



STAD  
HALLE

Aanpassing van het meerjarenplan:

november 2024



## Inhoud

<b>INLEIDING</b> .....	<b>8</b>
<b>MOTIVERING VAN DE WIJZIGINGEN</b> .....	<b>9</b>
<b>Strategische nota</b> .....	<b>14</b>
<b>Dienstverlening &amp; Verbinden</b> .....	<b>17</b>
Doelstelling V1: We zorgen voor een dienstverlening op maat van alle burgers .....	17
AP V1.1: Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner .....	19
AP V1.2: Ook buiten de baliewerking is de organisatie steeds toegankelijk .....	26
AP V1.3: We communiceren eenvormig en duidelijk .....	26
AP V1.4: De organisatie geeft een dienstverlening ook op maat van kinderen en stimuleert anderen om dit ook te doen .....	27
AP V1.5: Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners .....	28
AP V1.6: De stad ontwikkelt een efficiënt en kwaliteitsvolle kinderopvang.....	33
AP V1.7: De stad ondersteunt de Halse jeugdverenigingen .....	34
Doelstelling V2: We zorgen voor een gericht en sociaal beleid op maat van de meest kwetsbare inwoners van onze stad .....	35
AP V2.1: De stad ondersteunt en stimuleert alle gezinnen.....	37
AP V2.2: De stad voert een actief sport- en gezondheidsbeleid op maat van iedereen.....	38
AP V2.3: We realiseren een geïntegreerd breed onthaal (GBO) binnen eerstelijnszone Zennevallei gericht op kwetsbare gezinnen.....	38
AP V2.4: De stad zoekt kwetsbare doelgroepen actief op .....	39
AP V2.5: Kwetsbare doelgroepen krijgen maximale kansen om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod	39
AP V2.6: De stad bestrijdt armoede vanuit alle beleidsdomeinen. ....	40
AP V2.7: De stad neemt haar regierol inzake sociale economie op. ....	41
Doelstelling V3: We versterken het buurtgevoel en de samenhang in onze stad .....	42
AP V3.1: We stimuleren ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen. ....	43



AP V3.2: Vanuit de regierol zet Halle in op sociaal wonen en promoot alternatieve woonvormen .....	43
AP V3.3: De stad versterkt en stimuleert buurtzorg .....	44
<b>Doelstelling V4: Elke Hallenaar wordt actief betrokken bij het uitstippelen van ons beleid .....</b>	<b>45</b>
AP V4.1: De stad betreft zoveel mogelijk de burgers en organisaties bij haar beleid.....	46
AP V4.2: Halle bouwt samen met kinderen en jongeren een kindvriendelijke stad uit .....	46
AP V4.3: Het uitstippelen van het beleid gebeurt via diverse adviesgroepen .....	47
AP V4.4: De stad heeft oog en oor voor wat er leeft bij de inwoners.....	48
<b>Leefbaar &amp; Beleving .....</b>	<b>49</b>
<b>Doelstelling B1 : Toerisme en ondernemen gaan hier hand in hand en versterken elkaar .....</b>	<b>49</b>
AP B1.1: Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied .....	51
AP B1.2: Halle benut maximaal zijn toeristische troeven.....	55
AP B1.3: We koesteren ons ruim en divers erfgoed en maken het toegankelijk .....	56
<b>Doelstelling B2: Gezelligheid is de grootste troef van onze stad dankzij een veelzijdig en uniek vrijetijdsaanbod .....</b>	<b>57</b>
AP B2.1: De stad organiseert evenementen die inspireren en verbinden. ....	59
AP B2.2: We stralen de belevingswaarde van de stad uit. ....	60
AP B2.3: Met een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein, zorgen we voor een optimale stadsbeleving.....	60
AP B2.4: Halle weet steeds meer mensen te boeien door een veelzijdig vrijetijdsaanbod. ....	61
AP B2.5: De infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod in de stad. ....	62
<b>Doelstelling B3: Door het verbeteren en vergroenen van onze straten, pleinen en parken, creëren we een leefbare stad .....</b>	<b>63</b>
AP B3.1 De stad ijvert voor een meer leefbare stad door een betere wegenis. ....	65
AP B3.2: De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten.....	66
AP B3.3: De stad stimuleert de lokale biodiversiteit.....	68
AP B3.4: De stad verduurzaamt het openbaar domein. ....	68
AP B3.5: Met gerichte acties en sensibiliseringscampagnes verkleinen we de Halse afvalberg en het zwerfvuil.....	69



AP B3.6: Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-  
Slingerweg ..... 70

**Doelstelling B4: Halle zorgt voor een betaalbaar woonaanbod in een aangename en groene stadsomgeving**  
..... 73

AP B4.1: Halle maakt werk van een nieuwe stadsplanning die tegemoet aan de hedendaagse woon-,  
werk, en recreatiebehoeften. .... 74

AP B4.2 De stad gaat voor groen en blauw in de stadsplanning ..... 75

AP B4.3 Halle zet in op een divers en betaalbaar woonaanbod dat voor iedereen toegankelijk is. .... 76

AP B4.4 Halle verbetert de kwaliteit van het woningpatrimonium en zijn omgeving ..... 76

**Doelstelling B5: We werken aan een vlot bereikbare stad. De stappers, trappers en het openbaar vervoer  
krijgen dan ook de hoofdrol in ons mobiliteitsbeleid** ..... 77

AP B5.1 Halle maakt werk van een stad op maat van voetgangers. .... 78

AP B5.2 Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen. .... 79

AP B5.3 Halle promoot het openbaar vervoer als vlot en efficiënt vervoersmiddel. .... 83

AP B5.4 We werken aan een autoluwe maar bereikbare stad. .... 84

**Doelstelling B6: Ons doelgericht veiligheidsbeleid zorgt voor een veilige leefomgeving** ..... 85

AP B6.1 Halle vermindert de overlast door een preventieve en doordachte aanpak ..... 86

AP B6.2 Halle investeert in een veilige speel- en schoolomgeving. .... 86

**Wendbare stadsorganisatie**..... 89

**Doelstelling W1: Doelstellingen van de organisatie zijn doorleefd** ..... 89

AP W1.1 De beleidsdoelstellingen zijn gedragen en vormen de basis voor het dagelijks handelen ..... 91

AP W1.2 Onze organisatie ademt de strategische engagementen: duurzaamheid, toegankelijkheid,  
innovatie en kindvriendelijkheid..... 91

AP W1.3 Op basis van rationele en onderbouwde gegevens creëren en funderen we  
beleidsdoelstellingen ..... 92

**Doelstelling W2: Doordachte processen zorgen voor effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie** ..... 93

AP W2.01 We maken de omslag van een lijnorganisatie naar een projectorganisatie waarbij we uit het  
vertrouwde vakgebied durven treden ..... 95

AP W2.02 De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend .....	96
AP W2.03 De medewerker is verantwoordelijk voor zijn processen. We handelen vanuit het willen, durven en kunnen.....	100
AP W2.04 De sectoren Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn ontzorgd door de ondersteunende sectoren.....	100
AP W2.05 We communiceren eenvormig en duidelijk (Intern) .....	101
AP W2.06 Slagkrachtige organisatie door optimale samenwerking tussen administratie en politiek.....	102
AP W2.07 De schulden zijn verder afgebouwd door een doordacht beheer van de financiële middelen	103
AP W2.08 De organisatie benut ten volle de gegevens, knowhow en expertise van andere besturen met als doel efficiënter, effectiever en kwaliteitsvoller te werken.....	103
AP W2.09 De organisatie onderscheidt zich op gebied van effectiviteit, integriteit, kwaliteit en efficiëntie .....	104
AP W2.10 Robuuste cyberveiligheid om de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van onze data te garanderen .....	105
<b>Doelstelling W3: Stad Halle is een aantrekkelijke werkgever .....</b>	<b>106</b>
AP W3.1 De werkomgeving stimuleert en motiveert medewerkers om organisatiedoelstellingen te realiseren.....	108
AP W3.2 We willen een cultuur creëren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen. ..	108
AP W3.3 Samen zorgen we voor een gezond, aangenaam, en dynamisch werkklimaat.....	111
AP W3.4 Door een positieve uitstraling positioneert de organisatie zich beter op de arbeidsmarkt. ....	111
AP W3.5 Veelzijdige en boeiende interne communicatie verbindt medewerkers en de organisatie. ....	112
<b>Doelstelling W4: De stad geeft graag het voorbeeld over hoe we onze organisatie en onze stad duurzamer kunnen maken.....</b>	<b>113</b>
AP W4.1 Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium .....	114
AP W4.2 Onze aankoopprocedure is afgestemd op de maatschappelijke evoluties inzake duurzaamheid. ....	118
AP W4.3 Iedere medewerker draagt duurzaamheid hoog in 't vaandel.....	119
AP W4.4 De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) zijn de belangrijkste richtlijnen voor het duurzaamheids- en ontwikkelingsbeleid. ....	119



Helemaal  
voor Halle



Helemaal  
voor Halle

## Aanpassing meerjarenplan 2024

STAD HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
1500 HALLE  
KBO: 0207535458

OCMW HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
1500 HALLE  
KBO: 0212215511

NIS-code 23027

Burgemeester : MR.SNOECK  
Algemeen Directeur : MR. DE WINNE  
Financieel Directeur : MEVR. BORREMANS

Volgnummer budgettaire boekhouding: 10233156



## INLEIDING

Het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur en het Provinciedecreet van 9 december 2005 bepalen dat de lokale en de provinciale besturen hun meerjarenplannen minstens één keer per jaar moeten aanpassen om de kredieten voor het volgende boekjaar vast te stellen.

In dit voorstel stellen we opnieuw de kredieten van 2024 vast en bijkomend ook de kredieten voor 2025. Actieplannen en acties werden aangepast aan de actuele maatschappelijke context. Bepaalde plannen worden verschoven in de tijd, andere acties worden inhoudelijk bijgestuurd of er worden nieuwe acties toegevoegd. Deze aanpassingen worden beschreven in deze nota.

Volgens art.257 van het decreet lokaal bestuur wordt bij deze aanpassing ook het jaar 2027 in verschillende financiële schema's mee opgenomen. Hierdoor hebben raadsleden wat extra inzichten in de komende jaren.

Via het [beleidsportaal](#) kunnen inwoners en andere geïnteresseerden ook op een digitale manier deze rapportage bekijken.





## MOTIVERING VAN DE WIJZIGINGEN

### NIEUWE ACTIES:

Bij deze aanpassing meerjarenplanning werden 5 nieuwe acties toegevoegd ter verwezenlijking van de doelstellingen en actieplannen. Onderstaande een overzicht van deze acties. In de verdere strategische nota worden deze acties tevens opgenomen onder de bespreking per actieplan.

Nieuwe acties binnen het thema **Dienstverlening & verbinden**:

V2.1.10 Project Babybabbels – Anderstalige ouders leren Nederlands zonder opvangzorgen

V2.6.22 Inzet van leegstaande sociale woningen voor de kwetsbare doelgroep

Nieuwe acties binnen het thema **Leefbaar & beleving**:

B3.6.5 Uitbouwen van een warmtenet in projectzone De Bres

Nieuwe acties binnen het thema **Wendbare stadsorganisatie**:

W2.1.13 Projectbegeleiding opnemen ikv de realisatie van een nieuwe schietstand voor de Politiezone Zennevallei

W2.4.17 Implementeren van de 3P module contractbeheer

### HERTALING:

B6.2.1 Uitvoeren van een studie naar de uitbouw van een speelweefsel dat alle formele en informele (speel)plekken voor kinderen en jongeren via veilige en toegankelijke routes met elkaar verbindt

Naar

B6.2.1 Via Jong Wegweters brengen we de mobiliteitsbeleving en het verplaatsingsgedrag van jongeren in kaart en werken we samen met jongeren tussen 16 en 21 jaar aan verbetervoorstellen.

### WIJZIGINGEN IN TIMING NAAR 31/12/2024:

B4.2.3 Opmaken van een beoordelingskader voor omgevingsaanvragen in de Halse tuinwijken (van 31/12/2023 naar 31/12/2024)

B5.4.10 Opmaken van een masterplan voor parkings en signalisatie hierop afstemmen (van 31/12/2023 naar 31/12/2024)



W2.2.5 Optimalisatie van de postverwerking door de installatie van een digitaal postverwerkingsysteem (van 31/12/2023 naar 31/12/2024)

W2.2.11 Optimaliseren van de interne structuur van de sector financiën (van 31/12/2023 naar 31/12/2024)

W2.4.03 Financiën - Opzetten van digitalisering knipperlichtfuncties ter ondersteuning van de clusters. (van 31/12/2023 naar 31/12/2024)

W2.4.05 Financiën - Monitoring en transparante communicatie van de inkomsten naar de betrokken stakeholders. (van 31/12/2023 naar 31/12/2024)

W2.4.06 Financiën - Systematische financiële rapportage aan de clusterverantwoordelijken. (van 31/12/2023 naar 31/12/2024)

## WIJZIGINGEN IN TIMING NAAR 31/12/2025:

V2.4.6 Organiseren van openbare computerruimtes (van 31/12/2023 naar 31/12/2025)

V3.3.4 Creëren van een aangename ontmoetings- en belevingsplaats voor de bewoners van de Paviljoentjes, Ten Hove en de gebruikers van de volkstuintjes (van 31/12/2024 naar 31/12/2025)

V3.3.5 Uitwerken van een zorgzame buurt in Buizingen (van 31/12/2023 naar 31/12/2025)

V3.3.6 Uitwerken en realiseren van een gedragen, brede visie op buurtgericht werken en buurtgerichte zorg (van 31/12/2022 naar 31/12/2025)

B2.5.16 Realisatie van een nieuw skatepark (van 31/12/2024 naar 31/12/2025)

B5.2.10 Veiliger fietsen in de stad door gerichte acties (van 31/12/2023 naar 31/12/2025)

## GROOTSTE BUDGETTAIRE WIJZIGINGEN

### Exploitatie-uitgaven (ARIII)

ARIII	Omschrijving	Totale wijziging	2024			2025			2026			2027		
			AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6
600	Aankopen van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	<b>112.635</b>	98.392	23.293	121.684	93.872	32.997	126.869	95.718	27.894	123.611	100.569	28.452	129.021
610	Kosten voor onroerende goederen	<b>1.627.439</b>	5.046.503	637.781	5.684.284	5.287.157	406.760	5.693.917	5.259.307	296.980	5.556.287	5.260.432	285.918	5.546.350
611	Energie	<b>-3.111.093</b>	1.846.547	-766.860	1.079.687	1.865.825	-774.625	1.091.200	1.871.275	-782.075	1.089.200	1.876.733	-787.533	1.089.200
613	Prestaties van derden	<b>2.133.834</b>	7.417.428	337.449	7.754.876	6.994.348	771.790	7.766.138	6.981.831	507.536	7.489.367	6.930.451	517.059	7.447.510
614	Administratie en bureaunkosten	<b>1.207.198</b>	3.337.253	485.776	3.823.030	3.030.765	599.140	3.629.905	3.063.762	57.679	3.121.441	3.098.589	64.603	3.163.191
615	Exploitatiekosten	<b>1.532.369</b>	2.928.603	180.329	3.108.932	2.137.865	970.542	3.108.407	2.124.723	226.692	2.351.416	2.088.724	154.805	2.243.529
616	Kosten wagenpark	<b>261.904</b>	191.263	84.830	276.092	140.075	64.025	204.100	132.075	61.525	193.600	132.075	51.525	183.600
62*	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	<b>-2.696.976</b>	30.724.424	-1.070.720	29.653.704	30.849.299	-685.663	30.163.636	31.309.324	-536.596	30.772.728	31.776.249	-403.997	31.372.252
648	Individuele hulpverlening door het OCMW	<b>1.040.881</b>	3.390.910	487.254	3.878.165	3.425.425	456.423	3.881.848	3.501.993	62.636	3.564.629	3.580.723	34.568	3.615.291
649	Toegestane werkingsubsidies	<b>277.496</b>	10.279.847	-87.783	10.192.064	10.121.631	278.755	10.400.386	10.100.027	89.690	10.189.717	10.114.462	-3.166	10.111.296
650	Kosten van schulden	<b>-1.165.398</b>	922.108	-310.306	611.802	1.408.861	-466.527	942.335	1.662.290	-296.995	1.365.296	1.858.953	-91.570	1.767.383



**600:** Algemene stijging van de prijzen en een verhoging van de kosten van de luiers (herbruikbare luiers).

**610:** Stijging in kosten voor onderhoud en herstelling wegen (actie B3.1.7) in 2024 én verhoging jaarlijks budget voor onderhoud van bermen.

**611:** Daling van budget door verlaging van energieprijzen én de verdere daling van verbruik door de vele energiemaatregelen aan onze gebouwen en openbare verlichting (verleiding).

**613:** Actie B3.3.3: budgetten komen over van AR649 naar hier (330.000 euro per jaar), actie B2.4.6 vanaf 2025 budget voor jeugdopbouwwerk, extra erelonen voor strategisch vastgoedplan en vochtprobleemonderzoek in 2024 en extra erelonen voor saneringsdeskundige.

**614:** Een stijging van ICT kosten (oa software), alsook stijging communicatiekosten, een stijging van de kosten voor handhaving en extra voor representatiekosten, receptie en onthaal.

**615:** Extra materiaal voor uitvoeringsdiensten en groenonderhoud, alsook extra kosten huur Lidar (compensatie met inkomsten) en verhoging budget voor kerstverlichting.

**616:** Jaarlijkse verhoging van de onderhoudskosten van de wagens.

**62\*:** In 2024 een grote daling van het budget: Bij de omvorming van het vakantiestelsel kon de contractuele medewerker kiezen voor uitbetaling vakantiedagen of extra verlofdagen. Weinigen kozen voor een uitbetaling waardoor te veel budget voorzien was. Effect van de andere jaren is te wijten aan vertraging van indexaanpassingen.

**648:** De druk op de leeflonen blijft, in een vorige aanpassing werd verondersteld dat dit terug ging afnemen maar dat blijkt niet zo.

**649:** Optimalisaties in verschillende lopende of startende projecten. Voornamelijk aanpassing van timing.

**650:** Leningen werden doorgeschoven in tijd waardoor de kosten pas later zullen vallen.

### Exploitatie-ontvangsten (ARIII)

ARIII	Omschrijving	Totale wijziging	2024			2025			2026			2027		
			AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6
701	Toegangsgelden	318.000	133.000	78.000	211.000	133.000	80.000	213.000	133.000	80.000	213.000	133.000	80.000	213.000
702	Dienstprestaties	907.474	4.192.345	274.936	4.467.281	4.249.072	239.324	4.488.396	4.294.500	213.407	4.507.907	4.351.774	179.807	4.531.581
705	Verhuur en verpachting	264.435	2.463.794	42.317	2.506.111	2.400.205	92.109	2.492.314	2.438.388	69.537	2.507.925	2.467.281	60.472	2.527.753
706	Concessies	200.000	674.549	50.000	724.549	674.720	50.000	724.720	674.720	50.000	724.720	674.720	50.000	724.720
730	Fiscale opbrengsten en boetes	1.799.454	35.863.462	699.485	36.562.947	37.979.076	281.482	38.260.558	39.403.503	357.599	39.761.102	40.777.831	460.888	41.238.719
733	Belastingen inzake openbare hygiëne	-229.890	2.123.634	-24.715	2.098.919	2.136.047	-68.392	2.067.655	2.136.047	-68.392	2.067.655	2.136.047	-68.392	2.067.655
734	Bedrijfsbelastingen	141.541	1.158.336	74.997	1.233.334	1.158.421	22.181	1.180.602	1.158.421	22.181	1.180.602	1.158.421	22.181	1.180.602
737	Belastingen op patrimonium	-187.620	877.946	489.374	1.367.320	881.665	-225.665	656.000	881.665	-225.665	656.000	881.665	-225.665	656.000
740	Werkingsubsidies	4.855.029	32.094.844	1.167.594	33.262.438	31.811.886	1.596.465	33.408.351	31.071.506	1.010.945	32.082.451	31.410.060	1.080.025	32.490.085
745	Andere operationele opbrengsten	160.780	951.021	9.908	960.929	806.394	26.468	832.862	731.485	84.936	816.421	734.478	39.468	773.946
747	Andere operationele opbrengsten	-418.989	286.713	-96.490	190.223	286.713	-96.490	190.223	303.227	-113.004	190.223	303.227	-113.004	190.223
751	Financiële opbrengsten	199.499	23.000	99.866	122.866	18.000	32.100	50.100	16.333	33.767	50.100	16.333	33.767	50.100

**701:** Stijging toegangsgelden van afvalbeheer (recyclagepark).

**702:** De omzet van bouwaks naar financiële lasten op omgevingsvergunningen zorgt voor een duidelijke stijging. Vroeger onder 73 (belastingen), nu onder deze noemer.

**705:** Verhogingen voor verhuur van eigen gebouwen, verhuur politiegebouw (verhoging door index) en jaarlijkse erfpacht van VUB vanaf 2025.

**706:** Concessie parkeren verhoogd obv laatste cijfers.

**730:** De laatste ramingen van de opcentiemen onroerende voorheffing, aanvullende personenbelasting zorgde voor een sterke verhoging.

**733:** Negatieve bijsturing van belastingen op ontgravingen en milieubelasting.

**734:** Bouwaks hier uit en naar financiële lasten (zie 702), compensatie van deze daling door andere belastingen die toenemen.

**737:** Verlaging van belastingen op verspreiding van reclaimedrukwerk alsook minder inkomsten via promptaks.

**740:** Meer zekerheden over bepaalde algemene financiering in de toekomst, stijging van de subsidies ikv respo en het inschrijven van de subsidies voor LEKP 1.0 en 2.0.

**745:** Schadevergoeding voor de brand van Ten Hove.

**747:** Recuperatie van investeringssubsidies via de kerkfabriek stond onder deze rubriek maar hoort thuis onder groep 15 (investeringsontvangsten).

**751:** Betere renteopbrengsten op spaargeld dan initieel voorzien.

### Investeringsuitgaven (actieplan)

Actie/Omschrijving	Totale wijziging	2024			2025			2026			2027		
		AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6
B1.3 Erfgoed koesteren	992.135	851.536	-512.227	339.310	1.717.249	399.114	2.116.363	8.050	1.093.656	1.101.706	8.050	11.592	19.642
B2.3 Aankleding van het openbaar domein	441.960	473.250	1.960	475.210	330.000	100.000	430.000	0	330.000	330.000	0	10.000	10.000
B2.5 Infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod	1.005.425	7.705.606	-2.371.221	5.334.385	1.918.500	1.876.646	3.795.146	1.446.000	500.000	1.946.000	56.000	1.000.000	1.056.000
B3.1 Betere wegenis	-3.415.658	6.147.938	-3.759.938	2.388.000	5.588.000	-690.000	4.898.000	5.118.720	734.280	5.853.000	4.135.000	300.000	4.435.000
B3.2 Samen met inwoners straten vergroenen	245.686	894.314	-824.314	70.000	400.000	450.000	850.000	420.000	620.000	1.040.000	0	0	0
B3.5 Afvalbergverkleinen	-329.505	374.159	-374.159	0	90.000	44.654	134.654	0	0	0	0	0	0
B3.6 Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie	-1.305.936	2.335.549	-1.083.025	1.252.525	12.096.528	-4.248.756	7.847.773	12.534.021	-3.874.014	8.660.007	8.603.556	7.899.857	16.503.414
B4.1 Hedendaagse stadsplanning	185.000	51.168	0	51.168	25.000	102.500	127.500	25.000	82.500	107.500	25.000	0	25.000
B5.1 STOP- principe - stappers	-115.946	2.142.346	-722.346	1.420.000	240.000	606.400	846.400	0	0	0	0	0	0
B5.4 STOP- principe - Personenwagens	840.713	1.276.687	65.713	1.342.400	485.000	25.000	510.000	0	400.000	400.000	0	350.000	350.000
W3.4 Positie op de arbeidsmarkt	-128.287	56.287	-56.287	0	24.000	-24.000	0	24.000	-24.000	0	24.000	-24.000	0
W4.1 Duurzaam patrimonium	1.456.543	3.258.894	-239.957	3.018.937	1.617.500	729.500	2.347.000	1.115.000	166.000	1.281.000	1.100.000	801.000	1.901.000
Zonder actieplan	8.039.193	3.758.749	564.623	4.323.372	2.771.383	646.432	3.417.815	1.460.883	4.691.034	6.151.917	1.680.883	2.137.105	3.817.988

**B1.3:** Stijging uitgaven achterbouw historisch stadhuis

**B2.3:** Herstel van kappellen opgenomen

**B2.5:** Eerste jaren is verschuiving van timing, in 2027 extra voorzien voor de renovatie van de paterskerk

**B3.1:** Kredieten geschrapt die niet meer uitvoerbaar geraken alsook verschuiving in tijd.

**B3.2:** Actie B3.2.1 (buurtgroen verhogen) aangevuld met extra budget.

**B3.5:** Verlaging van de kredieten bij actie B3.5.7 (ondergrondse glascontainers).

**B3.6:** Zie details over RUP De Bres, daling te wijten aan verschuiving in tijd.

**B4.1:** Kredieten werden verhoogd voor RUP's.

**B5.1:** Kosten voor aanleg van voetpaden worden meegenomen in andere uitgaveposten, niet specifiek op dez meer.

**B5.4:** Aankoop van nieuwe wagens, verhoging van kredieten.

**W3.4:** Kredieten voor aankoop van ergonomische bureaus zitten mee in de aankoop van algemeen meubilair.

**W4.1:** Een miljoen extra wordt voorzien om de gebouwen van de stad energiezuiniger te maken, een half miljard voorzien om het woonzorgcentrum onder handen te nemen (renovatie).

**Zonder actieplan:** Extra's voorzien van investeringstoelage voor Aquario (nieuw) en voor renovatie van de ker projecten van facility zoals inrichten van de garage, aankoop van een straatstofzuiger en zoutstrooier en finaa voor urnekelders.

### Investeringsontvangsten (actieplan)

Actie/Omschrijving	Totale wijziging	2024			2025			2026			2027		
		AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6
B1.2 Toeristische troeven	-107.643	314.032	-107.643	206.389	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B2.5 Infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod	-576.121	966.000	-966.000	0	444.000	572.000	1.016.000	850.000	-850.000	0	0	667.879	667.879
W4.1 Duurzaam patrimonium	-310.000	273.672	-10.000	263.672	205.000	-100.000	105.000	205.000	-100.000	105.000	205.000	-100.000	105.000

**B1.2:** Recuperatie van investeringssubsidies via de kerkfabriek (zie daling 747), bedragen ook wel verlaagd.

**B2.5:** Daling van de te verwachten subsidies voor de renovatie van de Paterskerk + doorschuiven in tijd.



#### W4.1: Bijsturing investeringsubsidies voor renovatie van Vankoeckenbeek.

#### Financiering (totaal)

Omschrijving	Totale wijziging	2024			2025			2026			2027		
		AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6	AMJP5	wijziging	AMJP6
Financieringsuitgaven	-1.389.858	4.462.908	-324.946	4.137.962	4.658.362	-608.143	4.050.219	4.995.860	-362.057	4.633.803	5.123.881	-94.713	5.029.169
Financieringsontvangsten	9.196.367	32.251.512	-6.532.354	25.719.158	19.428.751	2.696.561	22.125.312	10.009.581	7.835.524	17.845.105	8.174.202	5.196.636	13.370.838

**Financieringsuitgaven:** Voorziene aflossingen van leningen dalen gelet op het doorschuiven van op te nemen leningen in de tijd.

**Financieringsontvangsten:** Leningen op te nemen bij kredietinstellingen worden doorgeschoven en verhoogd.

#### RUP DE BRES (TOTAALOVERZICHT)

Zoals bij de vorige AMJP hebben we ook nu een overzicht van het project RUP DE BRES aangezien dit project over de legislaturen heen loopt. Zo behouden we de transparantie naar de raadsleden. We geven in onderstaande tabel eerst de ontvangsten (groen) en later de uitgaven van dit project weer.

Bij de ontvangsten zijn de eerste twee lijnen te ontvangen subsidies, de laatste lijn geeft de BTW recuperatie weer na de oprichting van het AGB.

Bij de uitgaven werd een opsplitsing gemaakt over de verschillende projecten. Een nieuwe actie werd gemaakt voor het onderzoek naar de uitbouw van het warmtenet (B3.6.5).

Actie	Omschrijving Actie		JR 2022	JR 2023	MJP 2024	MJP 2025	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	TOTAAL
B3.6.3	Verder uitbouwen van het landschapspark met aandacht voor sport en recreatie	I O	0 €	0 €	825.000 €	0 €	825.000 €	825.000 €			275.000 €	2.750.000 €
B3.6.4	Realiseren van een duurzame sporthal	I O	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	999.000 €				999.000 €
B3.6.4	Realiseren van een duurzame sporthal	I O	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	4.171.091 €				4.171.091 €
B3.6.1	Opmaak van een stedenbouwkundig inrichtingsplan, landschapsontwerp en architectuurontwerp voor site De Bres ism de Vlaamse Bouwmeester	I U	77.987 €	19.360 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	97.347 €
B3.6.2	Realiseren van een verzamelgebouw	I U	0 €	208.623 €	212.234 €	0 €	0 €	8.411.545 €	20.871 €	20.871 €	0 €	8.874.143 €
B3.6.3	Verder uitbouwen van het landschapspark met aandacht voor sport en recreatie (omgeving Possoz)	I U	0 €	27.528 €	27.513 €	0 €	879.095 €	1.965 €	873.686 €	877.616 €	3.930 €	2.691.333 €
B3.6.3	Verder uitbouwen van het landschapspark met aandacht voor sport en recreatie (omgeving sporthal)	I U	0 €	52.030 €	59.416 €	66.860 €	0 €	244.573 €	0 €	44.573 €	4.976.296 €	5.443.750 €
B3.6.4	Realiseren van een duurzame sporthal	I U	0 €	1.030.655 €	537.340 €	7.780.913 €	7.780.913 €	7.845.330 €	64.417 €	0 €	0 €	25.039.567 €
B3.6.4	Realiseren van een duurzame sporthal	E U	0 €	33.947 €	20.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	53.947 €
B3.6.5	Uitbouwen van een warmtenet in projectzone De Bres	I U	0 €	0 €	416.022 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	416.022 €
			77.987 €	1.372.143 €	447.525 €	7.847.773 €	7.835.007 €	10.508.323 €	958.974 €	943.060 €	4.705.227 €	34.696.017 €







## STRATEGISCHE NOTA

### DUIDING

De strategische meerjarenplanning is opgebouwd rond 3 beleidsdoelstellingen, nl.:

- Dienstverlening & Verbinden
- Leefbaar & Beleving
- Wendbare stadsorganisatie

Daarnaast werden er 4 transversale engagementen bepaald die als rode draad doorheen alle beleidsdomeinen lopen, nl.:

- Toegankelijkheid 
- Duurzaam 
- Kindvriendelijk 
- Innovatie 

Deze transversale engagementen zijn evenwaardig aan de 3 beleidsdoelstellingen.

### PRIORITAIR BELEID

De strategische nota legt de focus niet langer alleen op de prioritaire beleidsdoelstellingen, maar ook en vooral op de prioritaire acties of actieplannen die bijdragen aan de realisatie van de prioritaire doelstellingen. Elk bestuur kiest zelf of het de informatie in de strategische nota presenteert op het niveau van de acties of de actieplannen. Halle kiest ervoor om de strategische nota op niveau van actieplannen te presenteren. Over de prioritaire actieplannen wordt uitgebreider gerapporteerd in de verschillende beleidsrapporten. Zo zal de status van de acties onder deze actieplannen steeds aangehaald worden.



Halle stelt in haar meerjarenplan 2020-2025 de volgende 10 prioritaire actieplannen voorop:

### Dienstverlening & verbinden

**Doelstelling V1: We zorgen voor een dienstverlening op maat van alle burgers.**

Actieplan V1.1 Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner

Actieplan V1.5 Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners

### Leefbaar & beleving

**Doelstelling B1: Toerisme en ondernemen gaan hier hand in hand en versterken elkaar**

Actieplan B1.1. Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied

**Doelstelling B3: Door het verbeteren en vergroenen van onze straten, pleinen en parken, creëren we een leefbare stad**

Actieplan B3.2. De stad vergroent samen met haar inwoners straten en buurten

Actieplan B3.6: Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-Slingerweg

**Doelstelling B5: We werken aan een vlot bereikbare stad. De stappers, trappers en het openbaar vervoer krijgen dan ook de hoofdrol in ons mobiliteitsbeleid.**

Actieplan B5.2. Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen

**Doelstelling B6: Ons doelgericht veiligheidsbeleid zorgt voor een veilige leefomgeving**

Actieplan B6.2. De stad investeert in een veilige speel- en schoolomgeving

### Wendbare stadsorganisatie

**Doelstelling W2: Doordachte processen zorgen voor effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie**

Actieplan W2.2. De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend

**Doelstelling W3: Stad Halle is een aantrekkelijke werkgever**

Actieplan W3.2. We willen een cultuur creëren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen

**Doelstelling W4: Door de eigen organisatie te verduurzamen, vervullen we een voorbeeldfunctie voor de stad**

Actieplan W4.1. Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium

## LEESWIJZER

Er wordt steeds een toelichting gegeven omtrent het centrale thema (beleidsdoelstelling), de doelstelling en het actieplan. Per actieplan wordt een raming voor de ontvangsten en uitgaven weergegeven. Er wordt daarnaast ook een koppeling gemaakt met de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen of Sustainable Development Goals (SDGs) op niveau van de doelstellingen en de actieplannen.

Voor het prioritair beleid (actieplannen) worden de acties en hun status weergegeven.

Per actie wordt hierbij de realisatietermijn aangeduid, de status alsook of de actie bijdraagt aan de transversale engagementen toegankelijkheid, duurzaamheid, kindvriendelijkheid en innovatie.

Voor de niet-prioritaire actieplannen wordt een totaal budget gegeven (ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering). Indien er geen budgetten aan gekoppeld zijn, worden deze niet vermeld.





## DIENSTVERLENING & VERBINDEN

### OMSCHRIJVING

We zijn ervan overtuigd dat de groeiende complexiteit van stedelijke vraagstukken samenwerken noodzakelijk maakt. Het beleid voor de toekomst is een samenwerking tussen en met verschillende actoren: inwoners, organisaties, instellingen, bedrijven, andere overheden... en dit met aandacht voor elke doelgroep. Daarom is het van belang dat we inzetten op samenwerkingen en het verbinden van de verschillende actoren. Niet alleen burgers onderling of organisaties onderling, maar ook de uitwisseling tussen verschillende groepen is noodzakelijk.

De lokale overheid is een belangrijk aanspreekpunt voor inwoners. Door in te zetten op efficiënte, kwaliteitsvolle en toegankelijke dienstverlening wil Halle mensen verbinden, met elkaar, met onze partners, met onze werking en met onze stad;

### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
<i>Ontvangsten</i>	254.747,18	1.850.243,71	1.971.497,34	1.635.279,29	2.394.660,74	2.070.016,61
<i>Uitgaven</i>	849.443,43	2.215.747,81	3.018.262,45	2.498.685,50	2.977.793,63	2.972.586,00
Saldo	-594.696,25	-365.504,10	-1.046.765,11	-863.406,21	-583.132,89	-902.569,39
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	282.360,83	10.570,37	496.395,67	367.163,15	276.589,00
<i>Uitgaven</i>	7.033.693,20	1.368.642,21	1.011.941,76	786.560,65	1.432.523,59	1.326.539,83
Saldo	-7.033.693,20	-1.086.281,38	-1.001.371,39	-290.164,98	-1.065.360,44	-1.049.950,83

## DOELSTELLING V1: WE ZORGEN VOOR EEN DIENSTVERLENING OP MAAT VAN ALLE BURGERS

### OMSCHRIJVING

Halle investeert in het individuele welzijn van elke inwoner over de verschillende levensdomeinen met het oog op gecoördineerde hulp-, zorg- en dienstverlening op maat en de realisatie van zelfredzaamheid, betrokkenheid, participatie en zelfontwikkeling van de inwoner. Uiteraard kunnen we dit niet alleen. Om een



dienstverlening op maat en op vraag van alle burgers te realiseren wordt er dan ook samengewerkt met diverse partners en verenigingen.

## DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG'S)



### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	4.730,29	1.610.327,44	1.396.933,92	293.469,84	77.704,94	6.850,00
Uitgaven	291.549,41	1.512.257,26	2.028.650,57	455.900,16	452.237,35	417.799,93
Saldo	-286.819,12	98.070,18	-631.716,65	-162.430,32	-374.532,41	-410.949,93
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	10.570,37	163.515,78	0,00	0,00
Uitgaven	7.023.936,16	949.371,11	493.458,14	560.623,70	586.799,59	565.039,83
Saldo	-7.023.936,16	-949.371,11	-482.887,77	-397.107,92	-586.799,59	-565.039,83

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We zorgen voor een dienstverlening op maat van alle burgers' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan V1.1 Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner
- Actieplan V1.2 Ook buiten de baliewerking is de organisatie steeds toegankelijk
- Actieplan V1.3 We communiceren eenvormig en duidelijk
- Actieplan V1.4 De organisatie geeft een dienstverlening ook op maat van kinderen en stimuleert anderen om dit ook te doen
- Actieplan V1.5 Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners
- Actieplan V1.6 De stad ontwikkelt een efficiënte en kwaliteitsvolle kinderopvang
- Actieplan V1.7 De stad ondersteunt de Halse jeugdverenigingen



## Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V1 Dienstverlening op maat:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	4.730,29	13.648,34	13.040,42	21.127,95	14.850,00	6.850,00
Uitgaven	157.160,15	184.635,85	255.660,63	206.567,69	210.484,48	233.006,65
Saldo	-152.429,86	-170.987,51	-242.620,21	-185.439,74	-195.634,48	-226.156,65
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	10.570,37	163.515,78	0,00	0,00
Uitgaven	17.433,07	76.561,38	88.817,41	329.257,17	49.512,84	565.039,83
Saldo	-17.433,07	-76.561,38	-78.247,04	-165.741,39	-49.512,84	-565.039,83

Het budget van de prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V1 'Dienstverlening op maat' wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

### ACTIEPLANNEN

#### AP V1.1: ONZE DIENSTVERLENING IS BEREIKBAAR EN BEGRIJPBAAR VOOR ELKE INWONER

#### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

De Stad Halle wil als meest nabije aanspreekpunt voor dienstverlening veel aandacht besteden aan het verhogen van de bereikbaarheid en toegankelijkheid. Digitalisering en innovatie binnen de dienstverlening zijn belangrijk om te kunnen voldoen aan de hedendaagse wensen en noden van de inwoners. Halle wil zijn (fysieke) dienstverlening optimaliseren om ervoor te zorgen dat de inwoners vlotter en efficiënter bediend kunnen worden.

Daarbij blijft de voortdurende aandacht voor maatschappelijk kwetsbare doelgroepen belangrijk, zodat de dienstverlening voor iedereen toegankelijk is.



#### Stand van zaken

#### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan. De uitbouw van buurtgerichte werking wordt onderzocht en zal niet meer gerealiseerd worden in 2024.

### Budget prioritair actieplan V1.1 Toegankelijke dienstverlening (Fysiek):

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	56.037,76	62.854,94	0,00
Uitgaven	134.389,26	128.961,25	275.152,89	188.195,79	239.752,87	182.793,28
Saldo	-134.389,26	-128.961,25	-275.152,89	-132.158,03	-176.897,93	-182.793,28
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	660.728,36	112.835,23	0,00	0,00	45.000,00	0,00
Saldo	-660.728,36	-112.835,23	0,00	0,00	-45.000,00	0,00

#### Acties:

- V1.1.1 Herinrichting van de balies in het stadhuis (fase 1 - Huidige dienstverlening LO/burger)



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X					

- V1.1.2 Herinrichting van de balies in het stadhuis - fase 2 (welzijn/externe partners/ speel- o-theek, energiepunt,...)



Status: stopgezet AMJP 2021

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	X

- V1.1.3 Aanbieden van alle dienstverlening van de themabalies aan één balie op het gelijkvloers



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				



- V1.1.4 Voorzien van digitale signalisatie in het stadhuis en het sociaal huis



Status: Stopgezet

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- V1.1.5 Verhogen van de klantgerichtheid van contactambtenaren door vorming, met aandacht voor klantdoelgroepen met specifieke noden.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.6 Beter benutten van infrastructuur van het sociaal huis bij pieken en dalen



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X					

- V1.1.7 Producten en diensten naar voren halen in de keten van online - snelbalie - themabalie - maatwerk.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



- V1.1.8 Onderzoek en eventuele implementatie van een begeleide selfservice voor digitale dienstverlening aan het onthaal.



Status: Stopgezet AMJP 2022

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X				

- V1.1.9 Voortdurend onderzoeken hoe de openingsuren van het stadhuis het best afgestemd zijn op de behoeften van onze (werkende) inwoners.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X			

- V1.1.10 Uitbouwen van een loketwerking van huis van het kind.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.1.11 Integreren van service design trajecten voor levensgebeurtenissen met betrokkenheid van externe partners



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			



- V1.1.12 Kindvriendelijker maken van de onthaaldag voor nieuwe inwoners en sterker op integratie in de gemeenschap richten, en daarvoor frequenter organiseren



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- V1.1.13 Voorzien van een welkomspakket voor nieuwe inwoners



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- V1.1.14 Objectiveren van aanvullende steun en actieve rechtentoekening door het inzetten van het REMI-instrument.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.15 Voorzien van centrale verdeel- en afzetpunten voor pakketten en boodschappen (Deposit hubs)



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				



- V1.1.16 Actualiseren van het taalbeleid van de geïntegreerde organisatie, met aandacht voor kwetsbare groepen en de diversiteit van de Halse bevolking



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X				

- V1.1.17 Uitbouwen van een buurtgerichte werking via een loketfunctie op het vlak van welzijn en zorg



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X		

- V1.1.18 Realiseren van toegankelijke openbare toiletten



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

- V1.1.19 Doorvoeren van noodzakelijke aanpassingen in samenwerking met Inter, conform het memorandum



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X





- V1.1.20 Systematisch opvolgen van het advies van Inter bij elke projectrealisatie



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.21 De stad informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.22 Opzetten van een stadskantoor met nadruk op toegankelijkheid van eerstelijnsdienstverlening, expertise en continuïteit voor tweedelijnsdienstverlening.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- V1.1.23 Onderzoeken om hulpverlening van Sociale dienst en woonwinkel in het stadhuis te voorzien voor een grotere toegankelijkheid en interne samenwerking aan te bieden



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X		

- V1.1.24 Kindvriendelijk maken van de dienstverlening van het stadskantoor



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

### AP V1.2: OOK BUITEN DE BALIEWERKING IS DE ORGANISATIE STEEDS TOEGANKELIJK

#### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Naast de fysieke dienstverlening is de organisatie ook steeds toegankelijk via diverse (digitale) kanalen. Internet is dé toegangspoort geworden voor een stroom aan informatie en tal van diensten. Daarom is het belangrijker dan ooit dat websites en (mobiele) apps voor iedereen bruikbaar en begrijpelijk zijn.

Halle wil ook zijn bestaande telefonie-oplossing vernieuwen en inzetten op een communicatieplatform dat klaar is voor de toekomst. Dit platform moet bijdragen tot een betere telefonische dienstverlening aan de burgers door een verbeterde telefonische bereikbaarheid en de uitbouw van een contactcenter.

De traditionele schriftelijke dienstverleningskanalen blijven we systematisch screenen op begrijpbaarheid en toegankelijkheid.



#### Stand van zaken

##### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.

### AP V1.3: WE COMMUNICEREN EENVORMIG EN DUIDELIJK

#### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Halle profileert zich als een betrokken en open organisatie met een eenvormige communicatie- en huisstijl. Via een aangepaste, duidelijke en uniforme communicatie willen we de afstand tussen de organisatie en de



bevolking verkleinen. Binnen de verschillende communicatiekanalen wordt er vertrokken vanuit de beleving van de gebruiker. We laten mensen zelf aan het woord: hiermee communiceren we niet alleen op mensenmaat, we zorgen ook voor betrokkenheid en verbinding tussen burgers, de eigen buurt, de stad.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.

*AP V1.4: DE ORGANISATIE GEEFT EEN DIENSTVERLENING OOK OP MAAT VAN KINDEREN EN STIMULEERT ANDEREN OM DIT OOK TE DOEN*

### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Een kindvriendelijke stad streeft in alle beleidsdomeinen naar respect voor de rechten van het kind. Kindvriendelijkheid vormt dan ook een rode draad doorheen de strategische meerjarenplanning. Bij de verdere uitbouw van onze dienstverlening hebben we oog voor onze kinderen en stimuleren we anderen dit ook te doen.

## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

In juni 2024 behaalde Halle een verlenging van het label "Kindvriendelijke Stad" tot 2030. Dit label erkent steden die actief werken aan een kindvriendelijke omgeving waarin kinderen en jongeren veilig kunnen opgroeien en zich kunnen ontwikkelen.

Daarnaast heeft de stad Halle een nieuw subsidiereglement ingevoerd om menstruatiermoede aan te pakken. Dit reglement biedt scholen en andere instellingen de mogelijkheid om subsidies aan te vragen voor de aanschaf van menstratiekastjes & menstratiemateriaal.

Deze initiatieven maken deel uit van de voortdurende inspanningen van stad Halle om een inclusieve en ondersteunende omgeving voor al haar inwoners te creëren.

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.

*AP V1.5: STAD HALLE BREIDT DE ZORGINFRASTRUCTUUR UIT IN FUNCTIE VAN DE BEHOEFTE VAN DE BETROKKEN INWONERS*

**Verantwoordelijke sector:** Samenleving

Halle implementeert een verbreding en optimalisatie van het zorgaanbod dat een antwoord biedt op de lokale noden. Om een doeltreffend, integraal en kwaliteitsvol zorgaanbod te realiseren, investeert Halle in nieuwe zorginfrastructuur die hieraan tegemoetkomt. Daarnaast zet de stad ook in op het ontwikkelen en versterken van netwerkstructuren met diverse partners met het oog op afstemming en aftoetsing van organisatorische elementen, kennisdeling, samenwerking en de uitwerking van vernieuwende initiatieven.



**Stand van zaken**

**Aanpassing meerjarenplan 2024:**

Er is een nieuwe visie op wachtlijstbeheer geïntroduceerd, maar de impact van het nieuwe reglement is tot nu toe beperkt gebleken. Een kleine wijziging is gepland waarbij de eerste twee plaatsen worden vastgepind, en vanaf plaats drie zal enkel de voorrangregeling gelden.

Een haalbaarheidsstudie voor de uitbreiding van de thuiszorg met een verpleegkundige dienst is gestart.

Er zijn verschillende lopende dossiers met betrekking tot de uitbreiding van kinderopvang.

Deze ontwikkelingen tonen de voortdurende inspanningen om de zorg en kinderopvang in de regio te verbeteren en uit te breiden.

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.

De budgetten hiervoor werden in 2024 licht verhoogd.



### Budget prioritair actieplan V1.5 'Uitbreiding zorginfrastructuur':

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	1.596.679,10	1.383.893,50	216.304,13	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	1.198.660,16	1.497.837,05	61.136,68	2.000,00	2.000,00
Saldo	0,00	398.018,94	-113.943,55	155.167,45	-2.000,00	-2.000,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	6.345.774,73	759.974,50	404.640,73	231.366,53	492.286,75	0,00
Saldo	-6.345.774,73	-759.974,50	-404.640,73	-231.366,53	-492.286,75	0,00

#### Acties:

- V1.5.1 Implementeren van een eerstelijnszone in onze werking.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.5.2 Uitwerken van een nieuwe visie rond wachtlijstbeheer voor alle clusters binnen de subsector zorg.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- V1.5.3 Implementeren van een nieuwe inschalingsmethode (BELRAI) en financieringswijze (persoonsvolgende financiering) in de werking van de subsector zorg.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		



- V1.5.4 Realiseren van een haalbaarheidsstudie betreffende een eventuele uitbreiding van de thuiszorg met een verpleegkundige dienst



Status:Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
				X	

- V1.5.5 Uitbouwen van een kwaliteitsvolle en veilige nachtpermanentie voor alle woonzorgvormen.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.5.6 Uitbouwen van een nieuw kinderopvanginitiatief met aandacht voor specifieke doelgroepen (flexibele uren)



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	

- V1.5.7 Opstellen van een masterplan zorginfrastructuur om beter in te spelen op de bestaande en toekomstige noden.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X		

- V1.5.8 Bouwen van nieuwe assistentiewoningen en een dementietuin voor het woonzorgcentrum



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.5.9 Nood- en doorgangswoningsite in Lembeek vervangen en uitbreiden door inhuur en door renovatieprojecten



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.5.10 Parkeren voor artsen en zorgverstrekkers vereenvoudigen door het promoten van stickers op privégaragepoorten die aanduiden dat deze doelgroep er mag parkeren



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.5.11. Analyseren van de huidige werking van de cluster IMZ via het project innovatieve arbeidsorganisatie. Het woonzorgcentrum Zonnig Huis evolueert naar nieuwe werkvormen met optimale inzet van personeel en gebruik van infrastructuur.



Status: Afgerond

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X		



- V1.5.12 Opzetten van een vaccinatiecentrum ikv de coronapandemie.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- V1.5.13 Smakelijke, duurzame en gezonde maaltijden aanbieden in het woonzorgcentrum, het buurtrestaurant, de dienstencentra en de thuiszorg, door middel van een sociale economie initiatief.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- V1.5.14 Optimaliseren van de werking van het onthaal van de subsector zorg



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

- V1.5.15 Reactivatie en animatie: uitwerken van een teamoverschrijdende werking om zo de kwaliteit van de dienst- en de zorgverlening te verhogen

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X



- V1.5.16 Openen van een pop-up kinderopvang om ouders te ondersteunen hun zoektocht naar een nieuwe opvang

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

#### AP V1.6: DE STAD ONTWIKKELT EEN EFFICIËNT EN KWALITEITSVOLLE KINDEROPVANG

##### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle ontwikkelt, vanuit een breed netwerk, een efficiënt, toegankelijk en kwaliteitsvol aanbod aan kinderopvang, dit voor zowel voor- als buitenschoolse opvang. We realiseerden een uitbreiding en optimalisatie van het bestaande aanbod en zetten in op vernieuwende projecten.



##### Stand van zaken

###### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Zowel de stad als haar partners hebben hun aanbod voor flexibele kinderopvang uitgebreid. We blijven inzetten op en het aanmoedigen van flexibele kinderopvang bij alle opvanginitiatieven in Halle. Momenteel zijn er al vier kinderdagverblijven die voor 07.00 uur openen, evenals een initiatief dat voor 07.00 uur opent en na 18.00 uur sluit.

Voor de invoering van het nieuwe decreet buitenschoolse kinderopvang en activiteiten zijn diverse stappen ondernomen. Er werd ingezet op het samenbrengen van alle betrokken partners, waaronder opvanginitiatieven, verenigingen en scholen, om belangrijke bouwstenen van de visie te bepalen. Vanuit deze samenwerking worden proeftuinen opgezet om verdere samenwerking te stimuleren.

De pedagogische coach richt zich, naast de reguliere taken, ook op het aanbieden van een basisstructuur in een van onze kinderdagverblijven. Zij ondersteunt de begeleidsters hierin en zoekt mee naar manieren om een dagstructuur op maat van de kinderen aan te bieden, in combinatie met de werking van de opvang.

Onze kinderdagverblijven zijn overgestapt van reguliere luiers naar ecologische luiers van Woosh. Deze luiers bevatten geen schadelijke stoffen en worden gescheiden verwerkt van het restafval, wat zorgt voor

minder CO<sub>2</sub>-uitstoot. Daarnaast levert Woosh nieuwe luiers op het moment van ophaling van de gebruikte luiers. Hierdoor wordt er slechts één keer gebruik gemaakt van transport, wat eveneens bijdraagt aan de vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

Door deze maatregelen blijven we streven naar een verbeterde en duurzamere kinderopvang in Halle, met speciale aandacht voor flexibiliteit, samenwerking, pedagogische ondersteuning en milieuvriendelijke oplossingen.

Budgetten van 2024 voor extra plaatsen in de kinderopvang werden doorgeschoven en verdeeld over 2025 en 2026.

### AP V1.7: DE STAD ONDERSTEUNT DE HALSE JEUGDVERENIGINGEN

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle ondersteunt, vanuit zijn regierol, de uitbouw van Halse jeugdverenigingen die voor kinderen en jongeren een aantrekkelijk vrijetijdsaanbod realiseren, pedagogische accenten leggen en inspelen op hun leefwereld en interesses.



#### Stand van zaken

##### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De stad heeft verschillende maatregelen genomen om de veiligheid bij verenigingen te verbeteren. Zo zijn er pictogrammen en brandmelders aangekocht om de brandveiligheid en duidelijke signalering in geval van nood te bevorderen. Alle brandblussers zijn inmiddels gekeurd en de afgekeurde exemplaren zijn vervangen, waardoor alle blusapparaten in goede staat verkeren en operationeel zijn. Daarnaast worden herkeuringen ingepland om te verzekeren dat alles voldoet aan de veiligheidsnormen.

Jeugdverenigingen worden bovendien aangemoedigd om via een subsidiedossier de helft van de gemaakte kosten terug te vorderen volgens het subsidiereglement bouwen en verbouwen. Dit financiële steuntje in de rug helpt verenigingen bij het dragen van de kosten voor veiligheidsmaatregelen en eventuele verbouwingen.

Strategisch zijn er geen wijzigingen in dit actieplan.

Voor de zolder van het kasteelgebouw werden de budgetten aangepast aan de werkelijkheid door de verlaging van de kosten en het schrappen van gehoopte subsidies.



## DOELSTELLING V2: WE ZORGEN VOOR EEN GERICHT EN SOCIAAL BELEID OP MAAT VAN DE MEEST KWETSBARE INWONERS VAN ONZE STAD

### OMSCHRIJVING

Het nieuw Decreet Lokaal Sociaal Beleid wil handvaten aanreiken die toelaten om echt te kiezen voor kwetsbare medeburgers. Het lokaal bestuur kan de coördinatie opnemen en ervoor zorgen dat diensten en organisaties gezamenlijke verantwoordelijkheid opnemen om de problemen, op diverse terreinen, aan te pakken. Halle wil daarom werk maken van een gericht en sociaal beleid op maat van de meest kwetsbare inwoners van onze stad. Daarmee bouwt ze zelf aan hulp- en dienstverlening die afgestemd wordt op de meest kwetsbaren, maar ondersteunt en optimaliseert ze ook samenwerkingen en projecten met diverse partners om deze doelstelling te realiseren.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN (SDG's)





## Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
<i>Ontvangsten</i>	250.016,89	230.571,27	541.911,34	1.302.626,95	2.286.160,20	2.058.500,61
<i>Uitgaven</i>	323.308,86	427.706,73	667.604,66	1.609.876,22	2.120.152,74	2.134.727,07
<b>Saldo</b>	-73.291,97	-197.135,46	-125.693,32	-307.249,27	166.007,46	-76.226,46
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	282.360,83	0,00	332.879,89	367.163,15	276.589,00
<i>Uitgaven</i>	0,00	390.000,00	518.483,62	204.736,95	349.724,00	719.000,00
<b>Saldo</b>	0,00	-107.639,17	-518.483,62	128.142,94	17.439,15	-442.411,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We zorgen voor een gericht sociaal beleid op maat van de meest kwetsbare inwoners van onze stad':

- Actieplan V2.1 De stad ondersteunt en stimuleert alle gezinnen.
- Actieplan V2.2 De stad voert een actief sport- en gezondheidsbeleid op maat van iedereen.
- Actieplan V2.3 We realiseren een geïntegreerd breed onthaal (GBO) binnen eerstelijnszone Zennevallei gericht op kwetsbare gezinnen
- Actieplan V2.4 De stad zoekt kwetsbare doelgroepen actief op
- Actieplan V2.5 Kwetsbare doelgroepen krijgen maximale kansen om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod
- Actieplan V2.6 De stad bestrijdt armoede vanuit alle beleidsdomeinen.
- Actieplan V2.7 De stad neemt haar regierol inzake sociale economie op.

Binnen deze doelstelling zijn er geen prioritaire actieplannen bepaald.



## Budget niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling V2 'Gericht sociaal beleid'

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	250.016,89	230.571,27	541.911,34	1.302.626,95	2.286.160,20	2.058.500,61
Uitgaven	323.308,86	427.706,73	667.604,66	1.609.876,22	2.120.152,74	2.134.727,07
Saldo	-73.291,97	-197.135,46	-125.693,32	-307.249,27	166.007,46	-76.226,46
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	282.360,83	0,00	332.879,89	367.163,15	276.589,00
Uitgaven	0,00	390.000,00	518.483,62	204.736,95	349.724,00	719.000,00
Saldo	0,00	-107.639,17	-518.483,62	128.142,94	17.439,15	-442.411,00

## ACTIEPLANNEN

### AP V2.1: DE STAD ONDERSTEUNT EN STIMULEERT ALLE GEZINNEN.

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle is een stad waar kinderen moeten kunnen opgroeien in warme en krachtige gezinnen. De stad bouwt hiertoe een divers gezins- en opvoedingsondersteunend beleid uit. Er worden verschillende initiatieven geïnitieerd zodat ouders nabij en op maat ondersteuning en begeleiding vinden in hun opvoedingstaak. Met het beleid voor gelijke onderwijskansen wil de stad Halle alle kinderen dezelfde optimale mogelijkheden bieden om te leren en zich te ontwikkelen. De stad werkt hiervoor intensief samen met de verschillende onderwijspartners via projecten, en stimuleert samenwerking en netwerking om de toegankelijkheid van het onderwijs te maximaliseren.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

In 2024 zijn er diverse initiatieven gestart om de taalontwikkeling van kinderen en tieners te bevorderen in onze regio. Kinderen worden via scholen naar het taalbad op speelplein Joepie geleid, een intensief programma tijdens de zomerperiode. Daarnaast werden zomerscholen georganiseerd, waarbij de stad scholen ondersteunt om extra educatieve mogelijkheden te bieden tijdens de vakantie.

Strategisch zijn er geen wijzigingen voor dit actieplan.



### *AP V2.2: DE STAD VOERT EEN ACTIEF SPORT- EN GEZONDHEIDSBELEID OP MAAT VAN IEDEREEN.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Samenleving

Halle zet in op gezondheid. Enerzijds activeert ze iedere inwoner tot levenslang sporten door een divers, kwalitatief, toegankelijk beweeg- en sportaanbod te organiseren en te ondersteunen. Anderzijds werkt de stad een lokaal gezondheidsbeleid uit dat, vertrekkend van een degelijke kennis en analyse van de gezondheidssituatie van de inwoners en wijzigingen binnen de gezondheidssector, prioriteiten legt en ontwikkelt tot een samenhangend geheel van preventieve en curatieve acties. Bijzondere aandacht gaat naar het bereiken van kwetsbare doelgroepen.



#### **Stand van zaken**

##### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

Er zijn geen strategische wijzigingen binnen dit actieplan.

### *AP V2.3: WE REALISEREN EEN GEÏNTEGREERD BREED ONTHAAL (GBO) BINNEN EERSTELIJNSZONE ZENNEVALLEI GERICHT OP KWETSBARE GEZINNEN*

#### **Verantwoordelijke sector:** Samenleving

De stad wil ervoor zorgen dat alle burgers, en zeker de meest kwetsbaren, toegang tot zorg en hulpverlening krijgen. Halle zet daarom in op de realisatie van een integraal lokaal sociaal beleid, een geïntegreerd onthaal en een evenwicht tussen de actor- en regierol bij de uitwerking ervan. Een nauwe samenwerking en kennisdeling met andere zorg- en dienstverleningspartners is hierbij essentieel.

Bij het realiseren van een geïntegreerd breed onthaal binnen de eerstelijnszone Zennevallei kunnen hulpverleners de doelgroep aanmelden via een digitaal aanmeldplatform. We proberen o.a. via buurtwerking de doelgroep te bereiken. Er komt een stuurgroep met de sociale diensten, het CAW en de diensten maatschappelijk werk met het oog op informatie-uitwisseling en innovatieve projecten en een praktijkgroep met basiswerkers voor trajectbepaling. Een coördinator zorgt voor deze afstemming en de betrokkenheid van basiswerkers en de doelgroep.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Binnen GBO wordt gewerkt aan een gemeenschappelijke vraagverheldering in de 7 gemeenten van het werkingsgebied zowel door de gemeentebesturen als door de 2 andere partners. Er zijn strategische wijzigingen binnen dit actieplan.

#### *AP V2.4: DE STAD ZOEKT KWETSBARE DOELGROEPEN ACTIEF OP*

### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Via verschillende outreachende praktijken wil de stad verbinding maken met maatschappelijk kwetsbare doelgroepen. Uitgangspunt bij deze initiatieven is het actief contact leggen met de kwetsbare doelgroep zodat de toeleiding naar de hulp- en dienstverlening vlotter kan verlopen en signalen sneller opgevangen kunnen worden.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan. De organisatie van openbare computerruimtes loopt door.

#### *AP V2.5: KWETSBARE DOELGROEPEN KRIJGEN MAXIMALE KANSEN OM DEEL TE NEMEN AAN HET VRIJETIJDAAANBOD*

### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Het stadsbestuur ondersteunt en organiseert een vrijetijdsaanbod voor kwetsbare doelgroepen. Dit gebeurt via de uitbouw en optimalisatie van een aangepast aanbod, het wegwerken van drempels en een samenwerking met gespecialiseerde organisaties.





## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Buurtsport biedt een gevarieerd programma met verschillende activiteiten verspreid over diverse locaties. Activiteiten omvatten onder andere curling, badminton, volleybal/trefbal, capoeira, just dance, zwemmen, spikeball, fietstochten en urban sports. De evenementen vinden plaats op verschillende data en locaties. Het programma is ontworpen om diverse sport- en recreatiemogelijkheden te bieden voor de gemeenschap gedurende het jaar.

Akabe Joepie Halle, een jeugdvereniging voor kinderen met een beperking, lanceert een samenwerkingsovereenkomst met de dienst Kinderen en Jongeren. De vereniging, met 57 leden en leiding uit Halle en omstreken, ontvangt subsidies en gratis gebruik van faciliteiten van de stad, maar krijgt vaak beperkte steun vanwege het groot aantal leden buiten Halle. De nieuwe overeenkomst garandeert jaarlijkse ondersteuning waardoor Akabe Joepie Halle zich kan focussen op haar jeugdwerk voor kinderen met een beperking.

Strategisch zijn er geen wijzigingen binnen dit actieplan.

*AP V2.6: DE STAD BESTRIJDT ARMOEDE VANUIT ALLE BELEIDSDOMEINEN.*

### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

De stad wil inzetten op dienstverlening en beleidsinitiatieven die inclusiviteit hoog in het vaandel dragen. Halle beschouwt de bestrijding van armoede dan ook als een uitdaging over alle beleidsdomeinen heen. Daarom werkt de stad aan een inclusief en geïntegreerd armoedebeleid vanuit de diverse beleidsdomeinen (wonen, werken, budgethulp, zorg, opvoeding, e.a.). Ze organiseert meer synergie op het terrein door een betere samenwerking en coördinatie met en tussen verschillende partners.







## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.

*AP V2.7: DE STAD NEEMT HAAR REGIEROL INZAKE SOCIALE ECONOMIE OP.*

### Verantwoordelijke sector: Samenleving

De stad Halle heeft bijzondere aandacht voor het tewerkstellen van mensen voor wie de afstand tot de arbeidsmarkt het grootst is. Daarnaast wil de stad de regierol opnemen inzake sociale economie en tewerkstelling in de regio Zuidwest Rand.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De regisseur sociale economie en werk heeft de afgelopen maanden een leidende rol vervuld in Halle-Vilvoorde op het gebied van sociale economie en werk. Er werd actief deelgenomen aan verschillende netwerkevenementen, waaronder het wijk-werken in Zuidwest Rand eerder dit jaar.

De sociale en circulaire economie werd bevorderd door lokale diensten op te volgen en de aankoop van producten met sociale impact te stimuleren. Dit blijkt uit deelname aan de opleiding 'Maatschappelijk Verantwoord Publiek Aanbesteden' in juni van dit jaar. De regisseur heeft nauw samengewerkt met partners zoals VDAB en lokale besturen, bijvoorbeeld door het organiseren van een succesvolle jobbeurs en workshops, en door deelname aan provinciale werkgroepen.

Strategisch zijn er geen wijzigingen voor dit actieplan.

Aanpassing van het budget in 2024 bij capacity building. Gelijke verhoging bij zowel kosten als opbrengsten.



## DOELSTELLING V3: WE VERSTERKEN HET BUURTGEVOEL EN DE SAMENHANG IN ONZE STAD

### OMSCHRIJVING

Het Halse beleid, de omgeving en vernieuwende projecten moeten ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen stimuleren. Halle wil met diverse initiatieven het samenleven in de stad bevorderen. Het versterken van de sociale cohesie en verbeteren van de leefbaarheid van buurten staan hierbij centraal.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG'S)



### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	9.345,00	32.652,08	39.182,50	30.795,60	4.666,00
Uitgaven	210.442,02	252.629,78	276.464,05	375.567,65	366.023,54	369.246,00
Saldo	-210.442,02	-243.284,78	-243.811,97	-336.385,15	-335.227,94	-364.580,00
Investeringsen						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	9.757,04	29.271,10	0,00	21.200,00	496.000,00	42.500,00
Saldo	-9.757,04	-29.271,10	0,00	-21.200,00	-496.000,00	-42.500,00

### OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We versterken het buurtgevoel en de samenhang in onze stad':

- Actieplan V3.1 We stimuleren ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen.
- Actieplan V3.2 Vanuit de regierol zet Halle in op sociaal wonen en promoot alternatieve woonvormen



- Actieplan V3.3 De stad versterkt en stimuleert buurtzorg

Binnen deze doelstelling zijn er geen prioritaire actieplannen bepaald.

### Budget niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling V3 'Versterken van het buurtgevoel':

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	9.345,00	32.652,08	39.182,50	30.795,60	4.666,00
Uitgaven	210.442,02	252.629,78	276.464,05	375.567,65	366.023,54	369.246,00
Saldo	-210.442,02	-243.284,78	-243.811,97	-336.385,15	-335.227,94	-364.580,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	9.757,04	29.271,10	0,00	21.200,00	496.000,00	42.500,00
Saldo	-9.757,04	-29.271,10	0,00	-21.200,00	-496.000,00	-42.500,00

## ACTIEPLANNEN

### AP V3.1: WE STIMULEREN ONTMOETING EN INTERACTIE TUSSEN INWONERS, BUURTEN EN GEMEENSCHAPPEN.

#### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Halle stimuleert ontmoeting en interactie via inspraak, participatie en het ondersteunen van burgerinitiatieven. Halle motiveert en ondersteunt hierbij initiatiefnemende burgers.



#### Stand van zaken

##### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.

### AP V3.2: VANUIT DE REGIEROL ZET HALLE IN OP SOCIAAL WONEN EN PROMOOT ALTERNATIEVE WOONVORMEN

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle ondersteunt vanuit zijn regierol de ontwikkeling van een passend woonaanbod voor elke doelgroep, met



specifieke aandacht voor sociaal wonen en alternatieve woonvormen.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Er zijn strategisch geen wijzigingen voor dit actieplan.

### AP V3.3: DE STAD VERSTERKT EN STIMULEERT BUURTZORG

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

De doelstelling van buurtzorg is mensen hulp en zorg te bieden vanuit hun vertrouwde omgeving. Op deze manier proberen we mede een antwoord te bieden op de uitdagingen in de zorg. Halle versterkt en stimuleert buurtzorg door het eigen aanbod uit te breiden, buurtnetwerken op te zetten en door vrijwilligers en mantelzorgers te ondersteunen. Via een netwerk van professionele medewerkers en vrijwilligers willen we de behoefte aan zorg sneller vaststellen, signaleren en opstarten met oog op de behoeften van de individuele zorgvrager.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De renovatie van de pastorie te Lembeek als lokaal dienstencentrum De Lemoon werd tijdens de zomermaanden gerealiseerd.

De budgetten voor de nieuwe Lemoon werden verhoogd in 2024 en 2025 aan de realiteit.

Verder zijn er geen wijzigingen binnen dit actieplan.



## DOELSTELLING V4: ELKE HALLENAAR WORDT ACTIEF BETROKKEN BIJ HET UITSTIPPELEN VAN ONS BELEID

### OMSCHRIJVING

Participatie en co-creatie hebben verschillende voordelen. Het creëert betrokkenheid van inwoners, verhoogt de legitimiteit van beslissingen en verbetert daarmee ook de slagkracht van het beleid. Tegelijk kan participatie ook zorgen voor inhoudelijke verrijking en kan het alternatieven aanreiken voor de kijk op een probleem. Participatie doet vertrouwen in elkaar groeien en versterkt de betrokkenheid. Een doorgedreven dialoog tussen de lokale overheid en burgers/belanghebbenden zorgt voor meer verbinding en een dienstverlening die in grotere mate beantwoordt aan de behoeften en verwachtingen van onze inwoners.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



### Budget:

	Exploitatie					
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	24.143,14	23.154,04	45.543,17	57.341,47	39.380,00	50.813,00
Saldo	-24.143,14	-23.154,04	-45.543,17	-57.341,47	-39.380,00	-50.813,00

### OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Elke Hallenaar wordt actief betrokken bij het uitstippelen van ons beleid':

- Actieplan V4.1 De stad betreft zoveel mogelijk de burgers en organisaties bij haar beleid.
- Actieplan V4.2 Halle bouwt samen met kinderen en jongeren een kindvriendelijke stad uit
- Actieplan V4.3 Het uitstippelen van het beleid gebeurt via diverse adviesgroepen
- Actieplan V4.4 De stad heeft oog en oor voor wat er leeft bij de inwoners

Binnen deze doelstelling zijn er geen prioritaire actieplannen bepaald.

**Budget niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling V4 'Actief betrokken Hallenaar':**

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	24.143,14	23.154,04	45.543,17	57.341,47	39.380,00	50.813,00
Saldo	-24.143,14	-23.154,04	-45.543,17	-57.341,47	-39.380,00	-50.813,00

## ACTIEPLANNEN

### AP V4.1: DE STAD BETREKT ZOVEEL MOGELIJK DE BURGERS EN ORGANISATIES BIJ HAAR BELEID.

**Verantwoordelijke sector:** Dienstverlening

Het Halse stadsbeleid is waar mogelijk een participatief beleid. De stad betreft optimaal haar inwoners en diverse actoren in de stad zoveel mogelijk, en dit zowel bij beleidsontwikkelingen als bij acties. Dit gebeurt door hen te informeren, te laten meedenken, te laten adviseren, mee communiceren, mee te laten werken, mee te laten beslissen en/of te laten co-creëren.



## Stand van zaken

**Aanpassing meerjarenplan 2024:**

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.

### AP V4.2: HALLE BOUWT SAMEN MET KINDEREN EN JONGEREN EEN KINDVRIENDELIJKE STAD UIT

**Verantwoordelijke sector:** Samenleving

Halle voert een kind- en jeugdvriendelijk beleid, dat zichtbaar is in alle levensdomeinen en met aandacht voor kwetsbare jongeren. In een kindvriendelijke stad zijn kinderen en jongeren volwaardige medeburgers en krijgen ze de kans om deel uit te maken van de stad, er mee over na te denken en er als volwaardige inwoners mee vorm aan te geven.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Op 15 februari 2024 heeft Stad Halle opnieuw het label "kindvriendelijke stad" gekregen voor 6 jaar. De jury waardeert de inspanningen van Halle en benoemt belangrijke aandachtspunten voor de volgende periode. Halle wordt geadviseerd om haar diversiteitsbeleid te versterken met een duurzame strategie, vooral na het initiëren van het plan tegen polarisatie. Ook moet de stad blijven focussen op een gedeelde visie op kinderen en jongeren en een meer permanente dialoog met hen aangaan, weg van traditionele inspraakmethoden. Verder wordt Halle aangemoedigd om haar samenwerking met burgers en maatschappelijke organisaties te verbeteren door een kwaliteitskader voor dienstverlening te ontwikkelen. Het ontbreken van een structureel armoedebeleid blijft een punt van zorg dat aangepakt moet worden. Tot slot prijst de jury Halle voor haar inspanningen rond solidariteit en samenleven, met name het actieplan tegen polarisatie, en moedigt aan om dit succesvolle momentum voort te zetten.

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.

### AP V4.3: HET UITSTIPPELEN VAN HET BELEID GEBEURT VIA DIVERSE ADVIESGROEPEN

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle neemt de nodige initiatieven om de participatie met de burgers te bevorderen. Een vorm van burgerparticipatie zijn de adviesraden. Via diverse adviesraden wint de stad Halle advies en informatie in, die gebruikt wordt bij beleidsvorming. Door het optimaliseren van de samenwerking met de verschillende adviesraden wil men inspraak van diverse doelgroepen realiseren.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Dit actieplan werd volledig gerealiseerd. Er zijn geen wijzigingen opgenomen voor dit actieplan.



Helemaal  
voor Halle

#### AP V4.4: DE STAD HEEFT OOG EN OOR VOOR WAT ER LEEFT BIJ DE INWONERS

##### **Verantwoordelijke sector:** Dienstverlening

De stad wil weten wat er leeft en wat de noden zijn van de inwoners van onze stad. Via diverse communicatie- en sociale mediakanalen worden de noden en behoeften van burgers gecapteerd. Deze informatie wordt gebruikt om de eigen dienstverlening te optimaliseren en eventueel bij te sturen.



##### **Stand van zaken**

##### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.





## LEEFBAAR & BELEVING

### OMSCHRIJVING

De stad Halle wil inzetten op leefbaarheid en beleving in de stad in al haar facetten. Met het begrip leefbaarheid wordt aangegeven hoe aantrekkelijk en/of geschikt een gebied is om er te wonen, te werken, te vertoeven. Het is een verzamelwoord voor kwaliteitskenmerken van een woonomgeving en het is dus multidimensionaal. Bepalende factoren inzake leefbaarheid zijn onder andere de kwaliteit van de openbare ruimte, de aanwezigheid van voorzieningen, mobiliteit en aandacht voor milieu en duurzaamheid.

Winkels. Horeca. Cultuur. Vermaak. Sfeer. Ontmoeting. Het zijn allemaal belangrijke elementen in het kader van beleving in onze stad. Samen bepalen die elementen de belevingswaarde en de ervaring die inwoners en bezoekers hebben met onze stad.

Beide aspecten, leefbaar en beleving, zijn nauw met elkaar verbonden en versterken elkaar.

### Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	50.295,09	132.836,51	69.940,00	276.144,14	201.121,89	223.368,90
Uitgaven	1.654.798,06	2.394.444,94	2.157.838,98	3.066.535,70	4.221.012,29	3.960.792,57
Saldo	-1.604.502,97	-2.261.608,43	-2.087.898,98	-2.790.391,56	-4.019.890,40	-3.737.423,67
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	68.011,00	2.125.871,49	672.960,25	558.853,80	1.884.552,91	1.292.627,00
Uitgaven	9.157.700,63	9.305.119,03	9.463.718,86	8.806.732,53	16.487.095,96	22.369.837,81
Saldo	-9.089.689,63	-7.179.247,54	-8.790.758,61	-8.247.878,73	-14.602.543,05	-21.077.210,81

## DOELSTELLING B1 : TOERISME EN ONDERNEMEN GAAN HIER HAND IN HAND EN VERSTERKEN ELKAAR

### OMSCHRIJVING

Halle profileert zich als een bruisende belevingsstad voor inwoners en bezoekers en ontwikkelt een aanbod dat een interessante belevingswaarde koppelt aan de ondersteuning van het lokaal economisch weefsel. Het aanbod geeft kansen tot zelfontplooiing en stimuleert sociale ontmoeting en gemeenschapsversterking.

## DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	252.741,10	168.218,89	191.868,90
Uitgaven	144.961,88	325.445,41	388.343,38	554.837,56	591.783,12	831.188,00
Saldo	-144.961,88	-325.445,41	-388.343,38	-302.096,46	-423.564,23	-639.319,10
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	14.883,00	566.521,97	162.793,36	329.943,88	236.389,11	0,00
Uitgaven	488.632,38	249.803,51	731.365,05	1.796.387,29	1.324.678,83	2.166.362,66
Saldo	-473.749,38	316.718,46	-568.571,69	-1.466.443,41	-1.088.289,72	-2.166.362,66

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Toerisme en ondernemen gaan hier hand in hand en versterken elkaar' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B1.1 Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied
- Actieplan B1.2 Halle benut maximaal zijn toeristische troeven
- Actieplan B1.3 We koesteren ons ruim en divers erfgoed en maken het toegankelijk

## Budget niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling B1 Toerisme en ondernemen versterken elkaar:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	44.316,00	59.247,00	115.563,70	117.225,73	144.100,28	161.838,00
Saldo	-44.316,00	-59.247,00	-115.563,70	-117.225,73	-144.100,28	-161.838,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	14.883,00	566.521,97	162.793,36	329.943,88	206.389,11	0,00
Uitgaven	488.632,38	249.803,51	731.365,05	1.796.387,29	1.265.131,67	2.166.362,66
Saldo	-473.749,38	316.718,46	-568.571,69	-1.466.443,41	-1.058.742,56	-2.166.362,66

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling B1 'Toerisme en ondernemen versterken elkaar' wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

## ACTIEPLANNEN

### AP B1.1: STIMULEREN VAN DE COMMERCIËLE ACTIVITEIT OP HET GRONDGEBIED

#### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle heeft alle troeven om succesvol ondernemen waar te maken. Met zijn geografische ligging, uitstraling en bereikbaarheid heeft onze stad heel wat kenmerken in handen die ondernemerschap moeten stimuleren. Vandaag worden we helaas geconfronteerd met heel wat leegstand in het handelscentrum van onze stad. We willen dit aanpakken door het opzetten van proeftuinen en door starters de mogelijkheid te geven om te experimenteren. We ontmoedigen leegstand en te hoge huurprijzen door in te zetten op een leegstandsheffing. De opbrengsten van deze heffing investeren we integraal in de promotie van de lokale handel en ter bestrijding van verdere leegstand. Er worden heel wat acties op touw gezet om winkelen in Halle nog aantrekkelijker te maken. Deze acties zullen in nauw overleg met de verschillende stakeholders gekozen en uitgevoerd worden.





## Stand van zaken

Aanpassing meerjarenplan 2024:.

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan. De leegstandstaks werd ingevoerd, het parkeren op koopjesdagen is gratis, er is periodiek overleg met handelaars, onder meer over grote infrastructuurwerken, en werd een nieuw communicatiekanaal opgestart om de handelaars snel en efficiënt te kunnen informeren, er werd een 'raad voor lokale economie' opgestart, de subsidie 'wonen boven winkel' is een feit.

### Budget prioritair actieplan B1.1 Stimuleren van commerciële activiteit:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	252.741,10	168.218,89	191.868,90
Uitgaven	100.645,88	266.198,41	272.779,68	437.611,83	447.682,84	669.350,00
Saldo	-100.645,88	-266.198,41	-272.779,68	-184.870,73	-279.463,95	-477.481,10
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	59.547,16	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.547,16	0,00

### Acties:

- B1.1.1 Samenwerken met en ondersteunen van een externe partner in kader van leegstandsbestrijding in het Halse commercieel centrum.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X					

- B1.1.2 Invoeren van een leegstandstaks in het kader van leegstandsbestrijding in het Halse commercieel centrum



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:



2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- B1.1.3 Mogelijkheden inzake vrijstellingen van leegstandstaks onderzoeken en (eventueel) implementeren om leegstand van handelsruimten tegen te gaan.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.4 Gratis parkeren op koopjesdagen mogelijk maken, zolang het parkeerbeleid van de stad in eigen beheer is.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.5 Organiseren van 14-daags overleg met handelaars tijdens grote werken in de binnenstad

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.6 Promoten van de wekelijkse markten door het voorzien van specifieke animatie, mits het verhogen van de marktbijdrage.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B1.1.7 Aanstellen van een centrummanager/leegstandsambtenaar ter ondersteuning van de lokale handelaars en de bestrijding van leegstand in het Halse commercieel centrum

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.8 Voeren van marktpromotie om de markt aantrekkelijker te maken en nieuwe initiatieven mogelijk te maken



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B1.1.9 Organiseren van infosessies voor lokale bedrijven en besturen omtrent de mogelijkheden tot maatschappelijk verantwoord ondernemen en zelf initiatieven nemen waar MVO en sociale economie elkaar kruisen.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.10Ondersteunen en bevorderen van handelskernversterking via de promotaks.



Status: Uitvoering



Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.11 Lokale publiciteit via slimme interactieve infozuilen



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	

- B1.1.12 Win je winkel" om leegstand tegen te gaan en startende ondernemers een duwtje in de rug te geven



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

- B1.1.13 Subsidie 'Wonen boven winkel' met het oog op de verfraaiing en verduurzaming van handelspanden



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

## AP B1.2: HALLE BENUT MAXIMAAL ZIJN TOERISTISCHE TROEVEN

### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle weet steeds meer mensen te boeien door het maximaal benutten van de toeristische troeven in de stad. Halle heeft een klein maar waardevol centrum dat diverse toeristische mogelijkheden biedt. De stad wil daarom nog sterker inzetten op de toeristische troeven door de verdere ontwikkeling van een gedifferentieerd en aantrekkelijk aanbod. Door de toeristische troeven van de stad uit te spelen wordt ook de lokale economie gestimuleerd.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

In de eerste helft van 2024 heeft Halle verschillende toeristische initiatieven succesvol gelanceerd. Het Hyacintenfestival bood gratis huurfietsen en shuttlebussen, wat de toegankelijkheid vergrootte voor zowel lokale bewoners als toeristen. Daarnaast waren er opendeurdagen bij de Sint-Martinusbasiliek, die heel wat geïnteresseerden wist te betrekken.

Het jaar 2024 markeert het 150-jarig bestaan van Thevenet, gevierd met een uitgebreide tentoonstelling in den AST, vergezeld van wandel- en fietstochten en diverse andere activiteiten. De promotie hiervan via folders, de website en zichtbare reclame in het straatbeeld (zoals straatbanners en vuilnisbakbanners) was drietalig (Nederlands, Frans, Engels), gericht op het aantrekken van zowel lokale als internationale bezoekers, inclusief die uit Brussel.

Daarnaast ontwikkelde stad Halle, in samenwerking met dienst toerisme, de sportdienst en jeugddienst, een meertalige fietsbrochure voor de Familie Gravelroute, ter voorbereiding op het WK Gravel. Deze inspanningen zijn bedoeld om ook toeristen uit Brussel en omstreken aan te spreken. Halle heeft in 2024 op meerdere fronten ingezet op toeristische promotie en culturele evenementen, met specifieke aandacht voor een breed publiek en internationale bezoekers.

In de loop van het jaar werden reeds budgetten verschoven voor de renovatie van Sint-Rochus fase 2. In deze aanpassing werd er in 2024 en 2025 extra verhogingen toegevoegd voor in totaal 90.000 euro.

### *AP B1.3: WE KOESTEREN ONS RUIM EN DIVERS ERFGOED EN MAKEN HET TOEGANKELIJK*

#### **Verantwoordelijke sector:** Samenleving

Inwoners en bezoekers beleven cultureel erfgoed in Halle als een gedeelde grondstof en waarderen het



verleden als een bron van kennis en inspiratie. Het beleven en waarderen van dit cultureel erfgoed omvat zowel de zorg voor en het beheer van de erfgoedcollectie, als de inzet ervan voor een groot en divers publiek via tentoonstellingen en workshops.

Halle voert vanuit een maatschappelijk ingebedde erfgoedvisie een actief en interactief erfgoedbeleid. Er wordt ingezet op behoud, beheer en ontsluiting van het cultureel erfgoed verweven met de identiteit en de geschiedenis van de stad, de streek en haar inwoners.

Verleden, heden en toekomst gaan hand in hand bij het koesteren van dit diverse erfgoed.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De meeste acties in dit actieplan werden reeds gerealiseerd en/of opgenomen in de dagelijkse werking. De integratie van het boeken- en tijdschriftenklassement in de bibliotheekcatalogus loopt vertraging op door de verhuis van de bibliotheek naar het vernieuwde bibliotheekgebouw. Deze actie werd vanaf het najaar terug opgenomen.

De budgetten worden doorgeschoven van 2024 naar de jaren erop. Bovenop is er ook een verhoging voorzien van in totaal 1 miljoen.

## DOELSTELLING B2: GEZELLIGHEID IS DE GROOTSTE TROEF VAN ONZE STAD DANKZIJ EEN VEELZIJDIG EN UNIEK VRIJETIJDSAANBOD

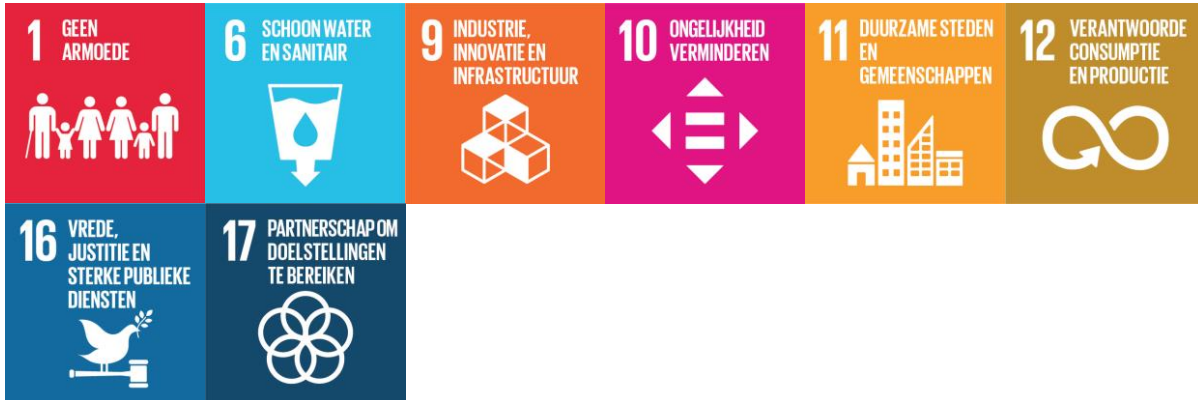
### OMSCHRIJVING

Als stad voorzien we een kwaliteitsvol en divers vrijetijdsaanbod. De stad wordt in de regio gepercipieerd als een dynamische hedendaagse stad met een kwaliteitsvol en divers vrijetijdsaanbod. Een bruisend en boeiend cultuur- en sportaanbod wordt versterkt door verschillende evenementen in de stad. Deze zijn een belangrijke troef voor het creëren van gezelligheid en samenhang in de stad.

Daarnaast zorgt een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein voor sfeer en gezelligheid in de stad, die verbinding en ontmoeting genereren en zelfs aanmoedigen.



## DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	384.317,55	482.653,55	567.570,47	697.237,99	1.088.929,30	915.377,72
Saldo	-384.317,55	-467.653,55	-567.570,47	-697.237,99	-1.088.929,30	-915.377,72
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	24.022,17	0,00	0,00	0,00	1.016.000,00
Uitgaven	522.913,82	1.210.230,51	982.941,08	2.112.891,69	6.463.754,83	4.225.146,30
Saldo	-522.913,82	-1.186.208,34	-982.941,08	-2.112.891,69	-6.463.754,83	-3.209.146,30

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Gezelligheid is de grootste troef van onze stad dankzij een veelzijdig en uniek vrijetijdsaanbod':

- Actieplan B2.1 De stad organiseert evenementen die inspireren en verbinden.
- Actieplan B2.2 We stralen de belevingswaarde van de stad uit.
- Actieplan B2.3 Met een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein, zorgen we voor een optimale stadsbeleving.
- Actieplan B2.4 Halle weet steeds meer mensen te boeien door een veelzijdig vrijetijdsaanbod.
- Actieplan B2.5 De infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod in de stad.

Binnen deze doelstelling zijn er geen prioritaire actieplannen bepaald.

**Budget niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling B2 'Gezelligheid is de grootste troef van onze stad dankzij een veelzijdig en uniek vrijetijdsaanbod':**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	384.317,55	482.653,55	567.570,47	697.237,99	1.088.929,30	915.377,72
Saldo	-384.317,55	-467.653,55	-567.570,47	-697.237,99	-1.088.929,30	-915.377,72
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	24.022,17	0,00	0,00	0,00	1.016.000,00
Uitgaven	522.913,82	1.210.230,51	982.941,08	2.112.891,69	6.534.721,33	4.225.146,30
Saldo	-522.913,82	-1.186.208,34	-982.941,08	-2.112.891,69	-6.534.721,33	-3.209.146,30

## ACTIEPLANNEN

### AP B2.1: DE STAD ORGANISEERT EVENEMENTEN DIE INSPIREREN EN VERBINDEN.

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Een veelzijdig vrijetijdsaanbod wordt versterkt door de vele evenementen in de stad. Halle is een evenementenstad, in al zijn verscheidenheid en genres. Evenementen kunnen een grote meerwaarde voor de stad betekenen, ze zijn bepalend voor het imago en de sfeer in de stad en ze versterken de sociale cohesie en samenhang. Halle zorgt voor een evenwicht tussen een levendige en leefbare stad door een optimale spreiding in tijd, ruimte en over verschillende genres heen.



#### Stand van zaken

##### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Stad Halle heeft het label Sportbedrijf van Sport Vlaanderen behaald en is gestart met het nieuwe project 'VIP 2024', ter vervanging van #sportersbelevenmeer. Dit initiatief omvat drie pijlers: gezinssportnamiddag, jeugdolympiade en een promotiecampagne.

In 2024 lag de focus op het organiseren van duurzame evenementen. Zowel het personeelsfeest als de inwonersdrink maakten gebruik van herbruikbare kommetjes, die werden aangeschaft via de kringloopwinkel. Toekomstplannen omvatten de implementatie van een intern uitleensysteem voor deze kommetjes.

Het aantal aanvragen voor projectsubsidies is significant toegenomen dit jaar.

Strategisch zijn er geen wijzigingen in dit actieplan.

### *AP B2.2: WE STRALEN DE BELEVINGSWAARDE VAN DE STAD UIT.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Dienstverlening

Halle zet in op communicatie- en informatiestrategieën om de belevingswaarde van de stad actief uit te dragen. We versterken de meest gekende en gewaardeerde kanalen zoals het stadsmagazine 'info Halle' en onderzoeken hoe nieuwe kanalen ons bereik kunnen verhogen.



#### **Stand van zaken**

##### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.

### *AP B2.3: MET EEN VERRASSENDE EN CREATIEVE AANKLEDING VAN HET OPENBAAR DOMEIN, ZORGEN WE VOOR EEN OPTIMALE STADSBELEVING.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

De structuur en de sfeer in het stadscentrum worden versterkt door het realiseren van sfeerscheppende elementen in de publieke ruimtes. Ruimtes in de stad worden op een creatieve en verrassende manier uitgebouwd tot plekken waar mensen kunnen genieten van de stad en waar ze elkaar kunnen ontmoeten. De aankleding versterkt hierbij de beleving van publieke ruimtes, maar zorgt ook voor een betere leefbaarheid.



#### **Stand van zaken**

##### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

We maakten een ontwerphandboek openbaar domein, waarbij zowel technische specificaties als

duurzaamheid, toegankelijkheid, kindvriendelijkheid en mobiliteit werden afgetoetst en verwerkt.

Er werd een beheervisie opgemaakt voor de kapellen op Hals grondgebied, en op basis van deze visie werd bij Onroerend Erfgoed Vlaams-Brabant een aanvraag ingediend tot erkenning of vaststelling van een aantal kapellen.

Voor het bestickeren van de marktkasten werd een samenwerking opgestart met de Don Bosco-school in Halle. De school neemt het volledige traject in handen, van ontwerp tot realisatie.

Samen met onze partner Zender werden de Halse kapellen geïnventariseerd en een toekomstperspectief uitgetekend. Voor de Claeskapel en de Hannecartkapel werd de opdracht voor instandhoudingswerken gegund en is de uitvoering gepland.

Het inrichten van een rouwruimte voor kinderen en jongeren op de Halse kerkhoven heeft vertraging opgelopen.

*AP B2.4: HALLE WEET STEEDS MEER MENSEN TE BOEIEN DOOR EEN VEELZIJDIG VRIJETIJDSANBOD.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Samenleving

De stad Halle zet in op de uitbouw van een onderscheidend vrijetijdsaanbod, geïnspireerd door de eigenheden van de stad en haar inwoners. Hierbij speelt de stad in op de brede waaier aan interessesferen van mensen, geeft het kansen tot zelfontplooiing, stimuleert sociale ontmoeting en gemeenschapsversterking. Hierbij is er specifieke aandacht voor co-creatie en participatie.



#### **Stand van zaken**

##### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

In het voorjaar organiseerde de sportdienst verschillende fietstochten voor kinderen, volwassenen en senioren. In april vonden er binnen het buurtsportkader 2 sessies plaats voor veilig leren fietsen.

In het kader van het WK Gravel werd in samenwerking met Toerisme Vlaams Brabant een Familie Gravelroute ontwikkeld, die gedurende één jaar bewegwijzerd zal zijn.

Het jaar 2024 staat ook in het teken van grootschalige sportevenementen in samenwerking met externe partners. Zo vond in maart de 100km Run Kom op tegen Kanker plaats. Vanaf de zomer staan de volgende evenementen op de planning: duathlon Halle, Grote Prijs Stad Halle en het WK Gravel. Deze initiatieven dragen bij aan de sportieve en toeristische uitstraling van de stad.

Voor het renovatieproject van het Joepie is er in de loop van het jaar budgetten verschoven van andere projecten om de meerkost te financieren (ongeveer 150.000 euro). Bij deze aanpassing ligt een extra verhoging op tafel van 67.000 euro.

#### *AP B2.5: DE INFRASTRUCTUUR SPEELT IN OP HET VRIJETIJDSAANBOD IN DE STAD.*

**Verantwoordelijke sector:** Project- en investeringsbureau

De stad Halle wil een infrastructuur die inspeelt op het divers vrijetijdsaanbod in de stad. Dit zijn immers plekken voor ontmoeting, ontwikkeling en beleving.



### **Stand van zaken**

#### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

De gerenoveerde bibliotheek “De Bospoort” werd voorlopig opgeleverd en feestelijk geopend tijdens het weekend van 21 en 22 september 2024. De opmerkingenlijst wordt afgewerkt door de aannemer en de eindafrekening is in opmaak.

Voor de renovatiewerken en de invulling van de Paterskerk besloot het college van burgemeester en schepenen op 31 mei 2024 akkoord te gaan met de uitgewerkte toekomstvisie, het definitief ontwerp en de raming. De Paterskerk zal worden omgevormd tot een publieke ontmoetingsruimte die ook gebruikt kan worden voor semi-private evenementen. De omgevingsvergunningsaanvraag werd ingediend en het uitvoeringsdossier is in opmaak. Het uitgewerkte bestek wordt nog verwacht in het najaar van 2024. Voor de werken werden er drie premies toegekend door het agentschap onroerend erfgoed.

Het dak van het oud-jezuïetencollege wordt vernieuwd vanaf oktober 2024. De werken zijn gegund en zullen afgerond zijn tegen het bouwverlof 2025. Ook deze werken zijn deels gesubsidieerd door het agentschap onroerend erfgoed. Voor de invulling van de academie van de toekomst moet de scope en de visie voor het gebouw verder verfijnd worden.

Voor de vernieuwing van publieke speeltuinen in Halle werd er in 2024 een inspraaktraject gevoerd. Uit dit traject kwam de wens voort om de speeltuin Labbeek om te vormen tot een attractief buurtpark met picknicktafel en om de speeltuin Holleveld te behouden als speeltuin. Op Holleveld worden nieuwe speeltoestellen geplaatst in december 2024. Voor speeltuin Windmoleken is het ontwerp bureau een ontwerpplan aan het uitwerken.



Ook in Halse sportinfrastructuur wordt verder geïnvesteerd. Voor het vernieuwen van de bestaande kunstgrasvelden in Lembeek en Kruisveld wordt een bestek, meetstaat en raming uitgewerkt op basis van de richtlijnen van Sport Vlaanderen. De uitvoering hiervan is voorzien voor zomer 2025. Voor de realisatie van een nieuw skatepark worden verschillende pistes en locaties uitgewerkt en besproken met de skaters, de jeugddienst en adviesinstanties.

## DOELSTELLING B3: DOOR HET VERBETEREN EN VERGROENEN VAN ONZE STRATEN, PLEINEN EN PARKEN, CREËREN WE EEN LEEFBARE STAD

### OMSCHRIJVING

Bomen, struikjes, gras, bloemen,... groen kan bijdragen aan de leefbaarheid van de stad. Het groen zorgt niet alleen voor klimaat- en gezondheidsvoordelen, maar ook voor veel meer sociale cohesie. Mensen zijn in een groene omgeving immers sneller geneigd om naar buiten te gaan, te gaan wandelen en elkaar op te zoeken. Het verbeteren en vergroenen van de straten, pleinen en parken draagt hiermee bij tot de leefbaarheid, maar ook tot de beleving van de stad.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)







## Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	30.955,09	112.196,51	23.600,92	19.403,04	10.500,00	10.500,00
Uitgaven	1.083.333,89	1.485.070,71	1.013.575,53	1.217.900,69	1.326.705,72	1.070.856,00
Saldo	-1.052.378,80	-1.372.874,20	-989.974,61	-1.198.497,65	-1.316.205,72	-1.060.356,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	53.128,00	863.329,62	500.647,75	219.402,00	835.129,00	214.127,00
Uitgaven	3.957.259,28	3.845.998,45	5.175.235,06	4.373.888,62	5.203.157,28	14.133.328,85
Saldo	-3.904.131,28	-2.982.668,83	-4.674.587,31	-4.154.486,62	-4.368.028,28	-13.919.201,85

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Door het verbeteren en vergroenen van onze straten, pleinen en parken, creëren we een leefbare stad' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B3.1 De stad ijvert voor een meer leefbare stad door een betere wegenis.
- [Actieplan B3.2 De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten.](#)
- Actieplan B3.3 De stad stimuleert de lokale biodiversiteit.
- Actieplan B3.4 De stad verduurzaamt het openbaar domein.
- Actieplan B3.5 Met gerichte acties en sensibiliseringscampagnes verkleinen we de Halse afvalberg en het zwerfvuil.
- [Actieplan B3.6: Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-Slingeweg](#)

## Budget niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling B3 'Verbeteren en vergroenen van straten':

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	30.955,09	112.196,51	23.600,92	19.403,04	10.500,00	10.500,00
Uitgaven	1.083.333,89	1.485.070,71	1.012.944,33	1.183.954,13	1.306.705,72	1.070.856,00
Saldo	-1.052.378,80	-1.372.874,20	-989.343,41	-1.164.551,09	-1.296.205,72	-1.060.356,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	53.128,00	863.329,62	500.647,75	219.402,00	10.129,00	214.127,00
Uitgaven	3.957.259,28	3.270.774,47	5.097.248,06	3.010.006,90	3.880.632,56	5.435.556,17
Saldo	-3.904.131,28	-2.407.444,85	-4.596.600,31	-2.790.604,90	-3.870.503,56	-5.221.429,17



Het budget van de prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B3 Verbeteren en vergroenen van straten, wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

## ACTIEPLANNEN

### AP B3.1 DE STAD IJVERT VOOR EEN MEER LEEFBARE STAD DOOR EEN BETERE WEGENIS.

#### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Het verder ontwikkelen van de leefomgeving door middel van een betere wegenis in de stad is een belangrijk aspect voor onze inwoners, handelaars, bedrijven en bezoekers. Het vernieuwen van asfalt en de heraanleg van straten, fiets- en voetpaden behoren tot concrete acties, maar ook grotere projecten kaderen binnen dit actieplan.



#### Stand van zaken

##### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Er werden in verschillende straten op Hals grondgebied een snelheidsbeperking tot 30 km/uur ingesteld.

Om de kwaliteit van het openbaar domein te waarborgen, werd geïnvesteerd in structureel onderhoud, in wegenis en in rioleringswerken.

De opmaak van een beheerplan voor het openbaar domein heeft vertraging opgelopen en zal tijdens de volgende legislatuur worden afgerond.

De riooldatabank op knooppunt-niveau is afgerond en opgeleverd. Van Aquafin werd een inleidende risicokaart verkregen, op basis van waarvan al een voorstel tot inspectieplan gemaakt werd. Momenteel wordt gewerkt aan de verfijning van de databank op putniveau.

Er gebeurt een permanente wegdekmonitoring van het openbaar domein als objectieve basis voor het bepalen van de staat van het wegdek.

Het behalen van de reductiedoelen opgenomen en het bijzonder de plandoelstellingen voor 2027 in de geldende stroomgebiedbeheerplannen is niet haalbaar. Hierover werd door Farys een verantwoording en motivatie opgemaakt.



## AP B3.2: DE STAD VERGROENT, SAMEN MET DE INWONERS, STRATEN EN BUURTEN.

### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle wil het straatbeeld vergroenen en de oppervlakte woongroen verhogen. De stad wil meer aantrekkelijke groene ontmoetingsruimte in de stad creëren en inwoners en bezoekers uitnodigen om deze samen te beleven. Er wordt werk gemaakt van een masterplan openbare groene ruimtes zowel voor het stadscentrum als voor onze deelgemeenten. Groene ruimten worden maximaal opengesteld voor het publiek.

Het betrekken van bewoners in de vergroening van een stad speelt hierbij een belangrijke rol.

Het actieplan B3.2 De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten is een prioritair actieplan en wordt onder de rubriek prioritair beleid verder in detail omschreven.



### Stand van zaken

#### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De opmaak van het hemelwater- en droogteplan is afgerond en gevalideerd. In de volgende fase zullen concrete maatregelen uit dit plan worden uitgewerkt.

We werken verder aan het ontwerp voor het bufferbekken onder parking Gooikenaar, waarbij de parking wordt geoptimaliseerd om bijkomende parkeergelegenheid te creëren.

Strategisch zijn er geen wijzigingen voor dit actieplan.

#### Budget prioritair actieplan B3.2 'Samen met inwoners straten vergroenen':

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	631,20	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-631,20	0,00	0,00	0,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	575.223,98	0,00	25.685,78	70.000,01	850.000,00
Saldo	0,00	-575.223,98	0,00	-25.685,78	-70.000,01	-850.000,00

#### Acties:

- B3.2.1 Aandeel inwoners dat woont binnen 400m van buurtgroen verhogen door het buurtgroen in

kaart te brengen en bijkomend buurtgroen en bomen te voorzien.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B3.2.2 Installeren van een waterkeringsysteem op de Basiliekstraat



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- B3.2.3 Aanleg van nieuwe en onderhoud van bestaande bufferbekken



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
				X	

- B3.2.4 Van verharde zones naar sponzige ruimtes ten behoeve van waterhuishouding en het ecologisch herstel



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	

- B3.2.5 Opmaak van hemelwater- en droogteplan



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

### AP B3.3: DE STAD STIMULEERT DE LOKALE BIODIVERSITEIT.

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle voert een integraal milieu- en natuurbeleid dat uitgaat van natuurontwikkeling en het versterken/behouden van de biodiversiteit. Door onder meer het stimuleren van het aanplanten van streekeigen soorten en hoogstammige bomen, het aangaan van partnerschappen en het sensibiliseren en informeren van de bevolking willen we de biodiversiteit verhogen.



### Stand van zaken

**Aanpassing meerjarenplan 2024:**

Strategisch zijn er geen wijzigingen voor dit actieplan.

### AP B3.4: DE STAD VERDUURZAAMT HET OPENBAAR DOMEIN.

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle wilt voluit gaan voor het verduurzamen van het openbaar domein. We willen dit realiseren door het opdrijven van het groen in het straatbeeld, en dit zowel bij nieuwe projecten als bij recurrente onderhoudswerken.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Het integreren van groen in het straatbeeld namen we op bij de opmaak van het ontwerphandboek, zodat dit aspect bij elk structureel onderhoud wordt meegenomen.

De realisatie van het landschapspark wordt afgerond met de realisatie van het Vlonderpad Zennepad.

Er werd een samenwerkingsovereenkomst met de provincie Vlaams-Brabant goedgekeurd in verband met de Groebengracht (GOG Grote Weide) met afspraken over de aanleg en de werken, het beheer en het onderhoud en verdeling van de gronden na de werken.

In het kader van Plan Boomarter werd, op basis van subsidies vanuit het Regionaal Landschap, Studiebureau Atelier Horizon aangeduid om een gedragen actieplan op te stellen voor inrichting van Vijver- en Maasdalbeek als klimaat spons.

Strategisch zijn er geen wijzigingen voor dit actieplan.

*AP B3.5: MET GERICHTE ACTIES EN SENSIBILISERINGSCAMPAGNES VERKLEINEN WE DE HALSE AFVALBERG EN HET ZWERFVUIL.*

### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

We produceren ongeveer een kilo huishoudelijk afval per dag en per persoon. Halle is ervan overtuigd dat het properder kan en wil via gerichte acties en sensibiliseringscampagnes de Halse afvalberg en het zwerfvuil in de stad verminderen. Het verminderen van afval, het scheiden van afval en het herbruiken of recycleren ervan hebben immers een belangrijke impact op het milieu.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Strategisch zijn er geen wijzigingen voor dit actieplan.

## AP B3.6: GROENE STADSLONG CREËREN MET AANDACHT VOOR SPORT EN RECREATIE - SITE DE BRES-LEIDE-SLINGERWEG

**Verantwoordelijke sector:** Project- & investeringsbureau

We realiseren een groene stadslong met heel veel aandacht voor sport en recreatie op site De Bres-Leide-Slingerweg. Dit wordt onder andere mogelijk omdat we alle parkeerplaatsen in de omgeving ondergronds willen brengen. Het uitwerken van de toekomstvisie voor site De Bres-Leide-Slingerweg willen we opvolgen in een afzonderlijk actieplan.



### Stand van zaken

#### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De stad Halle en de Vlaamse Milieumaatschappij stelden onder begeleiding van het Team Vlaams Bouwmeester via de open oproep een multidisciplinair team aan voor de herinrichting van De Bres en de omgeving. De omgeving moet een plek worden waar sport, recreatie en groen samenkomen in een landschapspark met een meanderende Zenne.

Er werden nog twee bijakten gesloten met het team. Een eerste betreffende de verderzetting van de opmaak van een gemeentelijk RUP en een tweede betreffende de studieopdracht voor het ontwerp van de uitbreiding van het historisch stadhuis.

Op 5 februari 2024 ontving de stad Halle twee verzoekschriften tot nietigverklaring ingesteld tegen het goedgekeurde RUP De Bres. De procedure is lopende bij de Raad van State. Eind juni 2024 werd een negatief advies afgeleverd door de auditeur van de Raad van State die voorstelt het RUP te vernietigen. Met de goedkeuring door de gemeenteraad van het masterplan "Possoo & De Bres" werd in 2023 de actie B3.6.1 "Opmaken van een stedenbouwkundig inrichtingsplan voor site De Bres ism de Vlaams Bouwmeester" volbracht. In het kader van actie "B3.6.2 Realiseren van een verzamelgebouw" werd het definitief ontwerp van het verzamelgebouw werd afgeleverd in juli 2024 nadat de nodige feedback werd verwerkt. De bundel van het definitief ontwerp wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het college van burgemeester en schepenen samen met het voorstel om een samenwerking aan te gaan met Inter ihkv de integrale toegankelijkheid van het gebouw.

De Vlaams minister van binnenlands bestuur heeft op 15 december 2023 een projectsubsidie toegekend voor de realisatie van het stadsvernieuwingsproject voor een bedrag van 2,75 miljoen euro. De subsidie dient besteed te worden aan het publieke aandeel van de stad Halle in de omgevingsaanleg van het gebied

(B3.6.3 “Verder uitbouwen van het landschapspark met aandacht voor sport en recreatie”). Er werden enkele werkgroepen gewijd aan het voorontwerp van het Zennepark in de lente van 2024.

Voor de sporthal (B3.6.4 “Realiseren van een duurzame sporthal”) werd een subsidieaanvraagdossier ingediend voor de oproep “bovenlokale sportinfrastructuur” bij Sport Vlaanderen. De Vlaams minister van Sport heeft op 5 juli 2024 na gemotiveerd advies van de boordelingscommissie besloten om 999.000 euro subsidies toe te kennen voor de realisatie van de nieuwe sporthal De Bres in kader van deze subsidieaanvraag “bovenlokale sportinfrastructuur”.

Er is ook een traject gestart met Inter met het oog op het behalen van een kwaliteitslabel “toegankelijke sportinfrastructuur”. De plannen van de sporthal worden in nauw overleg met Inter afgetoetst en hier en daar aangepast. De huidige plannen van de sporthal werden voorgesteld aan de leden van de sportraad op 18 juni 2024 in het huidige sportcomplex De Bres.

Verder werd in het actieplan nog een nieuwe actie ingeschreven: B3.6.5 “Uitbouwen van een warmtenet in projectzone De Bres”. Daarvoor werd een bestek goedgekeurd en in de markt geplaatst voor een proefboring ter voorbereiding van een geothermische installatie met open bron type KWO voor de nieuwe sporthal. De proefboring wordt uitgevoerd tussen 23 september en 4 oktober 2024. Daarnaast werd ook een bestek en meetstaat goedgekeurd door de gemeenteraad op 28 mei 2024 voor het aanleggen van een warmtewisselaar om het historisch stadhuis duurzaam te verwarmen en later eventueel aan te sluiten op het warmtenet. Deze werken werden gegund op 13 september 2024 en de uitvoering wordt voorzien tijdens de verplaatsing van de moerriool eind 2024.

### Budget prioritair actieplan B3.6 ‘Groene stadslong’

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	0,00	0,00	0,00	33.946,56	20.000,00	0,00
<b>Saldo</b>	0,00	0,00	0,00	-33.946,56	-20.000,00	0,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	825.000,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	0,00	0,00	77.987,00	1.338.195,94	1.252.524,71	7.847.772,68
<b>Saldo</b>	0,00	0,00	-77.987,00	-1.338.195,94	-427.524,71	-7.847.772,68

#### Acties:

- B3.6.1 Opmaken van een stedenbouwkundig inrichtingsplan, landschapsonwerp en architectuurontwerp voor site De Bres ism de Vlaamse bouwmeester



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:



2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	

- B3.6.2 Realiseren van een verzamelgebouw



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B3.6.3 Verder uitbouwen van het landschapspark met aandacht voor sport en recreatie



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B3.6.4 Realiseren van een duurzame sporthal



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

- B3.6.5 Uitbouwen van een warmtenet in projectzone De Bres



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
				X	X



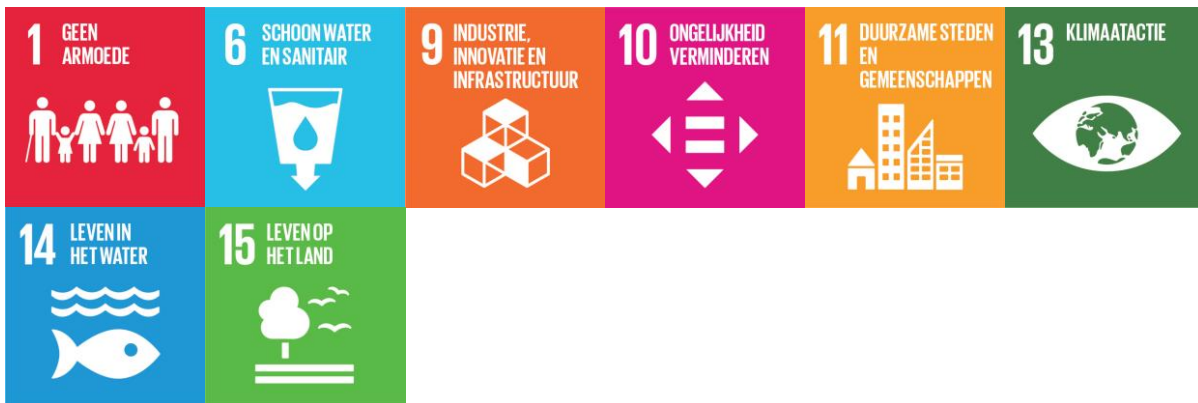


## DOELSTELLING B4: HALLE ZORGT VOOR EEN BETAALBAAR WOONAANBOD IN EEN AANGENAME EN GROENE STADSOMGEVING

### OMSCHRIJVING

Halle wil een stad zijn met een betaalbaar, kwalitatief en innovatief woningaanbod voor iedereen, die aandacht besteedt aan het in stand houden van haar waardevolle 'groene en blauwe' ruimtes en via haar woonbeleid tegemoetkomt aan de hedendaagse woon-, werk-, en recreatiebehoeften.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG'S)



### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	5.640,00	46.339,08	4.000,00	22.403,00	21.000,00
<i>Uitgaven</i>	35.039,23	30.440,38	93.844,84	51.886,83	119.335,68	293.800,00
<b>Saldo</b>	-35.039,23	-24.800,38	-47.505,76	-47.886,83	-96.932,68	-272.800,00
Investeringsen						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	60.390,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	0,00	27.550,35	14.851,50	32.773,66	131.687,83	127.500,00
<b>Saldo</b>	0,00	-27.550,35	-14.851,50	-32.773,66	-71.297,83	-127.500,00

### OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Halle zorgt voor een betaalbaar woonaanbod in een aangename en groene stadsomgeving':

HALLE / HALLE  
OUDSTRIJDESPLEIN 18  
KBO: 0207535458

Aanpassing meerjarenplan 2024

Algemeen Directeur: MR. DE WINNE  
Financieel Directeur: MEVR. BORREMANS  
Burgemeester: MR. SNOECK

KBO: 0212515511

Volgnr budgettaire jaartal: 10233156

NIS-code: 23027



- Actieplan B4.1 Halle maakt werk van een nieuwe stadsplanning die tegemoet aan de hedendaagse woon-, werk, en recreatiebehoeften.
- Actieplan B4.2 De stad gaat voor groen en blauw in de stadsplanning
- Actieplan B4.3 Halle zet in op een divers en betaalbaar woonaanbod dat voor iedereen toegankelijk is.
- Actieplan B4.4 Halle verbetert de kwaliteit van het woningpatrimonium en zijn omgeving

Binnen deze doelstelling zijn er geen prioritaire actieplannen bepaald.

### **Budget niet prioritaire actieplannen bij beleidsdoelstelling B4 Halle zorgt voor een betaalbaar woonaanbod in een aangename en groene stadsomgeving**

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	5.640,00	46.339,08	4.000,00	22.403,00	21.000,00
Uitgaven	35.039,23	30.440,38	93.844,84	51.886,83	119.335,68	293.800,00
Saldo	-35.039,23	-24.800,38	-47.505,76	-47.886,83	-96.932,68	-272.800,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	60.390,00	0,00
Uitgaven	0,00	27.550,35	14.851,50	32.773,66	131.687,83	127.500,00
Saldo	0,00	-27.550,35	-14.851,50	-32.773,66	-71.297,83	-127.500,00

## ACTIEPLANNEN

### *AP B4.1: HALLE MAAKT WERK VAN EEN NIEUWE STADSPANNING DIE TEGEMOET AAN DE HEDENDAAGSE WOON-, WERK, EN RECREATIEBEHOEFTE.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

De Bouwmeesterscan is een nieuwe tool, die door het Team Vlaamse Bouwmeester ontwikkeld werd voor lokale besturen die snel werk willen maken van een duurzamer en beter ruimtegebruik. Een team van experts brengt de ruimtelijke en beleidsmatige sterktes en zwaktes van de stad in kaart en reikt een concrete agenda van projecten en ingrepen aan. Doel van deze scan is de stad bij te staan in de transitie naar een aangename, gezondere, beter uitgeruste en meer inclusieve leefomgeving, gekoppeld aan een zorgzamere en duurzamere omgang met het leefmilieu en met natuurlijke hulpbronnen. Deze scan zal een startpunt vormen voor een nieuwe stadsplanning die tegemoetkomt aan de hedendaagse behoeften.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

In het kader van het onderzoek naar alternatieve energievoorzieningen op het het grondgebied van de stad werd het intergemeentelijk warmteplan opgemaakt en beschikbaar.

Er werden twee samenwerkingsovereenkomsten goedgekeurd met Klimaatpunt vzw met betrekking tot enerzijds het uitvoeren van de "traditionele" benovatieprojecten en anderzijds de opstart van het project "wijkrenovatie".

Het mobiliteitsplatform, genaamd Mobilize, is aangekocht en in gebruik genomen door stad Halle, gemeente Sint-Pieters-Leeuw, gemeente Beersel en Politiezone Zennevallei. Dankzij dit platform wordt mobiliteitsdata verzameld en gebruikt om ingrepen op vlak van mobiliteit te bepalen en scenario's uit te werken.

Strategisch zijn er geen wijzigingen voor dit actieplan.

### AP B4.2 DE STAD GAAT VOOR GROEN EN BLAUW IN DE STADSPANNING

#### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle zet, samen met de inwoners en andere actoren, in op natuur en belevingsgroen. Het ecologische netwerk wordt verankerd in de ruimtelijke plannings, dat inspelt op de noden en verwachtingen van de brede samenleving.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Voor het beoordelingskader voor omgevingsaanvragen voor de Halse tuinwijken werd in de loop van 2024 door het college van burgemeester en schepenen het standpunt ingenomen dat het harmonieconcept niet geldt bij na-isolatie behoudens bij woningen in het beschermd stads- of dorpsgezicht en voor woningen



opgenomen in de inventaris van het stedenbouwkundig en architecturaal erfgoed in de historische stadskern zoals opgemaakt door het Sint-Lucasarchief. Op basis van dit standpunt werden de richtlijnen omtrent de gevelafwerking, zoals opgenomen in fase 1 (tuinwijk Buizingen) en fase 2 (Cité Bollinckx) aangepast, en werd een bijlage gevoegd bij het beoordelingskader van fase 3 (tuinwijk Biezeweide/Sint-Rochus).

#### *AP B4.3 HALLE ZET IN OP EEN DIVERS EN BETAALBAAR WOONAAANBOD DAT VOOR IEDEREEN TOEGANKELIJK IS.*

##### **Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle zet in op de ontwikkeling van een betaalbare en innovatieve woningmarkt, met bijzondere aandacht voor de huurmarkt en het huuraanbod, door ruimte te bieden aan innoverende bouwprojecten en pilootprojecten inzake nieuwe (collectieve) woonvormen.

De stad coördineert als regisseur van het lokaal woonbeleid de acties van sociale woonactoren in het kader van een sociaal woonbeleid. Van daaruit wordt er een gemeentelijke beleidsvisie omtrent sociaal wonen uitgewerkt.



##### **Stand van zaken**

##### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

Strategisch zijn er geen wijzigingen voor dit actieplan.

#### *AP B4.4 HALLE VERBETERT DE KWALITEIT VAN HET WONINGPATRIMONIUM EN ZIJN OMGEVING*

##### **Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Het stadsbestuur zet in op woonkwaliteitsbewaking en bindt de strijd aan tegen leegstand en verkrotting. Daarom worden er acties opgezet die de kwaliteit van het individuele woningaanbod op gebied van bouwfysische en technische kwaliteiten stimuleren, maar ook op gebied van duurzaamheid, oriëntatie, kindvriendelijkheid, toegankelijkheid, veiligheid, ... We doen dit door initiatieven die gebaseerd zijn op deze principes te initiëren, uit te werken en te ondersteunen.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Strategisch zijn er geen wijzigingen voor dit actieplan.

## DOELSTELLING B5: WE WERKEN AAN EEN VLOT BEREIKBARE STAD. DE STAPPERS, TRAPPERS EN HET OPENBAAR VERVOER KRIJGEN DAN OOK DE HOOFDROL IN ONS MOBILITEITSBELEID

### OMSCHRIJVING

Halle zet in op een duurzame en integrale mobiliteit uitgaande van het STOP-principe, dat in volgorde van belangrijkheid staat voor Stappers, Trappers, Openbaar vervoer en Privé vervoer. Dit principe stimuleert de meest duurzame vormen van mobiliteit.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	19.340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	6.298,51	26.959,32	60.554,92	277.140,71	625.544,47	478.968,85
Saldo	13.041,49	-26.959,32	-60.554,92	-277.140,71	-625.544,47	-478.968,85
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	641.840,72	0,00	0,00	743.152,72	62.500,00
Uitgaven	158.685,83	985.735,33	1.788.695,19	371.331,27	3.117.900,01	1.661.900,00
Saldo	-158.685,83	-343.894,61	-1.788.695,19	-371.331,27	-2.374.747,29	-1.599.400,00



## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We werken aan een vlot bereikbare stad. De stappers, trappers en het openbaar vervoer krijgen dan ook de hoofdrol in ons mobiliteitsbeleid (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B5.1 Halle maakt werk van een stad op maat van voetgangers.
- [Actieplan B5.2 Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen.](#)
- Actieplan B5.3 Halle promoot het openbaar vervoer als vlot en efficiënt vervoersmiddel.
- Actieplan B5.4 We werken aan een autoluwe maar bereikbare stad.

### Budget niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling B5 Bereikbare stad:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	19.340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	6.298,51	20.543,90	48.276,81	259.745,77	618.984,02	452.877,49
Saldo	13.041,49	-20.543,90	-48.276,81	-259.745,77	-618.984,02	-452.877,49
Investeringsen						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	101.312,01	62.500,00
Uitgaven	122.964,80	548.958,78	357.500,18	178.766,84	2.847.150,00	1.356.400,00
Saldo	-122.964,80	-548.958,78	-357.500,18	-178.766,84	-2.745.837,99	-1.293.900,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling B5 Bereikbare stad wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

## ACTIEPLANNEN

### [AP B5.1 HALLE MAAKT WERK VAN EEN STAD OP MAAT VAN VOETGANGERS.](#)

#### **Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Het STOP-principe stelt prioriteiten wat betreft de keuze voor een vervoermiddel. Stappen krijgt hierbij de hoogste prioriteit. Halle bouwt daarom verder aan een stad die aantrekkelijk is voor voetgangers. Dit gaat van het optimaliseren van de voetpaden tot het in kaart brengen van voetwegen op het grondgebied. We hebben hierbij bijzonder oog voor de toegankelijkheid van ons openbaar domein.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Het optimaliseren van de voetpaden werd opgenomen in het ontwerphandboek openbaar domein, de voetwegen zijn in kaart gebracht en worden systematisch verbeterd, er is aandacht voor toegankelijkheid van het openbaar domein en het patrimonium bij elke ingreep.

*AP B5.2 HALLE STIMULEERT OOK HET FIETSGEBRUIK DOOR EXTRA MAATREGELEN.*

### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

De stad neemt initiatieven tot het beheersen van de mobiliteit en het verbeteren van de verkeersleefbaarheid door het verschuiven van de modale shift naar duurzame vervoerswijzen. Het fietsen speelt hierbij een belangrijke rol. Door de realisatie van diverse maatregelen en initiatieven wordt het fietsgebruik veiliger gemaakt en zo verder aangemoedigd.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Er zijn geen strategische aanpassingen in het beleid van dit actieplan. De opdracht voor de opmaak van het fietsbeleidsplan werd gegeven. De uitvoering hiervan is gepland voor 2025, aansluitend op het mobiliteitsplan.





### Budget prioritair actieplan B5.2 'STOP-principe -trappers':

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	6.415,42	12.278,11	17.394,94	6.560,45	26.091,36
Saldo	0,00	-6.415,42	-12.278,11	-17.394,94	-6.560,45	-26.091,36
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	641.840,72	0,00	0,00	641.840,71	0,00
Uitgaven	35.721,03	436.776,55	1.431.195,01	192.564,43	270.750,01	305.500,00
Saldo	-35.721,03	205.064,17	-1.431.195,01	-192.564,43	371.090,70	-305.500,00

#### Acties:

- B5.2.1 Betrekken van partners bij de uitwerking van het fietsbeleid



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B5.2.2 Veiliger fietsen in de stad door het afschermen van fietspaden



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B5.2.3 Uitbreiden van elektrische (pool)-fietsen en steps



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X





- B5.2.4 Vergroten van de bewaakte fietsenstalling aan het station



Status: Stopgezet

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- B5.2.5 Veiliger fietsen door het voorzien van fietsopstelstroken bij kruispunten en het conflictvrij maken van alle verkeerslichtengeregelde kruispunten



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B5.2.6 Opzetten van een PR- campagne 'Halle fietst'



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B5.2.7 Aanleg van een fietssnelweg



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- B5.2.8 Onderzoeken om fietscontainers te huur te stellen



Status: Afgerond

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	

- B5.2.9 Inrichten van een driedimensionaal zebrapad



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- B5.2.10 Veiliger fietsen in de stad door gerichte acties



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

- B5.2.11 Opmaken van een masterplan veilige fietsroutes



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- B5.2.12 Investeren in overdekte fietsenstallingen (inclusief laadpunten)



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- B5.2.13 Promoten van het gebruik van mobiele fietsenstallingen bij evenementen



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B5.2.14 Subsidie voor actieve weggebruiker



Status: Evalueren

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

### AP B5.3 HALLE PROMOOT HET OPENBAAR VERVOER ALS VLOT EN EFFICIËNT VERVOERSMIDDEL.

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Toegankelijk en efficiënt openbaar vervoer blijft een belangrijk speerpunt in de stad. Via diverse initiatieven wil men het autoverkeer in de stad verminderen en het openbaar vervoer als aantrekkelijk alternatief promoten.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De uitwerking van de 3 mobipunten (station Halle, Welkomstlaan en Lamme Guiche) werd doorgeschoven naar de volgende legislatuur om uiteenlopende redenen.

De eerste fase van het derde niveau bij de vervoersregioraad werd uitgerold, met een nieuwe dienstregeling

van het openbaar vervoer door De Lijn als gevolg. De impact op het aanbod bleef zeer beperkt. De uitrol van de volgende fases heeft geen invloed op Halle.

Op advies van De Lijn werd de uitrol van kleinere hybride bussen niet uitgevoerd. Er wordt onderzocht om de lijnen 156 en 163 elektrisch te laten rijden.

#### *AP B5.4 WE WERKEN AAN EEN AUTOLUWE MAAR BEREIKBARE STAD.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle wil meer en meer uitgroeien tot een leefstad, waar de beleving en aantrekkelijkheid van het publiek domein een belangrijke katalysator is. Mobiliteit en de verkeersruimte spelen hierbij een belangrijke rol. De stad wil werken aan een autoluwe, maar bereikbare (binnen)stad, zodat de stad tegelijk leefbaar voor bewoners en aantrekkelijk voor bezoekers en shoppers is.



#### **Stand van zaken**

##### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

De opmaak van het mobiliteitsplan heeft vertraging opgelopen, onder meer door de onzekerheid ten gevolge van de werken aan de A8. Intussen wordt gestreefd naar het afronden van de scenario's tegen eind 2024, zodat bij het begin van de volgende legislatuur uit de voorgestelde scenario's keuzes gemaakt kunnen worden.

De in 2023 uitgewerkte visie rond het plaatsen van laadpalen, werd geïmplementeerd en opgenomen in de dagelijkse werking.

De vergroening van het eigen wagenpark wordt verder gezet.

De installatie voor de parkeergeleiding is gerealiseerd.

Er zijn geen strategische aanpassingen in het beleid van dit actieplan.



## DOELSTELLING B6: ONS DOELGERICHT VEILIGHEIDSBELEID ZORGT VOOR EEN VEILIGE LEEFOMGEVING

### OMSCHRIJVING

Halle bouwt aan een integrale en geïntegreerde benadering van de 'veiligheid' in de stad, opdat inwoners, mensen die Halle bezoeken of er komen werken, zich veilig voelen in het verkeer, hun woning, in de woonomgeving en in alle publieke ruimtes in de stad. Halle monitort daartoe de veiligheidssituatie permanent en speelt hier (pro)actief en innovatief op in. De stad waakt over een maximale synergie in de maatregelen op proactief, preventief en repressief vlak die leiden naar maximale en duurzame resultaten. De politiezone Zennevallei is hierbij een belangrijke partner.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	847,00	43.875,57	33.949,84	267.531,92	468.714,00	370.602,00
Saldo	-847,00	-43.875,57	-33.949,84	-267.531,92	-468.714,00	-370.602,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	30.157,01	9.519,14	9.507,92	9.492,08	0,00
Uitgaven	4.030.209,32	2.985.800,88	770.630,98	119.460,00	174.950,68	55.600,00
Saldo	-4.030.209,32	-2.955.643,87	-761.111,84	-109.952,08	-165.458,60	-55.600,00

### OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Ons doelgericht veiligheidsbeleid zorgt voor een veilige leefomgeving' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B6.1 Halle vermindert de overlast door een preventieve en doordachte aanpak



- Actieplan B6.2 Halle investeert in een veilige speel- en schoolomgeving.

### Budget niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling B6 'Doelgericht veiligheidsbeleid':

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	847,00	9.667,66	33.949,84	264.321,92	466.574,00	370.602,00
Saldo	-847,00	-9.667,66	-33.949,84	-264.321,92	-466.574,00	-370.602,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	4.030.209,32	2.985.800,88	745.558,37	106.979,76	104.825,68	20.600,00
Saldo	-4.030.209,32	-2.985.800,88	-745.558,37	-106.979,76	-104.825,68	-20.600,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling B6 Doelgericht veiligheidsbeleid wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

## ACTIEPLANNEN

### AP B6.1 HALLE VERMINDERT DE OVERLAST DOOR EEN PREVENTIEVE EN DOORDACHTTE AANPAK

#### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Halle pakt, samen met zijn partners, bestaande en nieuwe overlastfenomenen aan op een krachtige en flexibele wijze, door gerichte maatregelen en acties op proactief, preventief en repressief vlak. Hiertoe brengen we de problemen nauwgezet in kaart en nemen we gepaste maatregelen. De stad onderzoekt en ontwikkelt vernieuwende methodieken om overlast aan te pakken.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.

### AP B6.2 HALLE INVESTEERT IN EEN VEILIGE SPEEL- EN SCHOOLOMGEVING.

#### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle wil de verkeersveiligheid in de omgeving van scholen en speelomgevingen verbeteren door op uniforme

wijze deze plaatsen zichtbaar en herkenbaar te maken op ons grondgebied.

Anderzijds gaat er ook specifieke aandacht naar de uitbouw van een speelweefsel. Een speelweefsel is een netwerk dat alle informele en formele (speel)plekken omvat, en de routes die deze plekken verbinden. Het wil een kind- en tienergericht weefsel realiseren binnen het kader van kwaliteitsvolle publieke ruimte voor iedereen.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De actie B6.2.1 Uitvoeren van een studie naar de uitbouw van een speelweefsel dat alle formele en informele (speel)plekken voor kinderen en jongeren via veilige en toegankelijke routes met elkaar verbindt, werd hertaald naar 'Via Jonge Wegweters brengen we de mobiliteitsbeleving en het verplaatsingsgedrag van jongeren in kaart en werken we samen met jongeren tussen 16 en 21 jaar aan verbetervoorstellen' zodat de concrete uitwerking van dit actiepoint verder verduidelijkt wordt.

Extra budget werd voorzien voor investeringen in veilige schoolomgevingen. Een verhoging van 22.000 euro werd in 2024 ingeschreven.

### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	34.207,91	0,00	3.210,00	2.140,00	0,00
Saldo	0,00	-34.207,91	0,00	-3.210,00	-2.140,00	0,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	30.157,01	9.519,14	9.507,92	9.492,08	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	25.072,61	12.480,24	70.125,00	35.000,00
Saldo	0,00	30.157,01	-15.553,47	-2.972,32	-60.632,92	-35.000,00

### Acties:

- B6.2.1 Via Jonge Wegweters brengen we de mobiliteitsbeleving en het verplaatsingsgedrag van jongeren in kaart en werken we samen met jongeren tss 16 en 21 jaar aan verbetervoorstellen.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

- B6.2.2 Realiseren van een veilige schoolomgeving door ingrepen op het openbaar domein en campagnes



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B6.2.3 Onderzoek verrichten naar mogelijkheden om zwaar vervoer te weren tijdens begin en einde van schooltijden



Status: Stopgezet

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		





## WENDBARE STADSORGANISATIE

### OMSCHRIJVING

De stad Halle wil evolueren tot een meer wendbare stadsorganisatie. Door te evolueren naar een reactieve, flexibele en vernieuwende organisatie kunnen we inspelen op de steeds veranderende context, waar we als stad onderhevig aan zijn.

De organisatiestructuur en -cultuur van stad Halle garanderen hierbij niet alleen een optimaal kwaliteitsvol rendement maar ook een wendbare opstelling en juiste rolname van de organisatie ten aanzien van het beleid. De opportuniteiten van de integratie tussen stad en OCMW worden hierbij ten volle benut. In onze wendbare organisatie stappen we af van het strikt lineair proces en bouwen we aan een flexibele opstelling. We zorgen ervoor dat de missie en strategie doorleefd zijn en zien dit als een richtinggevend kader doorheen het handelen.

### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	140.418,37	210.817,06	385.903,09	65.246,43
<i>Uitgaven</i>	203.756,59	146.978,99	186.223,53	367.867,90	375.650,01	385.540,73
<b>Saldo</b>	-203.756,59	-146.978,99	-45.805,16	-157.050,84	10.253,08	-320.294,30
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	95.591,89	42.930,47	103.828,73	272.422,02	105.000,00
<i>Uitgaven</i>	5.874.086,75	4.704.941,02	679.917,91	1.746.660,68	3.170.819,82	2.904.000,00
<b>Saldo</b>	-5.874.086,75	-4.609.349,13	-636.987,44	-1.642.831,95	-2.898.397,80	-2.799.000,00

## DOELSTELLING W1: DOELSTELLINGEN VAN DE ORGANISATIE ZIJN

### DOORLEefd

### OMSCHRIJVING

De doelstellingen van de organisatie zijn dynamisch en doorleefd. Ze geven aan wat de prioriteiten zijn van de organisatie zijn en geven hiermee richting aan. Ze vormen dan ook de toetssteen voor het opzetten van acties en projecten.

Om te weten of het bestuur op koers zit om de doelstellingen te bereiken is het noodzakelijk om

systematische en continu relevante gegevens te verzamelen. Deze monitoring zorgt ervoor het bestuur en de medewerkers zicht krijgen op de doelstellingenrealisatie doorheen de legislatuur. Communicatie over deze doelstellingenrealisatie draagt hiermee bij aan de betrokkenheid bij de organisatiedoelstelling en de realisatie ervan.

De doelstellingenrealisatie wordt ondersteund door de doorgedreven inzet op efficiëntie, effectiviteit en kwaliteit binnen de gehele organisatie.

## DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	3.092,58	29.984,69	4.066,20	544,50	4.000,00	10.000,00
Saldo	-3.092,58	-29.984,69	-4.066,20	-544,50	-4.000,00	-10.000,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Doelstellingen van de organisatie zijn doorleefd':

- Actieplan W1.1 De beleidsdoelstellingen zijn gedragen en vormen de basis voor het dagelijks handelen
- Actieplan W1.2 Onze organisatie ademt de strategische engagementen: duurzaamheid, toegankelijkheid, innovatie en kindvriendelijkheid
- Actieplan W1.3 Op basis van rationele en onderbouwde gegevens creëren en funderen we beleidsdoelstellingen

Binnen deze doelstelling zijn er geen prioritaire actieplannen bepaald.



## Budget niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling W1 'Doelstellingen zijn doorleefd':

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	3.092,58	29.984,69	4.066,20	544,50	4.000,00	10.000,00
Saldo	-3.092,58	-29.984,69	-4.066,20	-544,50	-4.000,00	-10.000,00

## ACTIEPLANNEN

### AP W1.1 DE BELEIDSDOELSTELLINGEN ZIJN GEDRAGEN EN VORMEN DE BASIS VOOR HET DAGELIJKS HANDELEN

#### Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

Onze medewerkers zijn betrokken bij de organisatie: zij geven duidelijk aan aan welke beleidsdoelstellingen zij vanuit hun functie bijdragen. Van bij de start zal reeds in vacatures een koppeling gemaakt worden tussen de vacante functie en de strategische meerjarenplanning.

Zowel bij interne als externe communicatie hebben we steeds oog voor de strategische doelen van onze organisatie.



#### Stand van zaken

##### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Alle acties binnen dit actieplan werden intussen gerealiseerd. Het communiceren over de beleidsdoelstellingen is intussen opgenomen binnen de dagelijkse werking. Er zijn bijgevolg geen wijzigingen binnen dit actieplan.

### AP W1.2 ONZE ORGANISATIE ADEMT DE STRATEGISCHE ENGAGEMENTEN: DUURZAAMHEID, TOEGANKELIJKHEID, INNOVATIE EN KINDVRIENDELIJKHEID

#### Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

De transversale doelstellingen innovatie, kindvriendelijk-, toegankelijk- en duurzaamheid zijn vaste waarden binnen onze organisatie. We denken vanuit deze transversale doelen en stemmen ons handelen hierop af.

Teneinde dit actieplan te ondersteunen worden medewerkers aangeduid die als ambassadeurs worden ingezet in onze organisatie. Hun missie is om een methodiek op te zetten die bijdraagt aan de realisatie van het omschreven actieplan. In de huidige meerjarenplanningen worden de transversale doelstellingen – indien van toepassing – reeds gekoppeld aan iedere actie. Op die manier wordt het duidelijk dat deze actie niet enkel bijdraagt aan de realisatie van het actieplan en de doelstelling, maar ook bijdraagt aan de realisatie van de transversale doelstellingen.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Alle acties binnen dit actieplan werden intussen gerealiseerd. Het communiceren over de transversale engagementen duurzaamheid, toegankelijkheid, kindvriendelijkheid en innovatie is intussen opgenomen binnen de dagelijkse werking. Er zijn ambassadeurs aangeduid voor deze engagementen die diensten kunnen adviseren en ondersteunen. Er zijn geen wijzigingen binnen dit actieplan.

### *AP W1.3 OP BASIS VAN RATIONELE EN ONDERBOUWDE GEGEVENS CREËREN EN FUNDEREN WE BELEIDSDOELSTELLINGEN*

### **Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

Doelstellingenrealisatie is primordiaal in deze legislatuur. Om dit te bereiken vertrekken we vanuit een organisatievisie en -missie. De samenwerking tussen het college van burgemeester en schepenen en de administratie kreeg een andere invulling en werd nauwer en flexibeler.

Het doel is enerzijds efficiënter en effectiever te kunnen handelen/werken door onder andere de wederzijdse verwachtingen van bij het begin duidelijk te maken en anderzijds de voortgangscntrole van de acties opgenomen in het jaaractieplan nauwgezet te kunnen opvolgen.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

HALLE / HALLE  
OUDSTRIJDESPLEIN 18  
KBO: 0207535458  
KBO: 0212515511

Aanpassing meerjarenplan 2024

Algemeen Directeur: MR. DE WINNE  
Financieel Directeur: MEVR. BORREMANS  
Burgemeester: MR. SNOECK

Volgnr budgettaire jaarnaam: 10233156



Er werd verder werk gemaakt van het opzetten van een methodiek om systematisch en continu relevante gegevens te verzamelen om gericht op te volgen of de (beleids)doelstellingen gerealiseerd worden en de werking goed verloopt (monitoring). Deze gegevens worden overzichtelijk gemaakt in Power BI dashboards. Deze worden besproken op een nieuw platform 'organisatie in cijfers'. In 2024 werden er een aantal nieuwe dashboards voorzien ivm financiële opvolging, kompas en meldingen in topdesk.

In het voorjaar werd tevens de externe omgevingsanalyse voor de stad opgemaakt. Op basis van de analyse en eigen cijfers stelden de diensten de belangrijkste cijfers, evoluties en uitdagingen aan elkaar voor.

Er werd daarnaast een benchmark opgezet in kader van lokale economie met een aantal andere lokale besturen. De resultaten van dit onderzoek worden verwacht in september.

We verkregen goedkeuring voor onze subsidieaanvraag voor het project Almpower. Het project heeft als doel om AI-toepassingen systematisch te verkennen binnen ons bestuur. Hierbij wordt gekeken naar use-ases binnen de domeinen communicatie, dienstverlening en hulpverlening. We werken hiervoor samen met stad Tienen, gemeente Grimbergen, VERA, Thomas More, kenniscentrum data & maatschappij en Delaware, met Halle als indiener.

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## DOELSTELLING W2: DOORDACHTE PROCESSEN ZORGEN VOOR EFFECTIEVE EN EFFICIËNTE DOELSTELLINGENREALISATIE

### OMSCHRIJVING

De huidige processen en interne samenwerkingsvormen worden onder de loep genomen. We vertrekken hierbij vanuit het perspectief van de klant/gebruiker/inwoner. Waar nodig en wenselijk worden de processen hertekend of bijgestuurd zodat ze optimaal bijdragen aan een effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG'S)





## Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	17.153,95	52.258,09	37.699,21	83.552,24	109.490,41	110.900,00
Saldo	-17.153,95	-52.258,09	-37.699,21	-83.552,24	-109.490,41	-110.900,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	60.661,71	152.606,41	189.714,52	101.582,84	0,00
Saldo	0,00	-60.661,71	-152.606,41	-189.714,52	-101.582,84	0,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Doordachte processen zorgen voor effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan W2.1 We maken de omslag van een lijnorganisatie naar een projectorganisatie waarbij we uit het vertrouwde vakgebied durven treden
- [Actieplan W2.2 De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend](#)
- Actieplan W2.3 De medewerker is verantwoordelijk voor zijn processen. We handelen vanuit het willen, durven en kunnen.
- Actieplan W2.4 De sectoren Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn ontzorgd door de ondersteunende sectoren
- Actieplan W2.5 We communiceren eenvormig en duidelijk (Intern)
- Actieplan W2.6 Slagkrachtige organisatie door optimale samenwerking tussen administratie en politiek
- Actieplan W2.7 De schulden zijn verder afgebouwd door een doordacht beheer van de financiële middelen
- Actieplan W2.8 De organisatie benut ten volle de gegevens, knowhow en expertise van andere besturen met als doel efficiënter, effectiever en kwaliteitsvoller te werken
- Actieplan W2.9 De organisatie onderscheidt zich op gebied van effectiviteit, integriteit, kwaliteit en efficiëntie



- Actieplan W2.10 Robuuste cyberveiligheid om de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van onze data te garanderen

### Budget niet prioritaire actieplannen bij beleidsthema W2 'Doordachte processen':

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	17.153,95	43.543,92	29.303,84	78.564,83	70.903,60	83.400,00
Saldo	-17.153,95	-43.543,92	-29.303,84	-78.564,83	-70.903,60	-83.400,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	44.739,47	152.606,41	189.714,52	101.582,84	0,00
Saldo	0,00	-44.739,47	-152.606,41	-189.714,52	-101.582,84	0,00

Het budget van het prioritaire actieplan horend bij beleidsdoelstelling W2 'Doordachte processen' wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

## ACTIEPLANNEN

### AP W2.01 WE MAKEN DE OMSLAG VAN EEN LIJNORGANISATIE NAAR EEN PROJECTORGANISATIE WAARBIJ WE UIT HET VERTROUWDE VAKGEBIED DURVEN TREDEN

#### Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

Onze stadsdiensten evolueren naar een projectorganisatie. We spreken niet langer van taken, maar wel van projecten, die een integrale benadering krijgen. Over de grenzen heen en samen, werken we aan doelstellingen en dit niet vanuit één bepaalde een sector, cluster of team, maar vanuit een project en een gezamenlijke doelstelling.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Projectmatig werken biedt het voordeel van een meer resultaatgerichte aanpak en draait in eerste instantie om het creëren van duidelijkheid. Duidelijkheid over de doelstellingen, duidelijkheid over het resultaat en duidelijkheid over de manier waarop dat resultaat behaald zal worden.

Er werd een basis van projectaanpak opgesteld die afgestemd is op de werking van stad Halle zodat samenwerking op projectmatige basis tussen entiteiten (sectoren, clusters, teams, ...) bevorderd kan worden. Deze basis projectaanpak is enerzijds bedoeld om te komen tot een efficiëntere en effectievere projectmatige werking binnen de organisatie. Anderzijds willen we met de projectaanpak de projectleiding een steun in de rug geven en een duidelijk kader bieden waarbinnen hij of zij kan werken. Momenteel werken diensten voor projectopvolging via teams. Deze manier van werken zorgt ook voor een geheel overzicht van projecten binnen de organisatie omwille van de opgenomen goedkeuringsflow voor het aanmaken van een teamsomgeving. De mogelijkheden van het werken in teams en bijhorende Microsoft apps worden uitgebreid en toegepast als ondersteuning van het projectmatig werken.

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

#### *AP W2.02 DE PROCESSEN ZIJN ZOWEL EFFICIËNT ALS DOELTREFFEND*

##### **Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

Als organisatie verkrijgen we een goed beeld van de diverse processen binnen onze werking. Overbodige stappen worden geschrapt en complexe processen geoptimaliseerd. De efficiëntiewinsten die hiermee gepaard gaan, kunnen ingezet worden voor de verdere optimalisatie en kwaliteitsverhoging van onze dienstverlening.

De finaliteit van de procesoptimalisatie zit steeds vervat in de kwaliteitsverhoging van onze dienstverlening. Met andere woorden: de lasten van een procesoptimalisatie zal nooit een negatieve invloed mogen hebben op de burger, klant en/of partner.



## **Stand van zaken**

### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

In het voorjaar 2024 werden verschillen processen onder de loep genomen. Er werd een analyse gestart met betrekking tot de schoonmaakdienst, de interne processen van het kinderdagverblijf werd geoptimaliseerd en door procesanalyse werd er efficiëntere inzet binnen de financiële sector gerealiseerd.

De volgende acties zullen ook verdere uitrol krijgen in 2025, de timing van deze acties wordt dus verruimd naar 2025:



- W2.2.05 Optimalisatie van de postverwerking door de installatie van een digitaal postverwerkingsysteem.
- W2.2.11 Optimaliseren van de interne structuur van de sector financiën

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

**Budget prioritair actieplan W2.2 'De processen zijn zowel efficiënt als effectief':**

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	8.714,17	8.395,37	4.987,41	38.586,81	27.500,00
Saldo	0,00	-8.714,17	-8.395,37	-4.987,41	-38.586,81	-27.500,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	15.922,24	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-15.922,24	0,00	0,00	0,00	0,00

**Acties:**

- W2.2.1 Uitvoeren van een Quick-scan over de huidige processen.

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- W2.2.2 Meest kritische processen onderwerpen aan een doorgedreven analyse.

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- W2.2.3 Vanuit de analysefase overgaan tot ondersteuning bij onze diensten teneinde over te gaan tot procesoptimalisatie al dan niet via projectmanagement.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025



			X	X	X
--	--	--	---	---	---

- W2.2.4 Duidelijk benoemen wat er met de gerealiseerde tijd ingevolge de optimalisatie zal gebeuren.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

- W2.2.5 Optimalisatie van de postverwerking door de installatie van een digitaal postverwerkingsysteem.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X		

- W2.2.6 Jaarlijkse optimalisatie van 3 complexe processen om de efficiëntie van de dienstverlening te verhogen

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W2.2.7 Door digitalisering de werking van de buitenschoolse kinderopvang efficiënter maken.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- W2.2.8 Online betalingssystemen onderzoeken en implementeren.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:



2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W2.2.9 Optimalisatie van de financiële processen met een focus op klantgerichtheid.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- W2.2.10 Optimalisatie van de processen om betalingsachterstanden en verwijlntresten te vermijden.

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- W2.2.11 Optimaliseren van de interne structuur van de sector financiën.

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- W2.2.12 Optimaliseren van processen binnen de cluster burgerzaken en hulpverlening



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W2.2.13 Digitaliseren van de verordenende Ruimtelijke plannen en extern ter beschikking stellen via het Uitwisselplatform DSI van de Vlaamse Overheid

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X		

- W2.2.14 Sleutelprocessen van de organisatie in kaart brengen

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	X

*AP W2.03 DE MEDEWERKER IS VERANTWOORDELIJK VOOR ZIJN PROCESSEN. WE HANDELEN VANUIT HET WILLEN, DURVEN EN KUNNEN.*

**Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

We creëren een cultuur waarbij iedere medewerker verantwoordelijkheid opneemt voor de aan hem/haar toevertrouwde taken. Om dit te realiseren analyseren en optimaliseren we de huidige interne procedures en middelen opdat deze bijdragen tot meer eigenaarschap bij onze medewerkers. Concreet wil dit zeggen dat we onze procedures en middelen dusdanig opzetten opdat deze bijdrage tot meer verantwoordelijkheid en bijgevolg een optimalere doelstellingenrealisatie. In het kader van organisatiebeheersing evolueren we – waar mogelijk – naar steekproefsgewijze nacontroles in de plaats van voorcontroles.



**Stand van zaken**

**Aanpassing meerjarenplan 2024:**

Alle acties binnen dit actieplan werden intussen gerealiseerd. Er zijn geen wijzigingen binnen dit actieplan.

*AP W2.04 DE SECTOREN DIENSTVERLENING, SAMENLEVING EN STADSONTWIKKELING ZIJN ONTZORGD DOOR DE ONDERSTEUNENDE SECTOREN*

**Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

De sector Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn onze contactsectoren en staan in rechtstreekse interactie met onze burgers, klanten en partners. Vanuit de visie dat we dienstverlening en de

klant centraal stellen in onze organisatie, kunnen de overige sectoren bijdragen aan de realisatie van deze visie door de contactsectoren zoveel mogelijk te ontzorgen.

Het ontzorgen van de 3 contactsectoren is de doelstelling van de ondersteunende sectoren. Concreet wil dit zeggen dat zij evolueren naar een proactieve dienstverlening ten aanzien van de contactsectoren. Ingevolge deze benadering zal het voor de contactsectoren makkelijker zijn hun opdracht ten aanzien van onze burgers, klanten en partners te realiseren. Deze visie zal vanuit het bestuur en management gedragen worden en vooropgesteld worden bij beleidsvoering.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De sectoren Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn onze contactsectoren en staan in rechtstreekse interactie met onze burgers, klanten en partners. Vanuit de visie dat we dienstverlening en de klant centraal stellen in onze organisatie, kunnen de overige sectoren bijdragen aan de realisatie van deze visie en dit door de contactsectoren zoveel mogelijk te ontzorgen.

Ontzorgen betekent letterlijk iemands zorgen wegnemen. In de organisatie staat ontzorgen in het teken van het ondersteunen van de contactsectoren zodat ze hun opdracht ten aanzien van onze burgers, klanten en partners kunnen realiseren. Na de nulmeting werden er een aantal acties geformuleerd.

In dit kader werd er in het najaar van 2023 een bevraging opgezet rond ontzorging. De resultaten hebben voor een bijsturing van de acties en nieuwe verbeterpunten gezorgd voor de komende periode. Daarnaast werd er gewerkt naar de verdere uitbouw van een transparante financiële rapportages en dashboards via Power BI. Dit bijvoorbeeld rond het bestelbonnen en opvolging van facturatie. Het is de bedoeling om knipperlichtfuncties te voorzien ter ondersteuning van de clusters vanuit deze dashboards. Dit wordt verder uitgebreid in 2025 en betekent een verruiming van de timing van actie W2.4.3, W2.4.5 en W2.4.6.

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

### *AP W2.05 WE COMMUNICEREN EENVORMIG EN DUIDELIJK (INTERN)*

#### **Verantwoordelijke sector: Dienstverlening**



Door zowel bij interne- als externe communicatie oog te hebben voor eenvormig- en duidelijkheid werken we aan de herkenbaarheid en doeltreffendheid van onze communicatie.

We werken hierbij niet enkel aan een eenvormige communicatie- en conversatiestijl voor de hele organisatie, maar zorgen ook voor een aangepaste opstelling van de cluster communicatie waardoor we proactief, doeltreffend en efficiënt kunnen communiceren.

Door de interne communicatie te verbeteren verbinden we onze medewerkers, hun activiteiten, expertise en kennis om de gezamenlijke doelen te bereiken en de medewerkers betrokken te houden. We experimenteren met nieuwe middelen om de communicatiestromen kort, eenvoudig en op maat van de individuele medewerker te houden.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Dit actieplan is volledig gerealiseerd.

### *AP W2.06 SLAGKRACHTIGE ORGANISATIE DOOR OPTIMALE SAMENWERKING TUSSEN ADMINISTRATIE EN POLITIEK*

#### **Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

We optimaliseren de samenwerking tussen politiek en administratie opdat beslissingen sneller worden gecapteerd en de te bewandelen weg van bij de aanvang duidelijk is. 'Complexe' dossiers vanuit de administratie die geagendeerd worden op het college van burgemeester en schepenen worden vooraf afgetoetst en doorsproken met de bevoegde schepen(en). Er is regelmatig formeel en informeel overleg om lopende dossiers van nabij op te volgen in beide richtingen. Bij projectmanagement wordt zowel vanuit de administratie als vanuit de politiek iemand afgevaardigd als "eigenaar" van het project.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:



Alle acties onder dit actieplan werden intussen gerealiseerd. Er is een systematiek opgezet in kader van strategische, financiële en monitoringsrapportages.

#### *AP W2.07 DE SCHULDEN ZIJN VERDER AFGEBOUWD DOOR EEN DOORDACHT BEHEER VAN DE FINANCIËLE MIDDELEN*

##### **Verantwoordelijke sector:** Financiën

Rekening houdend met maatschappelijke en organisatiegerichte veranderingen zal de financiële dienst zich intern op een aangepaste wijze organiseren om de doelstellingen van de organisatie te realiseren. De voordelen van een geïntegreerde dienst zullen aangegrepen worden om de dienst naar een modern en proactief niveau te tillen.

Een doordacht beheer van de financiële middelen moet ervoor zorgen dat de schulden verder afgebouwd kunnen worden. De financiële dienst maakt jaarlijks een analyse van de financiële situatie ten opzichte van het Vlaams gemiddelde en communiceert duidelijk bij het opnemen van nieuwe leningen of deze doelstelling daarmee al dan niet behaald blijft.



##### **Stand van zaken**

###### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

Er worden geen grote nieuwe projecten in dit kader opgezet, zo goed als alles is gerealiseerd zoals vooropgesteld.

#### *AP W2.08 DE ORGANISATIE BENUT TEN VOLLE DE GEGEVENS, KNOWHOW EN EXPERTISE VAN ANDERE BESTUREN MET ALS DOEL EFFICIËNTER, EFFECTIEVER EN KWALITEITSVOLLER TE WERKEN*

##### **Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

In eerste instantie zullen we inzetten op benchmarken. We gaan onszelf vergelijken met vergelijkbare besturen op vlak van prestatie, producten, activiteiten, diensten en programma's met vergelijkbare besturen. De bedoeling is om onze kwaliteit te verhogen en deze af te meten ten aanzien van vergelijkbare besturen.





## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Op 24 januari werd de Gemeente-Stadsmonitor editie 2024 gelanceerd. Meer dan 400 cijferreeksen tonen wat er reilt en zeilt in elke gemeente of stad in Vlaanderen. Halle ontwikkelde de Powermonitor via Power BI om de resultaten voor Halle te tonen. Het stelde ons in staat de meest opvallende cijfers en evoluties de week na lancering te presenteren. De resultaten vormen ook een belangrijke bron voor de opmaak van de omgevingsanalyse 2024.

Daarnaast werd er in het voorjaar 2024 een benchmark opgezet rond lokale economie met 8 andere lokale besturen. De resultaten van deze benchmark worden verwacht in het najaar.

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

*AP W2.09 DE ORGANISATIE ONDERSCHIEDT ZICH OP GEBIED VAN EFFECTIVITEIT, INTEGRITEIT, KWALITEIT EN EFFICIËNTIE*

### Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

Onze organisatie daagt zichzelf continu uit om de werking te optimaliseren. Doordat we inzetten op organisatiebeheersing krijgen we meer inzicht in onze sterke punten en werkpunten. Door verbeterpunten te formuleren en concrete stappen te zetten om de werkpunten te optimaliseren zorgen we ervoor dat we onze werking verder professionaliseren.

Daarnaast blijft de stad sterk inzetten op kwaliteitsbeleid om de kwaliteit van onze organisatie en dienstverlening te verbeteren ten aanzien van onze klanten. Het kwaliteitsbeleid omvat de kwaliteitsdoelstellingen van onze organisatie ten aanzien van kwaliteit, alsmede de wegen en de middelen die leiden tot de realisatie ervan.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

In 2019 werd een nieuw organisatiebeheersingsysteem opgezet, dat jaarlijks verder uitgediept wordt via



interne focusgroepen (2 thema's per jaar). In 2024 staan de thema's ICT, organisatiecultuur en monitoring op te planning om extra te belichten via een interne focusgroep. De focusgroepen rond ICT en organisatiecultuur werden reeds in het voorjaar 2024 georganiseerd, deze rond monitoring volgt in het najaar. Op basis van deze focusgroepen worden er aanvullende acties opgenomen ter optimalisatie van beide thema's binnen het organisatiebeheersingssysteem.

Er is een systematische opvolging en rapportage omtrent het klachtenbeheer van de stad Halle. Bemerkingen die via klachtenbehandeling worden opgenomen kunnen voor aanpassingen zorgen in de eigen procedures en dit met de bedoeling onze dienst- en hulpverlening te optimaliseren.

De tevredenheidsonderzoeken van het woonzorgcentrum en de lokale dienstencentra werden afgerond en de rapporten werden opgemaakt. Op basis van de resultaten worden verbeterpunten opgenomen in de kwaliteitsplanning. De gezinszorg zal dit jaar, op uitnodiging van het departement zorg, een ervaringsbevraging organiseren bij de gebruikers waardoor de kwaliteit van de dienst kan gemeten worden tov de andere thuiszorgspelers. Er wordt immers gewerkt met gestandaardiseerde vragenlijsten.

In het kinderdagverblijf wordt het kwaliteitshandboek herwerkt en krijgen de procedures een update, met als doel de werking verder te optimaliseren.

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing.

#### *AP W2.10 ROBUUSTE CYBERVEILIGHEID OM DE VERTROUWELIJKHEID, INTEGRITEIT EN BESCHIKBAARHEID VAN ONZE DATA TE GARANDEREN*

**Verantwoordelijke sector:** Ondersteuning

Informatieveiligheid en cyberveiligheid zijn essentiële aspecten voor een lokaal bestuur om de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van gegevens te waarborgen. Stad Halle zet in op een cyberveilige digitale dienstverlening en organisatiestructuur.

### **Stand van zaken**

#### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

In het veiligheidsplan (opgesteld door de projectgroep informatieveiligheid en gevalideerd door de informatieveiligheidscel) werd een set aan acties en initiatieven opgenomen met betrekking tot bewustzijn, de werking en de wettelijke verplichtingen. Deze verschillende elementen moeten ervoor zorgen dat wij als organisatie een hogere maturiteit behalen op vlak van privacy en cybersecurity.

In dit kader werd ondermeer in het voorjaar een nieuwe cybersecurity audit uitgevoerd waaruit een beperkt



aantal technische aanbevelingen naar voren werden geschoven, werd de procedure in-en uitdienst ge-update en wordt het bedrijfscontinuïteitsplan verder uitgewerkt.

De acties zullen in 2025 afgewerkt en gefinaliseerd kunnen worden, er zijn derhalve geen strategische wijzigingen of verschuivingen noodzakelijk.

## DOELSTELLING W3: STAD HALLE IS EEN AANTREKKELIJKE WERKGEVER

### OMSCHRIJVING

De stad Halle wil een aantrekkelijke werkgever zijn. De organisatie wil investeren in strategieën en instrumenten om dit mogelijk te maken. Uitgangspunt daarbij is mensen en middelen optimaal en maximaal inzetten.

De stad wil een dynamische werkgever zijn die inzet op flexibele werkvormen. We willen daarbij verder evolueren naar een meer vraaggestuurd beleid, waarbij de medewerker actief zijn/haar loopbaan in handen neemt.

Een doordachte, boeiende en veelzijdige interne communicatie is noodzakelijk om medewerkers correct te informeren, te motiveren en te verbinden met de organisatie. Door medewerkers sterker bewust te maken van de organisatiedoelstellingen, missie en visie en hen te betrekken bij de organisatie, worden ze naast medewerker ook ambassadeur van de stad.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



## Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	61.980,70	65.000,00
Uitgaven	95.201,38	26.496,52	83.826,40	155.322,32	120.000,00	120.500,00
Saldo	-95.201,38	-26.496,52	-83.826,40	-155.322,32	-58.019,30	-55.500,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	8.750,00	0,00
Uitgaven	5.520.141,77	3.764.561,39	71.950,78	101.057,40	50.300,00	557.000,00
Saldo	-5.520.141,77	-3.764.561,39	-71.950,78	-101.057,40	-41.550,00	-557.000,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Stad Halle is een aantrekkelijke werkgever' (Prioritair beleid):

- Actieplan W3.1 De werkomgeving stimuleert en motiveert medewerkers om organisatiedoelstellingen te realiseren.
- [Actieplan W3.2 We willen een cultuur creëren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen.](#)
- Actieplan W3.3 Samen zorgen we voor een gezond, aangenaam, en dynamisch werkklimaat
- Actieplan W3.4 Door een positieve uitstraling positioneert de organisatie zich beter op de arbeidsmarkt.
- Actieplan W3.5 Veelzijdige en boeiende interne communicatie verbindt medewerkers en de organisatie.

## Budget niet prioritaire actieplannen bij beleidsdoelstelling W3 'Aantrekkelijke werkgever':

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	61.980,70	65.000,00
Uitgaven	32.827,39	18.310,86	57.289,26	132.706,80	95.000,00	95.500,00
Saldo	-32.827,39	-18.310,86	-57.289,26	-132.706,80	-33.019,30	-30.500,00
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	8.750,00	0,00
Uitgaven	5.520.141,77	3.764.561,39	71.950,78	101.057,40	50.300,00	557.000,00
Saldo	-5.520.141,77	-3.764.561,39	-71.950,78	-101.057,40	-41.550,00	-557.000,00



## ACTIEPLANNEN

### *AP W3.1 DE WERKOMGEVING STIMULEERT EN MOTIVEERT MEDEWERKERS OM ORGANISATIEDOELSTELLINGEN TE REALISEREN*

#### **Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle heeft de ambitie om een dynamische en flexibele organisatie te zijn. Het plaats- en tijdonafhankelijk werken (PTOW) moet een belangrijke plaats innemen in de dagdagelijkse werking van de organisatie. Om de ambitie van een aantrekkelijke werkgever waar te maken, zijn vernieuwende werkvormen waar mogelijk en opportuun de norm. Een innovatieve en flexibele arbeidsorganisatie neemt immers gepaste initiatieven om de beschikbaarheid, betrokkenheid en creativiteit van haar personeelsleden voortdurend te verbeteren. Hierbij wordt er expliciet aandacht besteed aan het verbeteren van de arbeidsomgeving.



## Stand van zaken

### **Aanpassing meerjarenplan 2024:**

De acties bij dit actieplan zijn grotendeels gerealiseerd en opgenomen in de dagelijkse werking. Het plaats- en tijdonafhankelijk werken is intussen ingeburgerd, de randvoorwaarden om dit mogelijk te maken zijn gerealiseerd, een deel van het sociaal huis en het administratief centrum OCMW werden intussen verhuurd aan partners,...

Het strategisch vastgoedplan vormt de basis om in de komende jaren te evalueren of er vrije ruimte kan worden vermarkt of verhuurd.

Er zijn geen strategische aanpassingen in het beleid van dit actieplan.

### *AP W3.2 WE WILLEN EEN CULTUUR CREËREN WAAR MEDEWERKERS HUN LOOPBAAN IN HANDEN DURVEN NEMEN.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Ondersteuning

Een succesvol loopbaanbeleid zorgt ervoor dat medewerker en organisatie elkaar wederzijds versterken. De



organisatie moet flexibel kunnen inspelen op continue veranderingen in haar omgeving. Werknemers, alsook de organisatie, zijn op zoek naar hoe ze een loopbaan flexibel kunnen invullen in functie van talenten en ambities. Een loopbaanbeleid draait hierbij niet om het statisch matchen van medewerkers met een bepaalde functie, maar eerder om een dynamische omgang met veranderingen, met aandacht voor groei, werkbaarheid en inzetbaarheid op korte en lange termijn. Het zwaartepunt betreft hierbij een verschuiving van de organisatie naar het individu.

Met deze manier van werken kunnen we de resultaten van de organisatie zo efficiënt als mogelijk bereiken en beschikken we over gemotiveerde medewerkers die hun talenten kunnen inzetten in onze organisatie.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Er werd verder ingezet op sterk en krachtig leiderschap en het actief aanscherpen van digitale vaardigheden van onze medewerkers via het project E-inclusie. De nodige stappen werden daarnaast ook ondernomen om een vormingsplan op te stellen voor het werkjaar 2025 voor onze uitvoerende diensten.

Volgens de huidige planning zullen de acties in 2025 afgewerkt en gefinaliseerd kunnen worden, er zijn derhalve geen strategische wijzigingen of verschuivingen noodzakelijk.

### Budget prioritair actieplan W3.2 'Duurzame loopbanen':

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	62.373,99	8.185,66	26.537,14	22.615,52	25.000,00	25.000,00
Saldo	-62.373,99	-8.185,66	-26.537,14	-22.615,52	-25.000,00	-25.000,00

### Acties:

- W3.2.1 Onderzoek verrichten naar de mogelijkheid om ons personeel kansen te bieden om meer ingezet te worden op basis van interesse en talenten ipv enkel op basis van competenties

Status: Nog niet opgestart



Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
				X	X

- W3.2.2 Opzetten van proefprojecten mbt functierotatie.

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
				X	X

- W3.2.3 Ontwikkelen van proefprojecten rond leeftijdsbewust personeelsbeleid

Status: Stopgezet

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X		

- W3.2.4 Leidinggevende ondersteunen en ontwikkelingskansen bieden opdat ze hun rol maximaal kunnen opnemen en we komen tot sterk leiderschap

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W3.2.5 Bijscholen van medewerkers in functie van nieuwe tendensen, vertrekkende vanuit de organisatiedoelstellingen en competentie management.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W3.2.6 Aanwezige kennis delen, verduurzamen (nascholing) en opbouwen

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

### AP W3.3 SAMEN ZORGEN WE VOOR EEN GEZOND, AANGENAAM, EN DYNAMISCH WERKKLIJMAAT

**Verantwoordelijke sector:** Ondersteuning

We zetten in op een doordacht welzijnsbeleid in onze organisatie. Bij de integratie tussen stad en OCMW werd ervoor gekozen om in te zetten op personeelszorg. De komende zes jaar valideren we dit door meer aandacht te besteden aan het welbevinden/-zijn van onze medewerkers. Dit doen we enerzijds door in te zetten op acties op organisatieniveau (gezondheid, risico-analyse, ...) en anderzijds door meer aandacht te besteden aan en ruimte vrij te maken voor de individuele medewerker (sociale dienst, verzuimbeleid, ...).



### Stand van zaken

#### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De acties opgenomen in dit actieplan zijn opgestart, in uitvoering en nabij realisatie.

Rond het aanwezigheidsbeleid en welbevinden van onze medewerkers werden een aantal nieuwe initiatieven uitgewerkt. Daarnaast werd op basis van een interne oproep nieuwe vertrouwenspersonen aangesteld dewelke een opleiding volgen zodat zij hun rol kunnen opnemen. Voor interne preventie werd dan weer een opleidingstraject aangevat door de deskundige interne preventie zodat wij vanaf 1 januari 2026 interne preventie in eigen beheer kunnen vormgeven.

De acties zullen in 2025 afgewerkt en gefinaliseerd kunnen worden, er zijn derhalve geen strategische wijzigingen of verschuivingen noodzakelijk.

### AP W3.4 DOOR EEN POSITIEVE UITSTRALING POSITIONEERT DE ORGANISATIE ZICH BETER OP DE ARBEIDSMARKT.

**Verantwoordelijke sector:** Ondersteuning

De komende zes jaar willen we ons nog beter op de markt positioneren als aantrekkelijke werkgever. Door het aantrekken van de meest geschikte profielen kunnen we onze organisatiedoelen efficiënter bereiken. Om

dit te bereiken nemen we het huidige systeem van werving en selectie onder de loep. We optimaliseren het onthaal van nieuwe medewerkers en zetten onze sterktes in de markt.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De acties opgenomen in dit actieplan zijn opgestart, in uitvoering en nabij realisatie. Zowel op het vlak van Employer branding en het inzetten op duurzame fietsmobiliteit werden een aantal nieuwe campagnes uitgewerkt en uitgerold. Daarnaast werd het proces onboarding geoptimaliseerd en hebben we een onderzoek verricht naar diversiteit op de werkvloer. De acties zullen in 2025 afgewerkt en gefinaliseerd kunnen worden, er zijn derhalve geen strategische wijzigingen of verschuivingen noodzakelijk.

*AP W3.5 VEELZIJDIGE EN BOEIENDE INTERNE COMMUNICATIE VERBINDT MEDEWERKERS EN DE ORGANISATIE.*

### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

We verbeteren de interne communicatie van onze organisatie. We verbinden onze medewerkers, hun activiteiten, expertise en kennis om de gezamenlijke doelen te bereiken en de medewerkers betrokken te houden. We experimenteren met nieuwe middelen om de communicatiestromen kort, eenvoudig en op maat van de individuele medewerker te houden.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Dit actieplan is volledig gerealiseerd.





## DOELSTELLING W4: DE STAD GEEFT GRAAG HET VOORBEELD OVER HOE WE ONZE ORGANISATIE EN ONZE STAD DUURZAMER KUNNEN MAKEN

### OMSCHRIJVING

De stad Halle maakt de keuze voor duurzaamheid en klimaat door de transversale doelstelling 'duurzaamheid'. Deze transversale doelstelling geeft aan dat het thema invloed en impact heeft op verschillende aspecten van de organisatie, waarbij iedereen binnen de organisatie betrokken is. De stad wil graag het voorbeeld geven over hoe we onze organisatie en stad duurzamer kunnen maken. Hierbij worden een aantal onderwerpen met interne focus, zoals het beheer van het patrimonium, aankopen, sensibiliseren van de medewerkers en de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) belicht.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



### Budget:

Exploitatie						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	140.418,37	210.817,06	323.922,39	246,43
Uitgaven	88.308,68	38.239,69	60.631,72	128.448,84	142.159,60	144.140,73
Saldo	-88.308,68	-38.239,69	79.786,65	82.368,22	181.762,79	-143.894,30
Investerings						
	REK 2020	REK 2021	REK 2022	REK 2023	MJPL 2024	MJPL 2025
Ontvangsten	0,00	95.591,89	42.930,47	103.828,73	263.672,02	105.000,00
Uitgaven	353.944,98	879.717,92	455.360,72	1.455.888,76	3.018.936,98	2.347.000,00
Saldo	-353.944,98	-784.126,03	-412.430,25	-1.352.060,03	-2.755.264,96	-2.242.000,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Door de eigen organisatie te verduurzamen, vervullen we een voorbeeldfunctie voor de stad' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan W4.1 Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium
- Actieplan W4.2 Onze aankoopprocedure is afgestemd op de maatschappelijke evoluties inzake duurzaamheid.
- Actieplan W4.3 Iedere medewerker draagt duurzaamheid hoog in 't vaandel
- Actieplan W4.4 De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) zijn de belangrijkste richtlijnen voor het duurzaamheids- en ontwikkelingsbeleid.

### Budget niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling W4 Duurzame organisatie

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	140.418,37	210.817,06	323.922,39	246,43
Uitgaven	46.390,88	34.213,57	35.884,20	113.499,29	125.159,60	112.140,73
Saldo	-46.390,88	-34.213,57	104.534,17	97.317,77	198.762,79	-111.894,30

Het budget van het prioritaire actieplan horend bij beleidsdoelstelling W4 Duurzame organisatie wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

## ACTIEPLANNEN

### AP W4.1 KWALITEIT EN DUURZAAMHEID ZIJN DE RODE DRAAD IN HET BEHEER VAN HET PATRIMONIUM

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Als voorbeeldorganisatie nemen we ons eigen patrimonium onder de loep. We moderniseren en innoveren deze gebouwen opdat we duurzamer kunnen omgaan met de schaarse energiemiddelen. De transversale doelstelling duurzaamheid wordt een rode draad doorheen de verdere investeringen die gebeuren in ons patrimonium. Waar mogelijk automatiseren we het energieverbruik. Voornamelijk een verschuiving van het proactief onderhoud van ons patrimonium en energieaudits moeten ons een beter inzicht geven om onze duurzame investeringen ten volle te benutten.





## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

Voor de verschillende gebouwen met een hoog energieverbruik werden energieaudits aangevraagd. De verslagen worden verwacht tegen eind 2024. Op basis van deze verslagen kunnen in de volgende meerjarenplanning gerichte acties gedefinieerd worden om het energieverbruik te verminderen.

Het strategisch vastgoedplan van het patrimonium is afgerond. Hierdoor hebben we een overzicht van de te plannen ingrepen om te evolueren naar een koolstofneutraal en duurzaam patrimonium tegen 2050.

We investeerden maximaal in de uitbreiding van de zonnepanelen op het stadspatrimonium.

Er wordt ook dit jaar verder proactief geïnvesteerd in het patrimonium om het beheer op een zo efficiënt mogelijke manier te laten gebeuren.

De overige acties binnen dit actieplan zijn intussen opgenomen in de dagelijkse werking: de energieboekhouding wordt gemonitord, onderhouds- en keuringsverslagen worden opgevolgd, duurzaamheid is een aspect dat bij elke beslissing wordt meegenomen,...

Er zijn geen strategische wijzigingen binnen dit actieplan.

### Budget prioritair actieplan W4.1 'Duurzaam patrimonium'

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	41.917,80	4.026,12	24.747,52	14.949,55	17.000,00	32.000,00
Saldo	-41.917,80	-4.026,12	-24.747,52	-14.949,55	-17.000,00	-32.000,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	95.591,89	42.930,47	103.828,73	263.672,02	105.000,00
Uitgaven	353.944,98	879.717,92	455.360,72	1.455.888,76	3.018.936,98	2.347.000,00
Saldo	-353.944,98	-784.126,03	-412.430,25	-1.352.060,03	-2.755.264,96	-2.242.000,00

### Acties:

- W4.1.1 Uitvoeren van een duurzaamheidstoets bij investeringen in technische installaties en in het onderhoud van de infrastructuur



Status: Gerealiseerd  
Realisatietermijn:



2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.2 Inventariseren van onze gebouwen en onderwerpen van deze gebouwen aan een evaluatie en conditiemeting



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.3 Inventariseren van de interventies binnen ons patrimonium

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.4 Evolueren van een reactief naar een proactief facilitymanagement van onze gebouwen.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.5 Inventariseren en analyse van de vastgoedportefeuille

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- W4.1.6 Toepassen van het duurzaamheidsprincipe bij investeringen in ons patrimonium ten gunste van de dienstverlening



Status: Gerealiseerd



Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.7 Uitbouwen van een gedegen energieboekhouding en deze transparant maken met een dashboard.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.8 Afsluiten van energieprestatiecontracten bij nieuwbouw of stookplaatsrenovatie



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
					X

- W4.1.9 Genereren van groene energie op het eigen stadspatrimonium



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.10 Uitvoeren van energie audits in gebouwen en op basis van de resultaten gepaste acties uitwerken



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	

- W4.1.11 Letterlijk 'groener' maken van het eigen patrimonium



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	X

- W4.1.12 Gebouwen energiezuinig maken (folies, kringen, ketels,...)



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.13 Halle is een hartvriendelijke stad door aangepaste locaties en het vernieuwen van de AED toestellen

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
				X	

*AP W4.2 ONZE AANKOOPPROCEDURE IS AFGESTEMD OP DE MAATSCHAPPELIJKE EVOLUTIES INZAKE DUURZAAMHEID.*

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Binnen ons aankoopbeleid gaan we verder dan een duurzaamheidsadvies. We zetten in op nieuwe evoluties zoals een verschuiving naar delen (diensten) in plaats van bezit (materiaal). We analyseren het bestaand wagenpark en durven investeren in nieuwe technologie die duurzaam is.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De acties om dit actieplan te realiseren zijn intussen afgerond of opgenomen in de dagelijkse werking.

*AP W4.3 IEDERE MEDEWERKER DRAAGT DUURZAAMHEID HOOG IN 'T VAANDEL*

### Verantwoordelijke sector: Strategie & coördinatie

Niet enkel door te investeren in technologie en middelen die een verduurzaming inzetten, sensibiliseren we het eigen personeel om duurzaam om te springen met schaarse middelen zoals elektriciteit en water. Ook aandacht voor het eigen afvalbeheer is een belangrijke factor om onze organisatie duurzamer te maken.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 2024:

De werkgroep ecoligent lanceert het "Duurzaam shotje van de maand", een initiatief dat toffe duurzame tips & tricks van collega's wil delen, duurzame feiten over onze organisatie wil delen of goede praktijken wil belichten. Bedoeling is om te inspireren en kennis bij te brengen rond duurzaamheid. Daarnaast wordt er werk gemaakt van een aantal workshops die geïntegreerd worden in de wel-in-je-vel activiteiten voor onze medewerkers in het najaar.

Er zijn geen strategische wijzigingen voor dit actieplan.

*AP W4.4 DE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG'S) ZIJN DE BELANGRIJKSTE RICHTLIJNEN VOOR HET DUURZAAMHEIDS- EN ONTWIKKELINGSBELEID.*

### Verantwoordelijke sector: Strategie & coördinatie

In september 2015 werden de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs) formeel aangenomen door de algemene vergadering van de VN met Agenda 2030 voor Duurzame Ontwikkeling. Gedurende de komende 15 jaar vormen de 17 SDGs een kapstok om het lokale beleidsplanningsproces af te stemmen op een

duurzame toekomst. De 17 doelstellingen zijn georganiseerd volgens de 5 pijlers van duurzame ontwikkeling: people, prosperity, planet, peace en partnership. Het is een universele agenda die zich richt tot elke actor wereldwijd – overheden, bedrijven, onderwijsinstellingen, verenigingen en individuele burgers – om samen, via partnerschappen, deze doelstellingen te realiseren.



## Stand van zaken

### Aanpassing meerjarenplan 20244:

Dat de stad de SDG's effectief wil gebruiken als leidraad bij het beleid dat ze voert komt duidelijk tot uiting in het meerjarenplan waarbij alle actieplannen uitdrukkelijk aan deze SDG's gekoppeld zijn. Er werd begin 2021, een eerste SDG-rapport opgemaakt, obv gekoppelde indicatoren per SDG. Dit werd nadien jaarlijks gerapporteerd. Het monitoringsrapport voor 2024 werd in het voorjaar geagendeerd.

Halle ondertekende het LEKP 1.0, LEKP 2.0 en LEKP 2.1. LEKP 2.1. Uit monitoring van de resultaten kunnen we stellen dat Halle goed scoort voor de algemene doelstellingen, werf 4 (water) en werf 3 (mobiliteit). We moeten een versnelling hoger schakelen om de doelstellingen te behalen onder werven 1 (vergroenen) en 2 (renovatie en hernieuwbare energie). Er zal een nieuw project voorgesteld worden om groen op privé domein te stimuleren en te monitoren. Er werd daarnaast ook een samenwerking uitgewerkt met klimaatpunt voor het uitvoeren van een wijkrenovatie inclusief klimaat tafels. De subsidies voor het LEKP (uitbetaling april) werd aangepast naar het effectief ontvangen bedrag van 319 200.12 euro.

In september nam Halle opnieuw deel aan 'De week van de duurzame gemeenten'.

Er zijn geen strategische wijzigingen binnen dit actieplan.