - OCMW verenigingen	09000	Sociale bijstand		31.165	24.701	0	0	0	0	0	0
Stad	64920030	Toegestane werkingssubsidies aan kinderopvanginitiatieven	09450	Kinderopvang	V1.6.8	0	0	4.935	0	5.000	5.500	5.500	5.500
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan ver-enigingen	01190	Overige algemene diensten		42.743	0	0	0	0	0	0	0
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	01191	uitvoeringsdienst (werklieden)		248.779	251.566	0	0	0	0	0	0
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	01600	Hulp aan het buitenland	W4.4.5	26.926	25.651	26.528	26.251	26.251	25.401	25.401	25.401
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	01600	Hulp aan het buitenland		29.700	28.280	29.423	39.500	40.000	40.000	40.000	40.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	03290	Overige vermindering van milieuverontreiniging	B3.5.5	5.095	987	9.761	0	10.000	10.000	10.000	10.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	03290	Overige vermindering van milieuverontreiniging		2.397	0	300	2.075	1.500	1.500	1.500	1.500
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	03400	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	B3.3.1	30.000	30.776	30.000	0	0	30.000	30.000	30.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	03400	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos		3.000	41.109	35.141	39.956	15.000	15.000	15.000	15.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	05000	Handel en middenstand		0	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	05500	Werkgelegenheid	V2.7.2	9.000	5.000	0	0	0	0	0	0

Entiteit	AR	Omschrijving AR	Bitem	Omschrijving Bitem	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07010	Cultuurcentrum		208.169	121.999	252.168	247.169	247.169	252.169	252.169	252.169
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07090	Overige culturele instellingen		5.100	5.100	5.100	5.400	5.100	5.100	5.100	5.100
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07100	Feesten en plechtigheden		47.929	37.631	34.073	30.673	35.000	57.500	45.000	57.500
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07290	Overig beleid inzake het erfgoed		49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B1.3.10	23.978	32.464	33.773	38.336	38.336	41.000	44.000	47.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B1.3.11	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B2.1.7	5.000	28.281	25.589	22.059	27.500	35.000	25.000	25.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B2.1.8	679	0	300	600	1.800	5.000	5.000	5.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B2.4.16	57.632	56.707	45.366	45.366	45.366	45.366	45.366	45.366
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B2.4.4	0	4.000	5.000	2.900	5.000	5.000	5.000	5.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07400	Sport	B2.4.14	108.125	112.221	90.598	90.688	90.598	90.598	90.598	90.598
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07400	Sport	B2.4.8	0	0	0	0	0	3.000	3.000	3.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07400	Sport		6.622	1.500	1.500	0	0	1.502	1.502	1.502
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07410	Sportpromotie en -evenementen	B2.4.10	0	0	839	0	0	5.000	5.000	5.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07410	Sportpromotie en -evenementen	B2.4.17	0	0	500	0	0	3.000	3.000	3.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07410	Sportpromotie en -evenementen	B2.4.18	32.000	1.500	5.000	8.000	10.000	16.841	17.319	17.319
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07410	Sportpromotie en -evenementen	B2.4.20	0	0	0	0	0	57.000	0	0
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07500	Jeugd	B2.4.6	0	0	126.829	124.588	128.932	130.000	130.000	130.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07500	Jeugd	V1.7.8	56.936	47.427	45.318	46.345	46.557	46.557	46.557	46.557

Entiteit	AR	Omschrijving AR	Bitem	Omschrijving Bitem	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07500	Jeugd	V2.5.2	0	770	0	0	1.500	1.500	1.500	1.500
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07500	Jeugd		167.834	202.379	7.700	7.700	7.700	7.700	7.700	7.700
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07520	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve kinderen en jonge	B2.4.8	6.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	08890	Overige ondersteunende diensten lokaal flankerend onderwijs		1.500	0	0	3.750	3.750	0	0	0
OC	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09000	Sociale bijstand	V1.1.14	0	0	0	0	5.000	5.000	0	0
OC	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09000	Sociale bijstand	V2.6.13	2.500	0	0	0	0	0	0	0
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09020	Integratie van personen met vreemde herkomst	V2.3.2	0	0	3.537	0	0	0	0	0
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09020	Integratie van personen met vreemde herkomst	V2.4.5	0	0	24.667	85.964	105.500	85.372	86.394	89.146
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09020	Integratie van personen met vreemde herkomst		1.750	60.904	18.500	0	0	0	0	0
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09090	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid		17.684	40.000	35.000	35.000	37.500	40.000	40.000	40.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09094	Lokale kinderarmoede		4.486	3.373	9.898	10.312	10.000	10.000	10.000	10.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09110	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap	V2.4.5	0	0	13.972	18.779	40.000	40.000	40.000	40.000
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09110	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap		21.780	15.385	1.585	0	0	0	0	0
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09302	Woonwinkel	B4.3.3	2.468	2.115	917	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09441	Opvoedingsondersteuning - BKO		4.002	0	8.033	4.824	4.825	3.000	0	0
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09450	Kinderopvang	V1.6.4	12.100	0	0	0	0	0	0	0
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09450	Kinderopvang	V1.6.8	7.122	8.009	18.500	8.614	14.500	14.500	14.500	14.500

Entiteit	AR	Omschrijving AR	Bitem	Omschrijving Bitem	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09450	Kinderopvang		7.272	10.390	7.590	4.400	4.400	4.400	4.400	4.400
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09590	Overige verrichtingen betreffende ouderen	V3.1.9	12.889	10.310	10.311	10.309	10.310	10.310	10.310	10.310
Stad	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09860	Eerstelijns gezondheidszorg	V2.3.2	2.917	0	0	26.374	26.374	50.000	50.000	50.000
Stad	64940010	Toegestane werkingssubsidies aan de Politiezone Zennevallei	04000	Politiediensten		4.589.331	4.754.881	4.958.760	4.736.782	4.736.782	4.856.433	4.909.045	4.859.189
Stad	64940020	Toegestane werkingssubsidies aan de Brandweerzone Vlaams-Bra	04100	Brandweer		1.763.822	1.923.996	1.975.916	2.377.513	2.377.513	2.458.059	2.523.401	2.523.401
Stad	64940030	Toegestane werkingssubsidies aan de kerkfabrieken	07900	Erediensten		302.467	230.166	305.741	328.309	328.309	303.150	350.000	350.000
Stad	64960000	Toegestane werkingssubsidies onder de vorm van waardebonnen	09450	Kinderopvang	V1.6.8	4.875	5.080	200	4.125	0	0	0	0
Stad	64970000	Toegestane werkingssubsidies aan raden en fracties	01600	Hulp aan het buitenland		575	518	817	1.368	1.370	1.500	1.500	1.500
Stad	64970000	Toegestane werkingssubsidies aan raden en fracties	07010	Cultuurcentrum		747	118	158	1.500	1.500	3.000	1.500	1.500
Stad	64970000	Toegestane werkingssubsidies aan raden en fracties	07400	Sport		127	39	0	0	1.500	1.500	1.500	1.500
Stad	64970000	Toegestane werkingssubsidies aan raden en fracties	07500	Jeugd		1.260	0	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Stad	64970000	Toegestane werkingssubsidies aan raden en fracties	09020	Integratie van personen met vreemde herkomst	V2.4.5	0	0	722	0	1.500	1.500	1.500	1.500
Stad	64970000	Toegestane werkingssubsidies aan raden en fracties	09110	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap	V2.4.5	0	0	0	0	500	1.500	1.500	1.500
Stad	64970000	Toegestane werkingssubsidies aan raden en fracties	09590	Overige verrichtingen betreffende ouderen		1.490	939	463	692	700	1.500	1.500	1.500
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	02100	Openbaar vervoer		1.688	1.129	0	0	0	0	0	0
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	03000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	B3.5.8	44.671	45.064	45.593	46.246	47.500	47.500	47.500	47.500
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	03400	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	B3.3.3	341.589	317.893	346.459	16.928	32.605	32.605	32.605	32.605



Entiteit	AR	Omschrijving AR	Bitem	Omschrijving Bitem	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	05000	Handel en middenstand	B1.1.10	100.646	77.787	0	0	0	0	0	0
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	05000	Handel en middenstand	B1.2.6	0	0	48.000	48.000	48.000	48.000	0	0
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	05200	Toerisme - onthaal en promotie	B1.2.5	19.338	19.338	19.338	19.338	19.338	19.338	19.338	19.338
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	05500	Werkgelegenheid	V2.7.1	0	0	0	68.906	66.694	133.389	0	0
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	05500	Werkgelegenheid	V2.7.8	0	0	0	0	305.444	305.444	305.444	305.444
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	05500	Werkgelegenheid		5.000	0	0	0	0	0	0	0
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	06800	Groene ruimte	B3.3.6	10.297	17.572	0	0	0	0	0	0
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	07010	Cultuurcentrum	V4.2.1	0	0	0	0	0	7.500	7.500	7.500
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	07500	Jeugd	B2.4.19	20.000	15.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	07500	Jeugd	V1.7.1	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	07500	Jeugd	V1.7.3	2.000	2.000	625	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	07500	Jeugd	V1.7.4	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	07500	Jeugd	V2.5.2	0	17.107	31.857	18.211	31.507	43.911	43.911	43.911
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	07500	Jeugd	V2.5.4	0	0	0	6.921	0	0	0	0
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	08890	Overige ondersteunende diensten lokaal flankerend onderwijs	V2.1.4	30.807	87.059	93.444	94.572	102.770	102.770	102.770	112.770
OC	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	09000	Sociale bijstand		0	6.370	6.370	0	0	0	0	0
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	09090	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	V2.4.6	0	0	15.400	80.048	93.523	185.420	0	0
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	09090	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	V3.3.8	176.722	209.752	202.617	275.612	290.474	335.000	335.000	335.000

Entiteit	AR	Omschrijving AR	Bitem	Omschrijving Bitem	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	09850	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	V2.2.3	0	0	0	0	12.600	12.600	12.600	12.600
Stad	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	09850	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	V2.2.5	0	0	0	0	0	15.000	15.000	15.000
<b>Totaal</b>						<b>8.833.636</b>	<b>9.110.637</b>	<b>9.251.938</b>	<b>9.388.197</b>	<b>9.860.061</b>	<b>10.423.637</b>	<b>10.121.631</b>	<b>10.100.027</b>

### Toegestane investeringsubsidies :

Entiteit	AR	Omschrijving AR	Bitem	Omschrijving Bitem	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	66400000	Toegestane investeringsubsidies	01100	Beleidsondersteuning	V3.1.5	0	0	0	21.200	21.200	178.800	0	0
OC	66400000	Toegestane investeringsubsidies	01193	Centrale keuken		0	0	0	128.658	168.518	19.482	50.000	50.000
Stad	66400000	Toegestane investeringsubsidies	03400	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	V3.1.5	0	50.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	0
Stad	66400000	Toegestane investeringsubsidies	04000	Politiediensten		0	0	0	254.518	254.518	352.320	479.366	350.000
Stad	66400000	Toegestane investeringsubsidies	04100	Brandweer		286.823	290.500	297.613	264.101	264.101	243.748	287.299	250.000
Stad	66400000	Toegestane investeringsubsidies	07420	Sportinfrastructuur		0	0	0	0	0	50.000	0	0
Stad	66400000	Toegestane investeringsubsidies	07420	Sportinfrastructuur	B2.5.13	0	0	0	36.300	36.300	0	0	0
Stad	66400000	Toegestane investeringsubsidies	07520	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve kinderen en jonge	B2.3.9	0	0	40.000	0	0	0	0	0
Stad	66400000	Toegestane investeringsubsidies	07520	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve kinderen en jonge	B2.5.14	22.430	113.737	41.261	162.592	162.592	100.028	100.000	0
Stad	66400000	Toegestane investeringsubsidies	07900	Erediensten		2.000	48.812	2.000	130.186	450.186	154.814	180.000	0
<b>Totaal</b>						<b>311.253</b>	<b>503.048</b>	<b>405.874</b>	<b>1.022.556</b>	<b>1.382.416</b>	<b>1.124.192</b>	<b>1.121.666</b>	<b>650.000</b>

## EEN OVERZICHT VAN DE BELEIDSVELDEN PER BELEIDSDOMEIN

Beleidsdomein	Omschr. beleidsdomein	Beleidsveld	Omschr. beleidsveld	Bltem	Omschr. Bltem
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	00100	Algemene overdrachten tss de verschillende niveaus
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0020	Fiscale aangelegenheden	00200	Fiscale aangelegenheden
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0030	Financiële aangelegenheden	00300	Financiële aangelegenheden
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	00400	Transacties in verband met de openbare schuld
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	00500	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0090	Overige algemene financiering	00900	Overige algemene financiering
BELEID	BELEID	0100	Politieke organen	01000	Politieke organen
BELEID	BELEID	0110	Secretariaat	01100	Beleidsondersteuning
BELEID	BELEID	0111	Fiscale en financiële diensten	01110	Fiscale en financiële dienst
BELEID	BELEID	0112	Personeelsdienst en vorming	01120	Personeelsdienst en vorming
BELEID	BELEID	0113	Archief	01130	Archief
BELEID	BELEID	0114	Organisatiebeheersing	01140	Organisatiebeheersing
BELEID	BELEID	0115	Welzijn op het werk	01150	Welzijn op het werk
BELEID	BELEID	0119	Overige algemene diensten	01190	Overige algemene diensten
BELEID	BELEID	0119	Overige algemene diensten	01191	uitvoeringsdienst (werklieden)
BELEID	BELEID	0119	Overige algemene diensten	01192	Facilitaire diensten
BELEID	BELEID	0119	Overige algemene diensten	01193	Centrale keuken
BELEID	BELEID	0190	Overig algemeen bestuur	01900	Overig algemeen bestuur
BELEID	BELEID	0400	Politiediensten	04000	Politiediensten
BELEID	BELEID	0410	Brandweer	04100	Brandweer
ORG	ORGANISATIE	0130	Administratieve dienstverlening	01300	Administratieve dienstverlening
ORG	ORGANISATIE	0150	Internationale relaties	01500	Internationale relaties
ORG	ORGANISATIE	0160	Hulp aan het buitenland	01600	Hulp aan het buitenland
ORG	ORGANISATIE	0200	Wegen	02000	Wegen
ORG	ORGANISATIE	0210	Openbaar vervoer	02100	Openbaar vervoer
ORG	ORGANISATIE	0220	Parkeren	02200	Parkeren
ORG	ORGANISATIE	0290	Overige mobiliteit en verkeer	02900	Overige mobiliteit en verkeer
ORG	ORGANISATIE	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	03000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
ORG	ORGANISATIE	0309	Overig afval- en materialenbeheer	03090	Overig afval- en materialenbeheer
ORG	ORGANISATIE	0310	Beheer van regen- en afvalwater	03100	Beheer van regen- en afvalwater
ORG	ORGANISATIE	0319	Overig waterbeheer	03190	Overig waterbeheer
ORG	ORGANISATIE	0320	Sanering van bodemverontreiniging	03200	Sanering van bodemverontreiniging
ORG	ORGANISATIE	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	03290	Overige vermindering van milieuverontreiniging
ORG	ORGANISATIE	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	03400	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

Beleidsdomein	Omschr. beleidsdomein	Beleidsveld	Omschr. beleidsveld	BiItem	Omschr. BiItem
ORG	ORGANISATIE	0341	Erosiebestrijding	03410	Erosiebestrijding
ORG	ORGANISATIE	0350	Klimaat en energie	03500	Klimaat en energie
ORG	ORGANISATIE	0380	Participatie en sensibilisatie	03800	Participatie en sensibilisatie
ORG	ORGANISATIE	0381	Geïntegreerde milieuprojecten	03810	Geïntegreerde milieuprojecten
ORG	ORGANISATIE	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	04800	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
ORG	ORGANISATIE	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	04900	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
ORG	ORGANISATIE	0500	Handel en middenstand	05000	Handel en middenstand
ORG	ORGANISATIE	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	05200	Toerisme - onthaal en promotie
ORG	ORGANISATIE	0522	Toerisme - Infrastructuur	05220	Toerisme - Infrastructuur
ORG	ORGANISATIE	0530	Land-, tuin- & bosbouw	05300	Land-, tuin- & bosbouw
ORG	ORGANISATIE	0550	Werkgelegenheid	05500	Werkgelegenheid
ORG	ORGANISATIE	0600	Ruimtelijke planning	06000	Ruimtelijke planning
ORG	ORGANISATIE	0610	Gebiedsontwikkeling	06100	Gebiedsontwikkeling
ORG	ORGANISATIE	0622	Woonwagenterreinen	06220	Woonwagenterrein
ORG	ORGANISATIE	0640	Elektriciteitsvoorziening	06400	Elektriciteitsvoorziening
ORG	ORGANISATIE	0650	Gasvoorziening	06500	Gasvoorzieningen
ORG	ORGANISATIE	0660	Communicatievoorzieningen	06600	Communicatievoorzieningen
ORG	ORGANISATIE	0670	Straatverlichting	06700	Straatverlichting
ORG	ORGANISATIE	0680	Groene ruimte	06800	Groene ruimte
ORG	ORGANISATIE	0700	Musea	07000	Musea
ORG	ORGANISATIE	0701	Cultuurcentrum	07010	Cultuurcentrum
ORG	ORGANISATIE	0703	Openbare bibliotheken	07030	Openbare bibliotheken
ORG	ORGANISATIE	0709	Overige culturele instellingen	07090	Overige culturele instellingen
ORG	ORGANISATIE	0710	Feesten en plechtigheden	07100	Feesten en plechtigheden
ORG	ORGANISATIE	0719	Overige evenementen	07190	Overige evenementen
ORG	ORGANISATIE	0720	Monumentenzorg	07200	Monumentenzorg
ORG	ORGANISATIE	0721	Archeologie	07210	Archeologie
ORG	ORGANISATIE	0729	Overig beleid inzake het erfgoed	07290	Overig beleid inzake het erfgoed
ORG	ORGANISATIE	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid
ORG	ORGANISATIE	0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	07400	Sport
ORG	ORGANISATIE	0741	Sportpromotie en -evenementen	07410	Sportpromotie en -evenementen
ORG	ORGANISATIE	0742	Sportinfrastructuur	07420	Sportinfrastructuur
ORG	ORGANISATIE	0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	07500	Jeugd
ORG	ORGANISATIE	0751	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren	07510	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen en jonger
ORG	ORGANISATIE	0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren	07520	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve kinderen en jonge
ORG	ORGANISATIE	0790	Erediensten	07900	Erediensten
ORG	ORGANISATIE	0800	Gewoon basisonderwijs	08000	Gewoon basisonderwijs
ORG	ORGANISATIE	0810	Gewoon secundair onderwijs	08100	Gewoon secundair onderwijs
ORG	ORGANISATIE	0820	Deeltijds kunstonderwijs	08200	Deeltijds kunstonderwijs - Meiboom

Beleidsdomein	Omschr. beleidsdomein	Beleidsveld	Omschr. beleidsveld	BiItem	Omschr. BiItem
ORG	ORGANISATIE	0820	Deeltijds kunstonderwijs	08201	Deeltijds kunstonderwijs- servisaacademie
ORG	ORGANISATIE	0820	Deeltijds kunstonderwijs	08202	Deeltijds kunstonderwijs- kunstacademie
ORG	ORGANISATIE	0889	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid	08890	Overige ondersteunende diensten lokaal flankerend onderwijs
ORG	ORGANISATIE	0900	Sociale bijstand	09000	Sociale bijstand
ORG	ORGANISATIE	0901	Voorschotten	09010	Voorschotten
ORG	ORGANISATIE	0902	Integratie van personen met vreemde herkomst	09020	Integratie van personen met vreemde herkomst
ORG	ORGANISATIE	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	09030	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
ORG	ORGANISATIE	0904	Activering van tewerkstelling	09040	Activering van tewerkstelling
ORG	ORGANISATIE	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	09090	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
ORG	ORGANISATIE	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	09091	BHV ( budgetbeheer) Budgetbeheer
ORG	ORGANISATIE	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	09092	Administratie
ORG	ORGANISATIE	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	09093	Energie
ORG	ORGANISATIE	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	09094	Lokale kinderarmoede
ORG	ORGANISATIE	0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap	09110	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
ORG	ORGANISATIE	0919	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit	09190	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
ORG	ORGANISATIE	0930	Sociale huisvesting	09301	Intergemeentelijk woonbeleid
ORG	ORGANISATIE	0930	Sociale huisvesting	09302	Woonwinkel
ORG	ORGANISATIE	0930	Sociale huisvesting	09303	SVK Zuidkant- Webra
ORG	ORGANISATIE	0943	Gezinshulp	09430	Gezinshulp
ORG	ORGANISATIE	0944	Preventieve gezinsondersteuning	09440	Opvoedingsondersteuning
ORG	ORGANISATIE	0944	Preventieve gezinsondersteuning	09441	Opvoedingsondersteuning - BKO
ORG	ORGANISATIE	0945	Kinderopvang	09450	Kinderopvang
ORG	ORGANISATIE	0945	Kinderopvang	09451	Kinderopvang - Kadeeke
ORG	ORGANISATIE	0946	Thuisbezorgde maaltijden	09460	Thuisbezorgde maaltijden
ORG	ORGANISATIE	0948	Poetsdienst	09481	Dienstencheques
ORG	ORGANISATIE	0948	Poetsdienst	09482	Aanvullende thuiszorg
ORG	ORGANISATIE	0949	Overige gezinshulp	09491	MMB - vervoer
ORG	ORGANISATIE	0949	Overige gezinshulp	09493	Oppas
ORG	ORGANISATIE	0950	Ouderenwoningen	09500	Ouderwoningen
ORG	ORGANISATIE	0951	Dienstencentra	09511	De Lemoon
ORG	ORGANISATIE	0951	Dienstencentra	09512	De Pasja
ORG	ORGANISATIE	0952	Assistentiewoningen	09521	Ten Hove
ORG	ORGANISATIE	0952	Assistentiewoningen	09522	Vankoekebeek
ORG	ORGANISATIE	0952	Assistentiewoningen	09523	Residentie Huiskensveld
ORG	ORGANISATIE	0953	Woon- en zorgcentra	09530	Woon-en zorgcentra
ORG	ORGANISATIE	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	09590	Overige verrichtingen betreffende ouderen
ORG	ORGANISATIE	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	09840	Ontsmetting en openbare reiniging
ORG	ORGANISATIE	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	09850	Gezondheidspromotie en ziektepreventie

Beleidsdomein	Omschr. beleidsdomein	Beleidsveld	Omschr. beleidsveld	BItem	Omschr. BItem
ORG	ORGANISATIE	0986	Eerstelijnsgezondheidszorg	09860	Eerstelijns gezondheidszorg
ORG	ORGANISATIE	0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid	09890	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
ORG	ORGANISATIE	0990	Begraafplaatsen	09900	Begraafplaatsen
ORG	ORGANISATIE	0992	Lijkbezorging	09920	Lijkbezorging

## EEN OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN

Kerkfabriek Heilig Hart Breedhout  
Kerkfabriek Jan Bosco  
Kerkfabriek Sint Josef en Sint-Franciskus  
Kerkfabriek Sint-Martinus  
Kerkfabriek Sint-Rochus  
Kerkfabriek Sint-Vincentius  
Kerkfabriek Sint-Veronus  
Cultuurcentrum 't Vondel  
Den Ast vzw  
Met Smaak vzw  
Politiezone Zennevallei  
Brandweerzone Zuid-Brabant-West

## PERSONEELSINZET

In totaal zijn er 413.70 VTE opgenomen in het vaste kader van de geïntegreerde organisatie Stad en OCMW en 90 VTE opgenomen in afwachting tot de uitdoving van 98,9 VTE.

Concreet wil dit zeggen dat er na uitdoving van een aantal functies een afbouw zal gerealiseerd zijn van 8,9 VTE ten opzichte van de huidige formatie en invulling.

In 2023 werd de transitie van lijnorganisatie naar projectorganisatie verder gezet. Dit resulteert in een verder optimalisatie van de organisatiestructuur, de creatie van een nieuwe sector gericht op projecten en het centraliseren van de leden van het managementteam in een aparte sector zodat zij kunnen verder groeien van lijndirecteur naar projectdirecteur.

### VTE per sector en entiteit

Hieronder kan u de weergave terugvinden van het aantal voltijdse equivalenten opgedeeld per sector en per entiteit met weergave of de functie is opgenomen in het vaste kader, in afwachtingskader tot uitdoving/vervanging van een andere functie of in het uitdovingskader.

Tevens werd een kolom toegevoegd met duiding van het aantal functies die niet opgenomen werden in het vaste kader, maar ingevuld worden in het kader van een project. Bij het beëindigen van het project, stopzetting van subsidies, ... worden deze functies niet langer ingevuld.

Er werden in 2022 heel wat projectsubsidies aangevraagd en ook toegekend vanaf 2023. Hierdoor zien we een exponentiële groei in de functies niet in kader / projectwerk ten opzichte van vorig jaar.

Sector	VTE	VTE	VTE	VTE
	kader	afwachting	uitdoving	niet in kader / projectwerk
Opdeling per entiteit				
<b>Managementteam</b>				
STAD	7,00	1,00	-	-
OCMW	-	-	1,00	-
<b>Sector Financiën</b>				
STAD	8,00	2,00	2,00	-
OCMW	3,50	-	-	-
<b>Sector Projectbureau Mens en Beleid</b>				
STAD	3,00	-	-	1,00
OCMW	4,00	-	1,00	1,00



<b>Sector Projectbureau Infrastructuur en Omgeving</b>				
STAD	6,00	-	-	-
OCMW	-	-	-	-
<b>Sector Dienstverlening</b>				
STAD	29,00	2,00	3,00	2,50
OCMW	24,40	4,00	4,00	5,50
<b>Sector Samenleving - Subsector Vrije tijd en gelijke kansen</b>				
STAD	70,80	5,00	6,00	12,04
OCMW	0,50	-	-	0,60
<b>Sector Samenleving - Subsector Zorg</b>				
STAD	20,00	1,00	1,00	-
OCMW	87,00	64,50	68,40	-
<b>Sector Stadsontwikkeling</b>				
STAD	105,00	7,00	7,00	2,00
OCMW	15,50	1,00	2,00	4,80
<b>Sector Ondersteuning</b>				
STAD	19,50	1,00	2,00	0,80
OCMW	10,50	1,50	1,50	0,50
<b>TOTAAL</b>				
STAD	268,30	19,00	21,00	18,34
OCMW	145,40	71,00	77,90	12,40
<b>Totaal</b>	<b>413,70</b>	<b>90,00</b>	<b>98,90</b>	<b>30,74</b>

Totaal kader & afwachting: 503,70 VTE

Totaal kader, afwachting & projectwerk: 534,44 VTE

#### VTE per graad

De opdeling van het totaal aantal VTE 's (Stad en OCMW samen) in de verschillende niveau 's is als volgt:

Graad	kader	afwachting	uitdoving	niet in kader / projectwerk
AD	1,00	-	-	-
FD	1,00	-	-	-
A9ab	2,00	-	-	-
A5ab	3,00	1,00	1,00	-
A4ab	-	1,00	1,00	-
A123	27,00	11,50	5,50	2,00

B45	2,00	-	8,00	-
<b>Graad</b>	<b>kader</b>	<b>afwachting</b>	<b>uitdoving</b>	<b>niet in kader / projectwerk</b>
B123	95,70	7,50	1,50	22,20
BV123	1,00	-	21,00	-
C45	6,00	-	4,00	-
CV34	-	-	3,00	-
CV12	55,00	-	25,90	-
C123	90,00	2,50	4,00	4,54
D4	-	-	2,00	-
D123	52,50	1,00	3,50	1,00
E123	77,00	5,00	18,00	1,00
IFIC 4	-	3,00	-	-
IFIC 5	-	1,00	-	-
IFIC 7	-	3,00	-	-
IFIC 8	-	3,50	0,50	-
IFIC 11	-	-	-	-
IFIC 12	0,50	24,00	-	-
IFIC 14	-	13,00	-	-
IFIC 15	-	2,50	-	-
IFIC 16	-	1,00	-	-
IFIC 17	-	3,00	-	-
IFIC 12 zonder 11%	-	2,00	-	-
IFIC 14 zonder 11%	-	4,50	-	-

## EEN OVERZICHT VAN DE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

Entiteit	AR	Omschrijving AR	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	73000000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing		15.820.269	15.535.043	16.476.224	18.340.294	18.216.157	19.296.015	20.384.427	21.061.563
Stad	73010000	Aanvullende belasting op de personenbelasting		13.443.129	13.063.705	13.918.094	19.207.331	18.911.204	15.873.205	16.878.448	17.613.086
Stad	73020000	Motorrijtuigen		601.632	625.478	603.225	659.488	662.088	694.242	716.201	728.854
Stad	73150000	Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels		153.061	239.788	390.989	473.916	400.000	460.000	460.000	460.000
Stad	73189999	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken		0	0	6.435	9.094	6.000	6.000	6.000	6.000
Stad	73311000	Begraving / bijzetting / verstrooiing		110.250	100.283	93.350	109.775	85.000	85.000	85.000	85.000
Stad	73313000	Graftekens		26.240	21.920	20.240	20.540	21.541	21.864	20.600	20.600
Stad	73314000	Ontgraving		13.800	5.200	5.600	3.200	34.796	35.318	35.848	35.848
Stad	73321000	Jaarlijkse milieubelasting		795.749	804.700	814.880	825.055	833.499	846.452	859.599	859.599
Stad	73323000	Afgifte zakken, klevers, recipiënten		0	1.099.579	1.036.457	1.052.123	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000

Entiteit	AR	Omschrijving AR	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	73328000	Sluikstorten		0	30.722	19.393	68.332	35.000	35.000	35.000	35.000
Stad	73401000	Exploitatie hinderlijke inrichtingen		0	0	0	0	0	0	0	0
Stad	73402000	Drijfkracht		580.586	533.670	569.273	643.581	530.000	550.000	550.000	550.000
Stad	73403000	Groeven: zand, kiezel, klei		5.371	380	8.902	6.408	15.000	15.000	15.000	15.000
Stad	73407000	Openblijven van drankgelegenheden na het sluitingsuur		1.672	0	0	0	5.537	5.620	5.705	5.705
Stad	73408000	Nachtwinkels en phoneshops		7.500	7.500	7.500	8.215	8.215	8.215	8.215	8.215
Stad	73414000	Taxidiensten		3.172	-2.428	1.866	2.064	2.100	2.100	2.100	2.100
Stad	73417000	Stapelplaatsen voor schroot / oude achtergelaten voertuigen / materialen		1.404	1.254	1.204	1.374	1.401	1.401	1.401	1.401
Stad	73422000	Reclameborden		50.100	50.900	49.900	56.064	56.000	56.000	56.000	56.000
Stad	73424000	Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk		284.128	292.241	323.009	298.470	340.000	340.000	340.000	340.000
Stad	73499999	Andere bedrijfsbelastingen		173.700	189.850	181.450	177.450	180.000	180.000	180.000	180.000
Stad	73600000	Plaatsrecht markten		26.202	0	90.953	112.217	127.000	127.000	127.000	127.000
Stad	73600000	Plaatsrecht markten	B1.1.6	0	0	0	0	2.500	2.500	2.500	2.500

Entiteit	AR	Omschrijving AR	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	73603000	Ambulante handel op openbaar domein		0	0	1.350	525	1.099	1.115	1.132	1.132
Stad	73608000	Terrassen, tafels, stoelen		6.038	-736	0	16.995	21.527	21.849	22.177	22.177
Stad	73609000	Masten en pylonen		132.500	300.000	217.500	180.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Stad	73611000	Parkeren		183.406	-16.562	0	0	0	0	0	0
Stad	73699999	Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein		379.451	237.595	269.479	312.402	260.000	68.997	68.997	68.997
Stad	73700000	Bouwen	B4.4.7	0	108.317	96.333	0	0	0	0	0
Stad	73700000	Bouwen		210.052	0	0	236.034	244.281	247.946	251.665	251.665
Stad	73740000	Leegstaande woningen en gebouwen		275.454	294.041	633.781	490.463	450.000	450.000	450.000	450.000
Stad	73750000	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen		82.901	139.695	90.572	160.702	150.000	120.000	120.000	120.000
Stad	73760000	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	B1.1.2	0	0	0	0	0	0	0	0
Stad	73770000	Tweede verblijven		43.000	50.000	53.000	59.035	59.100	60.000	60.000	60.000
Stad	73899999	Overige andere belastingen		1.829	1.787	2.298	2.478	1.800	1.800	1.800	1.800

Entiteit	AR	Omschrijving AR	Actie	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026
Stad	73900000	Gemeentelijke administratieve sancties		216.114	1.711.971	613.864	1.162.899	1.100.000	1.282.000	1.282.000	1.282.000
		<b>Totaal</b>		<b>33.628.709</b>	<b>35.425.894</b>	<b>36.597.122</b>	<b>44.696.523</b>	<b>43.960.845</b>	<b>42.094.640</b>	<b>44.226.814</b>	<b>45.651.241</b>

# EEN OVERZICHT VAN ENERGIE- EN WATERVERBRUIK

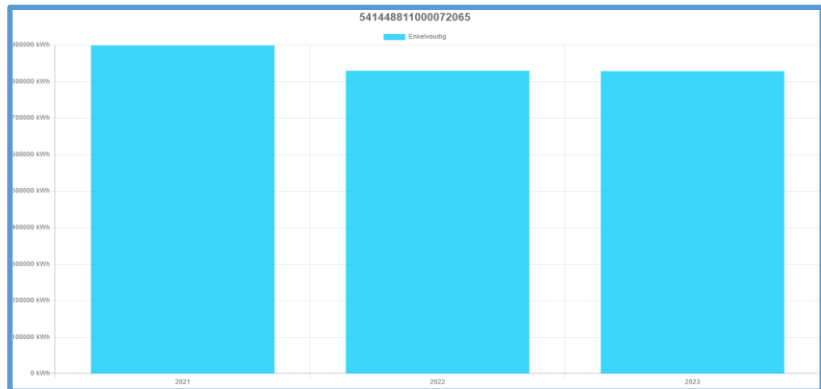
We geven in dit onderdeel data mee rond het verbruik van energie (elektriciteit en gas) en als laatste de kost van het water (in euro's). Niet alle gebouwen van de stad worden weergegeven in het overzicht, enkel de 'grootverbruikers'.

Waar zonnepanelen ter beschikking zijn, zien we een extra grafiek voor de opgewekte stroom in kWh.

## Gas

2021	899.483,59
2022	829.913,84
2023	828.953,32

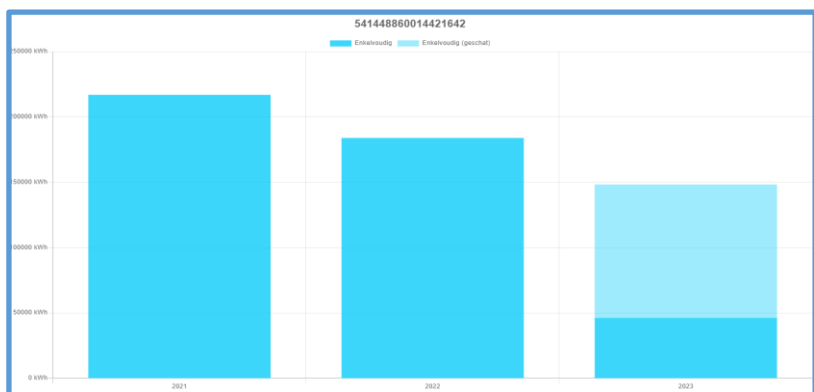
## WZC Zonnig Huis



## Gas

2021	216.847,23
2022	183.860,61
2023	148.278,90

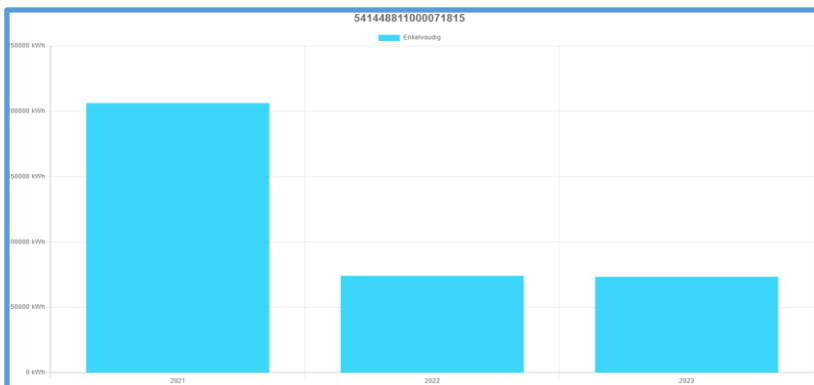
## Sociaal Huis



## Gas

2021	206.335,20
2022	74.097,72
2023	73.355,93

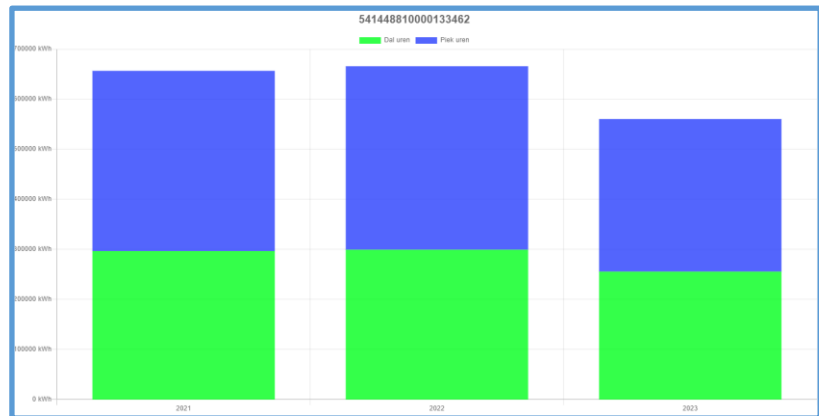
## Administratief Centrum



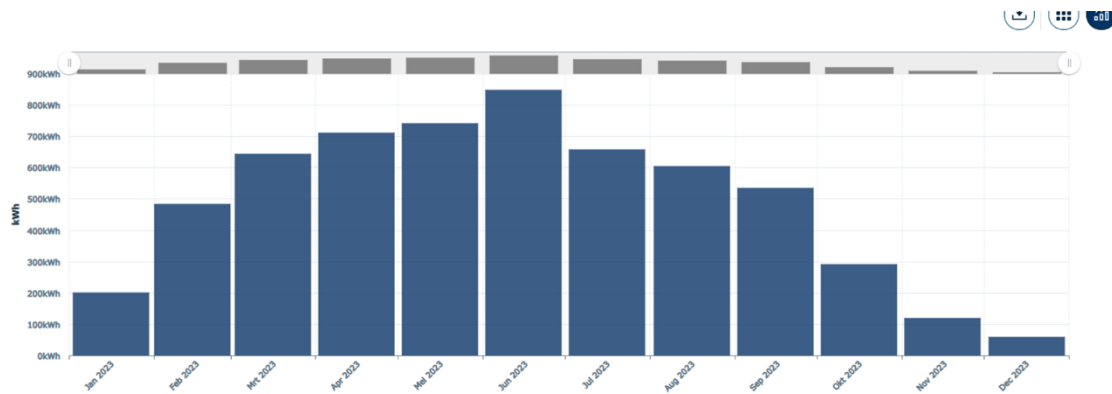
## Elektriciteit

## WZC Zonnig Huis, Sociaal Huis, Administratief Centrum

2021	656.772,63
2022	665.952,43
2023	560.487,08



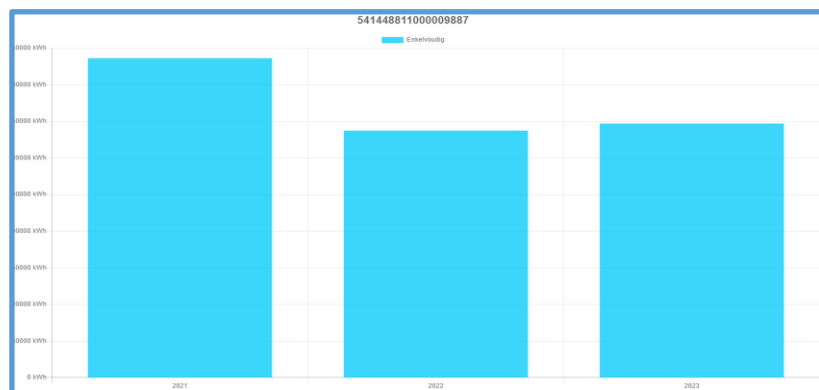
## Zonnepanelen WZC Zonnig Huis



## Gas

## Centrum Van Koekenbeek en De Pasja

2021	436.464,89
2022	337.458,58
2023	347.155,23

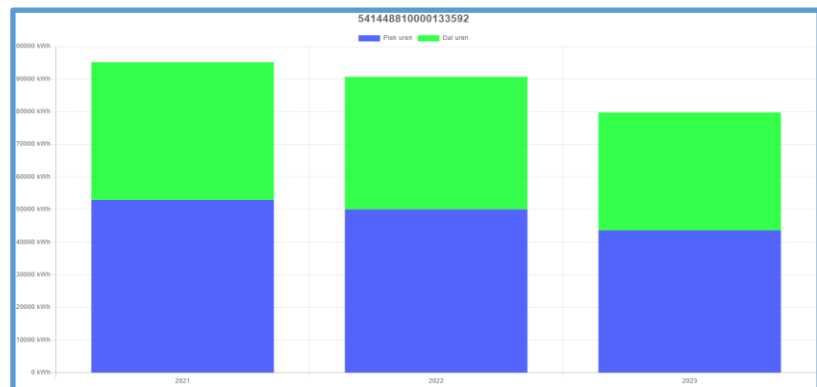




### Elektriciteit

2021	95.155,95
2022	90.699,37
2023	79.750,05

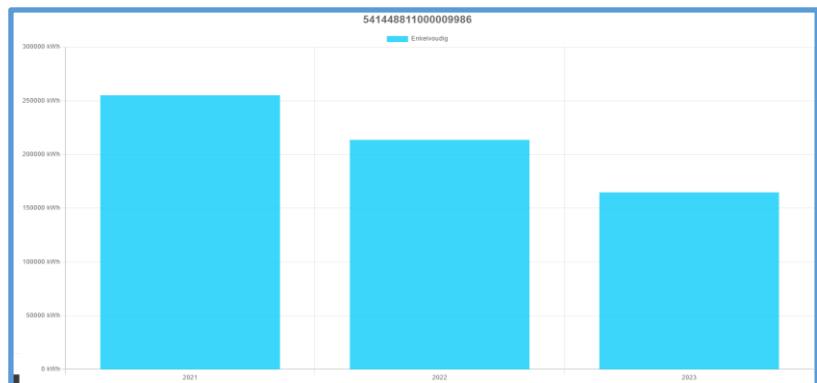
### Centrum Van Koekenbeek en De Pasja



### Gas

2021	255.139,08
2022	213.607,47
2023	164.750,62

### Cultuurcentrum 't Vondel



### Elektriciteit

2021	230.752,75
2022	208.533,15
2023	201.846,05

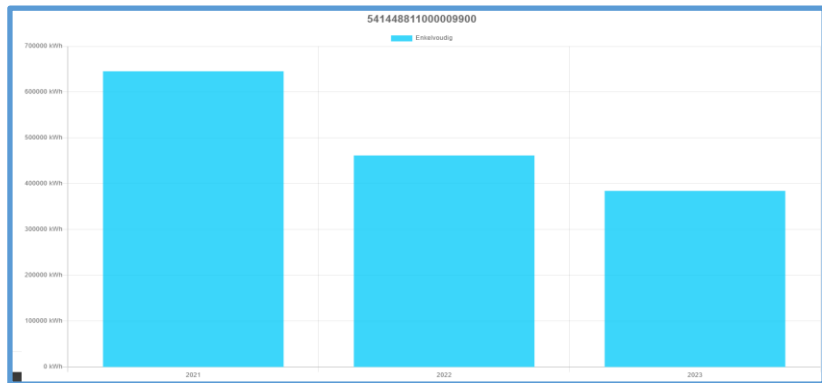
### Cultuurcentrum 't Vondel



## Gas

2021	645.555,58
2022	461.743,65
2023	384.452,29

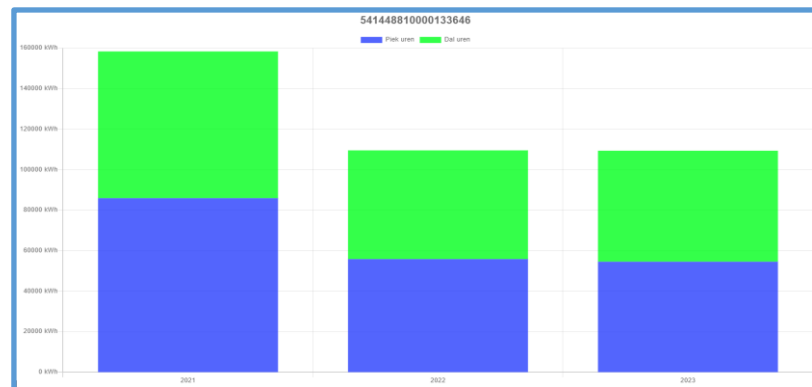
## Stadhuis



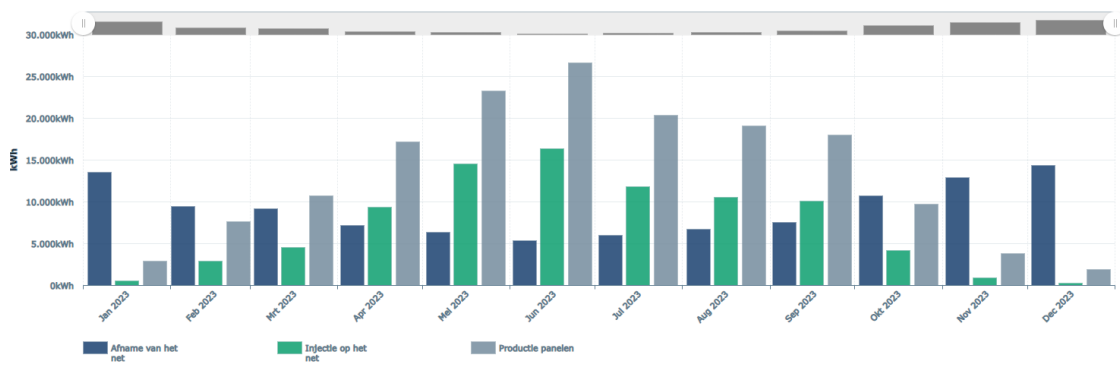
## Elektriciteit

2021	158.332,83
2022	109.502,55
2023	109.333,03

## Stadhuis



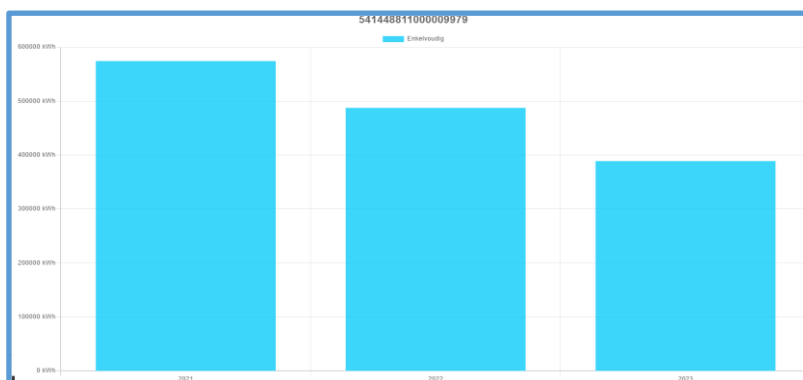
## Zonnepanelen Stadhuis



## Gas

2021	574.184,69
2022	487.504,09
2023	388.827,63

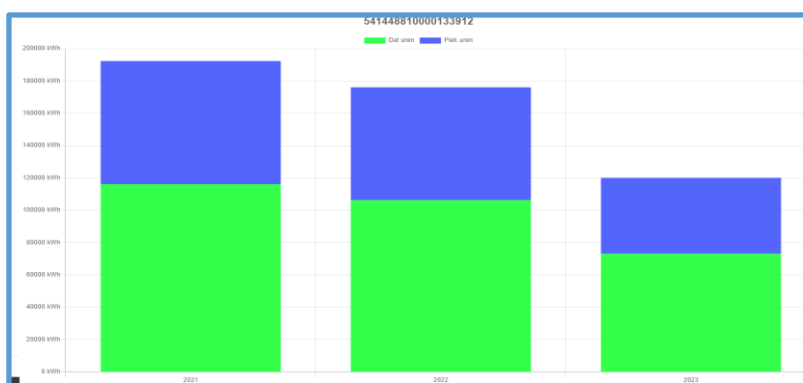
## Sportcentrum De Bres



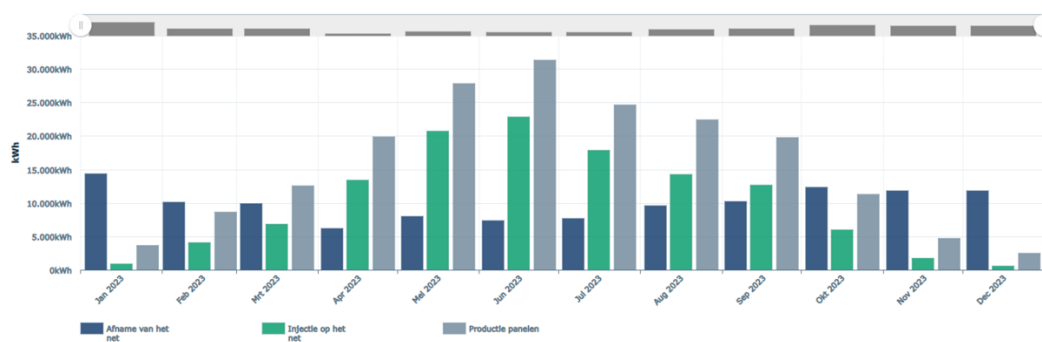
## Elektriciteit

2021	192.315,87
2022	176.040,34
2023	120.043,14

## Sportcentrum De Bres



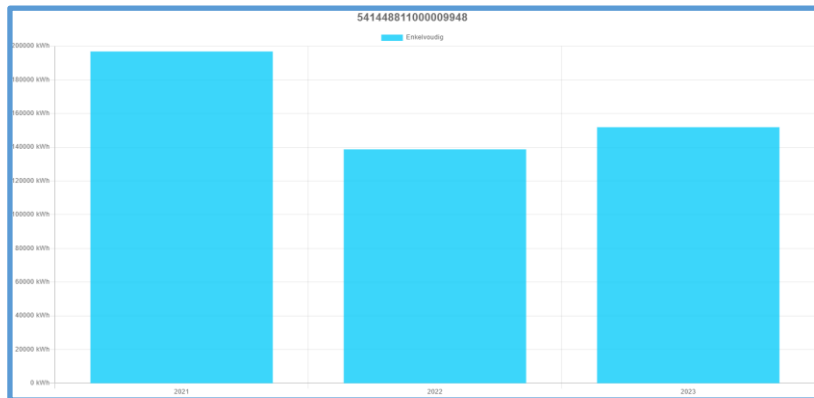
## Zonnepanelen Sportcentrum De Bres



### Gas

2021	196.816,88
2022	138.755,84
2023	151.899,94

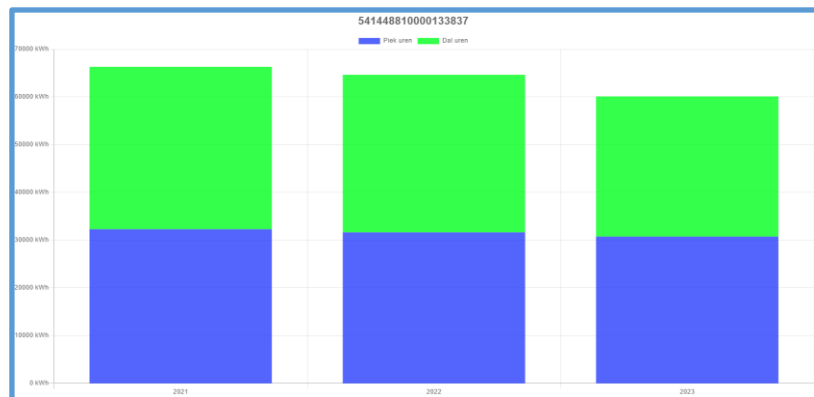
### De Meiboom



### Elektriciteit

2021	66.333,03
2022	64.673,45
2023	60.137,68

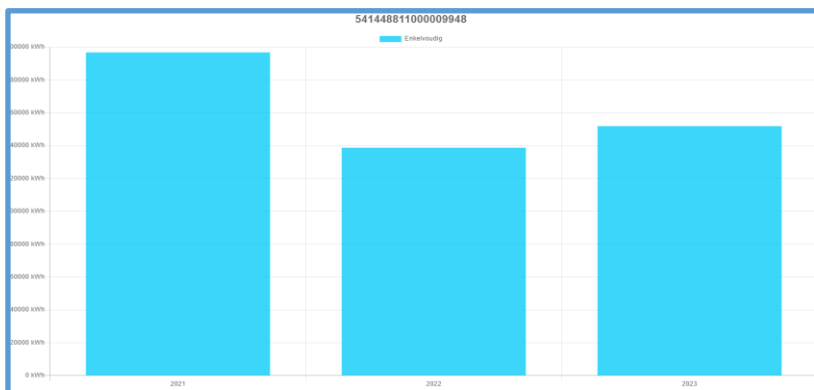
### De Meiboom



### Gas

2021	196.816,88
2022	138.755,84
2023	151.899,94

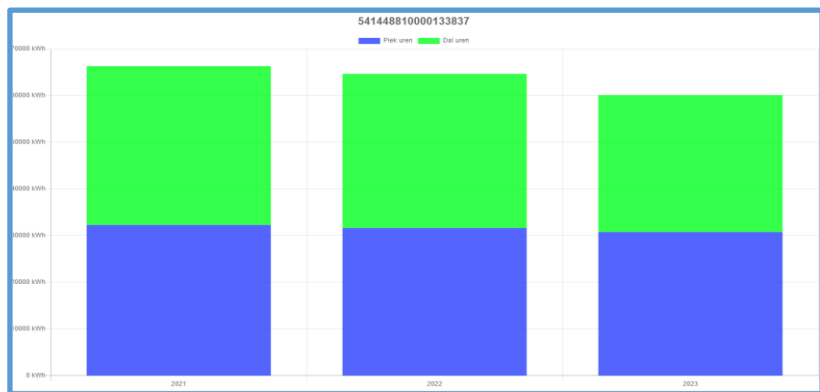
### Servaisacademie



### Elektriciteit

2021	66.333,03
2022	64.673,45
2023	60.137,68

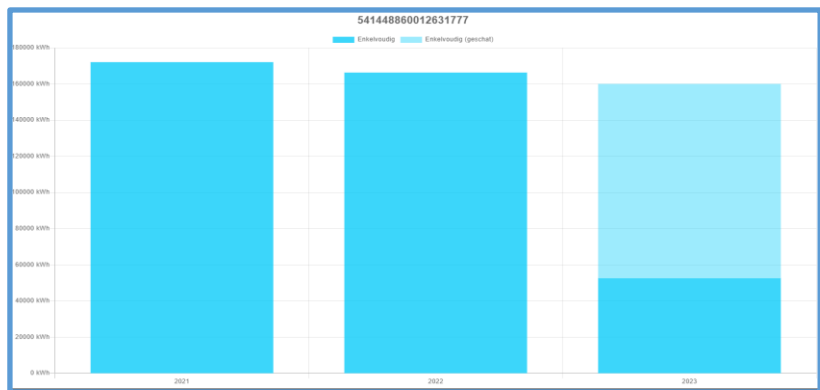
### Servaisacademie



### Gas

2021	172.108,24
2022	166.346,31
2023	160.082,91

### Den Ast



### Elektriciteit

2021	34.360,84
2022	35.091,85
2023	35.149,60

### Den Ast

