



STAD  
HALLE

Aanpassing meerjarenplan 2021





Helemaal  
voor Halle

Aanpassing meerjarenplan

Halle  
Oudstrijdersplein 18  
KBO: 0207535458  
KBO: 0212215511  
NIS-code 23027

Algemeen directeur: Jan De Winne  
Financieel directeur: Liesje Borremans  
Burgemeester: Marc Snoeck  
Volgnummer budgettair jaartal: 10048260

## Inhoud

<b>Inleiding</b> .....	<b>9</b>
<b>Wijzigingen strategische nota</b> .....	<b>10</b>
<b>Dienstverlening &amp; Verbinden</b> .....	<b>13</b>
Doelstelling V1: We zorgen voor een dienstverlening op maat van alle burgers .....	14
AP V1.1: Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner .....	16
Prioritair beleid  .....	16
AP V1.2: Ook buiten de baliewerking is de organisatie steeds toegankelijk .....	25
AP V1.3: We communiceren eenvormig en duidelijk .....	26
AP V1.4: De organisatie geeft een dienstverlening ook op maat van kinderen en stimuleert anderen om dit ook te doen .....	26
AP V1.5: Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners  Prioritair beleid  .....	27
AP V1.6: De stad ontwikkelt een efficiënt en kwaliteitsvolle kinderopvang .....	33
AP V1.7: De stad ondersteunt de Halse jeugdverenigingen .....	34
Doelstelling V2: We zorgen voor een gericht en sociaal beleid op maat van de meest kwetsbare inwoners van onze stad .....	35
AP V2.1: De stad ondersteunt en stimuleert alle gezinnen. ....	37
AP V2.2: De stad voert een actief sport- en gezondheidsbeleid op maat van iedereen. ....	38
AP V2.3: We realiseren een geïntegreerd breed onthaal (GBO) binnen eerstelijnszone Zennevallei gericht op kwetsbare gezinnen .....	38
AP V2.4: De stad zoekt kwetsbare doelgroepen actief op .....	39
AP V2.5: Kwetsbare doelgroepen krijgen maximale kansen om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod .....	40

AP V2.6: De stad bestrijdt armoede vanuit alle beleidsdomeinen.....	41
AP V2.7: De stad neemt haar regierol inzake sociale economie op. ....	41
<b>Doelstelling V3: We versterken het buurtgevoel en de samenhang in onze stad .....</b>	<b>42</b>
AP V3.1: We stimuleren ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen.....	44
AP V3.2: Vanuit de regierol zet Halle in op sociaal wonen en promoot alternatieve woonvormen.....	45
AP V3.3: De stad versterkt en stimuleert buurtzorg .....	45
<b>Doelstelling V4: Elke Hallenaar wordt actief betrokken bij het uitstippelen van ons beleid .....</b>	<b>47</b>
AP V4.1: De stad betreft zoveel mogelijk de burgers en organisaties bij haar beleid. ....	48
AP V4.2: Halle bouwt samen met kinderen en jongeren een kindvriendelijke stad uit .....	49
AP V4.3: Het uitstippelen van het beleid gebeurt via diverse adviesgroepen.....	50
AP V4.4: De stad heeft oog en oor voor wat er leeft bij de inwoners .....	51
<b>Leefbaar &amp; Beleving .....</b>	<b>52</b>
<b>Doelstelling B1 : Toerisme en ondernemen gaan hier hand in hand en versterken elkaar .....</b>	<b>53</b>
AP B1.1: Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied  Prioritair beleid .....	54
AP B1.2: Halle benut maximaal zijn toeristische troeven .....	59
AP B1.3: We koesteren ons ruim en divers erfgoed en maken het toegankelijk .....	60
<b>Doelstelling B2: Gezelligheid is de grootste troef van onze stad dankzij een veelzijdig en uniek vrijetijdsaanbod .....</b>	<b>61</b>
AP B2.1: De stad organiseert evenementen die inspireren en verbinden. ....	63
AP B2.2: We stralen de belevingswaarde van de stad uit.....	64
AP B2.3: Met een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein, zorgen we voor een optimale stadsbeleving. ....	64
AP B2.4: Halle weet steeds meer mensen te boeien door een veelzijdig vrijetijdsaanbod.....	65
AP B2.5: De infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod in de stad.....	66



Doelstelling B3: Door het verbeteren en vergroenen van onze straten, pleinen en parken, creëren we een leefbare stad .....	67
AP B3.1 De stad ijvert voor een meer leefbare stad door een betere wegenis. ....	69
AP B3.2: De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten.  Prioritair beleid  .....	70
AP B3.3: De stad stimuleert de lokale biodiversiteit. ....	73
AP B3.4: De stad verduurzaamt het openbaar domein. ....	73
AP B3.5: Met gerichte acties en sensibiliseringscampagnes verkleinen we de Halse afvalberg en het zwerfvuil. ....	74
AP B3.6: Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-Slingerweg  Prioritair beleid  .....	75
Doelstelling B4: Halle zorgt voor een betaalbaar woonaanbod in een aangename en groene stadsomgeving .....	78
AP B4.1: Halle maakt werk van een nieuwe stadsplanning die tegemoet aan de hedendaagse woon-, werk, en recreatiebehoeften. ....	80
AP B4.2 De stad gaat voor groen en blauw in de stadsplanning .....	81
AP B4.3 Halle zet in op een divers en betaalbaar woonaanbod dat voor iedereen toegankelijk is. ....	81
AP B4.4 Halle verbetert de kwaliteit van het woningpatrimonium en zijn omgeving. ....	82
Doelstelling B5: We werken aan een vlot bereikbare stad. De stappers, trappers en het openbaar vervoer krijgen dan ook de hoofdrol in ons mobiliteitsbeleid .....	83
AP B5.1 Halle maakt werk van een stad op maat van voetgangers. ....	85
AP B5.2 Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen.  Prioritair beleid  .....	85
AP B5.3 Halle promoot het openbaar vervoer als vlot en efficiënt vervoersmiddel. ....	91
AP B5.4 We werken aan een autoluwe maar bereikbare stad. ....	91
Doelstelling B6: Ons doelgericht veiligheidsbeleid zorgt voor een veilige leefomgeving .....	92
AP B6.1 Halle vermindert de overlast door een preventieve en doordachte aanpak. ....	94



AP B6.2 Halle investeert in een veilige speel- en schoolomgeving.  Prioritair beleid  .....	95
<b>Wendbare stadsorganisatie.....</b>	<b>98</b>
Doelstelling W1: Doelstellingen van de organisatie zijn doorleefd .....	99
AP W1.1 De beleidsdoelstellingen zijn gedragen en vormen de basis voor het dagelijks handelen ...	100
AP W1.2 Onze organisatie ademt de strategische engagementen: duurzaamheid, toegankelijkheid, innovatie en kindvriendelijkheid .....	101
AP W1.3 Op basis van rationele en onderbouwde gegevens creëren en funderen we beleidsdoelstellingen .....	102
Doelstelling W2: Doordachte processen zorgen voor effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie .....	103
AP W2.1 We maken de omslag van een lijnorganisatie naar een projectorganisatie waarbij we uit het vertrouwde vakgebied durven treden .....	105
AP W2.2 De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend  Prioritair beleid  .....	106
AP W2.3 De medewerker is verantwoordelijk voor zijn processen. We handelen vanuit het willen, durven en kunnen. ....	110
AP W2.4 De sectoren Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn ontzorgd door de ondersteunende sectoren .....	111
AP W2.5 We communiceren eenvormig en duidelijk (Intern).....	112
AP W2.6 Slagkrachtige organisatie door optimale samenwerking tussen administratie en politiek ....	112
AP W2.7 De schulden zijn verder afgebouwd door een doordacht beheer van de financiële middelen .....	113
AP W2.8 De organisatie benut ten volle de gegevens, knowhow en expertise van andere besturen met als doel efficiënter, effectiever en kwaliteitsvoller te werken .....	114
AP W2.9 De organisatie onderscheidt zich op gebied van effectiviteit, integriteit, kwaliteit en efficiëntie .....	115
Doelstelling W3: Stad Halle is een aantrekkelijke werkgever .....	116



AP W3.1 De werkomgeving stimuleert en motiveert medewerkers om organisatiedoelstellingen te realiseren .....	118
AP W3.2 We willen een cultuur creëren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen.  Prioritair beleid  .....	119
AP W3.3 Samen zorgen we voor een gezond, aangenaam, en dynamisch werkklimaat .....	122
AP W3.4 Door een positieve uitstraling positioneert de organisatie zich beter op de arbeidsmarkt. ...	123
AP W3.5 Veelzijdige en boeiende interne communicatie verbindt medewerkers en de organisatie. ..	124

**Doelstelling W4: De stad geeft graag het voorbeeld over hoe we onze organisatie en onze stad duurzamer kunnen maken.....** 125

AP W4.1 Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium  Prioritair beleid  .....	127
AP W4.2 Onze aankoopprocedure is afgestemd op de maatschappelijke evoluties inzake duurzaamheid. ....	132
AP W4.3 Iedere medewerker draagt duurzaamheid hoog in 't vaandel .....	132
AP W4.4 De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) zijn de belangrijkste richtlijnen voor het duurzaamheids- en ontwikkelingsbeleid.....	133

**Aangepaste financiële nota .....** 134

**Bijlagen**

- Omgevingsanalyse 2021
- Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties
- Toegestane werkings- en investeringssubsidies
- Samenstelling beleidsdomeinen
- Overzicht verbonden entiteiten
- Personeelsinzet
- Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingssoort



Helemaal  
voor Halle

## AANPASSING MEERJARENPLAN 2021

HALLE

OUDSTRIJDERSPLEIN 18

KBO: NIS: 23027

HALLE

OUDSTRIJDERSPLEIN 18

KBO: 0212215511 NIS: 23027

Volgnummer budgettair journaal: 10048260

Burgemeester: MR. SNOECK

Algemeen Directeur: MR. DE WINNE

Financieel Directeur: MEVR. BORREMANS





Helemaal  
voor Halle

## INLEIDING

BBC 2020 voorziet een verplichte opvolgingsrapportering, met de nadruk op de (inhoudelijke) rapporteringsverplichting aan de gemeente- en OCMW-raad. De Stad Halle heeft ervoor gekozen om de strategische nota op het niveau van actieplannen te presenteren en te rapporteren.

Het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur bepaalt dat de lokale besturen minstens één keer per jaar hun meerjarenplanning moeten aanpassen om de kredieten voor het volgende boekjaar vast te stellen.

In deze aanpassing van de meerjarenplanning komen naast de wijzigingen omwille van voortschrijdend inzicht ook de gevolgen van de coronacrisis voor het beleid en de financiën tot uiting.

## WIJZIGINGEN STRATEGISCHE NOTA

Wanneer er sprake is van een inhoudelijke bijsturing of een wijziging in timing wordt de meerjarenplanning aangepast. In wat volgt wordt de bijsturing van de strategische meerjarenplanning per actieplan besproken. Voor het prioritair beleid worden ook de acties overlopen.

De strategische meerjarenplanning is opgebouwd rond 3 beleidsdoelstellingen, nl.:

- Dienstverlening & Verbinden
- Leefbaar & Beleving
- Wendbare stadsorganisatie

Daarnaast werden er 4 transversale engagementen bepaald die als rode draad doorheen alle beleidsdomeinen lopen, nl.:

- Toegankelijkheid 
- Duurzaam 
- Kindvriendelijk 
- Innovatie 

Deze transversale engagementen zijn evenwaardig aan de 3 beleidsdoelstellingen.



## PRIORITAIR BELEID

De strategische nota legt de focus niet langer alleen op de prioritaire beleidsdoelstellingen, maar ook en vooral op de prioritaire acties of actieplannen die bijdragen aan de realisatie van de prioritaire doelstellingen. Elk bestuur kiest zelf of het de informatie in de strategische nota presenteert op het niveau van de acties of de actieplannen. Halle kiest ervoor om de strategische nota op niveau van actieplannen te presenteren. Over de prioritaire actieplannen wordt uitgebreider gerapporteerd in de verschillende beleidsrapporten. Zo zal de status van de acties onder deze actieplannen steeds aangehaald worden.

Halle stelt in haar meerjarenplan 2020-2025 de volgende 10 prioritaire actieplannen voorop:

### Dienstverlening & verbinden

#### **Doelstelling V1: We zorgen voor een dienstverlening op maat van alle burgers.**

Actieplan V1.1 Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner

Actieplan V1.5 Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners

### Leefbaar & beleving

#### **Doelstelling B1: Toerisme en ondernemen gaan hier hand in hand en versterken elkaar**

Actieplan B1.1. Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied

#### **Doelstelling B3: Door het verbeteren en vergroenen van onze straten, pleinen en parken, creëren we een leefbare stad**

Actieplan B3.2. De stad vergroent samen met haar inwoners straten en buurten

Actieplan B3.6: Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-Slingerweg (*Nieuw bij aanpassing meerjarenplan 2021*)

#### **Doelstelling B5: We werken aan een vlot bereikbare stad. De stappers, trappers en het openbaar vervoer krijgen dan ook de hoofdrol in ons mobiliteitsbeleid.**

Actieplan B5.2. Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen

#### **Doelstelling B6: Ons doelgericht veiligheidsbeleid zorgt voor een veilige leefomgeving**

Actieplan B6.2. De stad investeert in een veilige speel- en schoolomgeving

## Wendbare stadsorganisatie

### **Doelstelling W2: Doordachte processen zorgen voor effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie**

Actieplan W2.2. De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend

### **Doelstelling W3: Stad Halle is een aantrekkelijke werkgever**

Actieplan W3.2. We willen een cultuur creëren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen

### **Doelstelling W4: Door de eigen organisatie te verduurzamen, vervullen we een voorbeeldfunctie voor de stad**

Actieplan W4.1. Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium

## LEESWIJZER STRATEGISCHE NOTA

Er wordt steeds een toelichting gegeven omtrent het centrale thema (beleidsdoelstelling), de doelstelling en het actieplan. Per actieplan wordt een raming voor de ontvangsten en uitgaven weergegeven. Er wordt daarnaast ook een koppeling gemaakt met de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen of Sustainable Development Goals (SDGs) op niveau van de doelstellingen en de actieplannen.

Voor het prioritair beleid (actieplannen) worden de acties en hun status weergegeven

Per actie wordt hierbij de realisatietermijn aangeduid, de status alsook of de actie bijdraagt aan de transversale engagementen toegankelijkheid, duurzaamheid, kindvriendelijkheid en innovatie.

Voor de niet-prioritaire actieplannen wordt een totaal budget gegeven (ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering). Indien er geen budgetten aan gekoppeld zijn, worden deze niet vermeld.



## DIENTVERLENING & VERBINDEN

### OMSCHRIJVING

We zijn ervan overtuigd dat de groeiende complexiteit van stedelijke vraagstukken samenwerken noodzakelijk maakt. Het beleid voor de toekomst is een samenwerking tussen en met verschillende actoren: inwoners, organisaties, instellingen, bedrijven, andere overheden... en dit met aandacht voor elke doelgroep. Daarom is het van belang dat we inzetten op samenwerkingen en het verbinden van de verschillende actoren. Niet alleen burgers onderling of organisaties onderling, maar ook de uitwisseling tussen verschillende groepen is noodzakelijk.

De lokale overheid is een belangrijk aanspreekpunt voor inwoners. Door in te zetten op efficiënte, kwaliteitsvolle en toegankelijke dienstverlening wil Halle mensen verbinden, met elkaar, met onze partners, met onze werking en met onze stad.

Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	254.747,18	1.323.798,26	440.412,86	355.071,33	344.847,98	349.273,52
<i>Uitgaven</i>	849.443,43	2.500.822,58	1.567.586,44	1.305.180,83	1.356.888,64	1.357.644,05
Saldo	-594.696,25	-1.177.024,32	-1.127.173,58	-950.109,50	-1.012.040,66	-1.008.370,53
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	263.245,00	281.887,00	0,00	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	7.033.693,20	1.604.418,64	2.333.101,08	10.276,00	0,00	0,00
Saldo	-7.033.693,20	-1.341.173,64	-2.051.214,08	-10.276,00	0,00	0,00



## DOELSTELLING V1: WE ZORGEN VOOR EEN DIENSTVERLENING OP MAAT VAN ALLE BURGERS

### OMSCHRIJVING

Halle investeert in het individuele welzijn van elke inwoner over de verschillende levensdomeinen met het oog op gecoördineerde hulp-, zorg- en dienstverlening op maat en de realisatie van zelfredzaamheid, betrokkenheid, participatie en zelfontwikkeling van de inwoner. Uiteraard kunnen we dit niet alleen. Om een dienstverlening op maat en op vraag van alle burgers te realiseren wordt er dan ook samengewerkt met diverse partners en verenigingen.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.730,29	1.033.744,11	98.757,00	16.397,00	16.397,00	16.397,00
Uitgaven	291.549,41	1.326.540,75	496.692,52	338.904,27	343.984,03	339.716,44
Saldo	-286.819,12	-292.796,64	-397.935,52	-322.507,27	-327.587,03	-323.319,44
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	7.023.936,16	1.526.390,50	1.404.026,08	10.276,00	0,00	0,00
Saldo	-7.023.936,16	-1.526.390,50	-1.404.026,08	-10.276,00	0,00	0,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We zorgen voor een dienstverlening op maat van alle burgers' (Prioritair beleid):

- Actieplan V1.1 Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner
- Actieplan V1.2 Ook buiten de baliewerking is de organisatie steeds toegankelijk
- Actieplan V1.3 We communiceren eenvormig en duidelijk
- Actieplan V1.4 De organisatie geeft een dienstverlening ook op maat van kinderen en stimuleert anderen om dit ook te doen
- Actieplan V1.5 Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners
- Actieplan V1.6 De stad ontwikkelt een efficiënte en kwaliteitsvolle kinderopvang
- Actieplan V1.7 De stad ondersteunt de Halse jeugdverenigingen

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V1 Dienstverlening op maat:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.730,29	16.744,11	17.397,00	16.397,00	16.397,00	16.397,00
Uitgaven	157.160,15	192.857,75	256.999,89	201.530,91	207.636,32	201.760,26
Saldo	-152.429,86	-176.113,64	-239.602,89	-185.133,91	-191.239,32	-185.363,26
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	17.433,07	178.736,43	834.026,08	10.276,00	0,00	0,00
Saldo	-17.433,07	-178.736,43	-834.026,08	-10.276,00	0,00	0,00

Het budget van de prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V1 Dienstverlening op maat wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.



## ACTIEPLAN

### AP V1.1: ONZE DIENSTVERLENING IS BEREIKBAAR EN BEGRIJPBAAR VOOR ELKE INWONER

#### |PRIORITAIR BELEID|

#### **Verantwoordelijke sector:** Dienstverlening

De Stad Halle wil als meest nabije aanspreekpunt voor dienstverlening veel aandacht besteden aan het verhogen van de bereikbaarheid en toegankelijkheid. Digitalisering en innovatie binnen de dienstverlening zijn belangrijk om te kunnen voldoen aan de hedendaagse wensen en noden van de inwoners. Halle wil zijn (fysieke) dienstverlening optimaliseren om ervoor te zorgen dat de inwoners vlotter en efficiënter bediend kunnen worden.

Daarbij blijft de voortdurende aandacht voor maatschappelijk kwetsbare doelgroepen belangrijk, zodat de dienstverlening voor iedereen toegankelijk is.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

Om de toegankelijkheid van onze dienstverlening te verhogen werd er een nieuwe actie toegevoegd aan dit actieplan, namelijk V1.1.22 'Opzetten van een stadskantoor met nadruk op toegankelijkheid van eerstelijnsdienstverlening, expertise en continuïteit voor tweedelijnsdienstverlening'. De realisatie van deze actie wordt voorzien in 2022.

Fase 1 van de herinrichting van de balies in het stadhuis (V1.1.1) werd in 2020 gerealiseerd. De actie V1.1.2 'Herinrichting van de balies in het stadhuis – fase 2' wordt geschrapt, aangezien de impact ervan voor de gebruikers van de dienstverlening in het stadhuis eerder beperkt zou zijn.

Zowel actie V1.1.03 'Aanbieden van alle dienstverlening van de themabalies aan één balie op het gelijkvloers' als actie V1.1.12 'Kindvriendelijker maken van onthaaldag voor nieuwe bewoners en sterker op integratie in de gemeenschap richten, en daarvoor frequenter organiseren', werden gerealiseerd. De verdere opvolging van beide acties wordt meegenomen in het recurrent beleid.



Tenslotte wordt de timing van actie V1.1.17 'Uitbouwen van een buurtgerichte werking via een loketfunctie op het vlak van welzijn en zorg' uitgebreid naar 2022.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

### Budget prioritair actieplan V1.1 Toegankelijke dienstverlening (Fysiek):

Exploitatie						
	Rek 2020	Mijp 2021	Mijp 2022	Mijp 2023	Mijp 2024	Mijp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	134.389,26	106.683,00	133.132,63	135.373,36	134.147,71	135.956,18
Saldo	-134.389,26	-106.683,00	-133.132,63	-135.373,36	-134.147,71	-135.956,18
Investerings						
	Rek 2020	Mijp 2021	Mijp 2022	Mijp 2023	Mijp 2024	Mijp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	660.728,36	76.654,07	45.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-660.728,36	-76.654,07	-45.000,00	0,00	0,00	0,00

## ACTIES

- V1.1.1 Herinrichting van de balies in het stadhuis (fase 1 - Huidige dienstverlening LO/burger)



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X					



- V1.1.2 Herinrichting van de balies in het stadhuis - fase 2 (welzijn/externe partners/ speel- o-theek, energiepunt,...)



Status: Stopgezet AMJP 2021

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	X

- V1.1.3 Aanbieden van alle dienstverlening van de themabalies aan één balie op het gelijkvloers



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.4 Voorzien van digitale signalisatie in het stadhuis en het sociaal huis



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- V1.1.5 Verhogen van de klantgerichtheid van contactambtenaren door vorming, met aandacht voor klantdoelgroepen met specifieke noden.



Status: Afgerond 2021

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.6 Beter benutten van infrastructuur van het sociaal huis bij pieken en dalen



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X					

- V1.1.7 Ontwikkelen van een visie over waar producten afgeleverd kunnen worden



Status: Afgerond 2021

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.8 Onderzoek en eventuele implementatie van een begeleide selfservice voor digitale dienstverlening aan het onthaal.



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X				

- V1.1.9 Voortdurend onderzoeken hoe de openingsuren van het stadhuis het best afgestemd zijn op de behoeften van onze (werkende) inwoners.



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X			X

- V1.1.10 Uitbouwen van een loketwerking van huis van het kind.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X			X	X

- V1.1.11 Integreren van service design trajecten voor levensgebeurtenissen met betrokkenheid van externe partners



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- V1.1.12 Kindvriendelijker maken van de onthaaldag voor nieuwe inwoners en sterker op integratie in de gemeenschap richten, en daarvoor frequenter organiseren



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.13 Voorzien van een welkomspakket voor nieuwe inwoners



Status: Afgerond 2021

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.14 Objectiveren van aanvullende steun en actieve rechtentoekening door het inzetten van het REMI-instrument.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.15 Voorzien van centrale verdeel- en afzetpunten voor pakketten en boodschappen (Deposit hubs)



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.1.16 Actualiseren van het taalbeleid van de geïntegreerde organisatie, met aandacht voor kwetsbare groepen en de diversiteit van de Halse bevolking



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X				

- V1.1.17 Uitbouwen van een buurtgerichte werking via een loketfunctie op het vlak van welzijn en zorg



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- V1.1.18 Realiseren van toegankelijke openbare toiletten



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

- V1.1.19 Doorvoeren van noodzakelijke aanpassingen in samenwerking met Inter, conform het memorandum



Status: Afgerond 2021

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.20 Systematisch opvolgen van het advies van Inter bij elke projectrealisatie



Status: Afgerond 2021

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.21 De stad informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen.



Status: Afgerond 2021

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.22 Opzetten van een stadskantoor met nadruk op toegankelijkheid van eerstelijnsdienstverlening, expertise en continuïteit voor tweedelijnsdienstverlening.



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			



## ACTIEPLAN

### AP V1.2: OOK BUITEN DE BALIEWERKING IS DE ORGANISATIE STEEDS TOEGANKELIJK

#### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Naast de fysieke dienstverlening is de organisatie ook steeds toegankelijk via diverse (digitale) kanalen. Internet is dé toegangspoort geworden voor een stroom aan informatie en tal van diensten. Daarom is het belangrijker dan ooit dat websites en (mobiele) apps voor iedereen bruikbaar en begrijpelijk zijn.

Halle wil ook zijn bestaande telefonie-oplossing vernieuwen en inzetten op een communicatieplatform dat klaar is voor de toekomst. Dit platform moet bijdragen tot een betere telefonische dienstverlening aan de burgers door een verbeterde telefonische bereikbaarheid en de uitbouw van een contactcenter.

De traditionele schriftelijke dienstverleningskanalen blijven we systematisch screenen op begrijpbaarheid en toegankelijkheid.



#### Aanpassing meerjarenplan:

De actie V1.2.13 'Inzetten van een 'digidokter' in de bibliotheek om bezoekers op een laagdrempelige manier te ondersteunen bij hun digiproblemen' wordt hertaald naar 'Opstarten van een e-inclusie beleid'. Hiermee dekt de benaming beter de lading van de actie. Het huidige subsidiedossier gaat immers verder dan het inzetten van een digidokter in de bibliotheek en gaat aan de slag met beperkingen en knelpunten die uit onderzoek ism vzw Blenders naar boven zijn gekomen.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### *AP V1.3: WE COMMUNICEREN EENVORMIG EN DUIDELIJK*

#### **Verantwoordelijke sector:** Dienstverlening

Halle profileert zich als een betrokken en open organisatie met een eenvormige communicatie- en huisstijl. Via een aangepaste, duidelijke en uniforme communicatie willen we de afstand tussen de organisatie en de bevolking verkleinen. Binnen de verschillende communicatiekanalen wordt er vertrokken vanuit de beleving van de gebruiker. We laten mensen zelf aan het woord: hiermee communiceren we niet alleen op mensenmaat, we zorgen ook voor betrokkenheid en verbinding tussen burgers, de eigen buurt, de stad.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

Acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### *AP V1.4: DE ORGANISATIE GEEFT EEN DIENSTVERLENING OOK OP MAAT VAN KINDEREN EN STIMULEERT ANDEREN OM DIT OOK TE DOEN*

#### **Verantwoordelijke sector:** Samenleving

Een kindvriendelijke stad streeft in alle beleidsdomeinen naar respect voor de rechten van het kind. Kindvriendelijkheid vormt dan ook een rode draad doorheen de strategische meerjarenplanning. Bij de verdere uitbouw van onze dienstverlening hebben we oog voor onze kinderen en stimuleren we anderen dit ook te doen.



### Aanpassing meerjarenplan:

Acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP V1.5: STAD HALLE BREIDT DE ZORGINFRASTRUCTUUR UIT IN FUNCTIE VAN DE BEHOEFTE VAN DE BETROKKEN INWONERS |PRIORITAIR BELEID|

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle implementeert een verbreding en optimalisatie van het zorgaanbod dat een antwoord biedt op de lokale noden. Om een doeltreffend, integraal en kwaliteitsvol zorgaanbod te realiseren, investeert Halle in nieuwe zorginfrastructuur die hieraan tegemoetkomt. Daarnaast zet de stad ook in op het ontwikkelen en versterken van netwerkstructuren met diverse partners met het oog op afstemming en aftoetsing van organisatie- en kennisdeling, samenwerking en de uitwerking van vernieuwende initiatieven.



### Aanpassing meerjarenplan:

Om verder in te zetten op de optimalisatie van het zorgaanbod werd een nieuwe actie toegevoegd, nl. V1.5.13 'Smakelijke, duurzame en gezonde maaltijden aanbieden in het woonzorgcentrum, het buurtrestaurant, de dienstencentra en de thuiszorg, door middel van een sociale economie initiatief.' Via een samenwerking met MetSense worden vanaf november maaltijden geleverd, niet enkel aan buurtrestaurant 't Vondel, maar ook aan het WZC Zonnig huis, de dienstencentra, assistentiewoningen en thuisbezorgde

maaltijden van de stad Halle. Dit gebeurt via een sociaal economie initiatief. Deze nieuwe actie draagt daarom ook bij aan actieplan V2.6 'De stad bestrijdt armoede vanuit alle beleidsdomeinen'. Onder dit actieplan wordt onder andere ingezet op sociale tewerkstellingsplaatsen.

De nood- en doorgangswoningensite in Lembeek wordt vervangen en uitgebreid door inhuur en door de renovatieprojecten in de Brusselsesteenweg, Eikenlaan en Sollenbeemd (Actie V1.5.9).

Daarnaast werd de actie V1.5.10 'Parkeren voor artsen en zorgverstrekkers vereenvoudigen door het promoten van stickers op privégaragepoorten die aanduiden dat deze doelgroep er mag parkeren' naar voor geschoven in timing en reeds gerealiseerd. Wel is er later deze legislatuur een evaluatie voorzien.

Tenslotte wordt de timing voor volgende drie acties uitgebreid naar 2023, nl: V1.5.02 'Uitwerken van een nieuwe visie rond wachtlijstbeheer voor alle clusters binnen de subsector zorg', V1.5.07 'Opstellen van een masterplan zorginfrastructuur om beter in te spelen op de bestaande en toekomstige noden', V1.5.11 'Analyseren van de huidige werking van de cluster IMZ via het project innovatieve arbeidsorganisatie. Het woonzorgcentrum Zonnig Huis evolueert naar nieuwe werkvormen met optimale inzet van personeel en gebruik van infrastructuur' en V1.5.12 'Opzetten van een vaccinatiecentrum ikv de coronapandemie'.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

#### Budget prioritair actieplan V1.5 Uitbreiding zorginfrastructuur:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mijp 2021	Mijp 2022	Mijp 2023	Mijp 2024	Mijp 2025
Ontvangsten	0,00	1.017.000,00	81.360,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	1.027.000,00	106.560,00	2.000,00	2.200,00	2.000,00
Saldo	0,00	-10.000,00	-25.200,00	-2.000,00	-2.200,00	-2.000,00
Investerings						
	Rek 2020	Mijp 2021	Mijp 2022	Mijp 2023	Mijp 2024	Mijp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	6.345.774,73	1.271.000,00	525.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-6.345.774,73	-1.271.000,00	-525.000,00	0,00	0,00	0,00



## ACTIES

- V1.5.1 Implementeren van een eerstelijnszone in onze werking.



'Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.5.2 Uitwerken van een nieuwe visie rond wachtlijstbeheer voor alle clusters binnen de subsector zorg.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.5.3 Implementeren van een nieuwe inschalingsmethode (BELRAI) en financieringswijze (persoonsvolgende financiering) in de werking van de subsector zorg.



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X			



- V1.5.4 Realiseren van een haalbaarheidsstudie betreffende een eventuele uitbreiding van de thuiszorg met een verpleegkundige dienst



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
				X	

- V1.5.5 Uitbouwen van een kwaliteitsvolle en veilige nachtpermanentie voor alle woonzorgvormen.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.5.6 Uitbouwen van een nieuw kinderopvanginitiatief met aandacht voor specifieke doelgroepen (flexibele uren)



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	



- V1.5.7 Opstellen van een masterplan zorginfrastructuur om beter in te spelen op de bestaande en toekomstige noden.



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.5.8 Bouwen van nieuwe assistentiewoningen en een dementietuin voor het woonzorgcentrum



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.5.9 Nood- en doorgangswoningsite in Lembeek vervangen en uitbreiden door inhuur en renovatieprojecten



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			



- V1.5.10 Parkeren voor artsen en zorgverstrekkers vereenvoudigen door het promoten van stickers op privégaragepoorten die aanduiden dat deze doelgroep er mag parkeren.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X			X	

- V1.5.11. Analyseren van de huidige werking van de cluster IMZ via het project innovatieve arbeidsorganisatie. Het woonzorgcentrum Zonnig Huis evolueert naar nieuwe werkvormen met optimale inzet van personeel en gebruik van infrastructuur.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- V1.5.12 Opzetten van een vaccinatiecentrum ikv de coronapandemie.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		



- V1.5.13 Smakelijke, duurzame en gezonde maaltijden aanbieden in het woonzorgcentrum, het buurtrestaurant, de dienstencentra en de thuiszorg, door middel van een sociale economie initiatief.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

## ACTIEPLAN

### AP V1.6: DE STAD ONTWIKKELT EEN EFFICIËNT EN KWALITEITSVOLLE KINDEROPVANG

**Verantwoordelijke sector:** Samenleving

Halle ontwikkelt, vanuit een breed netwerk, een efficiënt, toegankelijk en kwaliteitsvol aanbod kinderopvang, dit voor zowel voor- als buitenschoolse opvang. We realiseren uitbreiding en optimalisatie van het bestaande aanbod en zetten in op vernieuwende projecten.



**Aanpassing meerjarenplan:**

Acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### AP V1.7: DE STAD ONDERSTEUNT DE HALSE JEUGDVERENIGINGEN

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle ondersteunt, vanuit zijn regierol, de uitbouw van Halse jeugdverenigingen die voor kinderen en jongeren een aantrekkelijk vrijetijdsaanbod realiseren, pedagogische accenten leggen en inspelen op hun leefwereld en interesses.



#### Aanpassing meerjarenplan:

Acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## DOELSTELLING V2: WE ZORGEN VOOR EEN GERICHT EN SOCIAAL BELEID OP MAAT VAN DE MEEST KWETSBARE INWONERS VAN ONZE STAD

### OMSCHRIJVING

Het nieuw Decreet Lokaal Sociaal Beleid wil handvaten aanreiken die toelaten om echt te kiezen voor kwetsbare medeburgers. Het lokaal bestuur kan de coördinatie opnemen en ervoor zorgen dat diensten en organisaties gezamenlijke verantwoordelijkheid opnemen om de problemen, op diverse terreinen, aan te pakken. Halle wil daarom werk maken van een gericht en sociaal beleid op maat van de meest kwetsbare inwoners van onze stad. Daarmee bouwt ze zelf aan hulp- en dienstverlening die afgestemd wordt op de meest kwetsbaren, maar ondersteunt en optimaliseert ze ook samenwerkingen en projecten met diverse partners om deze doelstelling te realiseren.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN (SDG's)





Budget:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mijp 2021	Mijp 2022	Mijp 2023	Mijp 2024	Mijp 2025
Ontvangsten	250.016,89	260.054,15	311.655,86	308.674,33	298.450,98	302.876,52
Uitgaven	323.308,86	826.124,38	650.246,22	589.659,14	625.494,43	634.521,27
Saldo	-73.291,97	-566.070,23	-338.590,36	-280.984,81	-327.043,45	-331.644,75
Investerings						
	Rek 2020	Mijp 2021	Mijp 2022	Mijp 2023	Mijp 2024	Mijp 2025
Ontvangsten	0,00	263.245,00	281.887,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	39.000,00	729.075,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	224.245,00	-447.188,00	0,00	0,00	0,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We zorgen voor een gericht sociaal beleid op maat van de meest kwetsbare inwoners van onze stad':

- Actieplan V2.1 De stad ondersteunt en stimuleert alle gezinnen.
- Actieplan V2.2 De stad voert een actief sport- en gezondheidsbeleid op maat van iedereen.
- Actieplan V2.3 We realiseren een geïntegreerd breed onthaal (GBO) binnen eerstelijnszone Zennevallei gericht op kwetsbare gezinnen
- Actieplan V2.4 De stad zoekt kwetsbare doelgroepen actief op
- Actieplan V2.5 Kwetsbare doelgroepen krijgen maximale kansen om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod
- Actieplan V2.6 De stad bestrijdt armoede vanuit alle beleidsdomeinen.
- Actieplan V2.7 De stad neemt haar regierol inzake sociale economie op.

Budget niet prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V2 Gericht sociaal beleid:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	250.016,89	260.054,15	311.655,86	308.674,33	298.450,98	302.876,52
Uitgaven	323.308,86	826.124,38	650.246,22	589.659,14	625.494,43	634.521,27
Saldo	-73.291,97	-566.070,23	-338.590,36	-280.984,81	-327.043,45	-331.644,75
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	263.245,00	281.887,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	39.000,00	729.075,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	224.245,00	-447.188,00	0,00	0,00	0,00

Binnen deze doelstelling zijn geen prioritaire actieplannen bepaald.

## ACTIEPLAN

### AP V2.1: DE STAD ONDERSTEUNT EN STIMULEERT ALLE GEZINNEN.

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle is een stad waar kinderen moeten kunnen opgroeien in warme en krachtige gezinnen. De stad bouwt hiertoe een divers gezins- en opvoedingsondersteunend beleid uit. Er worden diverse initiatieven geïnitieerd zodat ouders nabij en op maat ondersteuning en begeleiding vinden in hun opvoedingstaak.

Met het beleid voor gelijke onderwijskansen wil de stad Halle alle kinderen dezelfde optimale mogelijkheden bieden om te leren en zich te ontwikkelen. De stad werkt hiervoor intensief samen met de verschillende onderwijspartners via projecten, en stimuleert samenwerking en netwerking om de toegankelijkheid van het onderwijs te maximaliseren.





### Aanpassing meerjarenplan:

Acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

### ACTIEPLAN

#### *AP V2.2: DE STAD VOERT EEN ACTIEF SPORT- EN GEZONDHEIDSBELEID OP MAAT VAN IEDEREEN.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Samenleving

Halle zet in op gezondheid. Enerzijds activeert ze iedere inwoner tot levenslang sporten door een divers, kwalitatief, toegankelijk beweeg- en sportaanbod te organiseren en te ondersteunen. Anderzijds werkt de stad een lokaal gezondheidsbeleid uit dat, vertrekkend van een degelijke kennis en analyse van de gezondheidssituatie van de inwoners en wijzigingen binnen de gezondheidssector, prioriteiten legt en ontwikkelt tot een samenhangend geheel van preventieve en curatieve acties. Bijzondere aandacht gaat naar het bereiken van kwetsbare doelgroepen.



### Aanpassing meerjarenplan:

Acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

### ACTIEPLAN

#### *AP V2.3: WE REALISEREN EEN GEÏNTEGREERD BREED ONTHAAL (GBO) BINNEN EERSTELIJNSZONE ZENNEVALLEI GERICHT OP KWETSBARE GEZINNEN*

#### **Verantwoordelijke sector:** Samenleving

De stad wil ervoor zorgen dat alle burgers, en zeker de meest kwetsbaren, toegang tot zorg en hulpverlening

krijgen. Halle zet daarom in op de realisatie van een integraal lokaal sociaal beleid, een geïntegreerd onthaal en een evenwicht tussen de actor- en regierol bij de uitwerking ervan. Een nauwe samenwerking en kennisdeling met andere zorg- en dienstverleningspartners is hierbij essentieel.

Bij het realiseren van een geïntegreerd breed onthaal binnen de eerstelijnszone Zennevallei kunnen hulpverleners de doelgroep aanmelden via een digitaal aanmeldplatform. We proberen o.a. via buurtwerking de doelgroep te bereiken. Er komt een stuurgroep met de sociale diensten, het CAW en de diensten maatschappelijk werk met het oog op informatie-uitwisseling en innovatieve projecten en een praktijkgroep met basiswerkers voor trajectbepaling. Een coördinator zorgt voor deze afstemming en de betrokkenheid van basiswerkers en de doelgroep.



### Aanpassing meerjarenplan:

Acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven inhoudelijk ongewijzigd en de voorziene timing blijft tevens behouden. De effectieve uitrol is voorzien vanaf 2022. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht, reële kostprijs en toegekende subsidies.

## ACTIEPLAN

### AP V2.4: DE STAD ZOEKT KWETSBARE DOELGROEPEN ACTIEF OP

#### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Via verschillende outreachende praktijken wil de stad verbinding maken met maatschappelijk kwetsbare doelgroepen. Uitgangspunt bij deze initiatieven is het actief contact leggen met de kwetsbare doelgroep zodat de toeleiding naar de hulp- en dienstverlening vlotter kan verlopen en signalen sneller opgevangen kunnen worden.



### Aanpassing meerjarenplan:

In uitvoering van het corona-herstelplan namen we met subsidies een maatschappelijk werker aan, die aanwezig is in Halse lagere scholen om kwetsbare gezinnen toe te leiden tot het hulpverleningsaanbod. Deze actie werd nieuw toegevoegd aan de meerjarenplanning, V2.4.3 'Een brugfiguur in de Halse scholen leidt kwetsbare gezinnen toe tot het hulpverleningsaanbod'. Dit project hangt af van subsidiëring. De werking van deze brugfiguur zal na het eerste jaar geëvalueerd worden.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

### ACTIEPLAN

#### *AP V2.5: KWETSBARE DOELGROEPEN KRIJGEN MAXIMALE KANSEN OM DEEL TE NEMEN AAN HET VRIJETIJDSAANBOD*

#### **Verantwoordelijke sector:** Samenleving

Het stadsbestuur ondersteunt en organiseert een vrijetijdsaanbod voor kwetsbare doelgroepen. Dit via de uitbouw en optimalisatie van een aangepast aanbod, het wegwerken van drempels en een samenwerking met gespecialiseerde organisaties.





### Aanpassing meerjarenplan:

Om rechthebbenden van de actie Kom!pas beter te bereiken, wordt een proactieve toewijziging voorbereid. Deze actie wordt nieuw toegevoegd aan de meerjarenplanning, V2.5.6 'Proactieve toekenning van de Kom!pas vrijetijdspas aan mensen met het statuut verhoogde tegemoetkoming (in de ziekteverzekering)'.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP V2.6: DE STAD BESTRIJDT ARMOEDE VANUIT ALLE BELEIDSDOMEINEN.

#### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

De stad wil inzetten op dienstverlening en beleidsinitiatieven die inclusiviteit hoog in het vaandel dragen. Halle beschouwt de bestrijding van armoede dan ook als een uitdaging over alle beleidsdomeinen heen. Daarom werkt de stad aan een inclusief en geïntegreerd armoedebeleid vanuit de diverse beleidsdomeinen (wonen, werken, budgethulp, zorg, opvoeding, e.a.). Ze organiseert meer synergie op het terrein door een betere samenwerking en coördinatie met en tussen verschillende partners.



### Aanpassing meerjarenplan:

Acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP V2.7: DE STAD NEEMT HAAR REGIEROL INZAKE SOCIALE ECONOMIE OP.

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

De stad Halle heeft bijzondere aandacht voor het tewerkstellen van mensen voor wie de afstand tot de arbeidsmarkt het grootst is. Daarnaast wil de stad de regierol opnemen inzake sociale economie en tewerkstelling in de regio Zuidwest Rand.



### Aanpassing meerjarenplan:

Acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## DOELSTELLING V3: WE VERSTERKEN HET BUURTGEVOEL EN DE SAMENHANG IN ONZE STAD

### OMSCHRIJVING

Het Halse beleid, de omgeving en vernieuwende projecten moeten ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen stimuleren. Halle wil met diverse initiatieven het samenleven in de stad bevorderen. Het versterken van de sociale cohesie en verbeteren van de leefbaarheid van buurten staan hierbij centraal.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)





Budget:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Uitgaven	210.442,02	315.987,95	337.577,95	297.766,62	302.766,62	302.958,12
Saldo	-210.442,02	-285.987,95	-307.577,95	-267.766,62	-272.766,62	-272.958,12
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	9.757,04	39.028,14	200.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-9.757,04	-39.028,14	-200.000,00	0,00	0,00	0,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We versterken het buurtgevoel en de samenhang in onze stad':

- Actieplan V3.1 We stimuleren ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen.
- Actieplan V3.2 Vanuit de regierol zet Halle in op sociaal wonen en promoot alternatieve woonvormen
- Actieplan V3.3 De stad versterkt en stimuleert buurtzorg

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V3 Versterken van het buurtgevoel:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Uitgaven	210.442,02	315.987,95	337.577,95	297.766,62	302.766,62	302.958,12
Saldo	-210.442,02	-285.987,95	-307.577,95	-267.766,62	-272.766,62	-272.958,12
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	9.757,04	39.028,14	200.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-9.757,04	-39.028,14	-200.000,00	0,00	0,00	0,00

Binnen deze doelstelling zijn geen prioritaire actieplannen bepaald.

## ACTIEPLAN

### *AP V3.1: WE STIMULEREN ONTMOETING EN INTERACTIE TUSSEN INWONERS, BUURTEN EN GEMEENSCHAPPEN.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Dienstverlening

Halle stimuleert ontmoeting en interactie via inspraak, participatie en het ondersteunen van burgerinitiatieven. Halle motiveert en ondersteunt hierbij initiatiefnemende burgers.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

Actie V3.1.04 'Uitvoeren van buurtscans' wordt niet verdergezet. De kosten voor het opzetten van buurtscans liggen beduidend hoger dan destijds ingeschat op basis van de indicatieve offertes. Het college is van oordeel dat de kostprijs te hoog is voor de opmaak van een rapport waarbij de ingrepen in de buurt nog moeten volgen. Er wordt ingezet op de versterking van buurten via het opzetten van het burgerbudget. (V3.1.05)

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### AP V3.2: VANUIT DE REGIEROL ZET HALLE IN OP SOCIAAL WONEN EN PROMOOT ALTERNATIEVE WOONVORMEN

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle ondersteunt vanuit zijn regierol de ontwikkeling van een passend woonaanbod voor elke doelgroep, met specifieke aandacht voor sociaal wonen en alternatieve woonvormen.



#### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP V3.3: DE STAD VERSTERKT EN STIMULEERT BUURTZORG

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

De doelstelling van buurtzorg is mensen hulp en zorg te bieden in de eigen omgeving. Door buurtzorg te organiseren trachten we een antwoord te bieden op de uitdagingen in de zorg. Halle versterkt en stimuleert buurtzorg door het eigen aanbod uit te breiden, buurtnetwerken op te zetten en door vrijwilligers en mantelzorgers te ondersteunen. Via een netwerk van professionele medewerkers en vrijwilligers willen we de behoefte aan zorg sneller vaststellen, signaleren en opstarten met oog op de behoeften van de individuele zorgvrager.



### **Aanpassing meerjarenplan:**

De renovatiewerken van Centrum Van Koekenbeek (actie V3.3.1) worden voorlopig on hold gezet omwille van de komende overgangsbepalingen in de regelgeving. De stad wil geen nutteloze uitgaven doen en wacht op meer duidelijkheid over de nieuwe regelgeving vooraleer plannen voor de renovatiewerken worden opgemaakt.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing.

De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## DOELSTELLING V4: ELKE HALLENAAR WORDT ACTIEF BETROKKEN BIJ HET UITSTIPPELEN VAN ONS BELEID

### OMSCHRIJVING

Participatie en co-creatie hebben verschillende voordelen. Het creëert betrokkenheid van inwoners, verhoogt de legitimiteit van beslissingen en verbetert daarmee ook de slagkracht van het beleid. Tegelijk kan participatie ook zorgen voor inhoudelijke verrijking en kan het alternatieven aanreiken voor de kijk op een probleem. Participatie doet vertrouwen in elkaar groeien en versterkt de betrokkenheid. Een doorgedreven dialoog tussen de lokale overheid en burgers/belanghebbenden zorgt voor meer verbinding en een dienstverlening die in grotere mate beantwoordt aan de behoeften en verwachtingen van onze inwoners.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



### Budget:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	24.143,14	32.169,50	83.069,75	78.850,80	84.643,56	80.448,22
Saldo	-24.143,14	-32.169,50	-83.069,75	-78.850,80	-84.643,56	-80.448,22

## OVERZICHT ACTIEPLAN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Elke Hallenaar wordt actief betrokken bij het uitstippelen van ons beleid':

- Actieplan V4.1 De stad betreft zoveel mogelijk de burgers en organisaties bij haar beleid.
- Actieplan V4.2 Halle bouwt samen met kinderen en jongeren een kindvriendelijke stad uit
- Actieplan V4.3 Het uitstippelen van het beleid gebeurt via diverse adviesgroepen
- Actieplan V4.4 De stad heeft oog en oor voor wat er leeft bij de inwoners

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V4: Actief betrokken Hallenaar:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	24.143,14	32.169,50	83.069,75	78.850,80	84.643,56	80.448,22
Saldo	-24.143,14	-32.169,50	-83.069,75	-78.850,80	-84.643,56	-80.448,22

Binnen deze doelstelling zijn geen prioritaire actieplannen bepaald.

## ACTIEPLAN

### AP V4.1: DE STAD BETREKT ZOVEEL MOGELIJK DE BURGERS EN ORGANISATIES BIJ HAAR BELEID.

#### Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Het Halse stadsbeleid is waar mogelijk een participatief beleid. De stad betreft haar inwoners en diverse actoren in de stad zoveel mogelijk, en dit zowel bij beleidsontwikkelingen als bij acties. Dit gebeurt door hen te informeren, te laten meedenken, te laten adviseren, mee te laten communiceren, mee te laten werken, mee te laten beslissen en/of te laten co-creëren.





### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP V4.2: HALLE BOUWT SAMEN MET KINDEREN EN JONGEREN EEN KINDVRIENDELIJKE STAD UIT

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle voert een kind- en jeugdvriendelijk beleid, dat zichtbaar is in alle levensdomeinen en met aandacht voor kwetsbare jongeren. In een kindvriendelijke stad zijn kinderen en jongeren volwaardige medeburgers en krijgen ze de kans om deel uit te maken van de stad, er mee over na te denken en er als volwaardige inwoners mee vorm aan te geven.



### Aanpassing meerjarenplan:

Door de afwezigheid van een medewerker werd de vooropgestelde uitvoeringstermijn (2021) voor de actie V4.2.1 'Participatief onderzoek voeren om het programmatieaanbod voor ouders en kinderen te verbeteren' niet gehaald. Deze actie wordt daarom verplaatst naar 2022.

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven voor het overige ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP V4.3: HET UITSTIPPELEN VAN HET BELEID GEBEURT VIA DIVERSE ADVIESGROEPEN

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle neemt de nodige initiatieven om de participatie met de burgers te bevorderen. Een vorm van burgerparticipatie zijn de adviesraden. Via diverse adviesraden wint de stad Halle advies en informatie in, die gebruikt wordt bij beleidsvorming. Door het optimaliseren van de samenwerking met de verschillende adviesraden wil men inspraak van diverse doelgroepen realiseren.



#### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### AP V4.4: DE STAD HEEFT OOG EN OOR VOOR WAT ER LEEFT BIJ DE INWONERS

#### **Verantwoordelijke sector:** Dienstverlening

De stad wil weten wat er leeft en wat de noden zijn van de inwoners van onze stad. Via diverse communicatie- en sociale mediakanalen worden de noden en behoeften van burgers gecapteerd. Deze informatie wordt gebruikt om de eigen dienstverlening te optimaliseren en eventueel bij te sturen.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## LEEFBAAR & BELEVING

### OMSCHRIJVING

De stad Halle wil inzetten op leefbaarheid en beleving in de stad in al haar facetten. Met het begrip leefbaarheid wordt aangegeven hoe aantrekkelijk en/of geschikt een gebied is om er te wonen, te werken, te vertoeven. Het is een verzamelwoord voor kwaliteitskenmerken van een woonomgeving en het is dus multidimensionaal. Bepalende factoren inzake leefbaarheid zijn onder andere de kwaliteit van de openbare ruimte, de aanwezigheid van voorzieningen, mobiliteit en aandacht voor milieu en duurzaamheid.

Winkels. Horeca. Cultuur. Vermaak. Sfeer. Ontmoeting. Het zijn allemaal belangrijke elementen in het kader van beleving in onze stad. Samen bepalen die elementen de belevingswaarde en de ervaring die inwoners en bezoekers hebben met onze stad.

Beide aspecten, leefbaar en beleving, zijn nauw met elkaar verbonden en versterken elkaar.

Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	50.295,09	80.000,00	107.500,00	93.500,00	93.500,00	93.500,00
<i>Uitgaven</i>	1.654.798,06	2.249.382,59	2.782.694,76	2.573.764,84	2.441.030,33	2.407.779,56
Saldo	-1.604.502,97	-2.169.382,59	-2.675.194,76	-2.480.264,84	-2.347.530,33	-2.314.279,56
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	68.011,00	2.340.112,53	1.610.300,00	887.472,00	400.000,00	16.075.000,00
<i>Uitgaven</i>	9.157.700,63	13.164.973,18	21.612.193,92	13.337.475,50	5.332.518,59	27.639.500,00
Saldo	-9.089.689,63	-10.824.860,65	-20.001.893,92	-12.450.003,50	-4.932.518,59	-11.564.500,00



## DOELSTELLING B1 : TOERISME EN ONDERNEMEN GAAN HIER HAND IN HAND EN VERSTERKEN ELKAAR

### OMSCHRIJVING

Halle profileert zich als een bruisende belevingsstad voor inwoners en bezoekers en ontwikkelt een aanbod dat een interessante belevingswaarde koppelt aan de ondersteuning van het lokaal economisch weefsel. Het aanbod geeft kansen tot zelfontplooiing en stimuleert sociale ontmoeting en gemeenschapsversterking.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



### Budget:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	50.000,00	52.500,00	52.500,00	52.500,00	52.500,00
Uitgaven	144.961,88	308.838,00	433.338,00	385.338,00	282.838,00	297.838,00
Saldo	-144.961,88	-258.838,00	-380.838,00	-332.838,00	-230.338,00	-245.338,00
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	14.883,00	750.122,00	329.944,00	164.972,00	0,00	0,00
Uitgaven	488.632,38	1.283.986,98	2.705.814,00	1.473.700,00	0,00	0,00
Saldo	-473.749,38	-533.864,98	-2.375.870,00	-1.308.728,00	0,00	0,00



## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Toerisme en ondernemen gaan hier hand in hand en versterken elkaar' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B1.1 Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied
- Actieplan B1.2 Halle benut maximaal zijn toeristische troeven
- Actieplan B1.3 We koesteren ons ruim en divers erfgoed en maken het toegankelijk

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B1 Toerisme en ondernemen versterken elkaar:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	44.316,00	76.838,00	172.838,00	124.838,00	61.838,00	76.838,00
Saldo	-44.316,00	-76.838,00	-172.838,00	-124.838,00	-61.838,00	-76.838,00
Investeringsen						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	14.883,00	750.122,00	329.944,00	164.972,00	0,00	0,00
Uitgaven	488.632,38	1.283.986,98	2.680.814,00	1.473.700,00	0,00	0,00
Saldo	-473.749,38	-533.864,98	-2.350.870,00	-1.308.728,00	0,00	0,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling B1 Toerisme en ondernemen versterken elkaar wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

## ACTIEPLAN

### AP B1.1: STIMULEREN VAN DE COMMERCIEËLE ACTIVITEIT OP HET GRONDGEBIED |PRIORITAIR BELEID|

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle heeft alle troeven om succesvol ondernemen waar te maken. Met zijn geografische ligging, uitstraling en bereikbaarheid heeft onze stad heel wat kenmerken in handen die ondernemerschap moeten stimuleren. Vandaag worden we helaas geconfronteerd met heel wat leegstand in het handelscentrum van onze stad.

We willen dit aanpakken door het opzetten van proeftuinen en door starters de mogelijkheid te geven om te experimenteren. We ontmoedigen leegstand en te hoge huurprijzen door in te zetten op een leegstandsheffing. De opbrengsten van deze heffing investeren we integraal in de promotie van de lokale handel en ter bestrijding van verdere leegstand. Er worden heel wat acties op touw gezet om winkelen in Halle nog aantrekkelijker te maken. Deze acties zullen in nauw overleg met de verschillende stakeholders gekozen en uitgevoerd worden.



### Aanpassing meerjarenplan:

Daarnaast wordt actie B1.1.4 'Gratis parkeren op koopjesdagen mogelijk maken, zolang het parkeerbeleid van de stad in eigen beheer is' hertaald naar 'Gratis parkeren op koopjesdagen mogelijk maken' gezien we deze mogelijkheid wensen te behouden. Deze actie is inmiddels ook gerealiseerd, de timing wordt dan ook afgerond in 2021. Ook de komende jaren blijft deze actie relevant.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijzen.

### Budget prioritair actieplan B1.1 Stimuleren van commerciële activiteit:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	50.000,00	52.500,00	52.500,00	52.500,00	52.500,00
Uitgaven	100.645,88	232.000,00	260.500,00	260.500,00	221.000,00	221.000,00
Saldo	-100.645,88	-182.000,00	-208.000,00	-208.000,00	-168.500,00	-168.500,00
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00

## ACTIES

- B1.1.1 Samenwerken met en ondersteunen van een externe partner in kader van leegstandsbestrijding in het Halse commercieel centrum.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- B1.1.2 Invoeren van een leegstandstaks in het kader van leegstandsbestrijding in het Halse commercieel centrum



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.3 Mogelijkheden inzake vrijstellingen van leegstandstaks onderzoeken en (eventueel) implementeren om leegstand van handelsruimten tegen te gaan.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



- B1.1.4 Gratis parkeren op koopjesdagen mogelijk maken.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- B1.1.5 Organiseren van 14-daags overleg met handelaars tijdens grote werken in de binnenstad

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.6 Promoten van de wekelijkse markten door het voorzien van specifieke animatie, mits het verhogen van de marktbijdrage.



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B1.1.7 Aanstellen van een centrummanager/leegstandsambtenaar ter ondersteuning van de lokale handelaars en de bestrijding van leegstand in het Halse commercieel centrum

Status: Afgerond 2021

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.8 Voeren van marktpromotie om de markt aantrekkelijker te maken en nieuwe initiatieven mogelijk te maken



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B1.1.9 Organiseren van infosessies voor lokale bedrijven en besturen omtrent de mogelijkheden tot maatschappelijk verantwoord ondernemen en zelf initiatieven nemen waar MVO en sociale economie elkaar kruisen.



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.10 Ondersteunen en bevorderen van handelskernversterking via de promotaks.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.11 Lokale publiciteit via slimme interactieve infozuilen..



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

## ACTIEPLAN

### AP B1.2: HALLE BENUT MAXIMAAL ZIJN TOERISTISCHE TROEVEN

**Verantwoordelijke sector:** Samenleving

Halle weet steeds meer mensen te boeien door het maximaal benutten van de toeristische troeven in de stad. Halle heeft een klein maar waardevol centrum dat diverse toeristische mogelijkheden biedt. De stad wil daarom nog sterker inzetten op de toeristische troeven door de verdere ontwikkeling van een gedifferentieerd en aantrekkelijk aanbod. Door de toeristische troeven van de stad uit te spelen wordt ook de lokale economie gestimuleerd.



### Aanpassing meerjarenplan:

Samen met Sint-Pieters-Leeuw en Beersel, stapt Halle in het project “Zennevallei hergist”. Dit project wordt ondergebracht onder de nieuwe actie B1.2.6 'Opwaarderen van de regio Zennevallei door het aanbieden van extra culturele mogelijkheden opgezet door de IGS'.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP B1.3: WE KOESTEREN ONS RUIM EN DIVERS ERFGOED EN MAKEN HET TOEGANKELIJK

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Inwoners en bezoekers beleven cultureel erfgoed in Halle als een gedeelde grondstof en waarderen het verleden als een bron van kennis en inspiratie. Het beleven en waarderen van dit cultureel erfgoed omvat zowel de zorg voor en het beheer van de erfgoedcollectie, als de inzet ervan voor een groot en divers publiek via tentoonstellingen en workshops.

Halle voert vanuit een maatschappelijk ingebedde erfgoedvisie een actief en interactief erfgoedbeleid. Er wordt ingezet op behoud, beheer en ontsluiting van het cultureel erfgoed verweven met de identiteit en de geschiedenis van de stad, de streek en haar inwoners.

Verleden, heden en toekomst gaan hand in hand bij het koesteren van dit diverse erfgoed.



### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## DOELSTELLING B2: GEZELLIGHEID IS DE GROOTSTE TROEF VAN ONZE STAD DANKZIJ EEN VEELZIJDIG EN UNIEK VRIJETIJDSAANBOD

### OMSCHRIJVING

Als stad voorzien we een kwaliteitsvol en divers vrijetijdsaanbod. De stad wordt in de regio gepercipieerd als een dynamische hedendaagse stad met een kwaliteitsvol en divers vrijetijdsaanbod. Een bruisend en boeiend cultuur- en sportaanbod wordt versterkt door verschillende evenementen in de stad. Deze zijn een belangrijke troef voor het creëren van gezelligheid en samenhang in de stad.

Daarnaast zorgt een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein voor sfeer en gezelligheid in de stad, die verbinding en ontmoeting genereren en zelfs aanmoedigen.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)





## Budget:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	15.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00
Uitgaven	384.317,55	737.475,49	747.508,36	737.438,47	713.385,69	696.734,85
Saldo	-384.317,55	-722.475,49	-726.508,36	-716.438,47	-692.385,69	-675.734,85
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00
Uitgaven	522.913,82	1.577.089,45	7.121.055,82	5.242.705,50	468.000,00	362.500,00
Saldo	-522.913,82	-1.577.089,45	-6.871.055,82	-4.992.705,50	-468.000,00	-362.500,00

## OVERZICHT ACTIEPLAN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Gezelligheid is de grootste troef van onze stad dankzij een veelzijdig en uniek vrijetijdsaanbod':

- Actieplan B2.1 De stad organiseert evenementen die inspireren en verbinden.
- Actieplan B2.2 We stralen de belevingswaarde van de stad uit.
- Actieplan B2.3 Met een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein, zorgen we voor een optimale stadsbeleving.
- Actieplan B2.4 Halle weet steeds meer mensen te boeien door een veelzijdig vrijetijdsaanbod.
- Actieplan B2.5 De infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod in de stad.

Budget voor de niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B2 Veelzijdig vrijetijdsaanbod:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	15.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00
Uitgaven	384.317,55	737.475,49	747.508,36	737.438,47	713.385,69	696.734,85
Saldo	-384.317,55	-722.475,49	-726.508,36	-716.438,47	-692.385,69	-675.734,85
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00
Uitgaven	522.913,82	1.577.089,45	7.121.055,82	5.242.705,50	468.000,00	362.500,00
Saldo	-522.913,82	-1.577.089,45	-6.871.055,82	-4.992.705,50	-468.000,00	-362.500,00

Binnen deze doelstelling zijn geen prioritaire actieplannen bepaald.



## ACTIEPLAN

### AP B2.1: DE STAD ORGANISEERT EVENEMENTEN DIE INSPIREREN EN VERBINDEN.

#### Verantwoordelijke sector: Samenleving

Een veelzijdig vrijetijdsaanbod wordt versterkt door de vele evenementen in de stad. Halle is een evenementenstad, in al zijn verscheidenheid en genres. Evenementen kunnen een grote meerwaarde voor de stad betekenen, ze zijn bepalend voor het imago en de sfeer in de stad en ze versterken de sociale cohesie en samenhang. Halle zorgt voor een evenwicht tussen een levendige en leefbare stad door een optimale spreiding in tijd, ruimte en over verschillende genres heen.



#### Aanpassing meerjarenplan:

Omwille van de coronamaatregelen wordt de inwonersdrink, actie B2.1.5, opnieuw met een jaar opgeschoven. De concrete organisatie wordt wel reeds vorm gegeven.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### *AP B2.2: WE STRALEN DE BELEVINGSWAARDE VAN DE STAD UIT.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Dienstverlening

Halle zet in op communicatie- en informatiestrategieën om de belevingswaarde van de stad actief uit te dragen. We versterken de meest gekende en gewaardeerde kanalen zoals het stadsmagazine 'info Halle' en onderzoeken hoe nieuwe kanalen ons bereik kunnen verhogen.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### *AP B2.3: MET EEN VERRASSENGE EN CREATIEVE AANKLEDING VAN HET OPENBAAR DOMEIN, ZORGEN WE VOOR EEN OPTIMALE STADSBELEVING.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

De structuur en de sfeer in het stadscentrum worden versterkt door het realiseren van sfeerscheppende elementen in de publieke ruimtes. Ruimtes in de stad worden op een creatieve en verrassende manier uitgebouwd tot plekken waar mensen kunnen genieten van de stad en waar ze elkaar kunnen ontmoeten. De aankleding versterkt hierbij de beleving van publieke ruimtes, maar zorgt ook voor een betere leefbaarheid.





### Aanpassing meerjarenplan:

Het realiseren van de herinrichting van het Claesplein te Lembeek werd voorzien tegen eind 2021, deze werken zullen echter nog doorlopen begin 2022. De timing werd daarom in die zin ook aangepast bij aanpassing meerjarenplanning.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### *AP B2.4: HALLE WEET STEEDS MEER MENSEN TE BOEIEN DOOR EEN VEELZIJDIG VRIJETIJDSAANBOD.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Samenleving

De stad Halle zet in op de uitbouw van een onderscheidend vrijetijdsaanbod, geïnspireerd door de eigenheden van de stad en haar inwoners. Hierbij speelt de stad in op de brede waaier aan interessesferen van mensen, geeft het kansen tot zelfontplooiing, stimuleert sociale ontmoeting en gemeenschapsversterking. Hierbij is er specifieke aandacht voor co-creatie en participatie.



### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### AP B2.5: DE INFRASTRUCTUUR SPEELT IN OP HET VRIJETIJDsaanbod IN DE STAD.

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

De stad Halle wil een infrastructuur die inspeelt op het divers vrijetijdsaanbod in de stad. Dit zijn immers plekken voor ontmoeting, ontwikkeling en beleving.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

Actie B2.5.09 werd hertaald naar 'De realisatie van multifunctionele lokalen ondersteunen via de aanleg van nutsvoorziening en voorzien van een omheining', aangezien de uitwerking van deze actie verder gaat dan enkel een samenwerking met de scouts Sint-Rochus, maar deze ook andere verenigingen ten goede komt.

Daarnaast wordt actie B2.5.12 'Vervangen van het historisch beschermd buitenschrijnwerk in het oud-Postgebouw' uitgesteld. Deze actie zal immers geen optimaal effect hebben voor het gebruik van het gebouw zolang ook bepaalde andere onderdelen van het genoemde gebouw niet ten gronde aangepakt kunnen worden.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## DOELSTELLING B3: DOOR HET VERBETEREN EN VERGROENEN VAN ONZE STRATEN, PLEINEN EN PARKEN, CREËREN WE EEN LEEFBARE STAD

### OMSCHRIJVING

Bomen, struikjes, gras, bloemen,... groen kan bijdragen aan de leefbaarheid van de stad. Het groen zorgt niet alleen voor klimaat- en gezondheidsvoordelen, maar ook voor veel meer sociale cohesie. Mensen zijn in een groene omgeving immers sneller geneigd om naar buiten te gaan, te gaan wandelen en elkaar op te zoeken. Het verbeteren en vergroenen van de straten, pleinen en parken draagt hiermee bij tot de leefbaarheid, maar ook tot de beleving van de stad.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	30.955,09	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uitgaven	1.083.333,89	1.090.520,00	1.181.248,40	1.126.078,37	1.142.074,49	1.105.740,07
Saldo	-1.052.378,80	-1.075.520,00	-1.166.248,40	-1.111.078,37	-1.127.074,49	-1.090.740,07
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	53.128,00	936.897,80	477.856,00	450.000,00	400.000,00	16.075.000,00
Uitgaven	3.957.259,28	4.929.854,63	9.084.755,00	5.632.070,00	4.425.518,59	26.973.000,00
Saldo	-3.904.131,28	-3.992.956,83	-8.606.899,00	-5.182.070,00	-4.025.518,59	-10.898.000,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Door het verbeteren en vergroenen van onze straten, pleinen en parken, creëren we een leefbare stad' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B3.1 De stad ijvert voor een meer leefbare stad door een betere wegenis.
- [Actieplan B3.2 De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten.](#)
- Actieplan B3.3 De stad stimuleert de lokale biodiversiteit.
- Actieplan B3.4 De stad verduurzaamt het openbaar domein.
- Actieplan B3.5 Met gerichte acties en sensibiliseringscampagnes verkleinen we de Halse afvalberg en het zwerfvuil.
- [Actieplan B3.6: Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-Slingerweg](#)

Budget voor de niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B3 Verbeteren en vergroenen van straten:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	30.955,09	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uitgaven	1.083.333,89	1.090.520,00	1.131.248,40	1.096.078,37	1.127.074,49	1.105.740,07
Saldo	-1.052.378,80	-1.075.520,00	-1.116.248,40	-1.081.078,37	-1.112.074,49	-1.090.740,07
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	53.128,00	936.897,80	177.856,00	150.000,00	0,00	0,00
Uitgaven	3.957.259,28	4.543.074,63	8.089.555,00	4.398.070,00	3.618.000,00	3.918.000,00
Saldo	-3.904.131,28	-3.606.176,83	-7.911.699,00	-4.248.070,00	-3.618.000,00	-3.918.000,00

Het budget van de prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B3 Verbeteren en vergroenen van straten wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

## ACTIEPLAN

### AP B3.1 DE STAD IJVERT VOOR EEN MEER LEEFBARE STAD DOOR EEN BETERE WEGENIS.

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Het verder ontwikkelen van de leefomgeving door middel van een betere wegenis in de stad is een belangrijk aspect voor onze inwoners, handelaars, bedrijven en bezoekers. Het vernieuwen van asfalt en de heraanleg van straten, fiets- en voetpaden behoren tot concrete acties, maar ook grotere projecten kaderen binnen dit actieplan.



### Aanpassing meerjarenplan:

De stad wil inzetten op een betere wegenis. Om dit te realiseren wordt een nieuwe actie toegevoegd aan dit actieplan, namelijk 'Door wegdekmonitoring zorgen we voor een efficiënte planning van wegeniswerken' (B3.1.10). Met deze actie komen innovatie en openbaar domein samen, waardoor we korter op de bal willen kunnen spelen.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP B3.2: DE STAD VERGROENT, SAMEN MET DE INWONERS, STRATEN EN BUURTEN. |PRIORITAIR BELEID|

#### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle wil het straatbeeld vergroenen en de oppervlakte woongroen verhogen. De stad wil meer aantrekkelijke groene ontmoetingsruimte in de stad creëren en inwoners en bezoekers uitnodigen om deze samen te beleven. Er wordt werk gemaakt van een masterplan openbare groene ruimtes zowel voor het stadscentrum als voor onze deelgemeenten. Groene ruimten worden maximaal opengesteld voor het publiek.

Het betrekken van bewoners in de vergroening van een stad speelt hierbij een belangrijke rol.

Het actieplan B3.2 De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten is een prioritair actieplan en wordt onder de rubriek prioritair beleid verder in detail omschreven.



### Aanpassing meerjarenplan:

Actie B3.2.2 'Installeren van een waterkeringssysteem op de Basiliekstraat' wordt uitgebreid in timing naar 2022 omwille van het realiseren van bijkomende systemen.

Actie B3.2.3 'Aanleg van nieuwe en onderhoud van bestaande bufferbekken' wordt naar voor geschoven in timing. Zo wordt er reeds opgestart met hydronautstudie, zodat het opmaken en uitwerken van de nodige acties een opstart kent in 2022.

Om verder in te zetten op vergroening schrijft de stad Halle in op een Vlaamse subsidie ter uitvoering van het project "Vlaanderen breekt uit. Groen-Blauwe dooradering in de bebouwde ruimte". Deze wordt als nieuwe actie B3.2.4 toegevoegd aan de meerjarenplanning.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

### Budget prioritair actieplan B3.2 Samen met inwoners straten vergroenen:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mijp 2021	Mijp 2022	Mijp 2023	Mijp 2024	Mijp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	50.000,00	30.000,00	15.000,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-50.000,00	-30.000,00	-15.000,00	0,00
Investerings						
	Rek 2020	Mijp 2021	Mijp 2022	Mijp 2023	Mijp 2024	Mijp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	400.000,00	0,00
Uitgaven	0,00	386.780,00	850.000,00	1.234.000,00	807.518,59	300.000,00
Saldo	0,00	-386.780,00	-550.000,00	-934.000,00	-407.518,59	-300.000,00

### ACTIES

- B3.2.1 Aandeel inwoners dat woont binnen 400m van buurtgroen verhogen door het buurtgroen in kaart te brengen en bijkomend buurtgroen en bomen te voorzien.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



- B3.2.2 Installeren van een waterkeringssysteem op de Basiliekstraat



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- B3.2.3 Aanleg van nieuwe en onderhoud van bestaande bufferbekken



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	

- B3.2.4 Van verharde zones naar sponzige ruimtes ten behoeve van waterhuishouding en het ecologisch herstel



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	





## ACTIEPLAN

### AP B3.3: DE STAD STIMULEERT DE LOKALE BIODIVERSITEIT.

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle voert een integraal milieu- en natuurbeleid dat uitgaat van natuurontwikkeling en het versterken/behouden van de biodiversiteit. Door onder meer het stimuleren van het aanplanten van streekeigen soorten en hoogstammige bomen, het aangaan van partnerschappen en het sensibiliseren en informeren van de bevolking willen we de biodiversiteit verhogen.



#### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP B3.4: DE STAD VERDUURZAAMT HET OPENBAAR DOMEIN.

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle wilt voluit gaan voor het verduurzamen van het openbaar domein. We willen dit realiseren door het opdrijven van het groen in het straatbeeld, en dit zowel bij nieuwe projecten als bij recurrente onderhoudswerken.





### Aanpassing meerjarenplan:

De actie B3.4.2 'Groen in het straatbeeld integreren bij elk structureel onderhoud' werd bij aanvang enkel voorzien voor 2021. De samenwerking en opvolging tussen verschillende diensten verloopt goed. Deze actie zal verder doorgetrokken worden tot 2025 zodat dit verder opgevolgd en gerapporteerd kan worden.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### *AP B3.5: MET GERICHTE ACTIES EN SENSIBILISERINGSCAMPAGNES VERKLEINEN WE DE HALSE AFVALBERG EN HET ZWERFVUIL.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

We produceren ongeveer een kilo huishoudelijk afval per dag en per persoon. Halle is ervan overtuigd dat het properder kan en wil via gerichte acties en sensibiliseringscampagnes de Halse afvalberg en het zwerfvuil in de stad verminderen. Het verminderen van afval, het scheiden van afval en het herbruiken of recyclen ervan hebben immers een belangrijke impact op het milieu.



### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### AP B3.6: GROENE STADSLONG CREËREN MET AANDACHT VOOR SPORT EN RECREATIE - SITE DE BRES-LEIDE-SLINGERWEG |PRIORITAIR BELEID|

**Verantwoordelijke sector:** Project- & investeringsbureau

We realiseren een groene stadslong met heel veel aandacht voor sport en recreatie op site De Bres-Leide-Slingerweg. Dit wordt onder andere mogelijk omdat we alle parkeerplaatsen in de omgeving ondergronds willen brengen. Het uitwerken van de toekomstvisie voor site De Bres-Leide-Slingerweg willen we opvolgen in een afzonderlijk actieplan.



#### Aanpassing meerjarenplan:

Het actieplan B3.6 'Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-Slingerweg' is een nieuw actieplan in kader van de uitwerking van site De Bres-Leide-Slingerweg. Hieronder worden 4 nieuwe acties bepaald die prioritair zullen opgevolgd worden. Dit houdt in dat een statusrapportage wordt toegevoegd bij officiële rapportagedocumenten.

#### Budget prioritair actieplan B3.6 Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringen						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.075.000,00
Uitgaven	0,00	0,00	145.200,00	0,00	0,00	22.755.000,00
Saldo	0,00	0,00	-145.200,00	0,00	0,00	-6.680.000,00

## ACTIES

- B3.6.1 Opmaken van een stedenbouwkundig inrichtingsplan, landschapontwerp en architectuurontwerp voor site De Bres ism de Vlaamse bouwmeester



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	

- B3.6.2 Realiseren van een ondergrondse parkeergarage



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B3.6.3 Verder uitbouwen van het landschapspark met aandacht voor sport en recreatie



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B3.6.4 Realiseren van een vernieuwend project voor gebouw De Bres



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

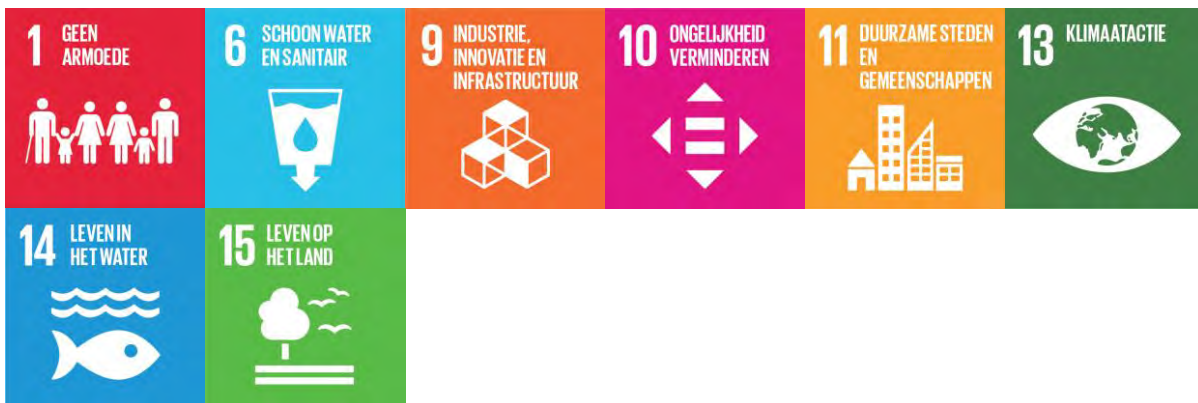


## DOELSTELLING B4: HALLE ZORGT VOOR EEN BETAALBAAR WOONAANBOD IN EEN AANGENAME EN GROENE STADSOMGEVING

### OMSCHRIJVING

Halle wil een stad zijn met een betaalbaar, kwalitatief en innovatief woningaanbod voor iedereen, die aandacht besteedt aan het in stand houden van haar waardevolle 'groene en blauwe' ruimtes en via haar woonbeleid tegemoetkomt aan de hedendaagse woon-, werk-, en recreatiebehoeften.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



### Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Uitgaven	35.039,23	39.000,00	49.100,00	41.600,00	36.600,00	40.500,00
Saldo	-35.039,23	-39.000,00	-49.100,00	-36.600,00	-31.600,00	-35.500,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	40.045,92	70.069,10	25.000,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-40.045,92	-70.069,10	-25.000,00	0,00	0,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Halle zorgt voor een betaalbaar woonaanbod in een aangename en groene stadsomgeving':

- Actieplan B4.1 Halle maakt werk van een nieuwe stadsplanning die tegemoet aan de hedendaagse woon-, werk, en recreatiebehoeften.
- Actieplan B4.2 De stad gaat voor groen en blauw in de stadsplanning
- Actieplan B4.3 Halle zet in op een divers en betaalbaar woonaanbod dat voor iedereen toegankelijk is.
- Actieplan B4.4 Halle verbetert de kwaliteit van het woningpatrimonium en zijn omgeving

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B4 Betaalbaar woonaanbod:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
<i>Uitgaven</i>	35.039,23	39.000,00	49.100,00	41.600,00	36.600,00	40.500,00
<i>Saldo</i>	-35.039,23	-39.000,00	-49.100,00	-36.600,00	-31.600,00	-35.500,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	0,00	40.045,92	70.069,10	25.000,00	0,00	0,00
<i>Saldo</i>	0,00	-40.045,92	-70.069,10	-25.000,00	0,00	0,00

Binnen deze doelstelling zijn geen prioritaire actieplannen bepaald.



## ACTIEPLAN

### *AP B4.1: HALLE MAAKT WERK VAN EEN NIEUWE STADSPANNING DIE TEGEMOET AAN DE HEDENDAAGSE WOON-, WERK, EN RECREATIEBEHOEFTE.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

De Bouwmeesterscan is een nieuwe tool, die door het Team Vlaamse Bouwmeester ontwikkeld werd voor lokale besturen die snel werk willen maken van een duurzamer en beter ruimtegebruik. Een team van experts brengt de ruimtelijke en beleidsmatige sterktes en zwaktes van de stad in kaart en reikt een concrete agenda van projecten en ingrepen aan. Doel van deze scan is de stad bij te staan in de transitie naar een aangename, gezondere, beter uitgeruste en meer inclusieve leefomgeving, gekoppeld aan een zorgzamere en duurzamere omgang met het leefmilieu en met natuurlijke hulpbronnen. Deze scan zal een startpunt vormen voor een nieuwe stadsplanning die tegemoetkomt aan de hedendaagse behoeften.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

De stad wil burgers ondersteunen in het vinden van informatie over klimaatadaptieve maatregelen via een digitale tool (nieuwe actie B4.1.5). Via deze digitale tool krijgen burgers op een laagdrempelige manier informatie over hoe ze hun perceel kunnen verduurzamen.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### AP B4.2 DE STAD GAAT VOOR GROEN EN BLAUW IN DE STADSPLANNING

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle zet, samen met de inwoners en andere actoren, in op natuur en belevingsgroen. Het ecologische netwerk wordt verankerd in de ruimtelijke planningen, dat inspeelt op de noden en verwachtingen van de brede samenleving.



**Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP B4.3 HALLE ZET IN OP EEN DIVERS EN BETAALBAAR WOONAANBOD DAT VOOR IEDEREEN TOEGANKELIJK IS.

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle zet in op de ontwikkeling van een betaalbare en innovatieve woningmarkt, met bijzondere aandacht voor de huurmarkt en het huuraanbod, door ruimte te bieden aan innoverende bouwprojecten en pilootprojecten inzake nieuwe (collectieve) woonvormen.

De stad coördineert als regisseur van het lokaal woonbeleid de acties van sociale woonactoren in het kader van een sociaal woonbeleid. Van daaruit wordt er een gemeentelijke beleidsvisie omtrent sociaal wonen uitgewerkt.



Helemaal  
voor Halle



### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP B4.4 HALLE VERBETERT DE KWALITEIT VAN HET WONINGPATRIMONIUM EN ZIJN OMGEVING

#### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Het stadsbestuur zet in op woonkwaliteitsbewaking en bindt de strijd aan tegen leegstand en verkrotting. Daarom worden er acties opgezet die de kwaliteit van het individuele woningaanbod op gebied van bouwfysische en technische kwaliteiten stimuleren, maar ook op gebied van duurzaamheid, oriëntatie, kindvriendelijkheid, toegankelijkheid, veiligheid, ... We doen dit door initiatieven die gebaseerd zijn op deze principes te initiëren, uit te werken en te ondersteunen.



### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## DOELSTELLING B5: WE WERKEN AAN EEN VLOT BEREIKBARE STAD. DE STAPPERS, TRAPPERS EN HET OPENBAAR VERVOER KRIJGEN DAN OOK DE HOOFDROL IN ONS MOBILITEITSBELEID

### OMSCHRIJVING

Halle zet in op een duurzame en integrale mobiliteit uitgaande van het STOP-principe, dat in volgorde van belangrijkheid staat voor Stappers, Trappers, Openbaar vervoer en Privé vervoer. Dit principe stimuleert de meest duurzame vormen van mobiliteit.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



### Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	19.340,00	0,00	19.000,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	6.298,51	51.049,10	201.000,00	162.090,00	144.181,35	144.274,08
Saldo	13.041,49	-51.049,10	-182.000,00	-162.090,00	-144.181,35	-144.274,08
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	618.646,45	552.500,00	22.500,00	0,00	0,00
Uitgaven	158.685,83	1.241.035,20	2.508.000,00	764.000,00	339.000,00	204.000,00
Saldo	-158.685,83	-622.388,75	-1.955.500,00	-741.500,00	-339.000,00	-204.000,00



## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We werken aan een vlot bereikbare stad. De stappers, trappers en het openbaar vervoer krijgen dan ook de hoofdrol in ons mobiliteitsbeleid (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B5.1 Halle maakt werk van een stad op maat van voetgangers.
- Actieplan B5.2 Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen.
- Actieplan B5.3 Halle promoot het openbaar vervoer als vlot en efficiënt vervoersmiddel.
- Actieplan B5.4 We werken aan een autoluwe maar bereikbare stad.

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B5 Bereikbare stad:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	19.340,00	0,00	19.000,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	6.298,51	38.049,10	175.000,00	156.000,00	138.000,00	138.000,00
Saldo	13.041,49	-38.049,10	-156.000,00	-156.000,00	-138.000,00	-138.000,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	62.500,00	22.500,00	0,00	0,00
Uitgaven	122.964,80	713.035,20	1.499.000,00	445.000,00	230.000,00	90.000,00
Saldo	-122.964,80	-713.035,20	-1.436.500,00	-422.500,00	-230.000,00	-90.000,00

Het budget van het prioritaire actieplan horend bij beleidsdoelstelling B5 Bereikbare stad wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

## ACTIEPLAN

### AP B5.1 HALLE MAAKT WERK VAN EEN STAD OP MAAT VAN VOETGANGERS.

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Het STOP-principe stelt prioriteiten wat betreft de keuze voor een vervoermiddel. Stappen krijgt hierbij de hoogste prioriteit. Halle bouwt daarom verder aan een stad die aantrekkelijk is voor voetgangers. Dit gaat van het optimaliseren van de voetpaden tot het in kaart brengen van voetwegen op het grondgebied. We hebben hierbij bijzonder oog voor de toegankelijkheid van ons openbaar domein.



**Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP B5.2 HALLE STIMULEERT OOK HET FIETSGEBRUIK DOOR EXTRA MAATREGELEN. |PRIORITAIR BELEID|

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

De stad neemt initiatieven tot het beheersen van de mobiliteit en het verbeteren van de verkeersleefbaarheid door het verschuiven van de modale shift naar duurzame vervoerswijzen. Het fietsen speelt hierbij een belangrijke rol. Door de realisatie van diverse maatregelen en initiatieven wordt het fietsgebruik veiliger gemaakt en zo verder aangemoedigd.



### Aanpassing meerjarenplan:

De timing voor actie B5.2.7 'Aanleg van een fietssnelweg' wordt uitgebreid naar 2022. Voornamelijk het verkrijgen van de nodige omgevingsvergunningen heeft langere tijd in beslag genomen. Verdere realisatie van deze actie zal daarom doorlopen in 2022.

Ook de timing voor actie B5.2.11 'Opmaken van een masterplan veilige fietsroutes' wordt verschoven naar 2022.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

### Budget prioritair actieplan B5.2 STOP-principe-trappers:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	13.000,00	26.000,00	6.090,00	6.181,35	6.274,08
Saldo	0,00	-13.000,00	-26.000,00	-6.090,00	-6.181,35	-6.274,08
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	618.646,45	490.000,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	35.721,03	528.000,00	1.009.000,00	319.000,00	109.000,00	114.000,00
Saldo	-35.721,03	90.646,45	-519.000,00	-319.000,00	-109.000,00	-114.000,00

### ACTIES

- B5.2.1 Betrekken van partners bij de uitwerking van het fietsbeleid



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B5.2.2 Veiliger fietsen in de stad door het afschermen van fietspaden



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B5.2.3 Uitbreiden van elektrische (pool)-fietsen en steps



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B5.2.4 Vergroten van de bewaakte fietsenstalling aan het station



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- B5.2.5 Veiliger fietsen door het voorzien van fietsopstelstroken bij kruispunten en het conflictvrij maken van alle verkeerslichtengeregelde kruispunten



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B5.2.6 Opzetten van een PR- campagne 'Halle fietst'



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B5.2.7 Aanleg van een fietssnelweg



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			





- B5.2.8 Onderzoeken om fietscontainers te huur te stellen



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X			

- B5.2.9 Inrichten van een driedimensionaal zebrapad



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- B5.2.10 Veiliger fietsen in de stad door gerichte acties



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

- B5.2.11 Opmaken van een masterplan veilige fietsroutes



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- B5.2.12 Investeren in overdekte fietsenstallingen (inclusief laadpunten)



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	

- B5.2.13 Promoten van het gebruik van mobiele fietsenstallingen bij evenementen



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X



## ACTIEPLAN

### *AP B5.3 HALLE PROMOOT HET OPENBAAR VERVOER ALS VLOT EN EFFICIËNT VERVOERSMIDDEL.*

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Toegankelijk en efficiënt openbaar vervoer blijft een belangrijk speerpunt in de stad. Via diverse initiatieven wil men het autoverkeer in de stad verminderen en het openbaar vervoer als aantrekkelijk alternatief promoten.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### *AP B5.4 WE WERKEN AAN EEN AUTOLUWE MAAR BEREIKBARE STAD.*

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle wil meer en meer uitgroeien tot een leefstad, waar de beleving en aantrekkelijkheid van het publiek domein een belangrijke katalysator is. Mobiliteit en de verkeersruimte spelen hierbij een belangrijke rol. De stad wil werken aan een autoluwe, maar bereikbare (binnen)stad, zodat de stad tegelijk leefbaar voor bewoners en aantrekkelijk voor bezoekers en shoppers is.



### Aanpassing meerjarenplan:

De actie B5.4.14 'Het uitbouwen van een dienst smart city/stadsinnovatie' is gerealiseerd. Er wordt een nieuwe actie voorzien om vanuit deze dienst in te spelen op digitale vernieuwing en innovatieve initiatieven (B.4.15).

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## DOELSTELLING B6: ONS DOELGERICHT VEILIGHEIDSBELEID ZORGT VOOR EEN VEILIGE LEEFOMGEVING

### OMSCHRIJVING

Halle bouwt aan een integrale en geïntegreerde benadering van de 'veiligheid' in de stad, opdat inwoners, mensen die Halle bezoeken of er komen werken, zich veilig voelen in het verkeer, hun woning, in de woonomgeving en in alle publieke ruimtes in de stad. Halle monitort daartoe de veiligheidssituatie permanent en speelt hier (pro)actief en innovatief op in. De stad waakt over een maximale synergie in de maatregelen op proactief, preventief en repressief vlak die leiden naar maximale en duurzame resultaten. De politiezone Zennevallei is hierbij een belangrijke partner.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)





## Budget:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	847,00	22.500,00	170.500,00	121.220,00	121.950,80	122.692,56
Saldo	-847,00	-22.500,00	-170.500,00	-121.220,00	-121.950,80	-122.692,56
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	34.446,28	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	4.030.209,32	4.092.961,00	122.500,00	200.000,00	100.000,00	100.000,00
Saldo	-4.030.209,32	-4.058.514,72	-122.500,00	-200.000,00	-100.000,00	-100.000,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Ons doelgericht veiligheidsbeleid zorgt voor een veilige leefomgeving' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B6.1 Halle vermindert de overlast door een preventieve en doordachte aanpak
- [Actieplan B6.2 Halle investeert in een veilige speel- en schoolomgeving.](#)

Budget niet-prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling B6 Doelgericht veiligheidsbeleid:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	847,00	22.500,00	85.500,00	86.220,00	86.950,80	87.692,56
Saldo	-847,00	-22.500,00	-85.500,00	-86.220,00	-86.950,80	-87.692,56
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	4.030.209,32	4.058.514,72	122.500,00	200.000,00	100.000,00	100.000,00
Saldo	-4.030.209,32	-4.058.514,72	-122.500,00	-200.000,00	-100.000,00	-100.000,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling B6 Doelgericht veiligheidsbeleid wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.



## ACTIEPLAN

### AP B6.1 HALLE VERMINDERT DE OVERLAST DOOR EEN PREVENTIEVE EN DOORDACHTTE AANPAK

**Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Halle pakt, samen met zijn partners, bestaande en nieuwe overlastfenomenen aan op een krachtige en flexibele wijze, door gerichte maatregelen en acties op proactief, preventief en repressief vlak. Hiertoe brengen we de problemen nauwgezet in kaart en nemen we gepaste maatregelen. De stad onderzoekt en ontwikkelt vernieuwende methodieken om overlast aan te pakken.



#### Aanpassing meerjarenplan:

Actie B6.1.10 'Inzetten op slimme signalisatie' wordt samengevoegd met actie B5.4.10 'Opmaken van een masterplan voor parkings en signalisatie hierop afstemmen'. Er werd voor het inzetten op slimme signalisatie ingetekend op een subsidie, maar het project werd niet geselecteerd.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### AP B6.2 HALLE INVESTEERT IN EEN VEILIGE SPEEL- EN SCHOOLOMGEVING. |PRIORITAIR BELEID|

#### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle wil de verkeersveiligheid in de omgeving van scholen en speelomgevingen verbeteren door op uniforme wijze deze plaatsen zichtbaar en herkenbaar te maken op ons grondgebied.

Anderzijds gaat er ook specifieke aandacht naar de uitbouw van een speelweefsel. Een speelweefsel is een netwerk dat alle informele en formele (speel)plekken omvat, en de routes die deze plekken verbinden. Het wil een kind- en tienergericht weefsel realiseren binnen het kader van kwaliteitsvolle publieke ruimte voor iedereen.



#### Aanpassing meerjarenplan:

De timing voor actie B6.2.1 'Uitvoeren van een studie naar de uitbouw van een speelweefsel dat alle formele en informele (speel)plekken voor kinderen en jongeren via veilige en toegankelijke routes met elkaar verbindt' wordt aangepast. De uitvoering wordt voorzien in 2022.

Daarnaast wordt er een nieuwe actie toegevoegd onder dit actieplan, nl. B6.2.3 'Onderzoek verrichten naar mogelijkheden om zwaar vervoer te weren tijdens begin en einde van schooltijden'.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

### Budget prioritair actieplan B6.2 Veilige speel- en schoolomgeving:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	85.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Saldo	0,00	0,00	-85.000,00	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	34.446,28	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	34.446,28	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### ACTIES

- B6.2.1 Uitvoeren van een studie naar de uitbouw van een speelweefsel dat alle formele en informele (speel)plekken voor kinderen en jongeren via veilige en toegankelijke routes met elkaar verbindt.



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- B6.2.2 Realiseren van een veilige schoolomgeving door ingrepen op het openbaar domein en campagnes



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X





- B6.2.3 Onderzoek verrichten naar mogelijkheden om zwaar vervoer te weren tijdens begin en einde van schooltijden



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		



## WENDBARE STADSORGANISATIE

### OMSCHRIJVING

De stad Halle wil evolueren tot een meer wendbare stadsorganisatie. Door te evolueren naar een reactieve, flexibele en vernieuwende organisatie kunnen we inspelen op de steeds veranderende context, waar we als stad onderhevig aan zijn.

De organisatiestructuur en -cultuur van stad Halle garanderen hierbij niet alleen een optimaal kwaliteitsvol rendement maar ook een wendbare opstelling en juiste rolname van de organisatie ten aanzien van het beleid. De opportuniteiten van de integratie tussen stad en OCMW worden hierbij ten volle benut. In onze wendbare organisatie stappen we af van het strikt lineair proces en bouwen we aan een flexibele opstelling. We zorgen ervoor dat de missie en strategie doorleefd zijn en zien dit als een richtinggevend kader doorheen het handelen.

Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	139.417,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	203.756,59	322.830,13	296.378,78	304.512,48	347.630,32	303.757,42
Saldo	-203.756,59	-322.830,13	-156.961,78	-304.512,48	-347.630,32	-303.757,42
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	26.575,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	5.874.086,75	5.017.083,37	1.753.272,00	1.046.000,00	928.000,00	944.000,00
Saldo	-5.874.086,75	-4.990.508,37	-1.753.272,00	-1.046.000,00	-928.000,00	-944.000,00



## DOELSTELLING W1: DOELSTELLINGEN VAN DE ORGANISATIE ZIJN DOORLEEFD

### OMSCHRIJVING

De doelstellingen van de organisatie zijn dynamisch en doorleefd. Ze geven aan wat de prioriteiten zijn van de organisatie zijn en geven hiermee richting aan. Ze vormen dan ook de toetssteen voor het opzetten van acties en projecten.

Om te weten of het bestuur op koers zit om de doelstellingen te bereiken is het noodzakelijk om systematische en continu relevante gegevens te verzamelen. Deze monitoring zorgt ervoor het bestuur en de medewerkers zicht krijgen op de doelstellingenrealisatie doorheen de legislatuur. Communicatie over deze doelstellingenrealisatie draagt hiermee bij aan de betrokkenheid bij de organisatiedoelstelling en de realisatie ervan.

De doelstellingenrealisatie wordt ondersteund door de doorgedreven inzet op efficiëntie, effectiviteit en kwaliteit binnen de gehele organisatie.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

	Exploitatie					
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	3.092,58	27.152,66	9.500,00	9.500,00	34.500,00	9.500,00
Saldo	-3.092,58	-27.152,66	-9.500,00	-9.500,00	-34.500,00	-9.500,00



## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Doelstellingen van de organisatie zijn doorleefd':

- Actieplan W1.1 De beleidsdoelstellingen zijn gedragen en vormen de basis voor het dagelijks handelen
- Actieplan W1.2 Onze organisatie ademt de strategische engagementen: duurzaamheid, toegankelijkheid, innovatie en kindvriendelijkheid
- Actieplan W1.3 Op basis van rationele en onderbouwde gegevens creëren en funderen we beleidsdoelstellingen

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling W1 Doelstellingen zijn doorleefd:

	Exploitatie					
	Rek 2020	Mijp 2021	Mijp 2022	Mijp 2023	Mijp 2024	Mijp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	3.092,58	27.152,66	9.500,00	9.500,00	34.500,00	9.500,00
Saldo	-3.092,58	-27.152,66	-9.500,00	-9.500,00	-34.500,00	-9.500,00

Binnen deze doelstelling zijn geen prioritaire actieplannen bepaald.

## ACTIEPLAN

### AP W1.1 DE BELEIDSDOELSTELLINGEN ZIJN GEDRAGEN EN VORMEN DE BASIS VOOR HET DAGELIJKS HANDELEN

**Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

Onze medewerkers zijn betrokken bij de organisatie: zij geven duidelijk aan aan welke beleidsdoelstellingen zij vanuit hun functie bijdragen. Van bij de start zal reeds in vacatures een koppeling gemaakt worden tussen de vacante functie en de strategische meerjarenplanning.

Zowel bij interne als externe communicatie hebben we steeds oog voor de strategische doelen van onze organisatie.



### **Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

*AP W1.2 ONZE ORGANISATIE ADEMT DE STRATEGISCHE ENGAGEMENTEN: DUURZAAMHEID, TOEGANKELIJKHEID, INNOVATIE EN KINDVRIENDELIJKHEID*

### **Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

De transversale doelstellingen innovatie, kindvriendelijk-, toegankelijk- en duurzaamheid zijn vaste waarden binnen onze organisatie. We denken vanuit deze transversale doelen en stemmen ons handelen hierop af. Teneinde dit actieplan te ondersteunen worden medewerkers aangeduid die als ambassadeurs worden ingezet in onze organisatie. Hun missie is om een methodiek op te zetten die bijdraagt aan de realisatie van het omschreven actieplan. In de huidige meerjarenplanningen worden de transversale doelstellingen – indien van toepassing – reeds gekoppeld aan iedere actie. Op die manier wordt het duidelijk dat deze actie niet enkel bijdraagt aan de realisatie van het actieplan en de doelstelling, maar ook bijdraagt aan de realisatie van de transversale doelstellingen.



### **Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### *AP W1.3 OP BASIS VAN RATIONELE EN ONDERBOUWDE GEGEVENS CREËREN EN FUNDEREN WE BELEIDSDOELSTELLINGEN*

#### **Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

Doelstellingenrealisatie is primordiaal in deze legislatuur. Om dit te bereiken vertrekken we vanuit een organisatievisie en -missie. De samenwerking tussen het college van burgemeester en schepenen en de administratie kreeg een andere invulling en werd nauwer en flexibeler.

Het doel is enerzijds efficiënter en effectiever te kunnen handelen/werken door onder andere de wederzijdse verwachtingen van bij het begin duidelijk te maken en anderzijds de voortgangscntrole van de acties opgenomen in het jaaractieplan nauwgezet te kunnen opvolgen.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## DOELSTELLING W2: DOORDACHTE PROCESSEN ZORGEN VOOR EFFECTIEVE EN EFFICIËNTE DOELSTELLINGENREALISATIE

### OMSCHRIJVING

De huidige processen en interne samenwerkingsvormen worden onder de loep genomen. We vertrekken hierbij vanuit het perspectief van de klant/gebruiker/inwoner. Waar nodig en wenselijk worden de processen hertekend of bijgestuurd zodat ze optimaal bijdragen aan een effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG'S)



### Budget:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	17.153,95	119.410,02	124.477,78	122.841,48	153.185,27	118.534,21
Saldo	-17.153,95	-119.410,02	-124.477,78	-122.841,48	-153.185,27	-118.534,21
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	149.000,00	150.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
Saldo	0,00	-149.000,00	-150.000,00	-50.000,00	-50.000,00	0,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Doordachte processen zorgen voor effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan W2.1 We maken de omslag van een lijnorganisatie naar een projectorganisatie waarbij we uit het vertrouwde vakgebied durven treden
- [Actieplan W2.2 De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend](#)
- Actieplan W2.3 De medewerker is verantwoordelijk voor zijn processen. We handelen vanuit het willen, durven en kunnen.
- Actieplan W2.4 De sectoren Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn ontzorgd door de ondersteunende sectoren
- Actieplan W2.5 We communiceren eenvormig en duidelijk (Intern)
- Actieplan W2.6 Slagkrachtige organisatie door optimale samenwerking tussen administratie en politiek
- Actieplan W2.7 De schulden zijn verder afgebouwd door een doordacht beheer van de financiële middelen
- Actieplan W2.8 De organisatie benut ten volle de gegevens, knowhow en expertise van andere besturen met als doel efficiënter, effectiever en kwaliteitsvoller te werken
- Actieplan W2.9 De organisatie onderscheidt zich op gebied van effectiviteit, integriteit, kwaliteit en efficiëntie

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling W2 Doordachte processen:





Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	17.153,95	86.474,52	90.243,28	90.581,98	120.925,77	86.274,71
Saldo	-17.153,95	-86.474,52	-90.243,28	-90.581,98	-120.925,77	-86.274,71
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	130.000,00	150.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
Saldo	0,00	-130.000,00	-150.000,00	-50.000,00	-50.000,00	0,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling W2 Doordachte processen wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

## ACTIEPLAN

### AP W2.1 WE MAKEN DE OMSLAG VAN EEN LIJNORGANISATIE NAAR EEN PROJECTORGANISATIE WAARBIJ WE UIT HET VERTROUWDE VAKGEBIED DURVEN TREDEN

#### Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

Onze stadsdiensten evolueren naar een projectorganisatie. We spreken niet langer van taken, maar wel van projecten, die een integrale benadering krijgen. Over de grenzen heen en samen, werken we aan doelstellingen en dit niet vanuit één bepaalde een sector, cluster of team, maar vanuit een project en een gezamenlijke doelstelling.



#### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijzen.



## ACTIEPLAN

### AP W2.2 DE PROCESSEN ZIJN ZOWEL EFFICIËNT ALS DOELTREFFEND |PRIORITAIR BELEID|

#### Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

Als organisatie verkrijgen we een goed beeld van de diverse processen binnen onze werking. Overbodige stappen worden geschrapt en complexe processen geoptimaliseerd. De efficiëntiewinsten die hiermee gepaard gaan, kunnen ingezet worden voor de verdere optimalisatie en kwaliteitsverhoging van onze dienstverlening.

De finaliteit van de procesoptimalisatie zit steeds vervat in de kwaliteitsverhoging van onze dienstverlening. Met andere woorden: de lasten van een procesoptimalisatie zal nooit een negatieve invloed mogen hebben op de burger, klant en/of partner.



#### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

#### Budget prioritair actieplan W2.2 Processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mijp 2021	Mijp 2022	Mijp 2023	Mijp 2024	Mijp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	32.935,50	34.234,50	32.259,50	32.259,50	32.259,50
Saldo	0,00	-32.935,50	-34.234,50	-32.259,50	-32.259,50	-32.259,50
Investerings						
	Rek 2020	Mijp 2021	Mijp 2022	Mijp 2023	Mijp 2024	Mijp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	19.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-19.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## ACTIES

- W2.2.1 Uitvoeren van een Quick-scan over de huidige processen.

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- W2.2.2 Meest kritische processen onderwerpen aan een doorgedreven analyse.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- W2.2.3 Vanuit de analysefase overgaan tot ondersteuning bij onze diensten teneinde over te gaan tot procesoptimalisatie al dan niet via projectmanagement.

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

- W2.2.4 Duidelijk benoemen wat er met de gerealiseerde tijd ingevolge de optimalisatie zal gebeuren.

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

- W2.2.5 Optimalisatie van de postverwerking door de installatie van een digitaal postverwerkingssysteem.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- W2.2.6 Jaarlijkse optimalisatie van 3 complexe processen om de efficiëntie van de dienstverlening te verhogen

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W2.2.7 Door digitalisering de werking van de buitenschoolse kinderopvang efficiënter maken.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- W2.2.8 Online betalingssystemen onderzoeken en implementeren.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



- W2.2.9 Optimalisatie van de financiële processen met een focus op klantgerichtheid.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- W2.2.10 Optimalisatie van de processen om betalingsachterstanden en verwijlntresten te vermijden.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

W2.2.11 Optimaliseren van de interne structuur van de sector financiën.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- W2.2.12 Optimaliseren van processen binnen de cluster burgerzaken en hulpverlening



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W2.2.13 Digitaliseren van de verordenende Ruimtelijke plannen en extern ter beschikking stellen via het Uitwisselplatform DSI van de Vlaamse Overheid

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

## ACTIEPLAN

*AP W2.3 DE MEDEWERKER IS VERANTWOORDELIJK VOOR ZIJN PROCESSEN. WE HANDELEN VANUIT HET WILLEN, DURVEN EN KUNNEN.*

**Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

We creëren een cultuur waarbij iedere medewerker verantwoordelijkheid opneemt voor de aan hem/haar toevertrouwde taken. Om dit te realiseren analyseren en optimaliseren we de huidige interne procedures en middelen opdat deze bijdragen tot meer eigenaarschap bij onze medewerkers. Concreet wil dit zeggen dat we onze procedures en middelen dusdanig opzetten opdat deze bijdrage tot meer verantwoordelijkheid en bijgevolg een optimalere doelstellingenrealisatie. In het kader van organisatiebeheersing evolueren we – waar mogelijk – naar steekproefsgewijze nacontroles in de plaats van voorcontroles.



**Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### *AP W2.4 DE SECTOREN DIENSTVERLENING, SAMENLEVING EN STADSONTWIKKELING ZIJN ONTZORGD DOOR DE ONDERSTEUNENDE SECTOREN*

#### **Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

De sector Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn onze contactsectoren en staan in rechtstreekse interactie met onze burgers, klanten en partners. Vanuit de visie dat we dienstverlening en de klant centraal stellen in onze organisatie, kunnen de overige sectoren bijdragen aan de realisatie van deze visie door de contactsectoren zoveel mogelijk te ontzorgen.

Het ontzorgen van de 3 contactsectoren is de doelstelling van de ondersteunende sectoren. Concreet wil dit zeggen dat zij evolueren naar een proactieve dienstverlening ten aanzien van de contactsectoren. Ingevolge deze benadering zal het voor de contactsectoren makkelijker zijn hun opdracht ten aanzien van onze burgers, klanten en partners te realiseren. Deze visie zal vanuit het bestuur en management gedragen worden en vooropgesteld worden bij beleidsvoering.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

De actie W2.4.07 wordt uitgebreid en hertaald naar 'Opstellen en uitwerken van een plan van aanpak op basis van de risicoanalyse informatieveiligheid', zodat de uitwerking van het plan van aanpak eveneens gerapporteerd kan worden onder deze actie.

Daarnaast wordt de actie W2.4.16 'Ondersteuning - Bewaren en beheren van het digitaal en papieren archief' als nieuwe actie toegevoegd onder dit actieplan, met als timing 2021-2025. Dit is immers een belangrijke ondersteuning voor de contactsectoren.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing.



De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### *AP W2.5 WE COMMUNICEREN EENVORMIG EN DUIDELIJK (INTERN)*

#### **Verantwoordelijke sector:** Dienstverlening

Door zowel bij interne- als externe communicatie oog te hebben voor eenvormig- en duidelijkheid werken we aan de herkenbaarheid en doeltreffendheid van onze communicatie.

We werken hierbij niet enkel aan een eenvormige communicatie- en conversatiestijl voor de hele organisatie, maar zorgen ook voor een aangepaste opstelling van de cluster communicatie waardoor we proactief, doeltreffend en efficiënt kunnen communiceren.

Door de interne communicatie te verbeteren verbinden we onze medewerkers, hun activiteiten, expertise en kennis om de gezamenlijke doelen te bereiken en de medewerkers betrokken te houden. We experimenteren met nieuwe middelen om de communicatiestromen kort, eenvoudig en op maat van de individuele medewerker te houden.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### *AP W2.6 SLAGKRACHTIGE ORGANISATIE DOOR OPTIMALE SAMENWERKING TUSSEN ADMINISTRATIE EN POLITIEK*

#### **Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie



We optimaliseren de samenwerking tussen politiek en administratie opdat beslissingen sneller worden gecapteerd en de te bewandelen weg van bij de aanvang duidelijk is. 'Complexe' dossiers vanuit de administratie die geagendeerd worden op het college van burgemeester en schepenen worden vooraf afgetoetst en doorsproken met de bevoegde schepen(en). Er is regelmatig formeel en informeel overleg om lopende dossiers van nabij op te volgen in beide richtingen. Bij projectmanagement wordt zowel vanuit de administratie als vanuit de politiek iemand afgevaardigd als "eigenaar" van het project.



### **Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### *AP W2.7 DE SCHULDEN ZIJN VERDER AFGEBOUWD DOOR EEN DOORDACHT BEHEER VAN DE FINANCIËLE MIDDELEN*

#### **Verantwoordelijke sector:** Financiën

Rekening houdend met maatschappelijke en organisatiegerichte veranderingen zal de financiële dienst zich intern op een aangepaste wijze organiseren om de doelstellingen van de organisatie te realiseren. De voordelen van een geïntegreerde dienst zullen aangegrepen worden om de dienst naar een modern en proactief niveau te tillen.

Een doordacht beheer van de financiële middelen moet ervoor zorgen dat de schulden verder afgebouwd kunnen worden. De financiële dienst maakt jaarlijks een analyse van de financiële situatie ten opzichte van het Vlaams gemiddelde en communiceert duidelijk bij het opnemen van nieuwe leningen of deze doelstelling daarmee al dan niet behaald blijft.



### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

*AP W2.8 DE ORGANISATIE BENUT TEN VOLLE DE GEGEVENS, KNOWHOW EN EXPERTISE VAN ANDERE BESTUREN MET ALS DOEL EFFICIËNTER, EFFECTIEVER EN KWALITEITSVOLLER TE WERKEN*

### Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

In eerste instantie zullen we inzetten op benchmarken. We gaan onszelf vergelijken met vergelijkbare besturen op vlak van prestatie, producten, activiteiten, diensten en programma's. De bedoeling is om onze kwaliteit te verhogen en deze af te meten ten aanzien van vergelijkbare besturen.



### Aanpassing meerjarenplan:

De actie W2.8.3 'Synergiën opzoeken, al dan niet met naburige gemeenten, om expertise te bundelen' wordt naar voor geschoven in timing. Oorspronkelijk was deze actie voorzien vanaf 2022, maar er werden reeds initiatieven ondernomen, onder meer vanuit de sector ondersteuning.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### *AP W2.9 DE ORGANISATIE ONDERSCHIEDT ZICH OP GEBIED VAN EFFECTIVITEIT, INTEGRITEIT, KWALITEIT EN EFFICIËNTIE*

#### **Verantwoordelijke sector:** Strategie & Coördinatie

Onze organisatie daagt zichzelf continu uit om de werking te optimaliseren. Doordat we inzetten op organisatiebeheersing krijgen we meer inzicht in onze sterke punten en werkpunten. Door verbeterpunten te formuleren en concrete stappen te zetten om de werkpunten te optimaliseren zorgen we ervoor dat we onze werking verder professionaliseren.

Daarnaast blijft de stad sterk inzetten op kwaliteitsbeleid om de kwaliteit van onze organisatie en dienstverlening te verbeteren ten aanzien van onze klanten. Het kwaliteitsbeleid omvat de kwaliteitsdoelstellingen van onze organisatie ten aanzien van kwaliteit, alsmede de wegen en de middelen die leiden tot de realisatie ervan.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## DOELSTELLING W3: STAD HALLE IS EEN AANTREKKELIJKE WERKGEVER

### OMSCHRIJVING

De stad Halle wil een aantrekkelijke werkgever zijn. De organisatie wil investeren in strategieën en instrumenten om dit mogelijk te maken. Uitgangspunt daarbij is mensen en middelen optimaal en maximaal inzetten.

De stad wil een dynamische werkgever zijn die inzet op flexibele werkvormen. We willen daarbij verder evolueren naar een meer vraaggestuurd beleid, waarbij de medewerker actief zijn/haar loopbaan in handen neemt.

Een doordachte, boeiende en veelzijdige interne communicatie is noodzakelijk om medewerkers correct te informeren, te motiveren en te verbinden met de organisatie. Door medewerkers sterker bewust te maken van de organisatiedoelstellingen, missie en visie en hen te betrekken bij de organisatie, worden ze naast medewerker ook ambassadeur van de stad.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)





## Budget:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	95.201,38	77.200,00	73.000,00	85.770,00	73.544,05	86.322,21
Saldo	-95.201,38	-77.200,00	-73.000,00	-85.770,00	-73.544,05	-86.322,21
Investerings						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	5.520.141,77	3.811.939,95	198.920,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.520.141,77	-3.811.939,95	-198.920,00	0,00	0,00	0,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Stad Halle is een aantrekkelijke werkgever' (■  
Prioritair beleid):

- Actieplan W3.1 De werkomgeving stimuleert en motiveert medewerkers om organisatiedoelstellingen te realiseren.
- Actieplan W3.2 We willen een cultuur creëren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen.
- Actieplan W3.3 Samen zorgen we voor een gezond, aangenaam, en dynamisch werkklimaat
- Actieplan W3.4 Door een positieve uitstraling positioneert de organisatie zich beter op de arbeidsmarkt.
- Actieplan W3.5 Veelzijdige en boeiende interne communicatie verbindt medewerkers en de organisatie.

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling W3 Aantrekkelijke werkgever:



Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	32.827,39	52.200,00	48.000,00	60.770,00	48.544,05	61.322,21
Saldo	-32.827,39	-52.200,00	-48.000,00	-60.770,00	-48.544,05	-61.322,21
Investeringsen						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	5.520.141,77	3.811.939,95	198.920,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.520.141,77	-3.811.939,95	-198.920,00	0,00	0,00	0,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling W3: Aantrekkelijke werkgever wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

## ACTIEPLAN

### AP W3.1 DE WERKOMGEVING STIMULEERT EN MOTIVEERT MEDEWERKERS OM ORGANISATIEDOELSTELLINGEN TE REALISEREN

#### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle heeft de ambitie om een dynamische en flexibele organisatie te zijn. Het plaats- en tijdsafhankelijk werken (PTOW) moet een belangrijke plaats innemen in de dagdagelijkse werking van de organisatie. Om de ambitie van een aantrekkelijke werkgever waar te maken, zijn vernieuwende werkvormen waar mogelijk en opportuun de norm. Een innovatieve en flexibele arbeidsorganisatie neemt immers gepaste initiatieven om de beschikbaarheid, betrokkenheid en creativiteit van haar personeelsleden voortdurend te verbeteren. Hierbij wordt er expliciet aandacht besteed aan het verbeteren van de arbeidsomgeving.





### Aanpassing meerjarenplan:

De actie W3.1.3 'Randvoorwaarden vervullen die noodzakelijk zijn om het plaats- en tijdsafhankelijk werken (PTOW) in te voeren' wordt als gerealiseerd beschouwd. De timing ervan wordt dan ook aangepast naar 2021.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### *AP W3.2 WE WILLEN EEN CULTUUR CREËREN WAAR MEDEWERKERS HUN LOOPBAAN IN HANDEN DURVEN NEMEN. |PRIORITAIR BELEID|*

#### **Verantwoordelijke sector:** Sector Ondersteuning

Een succesvol loopbaanbeleid zorgt ervoor dat medewerker en organisatie elkaar wederzijds versterken. De organisatie moet flexibel kunnen inspelen op continue veranderingen in haar omgeving. Werknemers, alsook de organisatie, zijn op zoek naar hoe ze een loopbaan flexibel kunnen invullen in functie van talenten en ambities. Een loopbaanbeleid draait hierbij niet om het statisch matchen van medewerkers met een bepaalde functie, maar eerder om een dynamische omgang met veranderingen, met aandacht voor groei, werkbaarheid en inzetbaarheid op korte en lange termijn. Het zwaartepunt betreft hierbij een verschuiving van de organisatie naar het individu.

Met deze manier van werken kunnen we de resultaten van de organisatie zo efficiënt als mogelijk bereiken en beschikken we over gemotiveerde medewerkers die hun talenten kunnen inzetten in onze organisatie.





### Aanpassing meerjarenplan:

De timing voor actie W3.2.2 'Opzetten van proefprojecten mbt functierotatie' wordt aangepast naar 2025. Ook de timing voor actie W3.2.3 'Ontwikkelen van proefprojecten rond leeftijdsbewust personeelsbeleid' wordt aangepast, naar 2023. Dit gebeurt omwille van het verschuiven van prioriteiten binnen de sector Ondersteuning.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

### Budget prioritair actieplan W3.2 Duurzame loopbanen:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	62.373,99	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Saldo	-62.373,99	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00

### ACTIES

- W3.2.1 Onderzoek verrichten naar de mogelijkheid om ons personeel kansen te bieden om meer ingezet te worden op basis van interesse en talenten ipv enkel op basis van competenties

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
				X	

- W3.2.2 Opzetten van proefprojecten mbt functierotatie.

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
					X





- W3.2.3 Ontwikkelen van proefprojecten rond leeftijdsbewust personeelsbeleid

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

- W3.2.4 Leidinggevende ondersteunen en ontwikkelingskansen bieden opdat ze hun rol maximaal kunnen opnemen en we komen tot sterk leiderschap

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W3.2.5 Bijscholen van medewerkers in functie van nieuwe tendensen, vertrekkende vanuit de organisatiedoelstellingen en competentie management.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W3.2.6 Aanwezige kennis delen, verduurzamen (nascholing) en opbouwen

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



## ACTIEPLAN

### AP W3.3 SAMEN ZORGEN WE VOOR EEN GEZOND, AANGENAAM, EN DYNAMISCH WERKKLIAMAAT

#### Verantwoordelijke sector: Ondersteuning

We zetten in op een doordacht welzijnsbeleid in onze organisatie. Bij de integratie tussen stad en OCMW werd ervoor gekozen om in te zetten op personeelszorg. De komende zes jaar valideren we dit door meer aandacht te besteden aan het welbevinden/-zijn van onze medewerkers. Dit doen we enerzijds door in te zetten op acties op organisatieniveau (gezondheid, risico-analyse, ...) en anderzijds door meer aandacht te besteden aan en ruimte vrij te maken voor de individuele medewerker (sociale dienst, verzuimbeleid, ...).



#### Aanpassing meerjarenplan:

Actie W3.3.1 'Uitwerken van een sociale dienst voor het personeel' wordt uitgesplitst om transparantere rapportage mogelijk te maken. Hiertoe werden er twee nieuwe acties toegevoegd onder dit actieplan, namelijk W3.3.5 'Aanstellen van vertrouwenspersonen en een structuur opzetten voor opvolging en intervisie' en W3.3.6 'Systematische acties in het kader van interne preventie'.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### AP W3.4 DOOR EEN POSITIEVE UITSTRALING POSITIONEERT DE ORGANISATIE ZICH BETER OP DE ARBEIDSMARKT.

#### Verantwoordelijke sector: Ondersteuning

De komende zes jaar willen we ons nog beter op de markt positioneren als aantrekkelijke werkgever. Door het aantrekken van de meest geschikte profielen kunnen we onze organisatiedoelen efficiënter bereiken. Om dit te bereiken nemen we het huidige systeem van werving en selectie onder de loep. We optimaliseren het onthaal van nieuwe medewerkers en zetten onze sterktes in de markt.



#### Aanpassing meerjarenplan:

De timing voor actie W3.4.2 'Optimaliseren van het onthaalbeleid opdat elke medewerker op maat van zijn functie een gepast starttraject kan doorlopen' werd naar voor gehaald (van 2023 naar 2021) gezien er reeds initiatieven worden opgezet om het onthaalbeleid te optimaliseren en uit een bevraging van de leidinggevenden bleek dat deze actie prioritair moest aangepakt worden.

De timing van actie W3.4.6 'Het personeel is een weerspiegeling van de Halse beroepsactieve bevolking met oog voor specifieke doelgroepen' wordt naar achter geschoven van 2022-2023 naar 2025, omwille van een herpriorisering binnen de sector ondersteuning.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### *AP W3.5 VEELZIJDIGE EN BOEIENDE INTERNE COMMUNICATIE VERBINDT MEDEWERKERS EN DE ORGANISATIE.*

#### **Verantwoordelijke sector:** Dienstverlening

We verbeteren de interne communicatie van onze organisatie. We verbinden onze medewerkers, hun activiteiten, expertise en kennis om de gezamenlijke doelen te bereiken en de medewerkers betrokken te houden. We experimenteren met nieuwe middelen om de communicatiestromen kort, eenvoudig en op maat van de individuele medewerker te houden.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

Via de nieuwe actie W3.5.4 'Opstellen van een e-mailbeleid voor de organisatie' wordt er verder ingezet op de interne communicatie. De realisatie van deze actie wordt voorzien in 2021-2022.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## DOELSTELLING W4: DE STAD GEEFT GRAAG HET VOORBEELD OVER HOE WE ONZE ORGANISATIE EN ONZE STAD DUURZAMER KUNNEN MAKEN

### OMSCHRIJVING

De stad Halle maakt de keuze voor duurzaamheid en klimaat door de transversale doelstelling 'duurzaamheid'. Deze transversale doelstelling geeft aan dat het thema invloed en impact heeft op verschillende aspecten van de organisatie, waarbij iedereen binnen de organisatie betrokken is. De stad wil graag het voorbeeld geven over hoe we onze organisatie en stad duurzamer kunnen maken. Hierbij worden een aantal onderwerpen met interne focus, zoals het beheer van het patrimonium, aankopen, sensibiliseren van de medewerkers en de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) belicht.

### DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)





Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	139.417,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	88.308,68	99.067,45	89.401,00	86.401,00	86.401,00	89.401,00
Saldo	-88.308,68	-99.067,45	50.016,00	-86.401,00	-86.401,00	-89.401,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	26.575,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	353.944,98	1.056.143,42	1.404.352,00	996.000,00	878.000,00	944.000,00
Saldo	-353.944,98	-1.029.568,42	-1.404.352,00	-996.000,00	-878.000,00	-944.000,00

## OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Door de eigen organisatie te verduurzamen, vervullen we een voorbeeldfunctie voor de stad' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan W4.1 Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium
- Actieplan W4.2 Onze aankoopprocedure is afgestemd op de maatschappelijke evoluties inzake duurzaamheid.
- Actieplan W4.3 Iedere medewerker draagt duurzaamheid hoog in 't vaandel
- Actieplan W4.4 De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) zijn de belangrijkste richtlijnen voor het duurzaamheids- en ontwikkelingsbeleid.

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling W4 Duurzame gemeente:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	139.417,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	46.390,88	47.696,45	89.401,00	86.401,00	86.401,00	89.401,00
Saldo	-46.390,88	-47.696,45	50.016,00	-86.401,00	-86.401,00	-89.401,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling W4 Duurzame organisatie wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.



## ACTIEPLAN

### AP W4.1 KWALITEIT EN DUURZAAMHEID ZIJN DE RODE DRAAD IN HET BEHEER VAN HET PATRIMONIUM |PRIORITAIR BELEID|

#### **Verantwoordelijke sector:** Stadsontwikkeling

Als voorbeeldorganisatie nemen we ons eigen bestaand patrimonium onder de loep. We moderniseren en innoveren deze gebouwen opdat we duurzamer kunnen omgaan met de schaarse energiemiddelen. De transversale doelstelling duurzaamheid wordt een rode draad doorheen de verdere investeringen die gebeuren in ons patrimonium. Waar mogelijk automatiseren we het energieverbruik. Voornamelijk een verschuiving van het proactief onderhoud van ons patrimonium en energieaudits moeten ons een beter inzicht geven om onze duurzame investeringen ten volle te benutten.



#### **Aanpassing meerjarenplan:**

De timing voor actie W4.1.10 'Uitvoeren van energie audits in gebouwen en op basis van de resultaten gepaste acties uitwerken' wordt aangepast en naar voor geschoven aangezien deze actie reeds gerealiseerd werd. Er werden audits voorzien voor OCMW en stadsgebouwen en op basis hiervan werden concrete maatregelen voorgesteld. De uitwerking van de concrete acties wordt verder gerapporteerd onder actie W4.1.12 'Gebouwen energiezuinig maken (folies, kringen, ketels,...)'.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

### Budget prioritair actieplan W4.1 Duurzaam patrimonium:

Exploitatie						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	41.917,80	51.371,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-41.917,80	-51.371,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringsen						
	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0,00	26.575,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	353.944,98	1.056.143,42	1.404.352,00	996.000,00	878.000,00	944.000,00
Saldo	-353.944,98	-1.029.568,42	-1.404.352,00	-996.000,00	-878.000,00	-944.000,00

### ACTIES

- W4.1.1 Uitvoeren van een duurzaamheidstoets bij investeringen in technische installaties en in het onderhoud van de infrastructuur



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.2 Inventariseren van onze gebouwen en onderwerpen van deze gebouwen aan een evaluatie en conditiemeting



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



- W4.1.3 Inventariseren van de interventies binnen ons patrimonium

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.4 Evolueren van een reactief naar een proactief facilitymanagement van onze gebouwen.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.5 Inventariseren en analyse van de vastgoedportefeuille

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- W4.1.6 Toepassen van het duurzaamheidsprincipe bij investeringen in ons patrimonium ten gunste van de dienstverlening



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



- W4.1.7 Uitbouwen van een gedegen energieboekhouding en deze transparant maken met een dashboard.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.8 Afsluiten van energieprestatiecontracten bij nieuwbouw of stookplaatsrenovatie



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
					X

- W4.1.9 Genereren van groene energie op het eigen stadspatrimonium



Status: Afgerond 2021

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.10 Uitvoeren van energie audits in gebouwen en op basis van de resultaten gepaste acties uitwerken



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- W4.1.11 Letterlijk 'groener' maken van het eigen patrimonium



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	X

- W4.1.12 Gebouwen energiezuinig maken (folies, kringen, ketels,...)



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



## ACTIEPLAN

### AP W4.2 ONZE AANKOOPPROCEDURE IS AFGESTEMD OP DE MAATSCHAPPELIJKE EVOLUTIES INZAKE DUURZAAMHEID.

#### Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Binnen ons aankoopbeleid gaan we verder dan een duurzaamheidsadvies. We zetten in op nieuwe evoluties zoals een verschuiving naar delen (diensten) in plaats van bezit (materiaal). We analyseren het bestaand wagenpark en durven investeren in nieuwe technologie die duurzaam is.



#### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

## ACTIEPLAN

### AP W4.3 IEDERE MEDEWERKER DRAAGT DUURZAAMHEID HOOG IN 'T VAANDEL

#### Verantwoordelijke sector: Strategie & coördinatie

Niet enkel door te investeren in technologie en middelen die een verduurzaming inzetten, sensibiliseren we het eigen personeel om duurzaam om te springen met schaarse middelen zoals elektriciteit en water. Ook aandacht voor het eigen afvalbeheer is een belangrijke factor om onze organisatie duurzamer te maken.



#### Aanpassing meerjarenplan:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



## ACTIEPLAN

### AP W4.4 DE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG'S) ZIJN DE BELANGRIJKSTE RICHTLIJNEN VOOR HET DUURZAAMHEIDS- EN ONTWIKKELINGSBELEID.

#### Verantwoordelijke sector: Strategie & coördinatie

In september 2015 werden de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs) formeel aangenomen door de algemene vergadering van de VN met Agenda 2030 voor Duurzame Ontwikkeling. Gedurende de komende 15 jaar vormen de 17 SDGs een kapstok om het lokale beleidsplanningsproces af te stemmen op een duurzame toekomst. De 17 doelstellingen zijn georganiseerd volgens de 5 pijlers van duurzame ontwikkeling: people, prosperity, planet, peace en partnership. Het is een universele agenda die zich richt tot elke actor wereldwijd – overheden, bedrijven, onderwijsinstellingen, verenigingen en individuele burgers – om samen, via partnerschappen, deze doelstellingen te realiseren.



#### Aanpassing meerjarenplan:

In kader van het het onderschrijven en het opzetten van initiatieven ikv het lokaal energie- en klimaatpact wordt er een nieuwe actie toegevoegd, W4.4.6, die opgenomen wordt voor de rest van de legislatuur.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



Helemaal  
voor Halle

## AANGEPASTE FINANCIËLE NOTA

# AANGEPASTE FINANCIËLE NOTA

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0207535458                      NIS: 23027

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0212215511                      NIS: 23027

Burgemeester:                      MR. SNOECK  
Algemeen Directeur:              MR. DE WINNE  
Financieel Directeur:              MEVR. BORREMANS

## **M1 : Financieel doelstellingenplan**

Meerjarenplan 2020 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2020 - 2025  
AfdrukDatum : 03/12/2021  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10048260

## Schema M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling V1: Dienstverlening op maat</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	291.549,41	1.326.540,75	496.692,52	338.904,27	343.984,03	339.716,44
Ontvangsten	4.730,29	1.033.744,11	98.757,00	16.397,00	16.397,00	16.397,00
Saldo	-286.819,12	-292.796,64	-397.935,52	-322.507,27	-327.587,03	-323.319,44
Investerings						
Uitgaven	7.023.936,16	1.526.390,50	1.404.026,08	10.276,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-7.023.936,16	-1.526.390,50	-1.404.026,08	-10.276,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling B1: Toerisme en ondernemen versterken elkaar</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	144.961,88	308.838,00	433.338,00	385.338,00	282.838,00	297.838,00
Ontvangsten	0,00	50.000,00	52.500,00	52.500,00	52.500,00	52.500,00
Saldo	-144.961,88	-258.838,00	-380.838,00	-332.838,00	-230.338,00	-245.338,00
Investerings						
Uitgaven	488.632,38	1.283.986,98	2.705.814,00	1.473.700,00	0,00	0,00
Ontvangsten	14.883,00	750.122,00	329.944,00	164.972,00	0,00	0,00
Saldo	-473.749,38	-533.864,98	-2.375.870,00	-1.308.728,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling B3: Verbeteren en vergroenen van straten</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	1.083.333,89	1.090.520,00	1.181.248,40	1.126.078,37	1.142.074,49	1.105.740,07
Ontvangsten	30.955,09	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00



Saldo	-1.052.378,80	-1.075.520,00	-1.166.248,40	-1.111.078,37	-1.127.074,49	-1.090.740,07
Investerings						
Uitgaven	3.957.259,28	4.929.854,63	9.084.755,00	5.632.070,00	4.425.518,59	26.973.000,00
Ontvangsten	53.128,00	936.897,80	477.856,00	450.000,00	400.000,00	16.075.000,00
Saldo	-3.904.131,28	-3.992.956,83	-8.606.899,00	-5.182.070,00	-4.025.518,59	-10.898.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling B5: Bereikbare stad</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	6.298,51	51.049,10	201.000,00	162.090,00	144.181,35	144.274,08
Ontvangsten	19.340,00	0,00	19.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	13.041,49	-51.049,10	-182.000,00	-162.090,00	-144.181,35	-144.274,08
Investerings						
Uitgaven	158.685,83	1.241.035,20	2.508.000,00	764.000,00	339.000,00	204.000,00
Ontvangsten	0,00	618.646,45	552.500,00	22.500,00	0,00	0,00
Saldo	-158.685,83	-622.388,75	-1.955.500,00	-741.500,00	-339.000,00	-204.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling B6: Doelgericht veiligheidsbeleid</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	847,00	22.500,00	170.500,00	121.220,00	121.950,80	122.692,56
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-847,00	-22.500,00	-170.500,00	-121.220,00	-121.950,80	-122.692,56
Investerings						
Uitgaven	4.030.209,32	4.092.961,00	122.500,00	200.000,00	100.000,00	100.000,00
Ontvangsten	0,00	34.446,28	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-4.030.209,32	-4.058.514,72	-122.500,00	-200.000,00	-100.000,00	-100.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling W2: Doordachte processen</b>						
Exploitatie						

Uitgaven	17.153,95	119.410,02	124.477,78	122.841,48	153.185,27	118.534,21
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-17.153,95	-119.410,02	-124.477,78	-122.841,48	-153.185,27	-118.534,21
Investerings						
Uitgaven	0,00	149.000,00	150.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-149.000,00	-150.000,00	-50.000,00	-50.000,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling W3: Aantrekkelijke werkgever</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	95.201,38	77.200,00	73.000,00	85.770,00	73.544,05	86.322,21
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-95.201,38	-77.200,00	-73.000,00	-85.770,00	-73.544,05	-86.322,21
Investerings						
Uitgaven	5.520.141,77	3.811.939,95	198.920,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.520.141,77	-3.811.939,95	-198.920,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling W4: Duurzame organisatie</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	88.308,68	99.067,45	89.401,00	86.401,00	86.401,00	89.401,00
Ontvangsten	0,00	0,00	139.417,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-88.308,68	-99.067,45	50.016,00	-86.401,00	-86.401,00	-89.401,00
Investerings						
Uitgaven	353.944,98	1.056.143,42	1.404.352,00	996.000,00	878.000,00	944.000,00
Ontvangsten	0,00	26.575,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-353.944,98	-1.029.568,42	-1.404.352,00	-996.000,00	-878.000,00	-944.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	980.343,38	1.977.909,98	1.877.002,28	1.754.815,03	1.797.390,30	1.764.662,46
Ontvangsten	250.016,89	305.054,15	362.655,86	364.674,33	354.450,98	358.876,52
Saldo	-730.326,49	-1.672.855,83	-1.514.346,42	-1.390.140,70	-1.442.939,32	-1.405.785,94
Investerings						
Uitgaven	532.670,86	1.695.163,51	8.120.199,92	5.267.705,50	468.000,00	362.500,00
Ontvangsten	0,00	263.245,00	531.887,00	250.000,00	0,00	0,00
Saldo	-532.670,86	-1.431.918,51	-7.588.312,92	-5.017.705,50	-468.000,00	-362.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	55.140.013,27	57.551.260,11	60.677.878,20	61.820.189,12	62.872.387,01	63.686.126,89
Ontvangsten	70.802.707,00	71.752.701,74	73.904.045,20	74.551.803,25	75.669.115,68	76.879.882,40
Saldo	15.662.693,73	14.201.441,63	13.226.167,00	12.731.614,13	12.796.728,67	13.193.755,51
Investerings						
Uitgaven	5.424.943,44	2.588.594,10	2.627.911,08	1.501.260,66	1.457.748,59	1.196.003,28
Ontvangsten	3.434.083,43	1.409.484,42	2.047.634,42	1.288.634,42	1.168.634,42	168.634,42
Saldo	-1.990.860,01	-1.179.109,68	-580.276,66	-212.626,24	-289.114,17	-1.027.368,86
Financiering						
Uitgaven	4.534.820,81	4.674.931,77	5.091.950,78	5.701.004,16	5.239.723,85	4.885.833,51
Ontvangsten	1.802.210,87	5.778.470,23	15.281.970,23	13.281.970,23	281.970,23	3.881.970,23
Saldo	-2.732.609,94	1.103.538,46	10.190.019,45	7.580.966,07	-4.957.753,62	-1.003.863,28
<b>Totalen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	57.848.011,35	62.624.295,41	65.324.538,18	66.003.647,27	67.017.936,30	67.755.307,92
Ontvangsten	71.107.749,27	73.156.500,00	74.591.375,06	75.000.374,58	76.107.463,66	77.322.655,92
Saldo	13.259.737,92	10.532.204,59	9.266.836,88	8.996.727,31	9.089.527,36	9.567.348,00
Investerings						
Uitgaven	27.490.424,02	22.375.069,29	28.326.478,08	15.895.012,16	7.718.267,18	29.779.503,28
Ontvangsten	3.502.094,43	4.039.416,95	3.939.821,42	2.176.106,42	1.568.634,42	16.243.634,42
Saldo	-23.988.329,59	-18.335.652,34	-24.386.656,66	-13.718.905,74	-6.149.632,76	-13.535.868,86
Financiering						
Uitgaven	4.534.820,81	4.674.931,77	5.091.950,78	5.701.004,16	5.239.723,85	4.885.833,51

Ontvangsten	1.802.210,87	5.778.470,23	15.281.970,23	13.281.970,23	281.970,23	3.881.970,23
Saldo	-2.732.609,94	1.103.538,46	10.190.019,45	7.580.966,07	-4.957.753,62	-1.003.863,28

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0207535458 NIS: 23027

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0212215511 NIS: 23027

Burgemeester: MR. SNOECK  
Algemeen Directeur: MR. DE WINNE  
Financieel Directeur: MEVR. BORREMANS

## **M2 : Staat van het financieel evenwicht**

Meerjarenplan 2020 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2020 - 2025  
AfdrukDatum : 03/12/2021  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10048260

## Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat		Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>13.259.737,92</b>	<b>10.532.204,59</b>	<b>9.266.836,88</b>	<b>8.996.727,31</b>	<b>9.089.527,36</b>	<b>9.567.348,00</b>
a. Ontvangsten		71.107.749,27	73.156.500,00	74.591.375,06	75.000.374,58	76.107.463,66	77.322.655,92
b. Uitgaven		57.848.011,35	62.624.295,41	65.324.538,18	66.003.647,27	67.017.936,30	67.755.307,92
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-23.988.329,59</b>	<b>-18.335.652,34</b>	<b>-24.386.656,66</b>	<b>-13.718.905,74</b>	<b>-6.149.632,76</b>	<b>-13.535.868,86</b>
a. Ontvangsten		3.502.094,43	4.039.416,95	3.939.821,42	2.176.106,42	1.568.634,42	16.243.634,42
b. Uitgaven		27.490.424,02	22.375.069,29	28.326.478,08	15.895.012,16	7.718.267,18	29.779.503,28
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-10.728.591,67</b>	<b>-7.803.447,75</b>	<b>-15.119.819,78</b>	<b>-4.722.178,43</b>	<b>2.939.894,60</b>	<b>-3.968.520,86</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>-2.732.609,94</b>	<b>1.103.538,46</b>	<b>10.190.019,45</b>	<b>7.580.966,07</b>	<b>-4.957.753,62</b>	<b>-1.003.863,28</b>
a. Ontvangsten		1.802.210,87	5.778.470,23	15.281.970,23	13.281.970,23	281.970,23	3.881.970,23
b. Uitgaven		4.534.820,81	4.674.931,77	5.091.950,78	5.701.004,16	5.239.723,85	4.885.833,51
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>-13.461.201,61</b>	<b>-6.699.909,29</b>	<b>-4.929.800,33</b>	<b>2.858.787,64</b>	<b>-2.017.859,02</b>	<b>-4.972.384,14</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		29.279.760,92	15.818.559,31	9.118.650,02	4.188.849,69	7.047.637,33	5.029.778,31
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>15.818.559,31</b>	<b>9.118.650,02</b>	<b>4.188.849,69</b>	<b>7.047.637,33</b>	<b>5.029.778,31</b>	<b>57.394,17</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>15.818.559,31</b>	<b>9.118.650,02</b>	<b>4.188.849,69</b>	<b>7.047.637,33</b>	<b>5.029.778,31</b>	<b>57.394,17</b>

Autofinancieringsmarge		Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>13.259.737,92</b>	<b>10.532.204,59</b>	<b>9.266.836,88</b>	<b>8.996.727,31</b>	<b>9.089.527,36</b>	<b>9.567.348,00</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>4.475.296,81</b>	<b>4.580.407,77</b>	<b>5.028.926,78</b>	<b>5.637.980,16</b>	<b>5.176.699,85</b>	<b>4.822.809,51</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		4.534.820,81	4.639.931,77	5.091.950,78	5.701.004,16	5.239.723,85	4.885.833,51
b. Periodieke terugvordering leningen		59.524,00	59.524,00	63.024,00	63.024,00	63.024,00	63.024,00
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>8.784.441,11</b>	<b>5.951.796,82</b>	<b>4.237.910,10</b>	<b>3.358.747,15</b>	<b>3.912.827,51</b>	<b>4.744.538,49</b>

<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Mjp 2021</b>	<b>Mjp 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>8.784.441,11</b>	<b>5.951.796,82</b>	<b>4.237.910,10</b>	<b>3.358.747,15</b>	<b>3.912.827,51</b>	<b>4.744.538,49</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>2.119.680,05</b>	<b>2.446.748,47</b>	<b>2.807.684,41</b>	<b>2.601.816,23</b>	<b>1.534.338,64</b>	<b>1.577.348,59</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.534.820,81	4.639.931,77	5.091.950,78	5.701.004,16	5.239.723,85	4.885.833,51
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.415.140,76	2.193.183,30	2.284.266,37	3.099.187,93	3.705.385,21	3.308.484,92
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I+II)	<b>10.904.121,16</b>	<b>8.398.545,29</b>	<b>7.045.594,51</b>	<b>5.960.563,38</b>	<b>5.447.166,15</b>	<b>6.321.887,08</b>

<b>Geconsolideerd financieel evenwicht</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Mjp 2021</b>	<b>Mjp 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
• Gemeente en OCMW	15.818.559,31	9.118.650,02	4.188.849,69	7.047.637,33	5.029.778,31	57.394,17
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>15.818.559,31</b>	<b>9.118.650,02</b>	<b>4.188.849,69</b>	<b>7.047.637,33</b>	<b>5.029.778,31</b>	<b>57.394,17</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
• Gemeente en OCMW	8.784.441,11	5.951.796,82	4.237.910,10	3.358.747,15	3.912.827,51	4.744.538,49
<b>Totale autofinancieringsmarge</b>	<b>8.784.441,11</b>	<b>5.951.796,82</b>	<b>4.237.910,10</b>	<b>3.358.747,15</b>	<b>3.912.827,51</b>	<b>4.744.538,49</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
• Gemeente en OCMW	10.904.121,16	8.398.545,29	7.045.594,51	5.960.563,38	5.447.166,15	6.321.887,08
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>10.904.121,16</b>	<b>8.398.545,29</b>	<b>7.045.594,51</b>	<b>5.960.563,38</b>	<b>5.447.166,15</b>	<b>6.321.887,08</b>

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0207535458 NIS: 23027

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0212215511 NIS: 23027

Burgemeester: MR. SNOECK  
Algemeen Directeur: MR. DE WINNE  
Financieel Directeur: MEVR. BORREMANS

### **M3 : Kredieten**

Meerjarenplan 2020 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2020 - 2025  
AfdrukDatum : 03/12/2021  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10048260



## Schema M3 : Kredieten

	2021		2022	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Stad Halle</b>				
Exploitatie	44.948.451,43	58.071.539,14	45.530.032,47	59.020.415,03
Investerings	20.473.783,12	3.770.971,95	26.151.348,08	3.507.934,42
Financiering	4.267.618,94	5.778.470,23	4.678.564,78	15.281.970,23
<i>Leningen en Leasings</i>	4.232.618,94	5.778.470,23	4.678.564,78	15.278.470,23
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	35.000,00	0,00	0,00	3.500,00
<i>Overige financieringstransacties</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Kredieten O.C.M.W. HALLE</b>				
Exploitatie	17.675.843,98	15.084.960,86	19.794.505,71	15.570.960,03
Investerings	1.901.286,17	268.445,00	2.175.130,00	431.887,00
Financiering	407.312,83	0,00	413.386,00	0,00
<i>Leningen en Leasings</i>	407.312,83	0,00	413.386,00	0,00
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige financieringstransacties</i>	0,00	0,00	0,00	0,00

# AANGEPASTE TOELICHTING

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0207535458                      NIS: 23027

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0212215511                      NIS: 23027

Burgemeester:                      MR. SNOECK  
Algemeen Directeur:                MR. DE WINNE  
Financieel Directeur:                MEVR. BORREMANS

## **T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Meerjarenplan 2020 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2020 - 2025  
AfdrukDatum : 03/12/2021  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10048260

## Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	420.436,27	515.638,09	563.413,34	670.860,20	694.249,97	673.870,44
Ontvangsten	49.591.317,06	49.721.458,15	51.307.178,39	51.837.931,25	53.234.646,18	54.470.471,67
Saldo	49.170.880,79	49.205.820,06	50.743.765,05	51.167.071,05	52.540.396,21	53.796.601,23
Investerings						
Uitgaven	0,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	60.230,83	600.350,00	1.729.000,00	1.120.000,00	1.000.000,00	0,00
Saldo	60.230,83	599.100,00	1.729.000,00	1.120.000,00	1.000.000,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	4.534.820,81	4.639.931,77	5.091.950,78	5.701.004,16	5.239.723,85	4.885.833,51
Ontvangsten	1.742.686,87	5.778.470,23	15.278.470,23	13.278.470,23	278.470,23	3.878.470,23
Saldo	-2.792.133,94	1.138.538,46	10.186.519,45	7.577.466,07	-4.961.253,62	-1.007.363,28
<b>BELEID</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	21.785.439,71	22.780.177,16	22.804.047,86	23.284.595,24	23.828.552,92	24.276.692,04
Ontvangsten	1.575.804,07	1.355.818,18	1.810.966,45	1.816.424,34	1.821.964,09	1.827.586,94
Saldo	-20.209.635,64	-21.424.358,98	-20.993.081,41	-21.468.170,90	-22.006.588,83	-22.449.105,10
Investerings						
Uitgaven	12.292.906,61	9.921.650,27	2.254.662,85	1.468.870,43	1.317.668,36	1.138.543,05
Ontvangsten	1.038.411,32	645.500,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Saldo	-11.254.495,29	-9.276.150,27	-2.249.662,85	-1.463.870,43	-1.312.668,36	-1.133.543,05
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ORGANISATIE</b>						
Exploitatie						

Uitgaven	35.642.135,37	39.328.480,16	41.957.076,98	42.048.191,83	42.495.133,41	42.804.745,44
Ontvangsten	19.940.628,14	22.079.223,67	21.473.230,22	21.346.018,99	21.050.853,39	21.024.597,31
Saldo	-15.701.507,23	-17.249.256,49	-20.483.846,76	-20.702.172,84	-21.444.280,02	-21.780.148,13
Investeringen						
Uitgaven	15.197.517,41	12.452.169,02	26.071.815,23	14.426.141,73	6.400.598,82	28.640.960,23
Ontvangsten	2.403.452,28	2.793.566,95	2.205.821,42	1.051.106,42	563.634,42	16.238.634,42
Saldo	-12.794.065,13	-9.658.602,07	-23.865.993,81	-13.375.035,31	-5.836.964,40	-12.402.325,81
Financiering						
Uitgaven	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	59.524,00	0,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
Saldo	59.524,00	-35.000,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0207535458                      NIS: 23027

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0212215511                      NIS: 23027

Burgemeester:                      MR. SNOECK  
Algemeen Directeur:              MR. DE WINNE  
Financieel Directeur:              MEVR. BORREMANS

## **T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

Meerjarenplan 2020 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2020 - 2025  
AfdrukDatum : 03/12/2021  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10048260

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>57.616.379,26</b>	<b>62.416.244,87</b>	<b>65.065.424,10</b>	<b>65.644.560,11</b>	<b>66.638.797,34</b>	<b>67.400.210,79</b>
1. Goederen en diensten	14.244.978,13	17.232.528,83	17.296.378,49	16.994.136,50	17.172.296,26	17.121.862,57
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	31.796.874,87	32.594.697,33	35.500.948,85	36.066.015,12	36.602.869,98	37.107.896,65
<i>a. Politiek personeel</i>	701.054,07	761.929,39	751.842,75	760.096,40	768.473,84	776.976,94
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	13.235.822,99	12.884.814,71	13.895.148,25	14.184.357,86	14.395.092,45	14.608.007,77
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	14.594.373,82	15.527.033,86	17.437.976,32	17.705.064,92	18.019.443,04	18.299.636,10
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	0,00	3.384,60	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	1.630.772,34	1.537.741,63	1.663.369,00	1.663.369,00	1.663.369,00	1.663.369,00
<i>f. Andere personeelskosten</i>	1.192.905,15	1.437.582,05	1.358.940,65	1.359.455,06	1.362.819,77	1.366.234,96
<i>g. Pensioenen</i>	441.946,50	442.211,09	393.671,88	393.671,88	393.671,88	393.671,88
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	2.522.410,39	2.579.401,51	2.306.193,13	2.360.759,24	2.416.904,06	2.474.674,00
4. Toegestane werkingssubsidies	8.833.635,76	9.463.492,10	9.628.288,38	9.888.332,22	10.109.708,08	10.356.756,14
- <i>aan de districten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	62.329,80	62.729,42	62.729,42	62.729,42	62.729,42	62.729,42
- <i>aan de politiezone</i>	4.589.331,24	4.755.003,43	4.918.036,65	5.090.990,24	5.269.940,73	5.455.093,70
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	1.763.822,09	1.905.656,00	1.979.683,21	2.102.413,28	2.198.579,32	2.285.171,24
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	302.467,37	335.292,69	300.000,00	368.280,60	360.800,56	361.798,26
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan andere begunstigden</i>	2.115.685,26	2.404.810,56	2.367.839,10	2.263.918,68	2.217.658,05	2.191.963,52
5. Andere operationele uitgaven	218.480,11	546.125,10	333.615,25	335.317,03	337.018,96	339.021,43
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>231.632,09</b>	<b>208.050,54</b>	<b>259.114,08</b>	<b>359.087,16</b>	<b>379.138,96</b>	<b>355.097,13</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	227.122,40	197.350,54	248.484,08	348.457,16	368.538,96	344.497,13
- <i>aan financiële instellingen</i>	217.198,07	197.350,54	248.484,08	348.457,16	368.538,96	344.497,13
- <i>aan andere entiteiten</i>	9.924,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere financiële uitgaven	4.509,69	10.700,00	10.630,00	10.630,00	10.600,00	10.600,00
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>69.637.005,81</b>	<b>71.710.055,16</b>	<b>73.761.421,77</b>	<b>74.261.422,65</b>	<b>75.368.511,73</b>	<b>76.743.469,80</b>
1. Ontvangsten uit de werking	6.718.387,80	9.628.915,36	10.484.285,62	10.562.360,20	10.247.357,91	10.334.645,67
2. Fiscale ontvangsten en boetes	33.628.709,45	35.068.451,52	36.073.944,95	36.048.141,90	36.758.387,24	37.395.343,45
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	<i>29.865.029,52</i>	<i>28.870.866,91</i>	<i>29.514.406,24</i>	<i>29.373.098,71</i>	<i>30.042.082,01</i>	<i>30.728.599,28</i>
- <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	<i>15.820.268,59</i>	<i>15.160.427,91</i>	<i>15.823.246,05</i>	<i>16.060.594,74</i>	<i>16.301.503,66</i>	<i>16.546.026,22</i>
- <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	<i>13.443.129,06</i>	<i>13.077.463,29</i>	<i>13.067.508,40</i>	<i>12.688.852,18</i>	<i>13.116.926,56</i>	<i>13.558.921,27</i>
- <i>Andere aanvullende belastingen</i>	<i>601.631,87</i>	<i>632.975,71</i>	<i>623.651,79</i>	<i>623.651,79</i>	<i>623.651,79</i>	<i>623.651,79</i>
<i>b. Andere belastingen en boetes</i>	<i>3.763.679,93</i>	<i>6.197.584,61</i>	<i>6.559.538,71</i>	<i>6.675.043,19</i>	<i>6.716.305,23</i>	<i>6.666.744,17</i>
3. Werkingssubsidies	28.030.030,12	25.951.169,51	26.329.116,25	26.767.057,80	27.469.084,92	28.109.947,95
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>16.118.557,10</i>	<i>16.089.576,93</i>	<i>16.919.058,43</i>	<i>17.436.184,93</i>	<i>18.122.641,93</i>	<i>18.721.498,43</i>
- <i>Gemeentefonds</i>	<i>13.473.446,84</i>	<i>13.902.446,84</i>	<i>14.345.953,84</i>	<i>14.805.021,84</i>	<i>15.280.196,84</i>	<i>15.772.603,84</i>
- <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>	<i>2.645.110,26</i>	<i>2.187.130,09</i>	<i>2.573.104,59</i>	<i>2.631.163,09</i>	<i>2.842.445,09</i>	<i>2.948.894,59</i>
- <i>van de federale overheid</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	<i>2.645.110,26</i>	<i>2.187.130,09</i>	<i>2.573.104,59</i>	<i>2.631.163,09</i>	<i>2.842.445,09</i>	<i>2.948.894,59</i>
- <i>van de provincie</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de gemeente</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van het OCMW</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van andere entiteiten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>11.911.473,02</i>	<i>9.861.592,58</i>	<i>9.410.057,82</i>	<i>9.330.872,87</i>	<i>9.346.442,99</i>	<i>9.388.449,52</i>
- <i>van de federale overheid</i>	<i>8.264.688,44</i>	<i>4.863.175,26</i>	<i>4.837.928,35</i>	<i>4.887.822,84</i>	<i>4.964.478,54</i>	<i>5.042.992,05</i>
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	<i>3.507.781,53</i>	<i>4.990.277,32</i>	<i>4.563.329,47</i>	<i>4.443.050,03</i>	<i>4.381.964,45</i>	<i>4.345.457,47</i>
- <i>van de provincie</i>	<i>57.591,00</i>	<i>8.140,00</i>	<i>8.800,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de gemeente</i>	<i>36.291,56</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van het OCMW</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van andere entiteiten</i>	<i>45.120,49</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
4. Recuperatie individuele hulpverlening	225.437,06	219.595,75	213.379,51	216.504,45	219.676,27	222.895,66
5. Andere operationele ontvangsten	1.034.441,38	841.923,02	660.695,44	667.358,30	674.005,39	680.637,07
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>1.470.743,46</b>	<b>1.446.444,84</b>	<b>829.953,29</b>	<b>738.951,93</b>	<b>738.951,93</b>	<b>579.186,12</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>13.259.737,92</b>	<b>10.532.204,59</b>	<b>9.266.836,88</b>	<b>8.996.727,31</b>	<b>9.089.527,36</b>	<b>9.567.348,00</b>





## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>1.249.325,00</b>	<b>436.479,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	1.249.325,00	435.229,30	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vast activa	0,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>25.929.845,89</b>	<b>21.363.174,15</b>	<b>27.162.009,13</b>	<b>15.206.441,73</b>	<b>7.108.598,82</b>	<b>29.164.960,23</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	25.929.845,89	21.363.174,15	27.162.009,13	15.206.441,73	7.108.598,82	29.164.960,23
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>19.463.529,11</i>	<i>14.199.291,68</i>	<i>19.301.782,90</i>	<i>8.982.051,50</i>	<i>2.020.518,59</i>	<i>24.289.000,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>3.881.940,07</i>	<i>4.631.961,48</i>	<i>5.785.456,00</i>	<i>4.713.000,00</i>	<i>4.068.000,00</i>	<i>4.078.000,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>837.988,04</i>	<i>2.252.842,91</i>	<i>1.796.300,00</i>	<i>1.232.920,00</i>	<i>741.610,00</i>	<i>519.490,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>1.742.686,87</i>	<i>278.470,34</i>	<i>278.470,23</i>	<i>278.470,23</i>	<i>278.470,23</i>	<i>278.470,23</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>3.701,80</i>	<i>607,74</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>55.345,92</b>	<b>319.856,10</b>	<b>83.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>311.253,13</b>	<b>520.069,92</b>	<b>844.612,85</b>	<b>604.870,43</b>	<b>609.668,36</b>	<b>614.543,05</b>
- <i>aan de districten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan autonome provinciebedrijven (APB)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan de politiezone</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan de hulpverleningzone</i>	<i>286.823,05</i>	<i>290.500,00</i>	<i>297.612,85</i>	<i>299.870,43</i>	<i>304.668,36</i>	<i>309.543,05</i>
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	<i>2.000,00</i>	<i>22.000,00</i>	<i>182.000,00</i>	<i>180.000,00</i>	<i>180.000,00</i>	<i>180.000,00</i>
- <i>aan andere begunstigen</i>	<i>22.430,08</i>	<i>207.569,92</i>	<i>365.000,00</i>	<i>125.000,00</i>	<i>125.000,00</i>	<i>125.000,00</i>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>137.426,61</b>	<b>104.110,42</b>	<b>104.110,42</b>	<b>104.110,42</b>	<b>104.110,42</b>	<b>104.110,42</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	137.426,61	104.110,42	104.110,42	104.110,42	104.110,42	104.110,42
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vast activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>1.726.006,42</b>	<b>602.850,00</b>	<b>1.884.000,00</b>	<b>1.125.000,00</b>	<b>1.005.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.726.006,42	602.850,00	1.884.000,00	1.125.000,00	1.005.000,00	5.000,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>60.230,83</i>	<i>600.350,00</i>	<i>1.879.000,00</i>	<i>1.120.000,00</i>	<i>1.000.000,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>1.665.775,59</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>2.500,00</i>	<i>5.000,00</i>	<i>5.000,00</i>	<i>5.000,00</i>	<i>5.000,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>1.638.661,40</b>	<b>3.332.456,53</b>	<b>1.951.711,00</b>	<b>946.996,00</b>	<b>459.524,00</b>	<b>16.134.524,00</b>
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	1.098.527,07	2.386.034,73	1.801.831,00	887.472,00	400.000,00	16.075.000,00
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	540.134,33	946.421,80	149.880,00	59.524,00	59.524,00	59.524,00
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-23.988.329,59</b>	<b>-18.335.652,34</b>	<b>-24.386.656,66</b>	<b>-13.718.905,74</b>	<b>-6.149.632,76</b>	<b>-13.535.868,86</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-10.728.591,67</b>	<b>-7.803.447,75</b>	<b>-15.119.819,78</b>	<b>-4.722.178,43</b>	<b>2.939.894,60</b>	<b>-3.968.520,86</b>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Financieringsuitgaven	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>4.534.820,81</b>	<b>4.639.931,77</b>	<b>5.091.950,78</b>	<b>5.701.004,16</b>	<b>5.239.723,85</b>	<b>4.885.833,51</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.534.820,81	4.639.931,77	5.091.950,78	5.701.004,16	5.239.723,85	4.885.833,51
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Toegestane leningen	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningszone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigden	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestaan betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>1.742.686,87</b>	<b>5.778.470,23</b>	<b>15.278.470,23</b>	<b>13.278.470,23</b>	<b>278.470,23</b>	<b>3.878.470,23</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	184.724,62	5.500.000,00	15.000.000,00	13.000.000,00	0,00	3.600.000,00
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	1.557.962,25	278.470,23	278.470,23	278.470,23	278.470,23	278.470,23
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>59.524,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	59.524,00	0,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
a. Periodieke terugvorderingen	59.524,00	0,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Vereffening van betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-2.732.609,94</b>	<b>1.103.538,46</b>	<b>10.190.019,45</b>	<b>7.580.966,07</b>	<b>-4.957.753,62</b>	<b>-1.003.863,28</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-13.461.201,61</b>	<b>-6.699.909,29</b>	<b>-4.929.800,33</b>	<b>2.858.787,64</b>	<b>-2.017.859,02</b>	<b>-4.972.384,14</b>

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0207535458 NIS: 23027

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0212215511 NIS: 23027

Burgemeester: MR. SNOECK  
Algemeen Directeur: MR. DE WINNE  
Financieel Directeur: MEVR. BORREMANS

### **T3 : Investeringsproject**

Meerjarenplan 2020 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2020 - 2025  
AfdrukDatum : 03/12/2021  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10048260

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>35.721,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2.079.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.114.721,03</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	35.721,03	0,00	2.079.000,00	0,00	2.114.721,03
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>170.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>170.000,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>35.721,03</i>	<i>0,00</i>	<i>1.885.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1.920.721,03</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>24.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>24.000,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. Erfgoed</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Andere materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>a. Onroerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.108.646,45</b>	<b>0,00</b>	<b>1.108.646,45</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>660.728,36</b>	<b>0,00</b>	<b>121.654,07</b>	<b>0,00</b>	<b>782.382,43</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	660.728,36	0,00	121.654,07	0,00	782.382,43
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>559.495,61</i>	<i>0,00</i>	<i>71.142,39</i>	<i>0,00</i>	<i>630.638,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>101.232,75</i>	<i>0,00</i>	<i>50.511,68</i>	<i>0,00</i>	<i>151.744,43</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>



<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. Erfgoed</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Andere materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>a. Onroerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.000,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	19.000,00	0,00	19.000,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>19.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>19.000,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. Erfgoed</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Andere materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>a. Onroerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>353.944,98</b>	<b>0,00</b>	<b>5.278.495,42</b>	<b>0,00</b>	<b>5.632.440,40</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	353.944,98	0,00	5.278.495,42	0,00	5.632.440,40
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>353.944,98</i>	<i>0,00</i>	<i>5.278.495,42</i>	<i>0,00</i>	<i>5.632.440,40</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. Erfgoed</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Andere materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>a. Onroerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.575,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.575,00</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.578.298,59</b>	<b>0,00</b>	<b>3.578.298,59</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	3.578.298,59	0,00	3.578.298,59
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.206.518,59</i>	<i>0,00</i>	<i>3.206.518,59</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>300.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>300.000,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>71.780,00</i>	<i>0,00</i>	<i>71.780,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. Erfgoed</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Andere materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>a. Onroerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000.000,00</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>6.345.774,73</b>	<b>0,00</b>	<b>1.796.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.141.774,73</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	6.345.774,73	0,00	1.796.000,00	0,00	8.141.774,73
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>6.345.774,73</i>	<i>0,00</i>	<i>1.771.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>8.116.774,73</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>25.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>25.000,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>



<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. Erfgoed</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Andere materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>a. Onroerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>25.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>25.000,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. Erfgoed</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Andere materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>a. Onroerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.446,28</b>	<b>0,00</b>	<b>34.446,28</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	34.446,28	0,00	34.446,28
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>34.446,28</i>	<i>0,00</i>	<i>34.446,28</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. Erfgoed</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Andere materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>a. Onroerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.446,28</b>	<b>0,00</b>	<b>34.446,28</b>

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.900.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.900.200,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	22.900.200,00	0,00	22.900.200,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>22.900.200,00</i>	<i>0,00</i>	<i>22.900.200,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. Erfgoed</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Andere materiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>a. Onroerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.075.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.075.000,00</b>

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0207535458                      NIS: 23027

HALLE  
OUDSTRIJDERSPLEIN 18  
KBO: 0212215511                      NIS: 23027

Burgemeester:                      MR. SNOECK  
Algemeen Directeur:              MR. DE WINNE  
Financieel Directeur:              MEVR. BORREMANS

## **T4 : Evolutie van de financiële schulden**

Meerjarenplan 2020 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2020 - 2025  
AfdrukDatum : 03/12/2021  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10048260



## Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>23.053.897,35</b>	<b>23.461.378,87</b>	<b>33.038.844,94</b>	<b>41.077.591,32</b>	<b>36.470.228,04</b>	<b>35.365.148,09</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	25.799.356,38	23.053.897,35	23.461.378,87	33.038.844,94	41.077.591,32	36.470.228,04
2. Nieuwe leningen	1.742.686,87	5.778.470,23	15.278.470,23	13.278.470,23	278.470,23	3.878.470,23
3. Aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Overboekingen	-4.505.811,52	-5.091.950,78	-5.701.004,16	-5.239.723,85	-4.885.833,51	-4.983.550,18
5. Andere mutaties	17.665,62	-279.037,93	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>4.360.893,84</b>	<b>5.091.950,78</b>	<b>5.701.004,16</b>	<b>5.239.723,85</b>	<b>4.885.833,51</b>	<b>4.983.550,18</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	4.389.903,13	4.360.893,84	5.091.950,78	5.701.004,16	5.239.723,85	4.885.833,51
2. Aflossingen	-4.534.820,81	-4.639.931,77	-5.091.950,78	-5.701.004,16	-5.239.723,85	-4.885.833,51
3. Overboekingen	4.505.811,52	5.091.950,78	5.701.004,16	5.239.723,85	4.885.833,51	4.983.550,18
4. Andere mutaties	0,00	279.037,93	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>27.414.791,19</b>	<b>28.553.329,65</b>	<b>38.739.849,10</b>	<b>46.317.315,17</b>	<b>41.356.061,55</b>	<b>40.348.698,27</b>

## FINANCIELE RISICO'S

In elk beleidsrapport worden de financiële risico's opgenomen en geactualiseerd. Ook nu geven we een totaalbeeld van de huidige risico's. De toegevoegde of veranderde thema's in vergelijking met de vorige toelichting zijn in een [blauwe kleur](#) weergegeven.

### Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting

Het aandeel van de ontvangsten van de aanvullende personenbelasting is groot, namelijk bijna 20%. Schommelingen in deze ontvangsten kunnen dus een sterke invloed uitoefenen op de financiële evenwichten van de stad Halle. De basis waarop deze belastingen berekend worden, is het lokaal gemiddelde inkomen. Deze kan beïnvloed worden door verschillende factoren. Een hoge graad van vergrijzing bijvoorbeeld heeft een negatief effect. De groei van de bevolking daarentegen, heeft een positief effect. De maatregelen die de federale overheid invoert of ingevoerd heeft, kan/zal ook een weerslag vertonen op deze inkomsten. De taxshift of het verder aanpassen van belastingschijven is hier een goed voorbeeld van.

De Corona-crisis heeft op deze belasting een negatief effect. [De meest recente ramingen van de te verwachten belastingontvangsten zijn echter positiever dan voorzien. Er wordt evenwel nog steeds gewaarschuwd voor onverwachte en bijkomende invorderingsmoeilijkheden ten gevolge van faillissementen, de regeling van nalatenschappen, bezwaren en het verlenen van betalingsfaciliteiten.](#) Pandemie uitbraken worden tijdens deze legislatuur mee opgenomen als een permanent financieel risico (zie verder).

### Ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing

Deze belasting vertegenwoordigt het grootste aandeel van de ontvangsten, namelijk 22%. Hij hangt af van het gezamenlijk kadastraal inkomen van de gebouwen en woningen. Ook de aanwezigheid van bedrijven en hun bedrijfspanden hebben een sterke impact. Tal van factoren kunnen hun invloed hebben op de hoogte van deze ontvangsten zoals vrijstellingsmaatregelen, aantal (nieuwe) woningen de aanwezigheid van bedrijven (bedrijfspanden) en aantal renovaties.

De Corona-crisis heeft, in tegenstelling wat initieel gedacht werd, mogelijks ook een impact op deze belasting. Pandemie uitbraken worden tijdens deze legislatuur mee opgenomen als een permanent financieel risico (zie verder).

### Pensioenbijdrage voor statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage

Deze uitgaven gaan een belangrijke rol spelen. Het is een noodzaak om een duidelijke visie te hebben rond de aanwerving van statutaire ambtenaren. Heel veel verschillende elementen beïnvloeden de berekening. Intussen is er een studie in samenwerking met Belfius afgerond om dit risico in kaart te brengen en de gevolgen van beleidskeuzes beter in kaart te brengen. [Op basis hiervan heeft het beleid gekozen om als uitgangspunt bij nieuwe aanwervingen contractueel aan te werven. Enkel bij specifieke vacatures of bij vacatures die zeer moeilijk in te vullen zijn, kan er bij wijze van uitzondering nog statutair aangeworven worden.](#) De vraag blijft ook in welke mate de Vlaamse of federale overheid hierin een rol zal spelen.

### Bevolkingssamenstelling

Jonge gezinnen en de ouderen brengen elk hun specifieke kosten met zich mee. Zo moeten er voor jongere gezinnen voldoende voorzieningen zijn voor bijvoorbeeld baby- en peuteropvang, schoolvoorzieningen, aanbod vrije tijd en buitenschoolse opvang terwijl voor ouderen de zorg ook kan doorwegen op vlak van gezinshulp, maatregelen tegen vereenzaming, rusthuizen en assistentiewoningen. De evolutie van de samenstelling van onze bevolking is bijgevolg nauwgezet op te volgen.

## Dotaties Brandweer en Politie

De dotaties aan de brandweer en de politie worden vastgelegd in overleg, maar externe factoren kunnen de hoogte van deze dotatie beïnvloeden. Voorbeelden hiervan zijn: de pensioenproblematiek, subsidiestromen en hervormingen. Deze kunnen ervoor zorgen dat de lokale besturen de factuur finaal voorgeschoteld krijgen.

## Schuldbeheer

De stad Halle heeft momenteel een portefeuille van leningen die voornamelijk bestaat uit variabele rentevoeten. Indien de markt terug zou heropleven en de renten zouden stijgen, is er een mogelijk risico dat deze lasten zwaarder zullen doorwegen. Door de huidige marktsituatie komt dit momenteel zeer voordelig uit, maar zeker bij de opname van nieuwe leningen moet nagedacht worden over de strategie in schuldbeheer.

De financiële kredietcrisis van 2008 leert ons dat niets zeker is. Bij het verder opvolgen van het schuldbeheer moet ook hier rekening gehouden worden met mogelijke faillissementen van banken en het moeilijk verkrijgen van leningen door opgelegde kredietlimieten.

## Thesauriebeheer

Een openbaar bestuur mag niet risicovol beleggen. Hier moet in het thesauriebeheer steeds rekening mee houden worden. Bijkomend zijn er ook andere factoren die ervoor kunnen zorgen dat beleggingen toch risico lopen.

De solvabiliteit van kredietinstellingen moeten steeds opgevolgd worden, een spreiding van de geldmiddelen blijft aangeraden en een goede afstemming van de saldo's op zicht- en spaarrekeningen is belangrijk om negatieve rente te voorkomen.

## Aandelen Iverlek (Fluvius)

Zoals vermeld in de vorige rubriek, kunnen er steeds andere factoren zijn die ervoor zorgen dat stabiele beleggingen toch een risico lopen. Hier werd de stad recent mee geconfronteerd.

Hoewel de dividenduitkeringen als stabiel en niet-risicovol beschouwd worden, heeft Fluvius (Iverlek) ons meegedeeld dat hun dividenduitkering sterk zal dalen. Deze ramingen en bijkomende compensaties vanuit de Vlaamse regering zijn opgenomen in deze aanpassing van het meerjarenplan. Details kunnen gevonden worden bij de volgende rubriek. (Beschrijving van de grondslagen en assumpties)

## Verwijlintresten

In het verleden waren er problemen met de administratieve opvolging van investeringsdossiers met risico op verwijlintresten tot gevolg. Om die reden werd dit financieel risico opgenomen.

Binnen de sector stadsontwikkeling werden verschillende acties opgezet om de kans op verwijlintresten te vermijden of tot het minimum te herleiden. Vele (oude) dossiers werden reeds afgehandeld waardoor de kans op nieuwe verwijlintresten (buiten de lopende dossiers waarvan we de mogelijke verwijlintresten kennen) steeds kleiner wordt. We laten dit risico staan, maar geven mee dat dit risico aanzienlijk afgenomen is.

## Pandemie

De uitbraak van de Corona-crisis heeft de wereld op z'n kop gezet op vele vlakken. Het leren leven met pandemie uitbraken en de gevolgen op economisch vlak nemen we mee als een apart financieel risico. De duurtijd, de aantal golven door heen de jaren, het aantal keren strenge maatregelen, het aantal keren dat het land in lockdown gaat, ... zullen een enorme invloed hebben op de toekomstige cijfers voor Halle. De eerste golven zijn reeds grotendeels zichtbaar in de cijfers, maar wat met de daarop volgende golven en wat met de jaren nadien? Dit zal permanent moeten opgevolgd en bijgestuurd worden. Momenteel zien we geen vermindering van subsidies vanuit hogere overheden (integendeel, we hebben

extra steun ontvangen), zijn we waakzaam voor de impact op de inkomsten uit de belastingen reeds. Op een bepaald moment zal iemand de rekening moeten betalen en dan is de vraag hoe dit zich zal uiten naar de lokale besturen toe.

#### Bouwshift (betonstop/bouwstop)

Afhankelijk van de verdere ontwikkelingen rond de bouwshift zal er mogelijks een grote financiële impact zijn op de meerjarenplanning. De toenemende subsidies voor openbare ruimte zullen ingezet moeten worden voor het opmaken van RUP's en het herbestemmen van bouwgronden. De vraag is of dit voldoende zal blijken. Ook de problematiek m.b.t. de wateroverlast zal in toenemende mate een impact hebben op het al dan niet vergunnen van bouwdoSSIERS. Dit dossier wordt opgevolgd en de effecten ervan zullen in de komende aanpassingen meerjarenplanning ingeschreven worden.

[Bouwshift: factuur vernieuwde planschaderegeling wordt berekend \(vvsG.be\)](#)

#### Klimaat

Het is duidelijk dat de klimaatsveranderingen op iedereen een impact zullen hebben. In welke vorm dit zich zal uiten in de toekomst is nog onduidelijk. Natuurrampen op het grondgebied, toekomstige bijkomende of opgelegde maatregelen zijn mogelijks niet voorzien in deze aanpassing meerjarenplan.

#### Energie en water

De prijzen van energie en water vormen een risico op de toekomstige budgetten. De prijsstijgingen zijn in 2021 reeds duidelijk aanwezig. Bij de opmaak van de meerjarenplanning wordt maximaal rekening gehouden met de gekende elementen.

#### RUP De Bres

Het bestuur werkt aan een groot project, namelijk het grondig hervormen van een belangrijk deel van de stadskern. Een nieuw sportcomplex, een ondergrondse parking, het opwaarderen van de Zenne en verdere vergroening. Dit zal een enorme budgettaire impact hebben. De eerste ramingen zijn ingeschreven in 2025, maar hier zal bij het verloop van het project nog bijgeschaafd moeten worden. Het zijn eerste ruwe inschattingen op basis van de huidige gekende elementen. Het project kan risico's bevatten waar we nu nog niet van op de hoogte zijn.

#### Overige risico's

Er zijn ook tal van andere risico's waar we als bestuur rekening mee moeten houden en het intern controle systeem moeten verstevigen om deze te voorkomen. Volledig uitsluiten van alle risico's is een illusie, maar ze onder ogen zien en de juiste maatregelen nemen, is de belangrijkste stap. We sommen er nog een paar op:

- Interne fraude
- Fraude in betalingsverkeer (phishing, hacking, CFO-fraude, ...)
- Toepassen van belastings- en retributiereglementen
- Opvolgen van inkomende subsidies
- Betaling van uitgaande subsidies
- Debiteurenbeheer
- Diverse borgstellingen van de stad
- Renteloze leningen aan (sport)clubs

## VERWIJZING NAAR DE PLAATS WAAR DE DOCUMENTATIE BESCHIBAAR IS

De documentatie bij de aanpassing meerjarenplanning is beschikbaar in de bijlage opgenomen in dit rapport of op de website van stad Halle:

<https://www.halle.be/menu/stad-en-bestuur/beleid/bestuursdocumenten/strategisch-meerjarenplan>

## BESCHRIJVING GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES

Deze aanpassing van de meerjarenplanning (AMJP) is allesomvattend. Het is zowel een budgetwijziging van het lopende jaar (2021) als een aanpassing van de rest van de meerjarenplanning (2022-2025). Voor het eerst sluiten er ook cijfers van een jaarrekening van de huidige planperiode in de tabellen. De jaarrekening voor het jaar 2020 is immers goedgekeurd en maakt deel uit van de overzichten.

De Coronapandemie heeft ook op deze AMJP zijn invloed gehad. Hoewel het reeds een “gewoonte” wordt, blijft dit zorgen voor constante aanpassingen van budgetten en is een vergelijking maken tussen de verschillende jaren hierdoor aanzienlijk beïnvloed en dus moeilijk.

De blijvende focus op realisatiegraden zorgde ook dit jaar voor extra screening van de budgetten van het lopende jaar (2021). Er werd op regelmatige basis de vraag gesteld of bepaalde kosten of opbrengsten wel dit jaar zouden uitgegeven of ontvangen worden. In functie daarvan werden aanpassingen doorgevoerd. Deze focus op maximale realisatie blijft voor het bestuur belangrijk. Het geeft als direct gevolg dat ongebruikte budgetten onmiddellijk ingezet kunnen worden voor andere acties.

Om de cijfers goed te begrijpen, bespreken we voor de verschillende delen de belangrijkste wijzigingen. De tabellen geven telkens de vorige goedgekeurde cijfers weer (AMJP1) ten aanzien van de nieuwe voorstellen (AMJP2).

### EXPLOITATIE: UITGAVEN

Voor *Goederen en diensten* zien we de impact van corona op de jaarrekeningcijfers van 2020. In het algemeen kunnen we stellen dat er een verschuiving is van 2020 naar 2021/2022: verschillende uitgaven werden door Corona terug voorzien in 2021 of 2022, alsook is er een herschikking van verschillende acties. Het is een logisch fenomeen dat het komende jaar wordt aangedikt met extra uitgaven of acties omdat plannen simpelweg concreter worden. Vandaar de stijging in 2021 en 2022. Vanaf 2023 daalt dit weer.

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	15.632.158,99	16.598.050,37	15.283.315,65	15.486.612,62	15.861.902,15	15.784.330,90
AMJP2	14.244.978,13	17.232.528,83	17.296.378,49	16.994.136,49	17.172.296,26	17.121.862,57

Tussen AMJP1 en AMJP2 merken we een stijging in de uitgaven voor goederen en diensten. Zoals aangehaald is dit een logische evolutie bij de verdere invulling van het meerjarenplan, waarbij de verschillende acties concreet vorm krijgen en meer in detail worden becijferd. Aanvullend zijn er altijd evoluties in bepaalde dossiers. Zo zijn er gestegen administratiekosten ten aanzien van Haviland door het hoge aantal GAS-boetes via de ANPR camera's, dewelke zich in 2021 en 2022 tonen. Ook is er een verschuiving van personeelskosten naar de goederen en diensten door een andere manier van werken voor de catering in de rusthuiskeuken. Verder zijn er stijgende uitgaven voor informaticalicenties door de verdere digitalisering in de hele organisatie, worden er extra kredieten voorzien voor structureel onderhoud van de wegen en voor diverse projecten zoals ontharding. Er worden extra kredieten voorzien voor het vaccinatiecentrum. Voor de energieprijzen is het principe gehanteerd dat de daling van de kosten door gerealiseerde en nog te realiseren energiemaatregelen de prijsstijgingen zullen compenseren.

Voor de *Personeelskosten* werd net zoals vorig jaar per medewerker een simulatie gemaakt. De personeelsdienst beschikt over een software die dit in detail kan uitrekenen. Het budget is inclusief de budgettaire gevolgen van een indexesprong, verhogingen van schaalanciënteiten, invulling van openstaande vacatures en uitdoofscenario's. Om overbudgettering te voorkomen werd er ook realistisch nagedacht over ziektecijfers, uitdiensttredingen en moeilijk invulbare functies. Hiervoor wordt een globaal correctiepercentage toegepast op basis van historische inzichten op deze loonberekening voor alle komende jaren.

Een detail van de personeelsbezetting kan je terugvinden in de documentatie bij het meerjarenplan (Personeelsinzet).

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	32.351.754,67	33.592.444,52	34.225.201,89	35.102.415,37	35.801.934,10	36.507.175,07
AMJP 2	31.796.874,87	32.594.697,33	35.500.948,85	36.066.015,12	36.602.869,98	37.107.896,65

Door Corona was er in 2020 een daling van de loonkosten. De invulling van bepaalde posten werd uitgesteld en verschillende medewerkers stonden op tijdelijke werkloosheid. Er werden tijdelijk ook functies ingevuld door externe consultants, met name in de sector stadsontwikkeling. De kost hiervan komt op de vorige categorie 'goederen en diensten' terecht. Hierdoor is de loonkost gedaald. Dit is duidelijk op te merken bij de jaarrekeningcijfers van 2020.

Tijdens de opmaak van deze AMJP werd het inschatten van 2021 veel makkelijker. Verschillende maanden zijn reeds uitbetaald, er is geweten welke elementen nog spelen en hierdoor kunnen we het budget scherper stellen. Ten aanzien van de vorige AMJP is er een daling op te meten.

Vanaf 2022 zijn er verschillende elementen die spelen waardoor er een duidelijke stijging is ten aanzien van 2021 en ten aanzien van de vorige AMJP:

- Snellere indexatie van de lonen dan initieel voorzien
- Stijging van de werkgeversbijdrage: +1.5% in 2022 (naar 43%) en +2% in 2023 (naar 45%)
- Verhoging van de eindejaarstoelage
- Verwachte invullingen van openstaande posten
- Verhoging van de tweede pensioenpijler
- IFIC loonschalen
- Bijkomende invullingen waar inkomsten tegenover staan. Voorbeelden: de aanwerving van een eigen sanctionerend ambtenaar en bijkomend personeel voor de nieuwe kinderopvang 't Kadeeke.

Veel van deze stijgingen zorgen ook voor verhogingen bij de exploitatie-inkomsten onder de vorm van facturatie of te ontvangen subsidies.

De druk op 2021 is nog duidelijk aanwezig op de *Individuele hulpverlening door het OCMW* door de Coronacrisis. Meer aanvragen tot steun zijn op te meten en extra bijkomende maatregelen (zie de laatste versie van het Coronaherstelplan) werden getroffen om mensen in moeilijkheden te steunen.

Hierdoor zien we voornamelijk in de eerste jaren een toename van de uitgaven. Er wordt verwacht dat in 2022 de leeflonen terug zullen normaliseren. De jaren nadien wordt het normale indexeringsritme toegepast.

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	2.504.544,85	2.508.745,47	2.362.314,02	2.370.507,17	2.376.904,14	2.383.397,05
AMJP 2	2.522.410,39	2.579.401,51	2.306.193,13	2.360.759,24	2.416.904,06	2.474.674,00

Ook in 2021 heeft de Coronacrisis een impact op de *Toegestane werkingssubsidies*. In de meest recente versie van het Corona-herstelplan (2021) werd de verhoging van de normale werkingstoelage met 25% aan alle Halse verenigingen herhaald. Het tweede deel van het noodfonds werd verdeeld aan de jeugd-, sport- en cultuurverenigingen. Ook in 2021 konden vele projecten of initiatieven niet doorgaan of werden ze uitgesteld naar volgend jaar, waardoor er in 2021 een daling op te meten is ten opzichte van de eerste aanpassing van het meerjarenplan. In 2022 en 2023 is er een licht stijging merkbaar ten opzichte van AMJP1. Dit is zo door bijvoorbeeld nieuwe concrete initiatieven zoals het project "Zenne hergist".

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	9.036.197,13	9.587.481,51	9.581.804,51	9.877.095,01	10.152.327,88	10.426.087,18
AMJP 2	8.833.635,76	9.463.492,10	9.628.288,38	9.888.332,22	10.109.708,08	10.356.756,14

De grote dotaties blijven ook dit jaar voorlopig gespaard van Corona-invloeden. Wijzigingen hieraan hadden andere redenen:

- De dotatie aan de kerkbesturen verlaagde in 2022 met 80.0000 euro doordat de overschotten van rekening 2020 (minderuitgaven door Corona) opgenomen werden in het budget van 2022.
- De dotatie aan de brandweer verandert door wijzigingen in de parameters voor de berekening van de bijdrage per gemeente of stad. De totale gevraagde som bleef gelijk.

De andere dotaties bleven ongewijzigd.

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
<i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	62.329,80	62.729,42	62.729,42	62.729,42	62.729,42	62.729,42
<i>aan de politiezone</i>	4.589.331,24	4.755.003,43	4.918.036,65	5.090.990,24	5.269.940,73	5.455.093,70
<i>aan de hulpverleningszone</i>	1.763.822,09	1.905.656,00	1.979.683,21	2.102.413,28	2.198.579,32	2.285.171,24
<i>aan besturen van de eredienst</i>	302.467,37	335.292,69	300.000,00	368.280,60	360.800,56	361.798,26

De **Financiële uitgaven** bevatten voornamelijk leningslasten (intresten).

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	278.796,15	412.812,12	578.899,71	678.487,70	663.529,64	624.014,52
AMJP 2	231.632,09	208.050,54	259.114,08	359.087,16	379.138,96	355.097,13

Leningen worden pas opgenomen wanneer daar nood aan is. Hierdoor worden voorziene leningen naar achter geschoven (zie deel Financiering), waardoor de voorziene intresten op deze nieuwe leningen ook uitgesteld en verminderd worden.



## EXPLOITATIE: ONTVANGSTEN

Binnen de *Ontvangsten uit de werking* kunnen we stellen dat er twee soorten stijgingen zijn op te merken:

Ten eerste: de stijging tussen de AMJP1 en AMJP2. Deze is voornamelijk te wijten aan verschuivingen van kredieten door boekhoudkundige rechtzettingen. Zo zijn de “tussenkost zorgkassen WoonZorgCentra” verschoven naar de ontvangsten uit de werking. Dat is een nuloperatie in totaliteit, maar dat toont hier wel een stijging.

Ten tweede: de stijging van 2020 naar 2021. Hier is de Corona-crisis de verklaring. Prestaties konden tijdelijk niet geleverd worden en werden dus ook niet gefactureerd.

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	7.055.204,67	8.827.410,44	9.142.968,76	9.259.733,98	8.768.054,74	8.878.012,66
AMJP 2	6.718.387,80	9.628.915,36	10.484.285,62	10.562.360,20	10.247.357,91	10.334.645,67

De grootste groep van de inkomsten in de exploitatie, zijn de *fiscale ontvangsten en boetes*.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Fiscale ontvangsten en boetes	32.888.946,95	32.180.544,03	32.399.363,83	33.134.248,60	34.035.188,21	34.430.130,40
<b>Aanvullende belastingen</b>	<b>29.289.158,42</b>	<b>28.606.005,89</b>	<b>28.799.798,59</b>	<b>29.540.208,48</b>	<b>30.411.231,10</b>	<b>30.867.399,57</b>
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	15.112.106,77	15.160.427,91	15.568.870,20	15.802.403,25	16.039.439,30	16.280.030,89
Aanvullende belasting op de personenbelasting	13.537.302,26	12.812.602,27	12.571.842,57	13.068.833,13	13.692.785,12	13.898.176,90
Andere aanvullende belastingen	639.749,39	632.975,71	659.085,82	668.972,10	679.006,68	689.191,78
<b>Andere belastingen en boetes</b>	<b>3.599.788,53</b>	<b>3.574.538,14</b>	<b>3.599.565,24</b>	<b>3.594.040,12</b>	<b>3.623.957,11</b>	<b>3.562.730,83</b>
Fiscale ontvangsten en boetes	33.628.709,45	35.068.451,52	36.073.944,95	36.048.141,90	36.758.387,24	37.395.343,45
<b>Aanvullende belastingen</b>	<b>29.865.029,52</b>	<b>28.870.866,91</b>	<b>29.514.406,24</b>	<b>29.373.098,71</b>	<b>30.042.082,01</b>	<b>30.728.599,28</b>
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	15.820.268,59	15.160.427,91	15.823.246,05	16.060.594,74	16.301.503,66	16.546.026,22
Aanvullende belasting op de personenbelasting	13.443.129,06	13.077.463,29	13.067.508,40	12.688.852,18	13.116.926,56	13.558.921,27
Andere aanvullende belastingen	601.631,87	632.975,71	623.651,79	623.651,79	623.651,79	623.651,79
<b>Andere belastingen en boetes</b>	<b>3.763.679,93</b>	<b>6.197.584,61</b>	<b>6.559.538,71</b>	<b>6.675.043,19</b>	<b>6.716.305,23</b>	<b>6.666.744,17</b>

De grijze cijfers zijn de cijfers van AMJP 1, de onderstaande zwarte cijfers van AMJP 2.

De *Opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV)* is onze grootste bron van inkomsten. We hebben van de Vlaamse belastingdienst een brief ontvangen op 8 oktober 2021 over de gebudgetteerde opbrengsten uit de opcentiemen onroerende voorheffing en over de opdecimen voor de verkeersbelasting voor het aanslagjaar 2022.

“Voor de raming van de opcentiemen op de onroerende voorheffing voor aanslagjaar 2022 gebeurt de berekening volgens onderstaande formule:

*Ontvangsten aanslagjaar 2020 x 1.0264 x (opcentiemen 2021/opcentiemen 2020).”*

Het jaar 2022 werd bijgevolg aangepast aan de nieuwe gecommuniceerde raming, zijnde 15.823.246,05 euro, een verhoging van 254.375,85 euro ten opzichte van vorige raming. Deze werd naar de komende jaren toe geïndexeerd met een groeivoet van 1.5%.

Voor de *Aanvullende personenbelasting (APB)* werd ook de raming voor 2022 ontvangen op 28 oktober van de federale overheidsdienst financiën. Ze schrijven het volgende:

*“Deze raming houdt rekening met de macro-economische gegevens op vlak van de loonvorming van het federaal Planbureau én de specifieke evolutie van de fiscale gegevens ter zake. Op basis daarvan werden ramingen gemaakt inzake de opbrengst van de personenbelasting voor de aanslagjaren 2021 en 2022 en volgende en derhalve, daarbij aansluitend, ook van de aanvullende gemeentebelasting op de personenbelasting. Bovendien zal de impact van de coronacrisis voelbaar zijn tijdens het begrotingsjaar 2022.”*

De ontvangsten betreffende de aanvullende personenbelasting voor Halle werden geraamd op 13.067.508,40 €, een merkelijk hoger bedrag dan de vorige raming.

Op 11 november 2021 volgde een tweede brief met de ramingen voor de budgetjaren 2023 tot 2026. FOD financiën deelde mee: *“Deze ramingen houden uiteraard, in de mate van het mogelijke, ook rekening met de impact, uitgaande van de maatregelen die genomen werden in het kader van de Covid-19 pandemie, op de PB/Gem van uw stad.”*

Dit maakte volgde overzicht van de ontvangsten voor de APB:

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	13.537.302	12.812.602	12.571.843	13.068.833	13.692.785	13.898.177
AMJP 2	13.443.129	13.077.463	13.067.508	13.438.852	13.866.927	14.308.921

Het stadsbestuur wenst evenwel het tarief van de Aanvullende Personenbelasting vanaf 2022 te verlagen tot 7,1% in plaats van 7,5%. Dit heeft een impact op de ontvangsten vanaf 2023, met een geraamde vermindering van gemiddeld 750.000 euro per jaar. Deze tariefverlaging is verwerkt in de definitieve cijfers van deze tweede aanpassing meerjarenplan:

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	13.537.302	12.812.602	12.571.843	13.068.833	13.692.785	13.898.177
AMJP 2	13.443.129	13.077.463	13.067.508	12.688.852	13.116.927	13.558.921

Voor de *Andere aanvullende belasting* (verkeersbelasting) werd het budget aangepast aan de nieuwe raming voor 2022:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
AMJP 1	639.749	632.976	659.086	668.972	679.007	689.192
AMJP 2	601.632	632.976	623.652	623.652	623.652	623.652

Deze inkomsten werden na 2022 stabiel gehouden. Gezien er een vrijstelling op de verkeersbelasting geldt voor elektrische voertuigen en de aangekondigde maatregelen van de Vlaamse regering om de CO2-uitstoot te verlagen door verdere elektrificatie van het wagenpark, lijkt het ons raadzaam de ontvangst constant te houden.

De *Andere belastingen en boetes* worden in 2021 deels verlaagd als gevolg van de vrijstellingen die gegeven werden in het tweede Coronaherstelplan voor verschillende belastingen op commerciële activiteit. Verder is de boekhoudkundige verschuiving van de belasting op huisvuilrecipiënten (voorheen een retributie) en is er de impact van de opgedreven handhaving op overtredingen te beteugelen met GAS4-boetes. Dit geeft een verhoging van de rubriek “Andere belastingen en boetes”.

Een overzicht van alle belastingen is te vinden in de documenten bij deze AMJP (overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort). Daar worden telkens de oude en de nieuwe cijfers weergegeven, zodat de lezer ervan goed kan zien waar de aanpassingen gebeurd zijn.

Vervolgens hebben we de **Werkingssubsidies**. Naast de belastingen vormen deze de tweede grootste groep aan inkomsten voor de stad en het OCMW.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Werkingssubsidies	27.066.351,69	27.293.948,71	27.786.278,22	28.609.607,84	29.387.533,62	30.035.195,96
<b>Algemene werkingssubsidies</b>	<b>15.832.019,24</b>	<b>15.858.261,93</b>	<b>16.480.394,93</b>	<b>17.244.338,43</b>	<b>17.958.300,43</b>	<b>18.552.637,93</b>
Gemeentefonds	13.247.538,84	13.668.131,84	14.103.428,84	14.553.997,84	15.020.375,84	15.503.660,84
Andere algemene werkingssubsidies	2.584.480,40	2.190.130,09	2.376.966,09	2.690.340,59	2.937.924,59	3.048.977,09
van de Vlaamse overheid	3.845.161,24	3.450.810,93	3.637.646,93	3.951.021,43	4.198.605,43	4.309.657,93
<b>Specifieke werkingssubsidies</b>	<b>11.234.332,45</b>	<b>11.435.686,78</b>	<b>11.305.883,29</b>	<b>11.365.269,41</b>	<b>11.429.233,19</b>	<b>11.482.558,03</b>
van de federale overheid	4.705.711,06	4.920.142,27	4.858.868,36	4.910.856,82	4.946.594,93	4.984.258,79
van de Vlaamse overheid	6.528.621,39	6.515.544,51	6.447.014,93	6.454.412,59	6.482.638,26	6.498.299,24
Werkingssubsidies	28.030.030,12	25.951.169,51	26.329.116,25	26.767.057,80	27.469.084,92	28.109.947,95
<b>Algemene werkingssubsidies</b>	<b>16.118.557,10</b>	<b>16.089.576,93</b>	<b>16.919.058,43</b>	<b>17.436.184,93</b>	<b>18.122.641,93</b>	<b>18.721.498,43</b>
Gemeentefonds	13.473.446,84	13.902.446,84	14.345.953,84	14.805.021,84	15.280.196,84	15.772.603,84
Andere algemene werkingssubsidies	2.645.110,26	2.187.130,09	2.573.104,59	2.631.163,09	2.842.445,09	2.948.894,59
van de Vlaamse overheid	2.645.110,26	2.187.130,09	2.573.104,59	2.631.163,09	2.842.445,09	2.948.894,59
<b>Specifieke werkingssubsidies</b>	<b>11.911.473,02</b>	<b>9.861.592,58</b>	<b>9.410.057,82</b>	<b>9.330.872,87</b>	<b>9.346.442,99</b>	<b>9.388.449,52</b>
van de federale overheid	8.264.688,44	4.863.175,26	4.837.928,35	4.887.822,84	4.964.478,54	5.042.992,05
van de Vlaamse overheid	3.507.781,53	4.990.277,32	4.563.329,47	4.443.050,03	4.381.964,45	4.345.457,47

De grijze cijfers zijn de cijfers van AMJP 1, de onderstaande zwarte cijfers van AMJP 2.

Het *gemeentefonds* is de grootste subsidie die we ontvangen. Deze cijfers werden aangepast aan de nieuwe ramingen. Hier is een lichte stijging op te meten in de verschillende jaren. Verder is er de tegemoetkoming van de Vlaamse overheid betreffende voor het verlies van de Fluvius-dividenden (zie ook verder en onder financiële risico's). De Vlaamse Regering besliste om aan de gemeenten een nieuwe algemene werkingssubsidie te verlenen voor de gedeeltelijke compensatie van hun verlies aan ontvangsten uit dividenden van de distributienetbeheerders de komende jaren. Ze bedraagt respectievelijk 50%, 40%, 30%, 20% en 10% van de geraamde minderontvangsten uit dividenden voor de jaren 2022, 2023, 2024, 2025 en 2026 ten opzichte van 2020. De compensatie bedraagt:

2022	2023	2024	2025
214.281	210.159	159.129	140.703

De *andere algemene werkingssubsidies* bestaan voornamelijk uit de volgende onderdelen (2021):

- Gesco's stad (554.744 euro)
- Gesco's OCMW (553.893 euro)
- Grootstedelijke problematiek (624.305 euro)
- Open ruimte (214.122 euro)
- Compensatie voor de responsabiliseringsbijdrage (132.166 euro voor stad en 107.460 euro voor OCMW)

De *specifieke werkingssubsidies* zijn een verzameling van alle andere subsidies en recuperaties van individuele hulpverlening die we mogen ontvangen. De stijging in 2021 en 2022 is vooral toe te

schrijven aan de subsidie voor organisatie van het vaccinatiecentrum (1.017.000 euro in 2021 en 1.146.100 euro in 2022).

Vele andere kleine subsidies vormen uiteindelijk het geheel. Deze blijven vrij stabiel.

Er zijn ook **Andere operationele ontvangsten**, waar onder andere de terugvorderingen van pensioenbijdragen van mandatarissen, van voordelen in natura, van schade en van procedure- en vervolgcosten in vervat zitten. Een verlaging hiervan is onder andere te wijten aan het wegvallen van de recuperatie van kosten van de centrale keuken. Het lopend cateringdossier heeft een andere financiële structuur.

	REK 2020	MJP 2021	MJ 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	1.013.199,17	953.096,63	967.590,65	981.792,63	996.092,37	1.010.490,93
AMJP 2	1.034.441,38	841.923,02	660.695,44	667.358,30	674.005,39	680.637,07

De **Financiële ontvangsten** zijn voornamelijk ontvangsten uit aandeelhouderschap. Zoals reeds vermeld zijn de dividenden van de distributienetbeheerders door een beslissing van de VREG sterk verlaagd. Van Iverlek kregen wij volgende communicatie:

*“In 2020 heeft de VREG de tariefmethodologie gepubliceerd voor de periode 2021-2024, alsook het toegelaten inkomen voor 2021. Als gevolg hiervan worden de opdrachthoudende verenigingen Iverlek met een significante daling van de gereguleerde winsten geconfronteerd. De raad van bestuur van Iverlek is van oordeel dat mitigerende maatregelen nodig zijn om de financiële gezondheid van de Fluvius Economische Groep te vrijwaren.*

*Naast het vragen van voorschotten aan de regulator, het beogen van bijkomende besparingen en het herbekijken van de investeringsplannen, kan een aanpassing van het dividendbeleid niet worden vermeden. De dividendvooruitzichten worden voor de gereguleerde activiteiten elektriciteits- en gasdistributie dan ook vanaf boekjaar 2022 verlaagd.*

*Verder dienen we uitdrukkelijk te melden dat de vooruitzichten voor 2025 en 2026 louter als indicatief mogen worden aanzien. Ze hebben immers betrekking op een nieuwe tariefperiode voor de gereguleerde activiteiten elektriciteits- en gasdistributie waarover de regulator VREG nog geen enkele beslissing heeft genomen.”*

Bovenop werd beslist tot de afschaffing van de openbare dienstverplichting voor openbare verlichting. Iverlek communiceerde ons volgende:

*“Zoals aangekondigd in ons schrijven van juni 2021 bezorgen wij u hierbij meer info over de afschaffing van de openbare dienstverplichting voor openbare verlichting en de gevolgen hiervan op het gemeentelijke budget.*

*De openbare dienstverplichting voor openbare verlichting omvat “de prestaties voor de vervanging van de lampen door aannemers en Fluvius-personeel”. De Vlaamse regering schaft deze openbare dienstverplichting voor openbare verlichting af vanaf 1 januari 2022, zoals aangekondigd in haar regeerakkoord.*

*Het beheer van de openbare verlichting zelf (uitvoering van het onderhoud en de herstellingen, administratieve opvolging van meldingen binnen Fluvius, ...) is niet geïmpacteerd. De dienstverlening blijft zoals voorheen. De opheffing heeft wel gevolgen voor de financiële verrekening. De kosten voor de exploitatie van de openbare verlichting zullen niet meer opgenomen worden in de distributienettarieven voor elektriciteit.”*

*Deze extra kost zal vanaf 2022 mee met de forfait voor openbare verlichting afgehouden worden van het dividend elektriciteit. De afhouding voor openbare verlichting zal door de afschaffing van de openbare dienstverplichting hoger zijn. De raming van de verhoging voor 2022 bedraagt voor uw gemeente/stad 39.700,00 euro.*

*Voor de volgende jaren wordt verwacht dat het bedrag in dezelfde grootteorde gaat liggen.”*

Hiermee komen we in totaliteit aan een grote daling van de inkomsten.

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	1.462.802	1.476.729	1.476.729	1.476.729	1.476.729	1.476.729
AMJP 2	1.470.743	1.446.445	829.953	738.952	738.952	579.186

### INVESTERINGEN: UITGAVEN

Het grootste deel van de investeringsuitgaven zijn vervat in acties. Een gedetailleerde bespreking kan in de strategische nota gevonden worden.

Om wat meer inzichten te geven in de verschillende projecten werd een overzichtstabel gegenereerd. Per beleidsdoelstelling kan u de verschillende investeringssubprojecten vinden. De overige investeringen zijn niet gekoppeld aan een specifiek actieplan.

Wat we eerst en in het algemeen nog meegeven, is de evolutie van de totale investeringen ten aanzien van de initiële meerjarenplanning:

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	34.579.954	25.567.819	21.086.327	11.937.897	6.713.896	5.810.293
AMJP 2	27.490.424	22.375.069	28.326.478	15.895.012	7.718.267	29.779.503

Merk voornamelijk de toevoeging van het nieuwe actieplan rond RUP De Bres op, waarvan de impact in de cijfers voor 2025 merkbaar is:

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
<b>Dienstverlening &amp; verbinden</b>	<b>7.033.693,20</b>	<b>1.604.418,64</b>	<b>2.333.101,08</b>	<b>10.276,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Balie stadhuis fase 1	660.728,36	76.654,07	0,00	0,00	0,00	0,00
Digitale kaart	0,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Digitale signalisatie stadhuis en sociaal huis	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00
Doorgangs- en noodwoningen	0,00	39.000,00	679.075,00	0,00	0,00	0,00
Extra plaatsen kinderopvang	0,00	27.000,00	554.526,08	276,00	0,00	0,00
ICT	6.815,32	92.354,18	50.000,00	10.000,00	0,00	0,00
Innovatieve arbeidsorganisatie (IAO)	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
Inrichting nieuwe kinderopvang	0,00	61.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringstoelage (burgerbegroting)	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
Nieuwe assistentiewoning en dementietuin	6.345.774,73	1.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nieuwe inschalingsmethode en financieringswijze	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Productencatalogus	10.617,75	5.382,25	0,00	0,00	0,00	0,00
Renovatie VKB	9.757,04	39.028,14	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitbereiding Pagadderke	0,00	41.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wagens: aankoop, beheer en onderhoud	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
Zolder kasteelgebouw Lembeek	0,00	0,00	229.500,00	0,00	0,00	0,00
<b>Leefbaar &amp; beleving</b>	<b>9.157.700,63</b>	<b>13.164.973,18</b>	<b>21.612.193,92</b>	<b>13.337.475,50</b>	<b>5.332.518,59</b>	<b>27.639.500,00</b>
Aankoop gronden en innemingen	0,00	0,00	140.150,00	236.570,00	0,00	0,00
Aanleg fietssnelweg	35.721,03	320.000,00	885.000,00	170.000,00	0,00	0,00

Aanleg omgeving (RUP De Bres)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00
Bouwen sporthal (RUP De Bres)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.680.000,00
Bufferbekken	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00
Buurtgroen verhogen	0,00	315.000,00	600.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Buurtparkeren	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Cameratoezicht overlast	0,00	45.000,00	100.000,00	200.000,00	100.000,00	100.000,00
Elektrische fietsen en steps	0,00	8.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Erelonen	0,00	30.045,92	45.069,10	0,00	0,00	0,00
Gerichte acties veiliger fietsen	0,00	0,00	105.000,00	130.000,00	90.000,00	110.000,00
Glascontainers ondergronds	139.805,49	245,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
Handhavingsplatform	0,00	7.235,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Heraanleg parkings	0,00	15.000,00	1.050.000,00	0,00	0,00	0,00
ICT	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Informatieborden erfgoed	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Infozuil	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Infrastructuur en materiaal	10.288,28	67.211,72	50.500,00	41.000,00	23.000,00	22.500,00
Infrastructuur en omgeving Avenir	0,00	510.597,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
Inrichten zone 30	0,00	0,00	36.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00
Investeringsstoelage (verschillende)	22.430,08	207.569,92	165.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
Kleine zenne en zenneuweide	11.677,66	14.500,00	1.050.000,00	0,00	0,00	0,00
Kunstwerk	3.701,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Masterplan Sport	0,00	56.261,68	416.263,82	372.525,50	50.000,00	50.000,00
Materiaal	0,00	34.446,28	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobipunt station Halle	0,00	0,00	125.000,00	45.000,00	0,00	0,00
Nieuwbouw historisch stadhuis	0,00	29.300,00	1.035.000,00	1.455.000,00	0,00	0,00
Nutsvoorziening en omheining Scouts Sint-Rochus	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00
Ondergrondse garage (RUP De Bres)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.075.000,00
Ontharding	0,00	0,00	250.000,00	934.000,00	207.518,59	0,00
Openlucht speelfontein	0,00	140.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
Opmaak plan (RUP De Bres)	0,00	0,00	145.200,00	0,00	0,00	0,00
Oud politiegebouw verkoop + electriciteitscabine (	4.030.209,32	4.006.279,72	22.500,00	0,00	0,00	0,00
Overdekte fietsenstallingen	0,00	200.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00
Parketvloer en tribune Vondel	224.550,87	450.449,13	0,00	0,00	0,00	0,00
Paterskerk renovatie en herbestemming	0,00	40.000,00	2.745.330,00	588.385,00	5.000,00	0,00
Pio project	8.954,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recyclagepark	35.150,69	30.000,00	2.720.177,00	8.500,00	0,00	0,00
Renovatie BIB	96.674,47	75.200,00	1.393.384,00	2.700.200,00	0,00	0,00
Restauratie kerk Essenbeek	0,00	0,00	58.787,00	0,00	0,00	0,00
Restauratie Stahlhuthorgel	436.791,14	345.518,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RUP's	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00
Servaisacademie	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
Sint-Rochus fase II	51.841,24	909.168,98	1.492.027,00	18.700,00	0,00	0,00
Speelplein Joepie	0,00	0,00	577.963,00	208.663,00	0,00	0,00
Speeltoestellen	140.518,32	60.000,00	240.000,00	130.000,00	290.000,00	190.000,00

Structureel onderhoud	222.119,65	480.000,00	2.087.228,00	2.675.000,00	2.675.000,00	2.675.000,00
Toerismekantoor	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00
Vernieuwen dak en inrichten zolder Oud-Jezuïeten	24.750,00	19.800,00	1.262.615,00	1.101.932,00	0,00	0,00
Voetpaden	0,00	0,00	20.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Wagens: aankoop, beheer en onderhoud	122.964,80	698.035,20	354.000,00	360.000,00	190.000,00	50.000,00
Wateroverlast detectiesysteem	0,00	71.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wegenis en rioleringswerken	166.631,14	1.250.000,00	900.000,00	1.335.000,00	800.000,00	1.100.000,00
Woonstraten	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Zennebrug en gevolgen	3.332.791,71	1.890.583,90	0,00	0,00	0,00	0,00
Zennepad	40.128,94	827.745,73	971.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Wendbare stadsorganisatie</b>	<b>5.874.086,75</b>	<b>5.017.083,37</b>	<b>1.753.272,00</b>	<b>1.046.000,00</b>	<b>928.000,00</b>	<b>944.000,00</b>
Brailon Gebouw	0,00	10.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
Digitalisering buitenschoolse kinderopvang	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gebouwen energiezuinig maken	40.811,87	81.903,13	508.285,00	320.000,00	220.000,00	320.000,00
Groene energie genereren	162.587,90	296.917,06	78.527,00	97.000,00	55.000,00	15.000,00
Groene gevels	0,00	0,00	123.000,00	79.000,00	103.000,00	109.000,00
ICT	0,00	130.000,00	150.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
Posregistratie	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reactief facilitymanagement	150.545,21	677.323,23	694.540,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Stedelijke werkplaats	5.520.141,77	3.801.939,95	98.920,00	0,00	0,00	0,00
<b>Overige investeringen</b>	<b>5.424.943,44</b>	<b>2.588.594,10</b>	<b>2.627.911,08</b>	<b>1.501.260,66</b>	<b>1.457.748,59</b>	<b>1.196.003,28</b>
(klein) Materiaal	293.055,29	140.862,69	190.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
Aankoop gronden en innemingen	3.760,00	100.000,00	188.000,00	0,00	80.000,00	0,00
Aankoop Smart signalisatie	10.467,50	3.908,22	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00
Begraafplaatsen	29.927,73	15.722,04	340.000,00	215.000,00	160.000,00	0,00
Camerabewaking Zonnig huis en admin centrum	21.318,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Columbaria	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00
Erelonen (Saldo Keuken)	6.991,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fietsroute Colruyt	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiën (Openbare verlichting)	2.992.011,87	714.949,64	278.470,23	278.470,23	278.470,23	278.470,23
ICT	122.935,97	448.745,64	472.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Infrastructuur en materiaal	0,00	103.943,75	10.000,00	0,00	5.000,00	0,00
Investeringstoelage (brandweer + Kerk)	288.823,05	312.500,00	479.612,85	479.870,43	484.668,36	489.543,05
Keuken	0,00	67.500,00	31.800,00	0,00	0,00	0,00
Kunst in de openbare ruimte	0,00	607,74	0,00	0,00	0,00	0,00
Lembeek Noord aktes	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00
Nederhem aanleg stedelijk plein en ontsluitingsweg	18.372,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Optimalisatie GIS	0,00	25.170,00	21.830,00	0,00	0,00	0,00
Oud politiegebouw verkoop + electriciteitscabine (	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Project arkevest Basiliekstraat	0,00	0,00	12.228,00	0,00	0,00	0,00
Restauratie historisch stadhuis	1.453.809,82	139.727,80	0,00	0,00	0,00	0,00
RUP's	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Straatmeubilair en signalisatie	95.836,72	91.757,41	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00

Terrasconstructies Horeca	0,00	1.150,11	175.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00
Urnekelders	87.633,73	246.953,78	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Wagens: aankoop, beheer en onderhoud	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Wegenis en rioleringswerken	0,00	36.669,83	0,00	0,00	0,00	0,00
Zorg vervangen meubilair en materiaal	0,00	133.425,45	108.970,00	62.920,00	49.610,00	22.990,00
<b>Eindtotaal</b>	<b>27.490.424,02</b>	<b>22.375.069,29</b>	<b>28.326.478,08</b>	<b>15.895.012,16</b>	<b>7.718.267,18</b>	<b>29.779.503,28</b>

### INVESTERINGEN: ONTVANGSTEN

Voor de investeringsontvangsten bieden we hetzelfde overzicht aan. Dit zijn voornamelijk investeringssubsidies die gekoppeld zijn aan een bovenstaand project en/of aan de verkoop van gronden. Ook hier is de grootste wijziging ten aanzien van de eerder goedgekeurde cijfers het project RUP De Bres.

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
<b>Dienstverlening &amp; verbinden</b>	<b>0,00</b>	<b>263.245,00</b>	<b>281.887,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Doorgangs- en noodwoningen	0,00	263.245,00	281.887,00	0,00	0,00	0,00
<b>Leefbaar &amp; beleving</b>	<b>68.011,00</b>	<b>2.340.112,53</b>	<b>1.610.300,00</b>	<b>887.472,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>16.075.000,00</b>
Aanleg fietsnelweg	0,00	618.646,45	490.000,00	0,00	0,00	0,00
Aanleg omgeving (RUP De Bres)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00
Bouwen sporthal (RUP De Bres)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
Kleine zenne en zenneuweide	10.129,00	886.897,80	90.356,00	0,00	0,00	0,00
Materiaal	0,00	34.446,28	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobipunt station Halle	0,00	0,00	62.500,00	22.500,00	0,00	0,00
Ondergrondse garage (RUP De Bres)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.075.000,00
Ontharding	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	400.000,00	0,00
Restauratie Stahlhuthorgel	14.883,00	585.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sint-Rochus fase II	0,00	164.972,00	329.944,00	164.972,00	0,00	0,00
Vernieuwen dak en inrichten zolder Oud-Jezuïeten	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00
Zennepad	42.999,00	50.000,00	87.500,00	150.000,00	0,00	0,00
<b>Wendbare stadsorganisatie</b>	<b>0,00</b>	<b>26.575,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Groene energie genereren	0,00	19.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reactief facilitymanagement	0,00	7.125,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Overige investeringen</b>	<b>3.434.083,43</b>	<b>1.409.484,42</b>	<b>2.047.634,42</b>	<b>1.288.634,42</b>	<b>1.168.634,42</b>	<b>168.634,42</b>
Aankoop gronden en innemingen	0,00	0,00	1.879.000,00	1.120.000,00	1.000.000,00	0,00
Financiën (Openbare verlichting)	1.803.202,20	104.110,42	104.110,42	104.110,42	104.110,42	104.110,42
Infrastructuur en materiaal	0,00	59.524,00	59.524,00	59.524,00	59.524,00	59.524,00
Kunst in de openbare ruimte	6.987,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Restauratie historisch stadhuis	1.038.411,32	643.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sint Roc I	525.251,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verkoop gronden	60.230,83	600.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verkoop wagens	0,00	2.500,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
<b>Eindtotaal</b>	<b>3.502.094,43</b>	<b>4.039.416,95</b>	<b>3.939.821,42</b>	<b>2.176.106,42</b>	<b>1.568.634,42</b>	<b>16.243.634,42</b>



## FINANCIERINGSSALDO

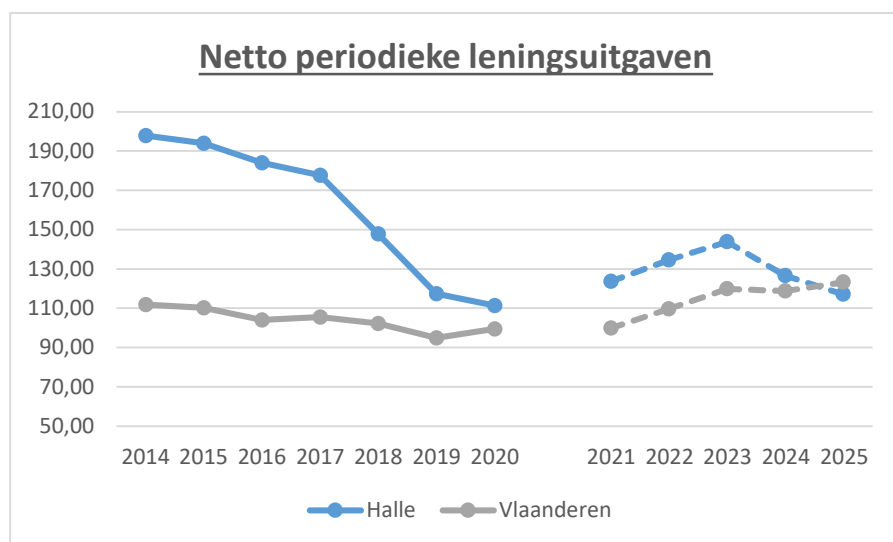
De focus ligt sterk op het financieel gezond houden van onze stad. Er werd dan ook in de originele meerjarenplanning geijverd voor een leningslast die niet hoger ligt dan het Vlaamse gemiddelde. We sturen op deze cijfers voor het bepalen van de hoogte van de op te nemen leningen. Dat vormt een gezonde balans tussen investeren en financieren.

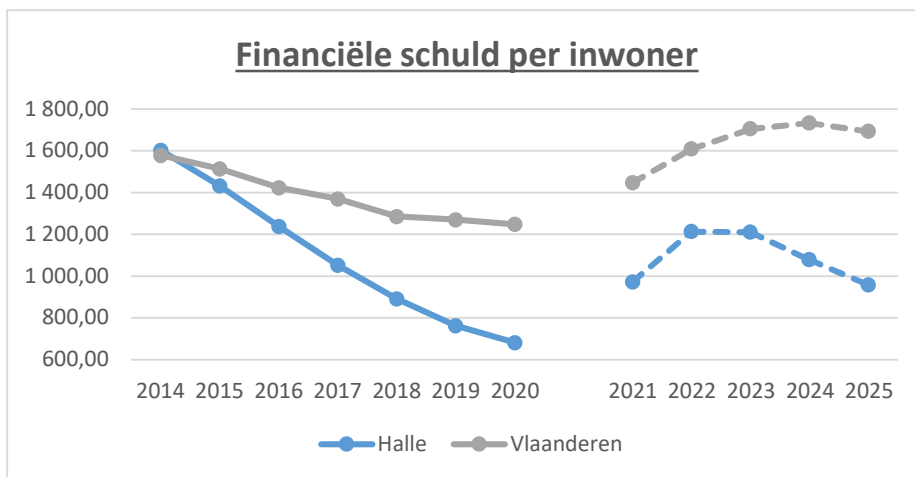
In de onderstaande grafieken zijn de laatste cijfers over leningslast per inwoner weergegeven. De bron van deze gegevens is [Financieel profiel lokaal bestuur - ABB \(bbcdr.be\)](https://finpro.bbcd.be/): <https://finpro.bbcdr.be/>. Deze vernieuwde site geeft beter dan vroeger de gegevens weer én laat ons ook toe in de toekomst te kijken.

De netto periodieke leningsuitgaven geven aan hoeveel leningslasten we afbetalen per jaar per inwoner. Als nieuwe leningen opgenomen worden, stijgen deze. We combineren deze parameter met de opvolging van de totale schulden per inwoner. Met andere woorden: hoeveel schulden zijn er nog verschuldigd per inwoner? Deze cijfers kan u terugvinden in de tweede grafiek.

Het is bekend dat we de afgelopen jaren de schulden aanzienlijk afgebouwd hebben en zo een inhaalbeweging aan het maken zijn naar het niveau van Vlaanderen toe. De daling van de schulden tussen 2014 tot 2020 is frappant in beide tabellen. Voor de jaarlijkse aflossingen komen we op een gelijkaardig niveau en voor de totale schulden duiken we er fors onder.

Indien we naar de toekomst kijken, zien we de geschatte cijfers. Dit is op basis van de vorige aanpassing meerjarenplan. Deze cijfers lopen dus een jaar achter. Bij deze AMJP zien we al bijvoorbeeld dat de leningen niet opgenomen zijn en dat we naar achter schuiven. Mogelijks is dit ook een trend bij de andere Vlaamse steden. Maar om de vergelijkbare basis te behouden, passen we de cijfers voor Halle niet aan.





Uit deze grafieken kan men een belangrijke beleidskeuze concluderen. De termijn waarop andere besturen schulden aangaan is veel langer dan in Halle. Andere besturen lenen makkelijker op een termijn van 20, 25 en 30 jaar. In Halle doen we dit bewust niet om geen druk te leggen op de komende legislaturen. Hierdoor staan onze nette periodieke leningsuitgaven meer onder druk en is de financiële schuld per inwoner zeer gunstig.

De totale op te nemen leningen in deze MJP bedragen 37,1 miljoen euro. Dat is hetzelfde niveau als vorig jaar en is een verlaging ten aanzien van de originele MJP, waarin nog een te ontfemen bedrag van 40,7 miljoen euro was voorzien. De leningen schuiven wel wat door naar achter waardoor de leningslast (aflossingen en intresten) per jaar mee opschuiven. De voornaamste reden hiervoor is het doorschuiven van bepaalde investeringsuitgaven.

Voor de toekomstige leningen hebben we het intrestpercentage terug aangepast. Vorig jaar hadden we de berekeningen nog op 1,5% gezet, nu op 1%. Zelfs de opname van leningen aan een vast percentage kan duidelijk binnen deze norm.

Naast de opname van leningen bij financiële instellingen, speelt hier de overname van de openbare verlichting naar Fluvius ook een rol. In de onderstaande tabel kan je u zien dat er een leasing is ingeschreven ten aanzien van 'andere entiteiten'. Deze leasing drukt ook zijn stempel in de leningslasten.

II. Financieringsontvangsten	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>1.742.686,87</b>	<b>5.778.470,23</b>	<b>15.278.470,23</b>	<b>13.278.470,23</b>	<b>278.470,23</b>	<b>3.878.470,23</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	184.724,62	5.500.000,00	15.000.000,00	13.000.000,00	0,00	3.600.000,00
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	1.557.962,25	278.470,23	278.470,23	278.470,23	278.470,23	278.470,23

In totaliteit krijgen we deze cijfers voor het financieringssaldo:

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
<b>Financieringssaldo</b>	<b>-1.921.708,58</b>	<b>11.289.710,35</b>	<b>9.747.187,28</b>	<b>322.067,56</b>	<b>-5.016.631,20</b>	<b>-4.663.351,92</b>
Ontvangsten	2.797.061,00	16.378.470,23	15.278.470,23	6.278.470,23	278.470,23	278.470,23
Uitgaven	4.718.769,58	5.088.759,88	5.531.282,95	5.956.402,67	5.295.101,43	4.941.822,15
	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
<b>Financieringssaldo</b>	<b>-2.732.609,94</b>	<b>1.103.538,46</b>	<b>10.190.019,45</b>	<b>7.580.966,07</b>	<b>-4.957.753,62</b>	<b>-1.003.863,28</b>
Ontvangsten	1.802.210,87	5.778.470,23	15.281.970,23	13.281.970,23	281.970,23	3.881.970,23
Uitgaven	4.534.820,81	4.674.931,77	5.091.950,78	5.701.004,16	5.239.723,85	4.885.833,51

De grijze cijfers zijn de cijfers van AMJP 1, de onderstaande zwarte cijfers van AMJP 2.

## Evenwichten

De financiële evenwichten zijn een zeer belangrijke monitoringstool. Het schema M2 geeft een overzicht van deze criteria.

Het *Beschikbaar budgettair resultaat* geeft het toestandsevenwicht weer, wat wil zeggen dat men hieruit kan afleiden wat het financieel evenwicht is in een bepaald jaar. Het evenwicht geeft de dynamiek tussen exploitatie, investering en financiering weer. Het startpunt is het gecumuleerd budgettair resultaat van vorig boekjaar. Deze stijgt door de resultaten van de jaarrekeningen 2020 (stad én OCMW) van 6.905.041,71 euro naar 15.818.559,31 euro. Dit verklaart dan ook meteen dat de nood aan op te nemen leningen naar achter kan geschoven worden.

De duidelijke daling in 2025 is volledig te wijten aan het inschrijven van budgetten voor het RUP De Bres project.

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJ 2025
AMJP 1	6.905.041,71	3.228.182,32	2.623.590,55	2.199.025,84	2.231.235,95	1.878.872,23
AMJP 2	15.818.559,31	9.118.650,02	4.188.849,69	7.047.637,33	5.029.778,31	57.394,17

Om een volledig beeld te krijgen, is het belangrijk om ook de *Autofinancieringsmarge* te bekijken. Dit evenwicht kijkt enkel naar exploitatie versus financiering en laat ons inzien hoeveel beweegruimte er is om nieuwe financieringen aan te gaan.

De bedragen zijn elk jaar positief. De BBC-wetgeving legt ons op om minstens het laatste jaar een positief cijfers te halen. Hier blijven we makkelijk in slagen. We kunnen concluderen dat we een structureel financieel evenwicht hebben. Ten aanzien van de vorige cijfers zien we een daling vanaf 2023 door de aangekondigde belastingverlaging vanaf 2022, dewelke hier een rechtstreekse impact op heeft.

	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
AMJP 1	4.940.269,22	2.920.726,33	4.188.826,85	3.970.751,76	4.493.525,63	5.146.847,89
AMJP 2	8.784.441,11	5.951.796,82	4.237.910,10	3.358.747,15	3.912.827,51	4.744.538,49

Als laatste hebben we ook de *Gecorrigeerde autofinancieringsmarge*. Dit evenwicht is in het leven geroepen om alternatieve financieringen (bijvoorbeeld bulletleningen, balloonleningen en korte termijn financiering) in kaart te brengen. Deze financieringsvormen kunnen zorgen voor fictieve evenwichten.

Om na te gaan hoe realistisch de gewone autofinancieringsmarge is, herrekent deze de marge opnieuw maar dan met als aflossing van leningen een vast percentage van 8% van de uitstaande schuld. In het geval besturen een alternatieve financiering zijn aangegaan die kapitaalaflossingen van leningen doorschuift naar de volgende jaren, zou dit hier tot uiting komen.

In Halle hebben we in het verleden geen alternatieve financiering toegepast en is dit ook nu niet voorzien, waardoor dit evenwicht bijgevolg positief is en geen problemen stelt.

## MOTIVERING VAN DE WIJZIGINGEN

De motivering van de wijzigingen werd opgenomen bij de wijzigingen van de strategische nota, de aangepaste financiële nota en de toelichting.



STAD  
**HALLE**

Bijlage bij de  
aanpassing meerjarenplan 2021



## Inhoud

OMGEVINGSANALYSE 2021.....	2
Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijhorende actieplannen en acties.....	50
Een overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies.....	109
Een overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein .....	119
Een overzicht van de verbonden entiteiten .....	124
Een overzicht van de personeelsinzet .....	125
Een overzicht van de opbrengst per belastingsoort .....	127

# OMGEVINGSANALYSE 2021

## Inleiding

Data, informatie en kennis zijn essentieel om lokaal beleid voor te bereiden, te ondersteunen en verder te ontwikkelen. We grijpen deze omgevingsanalyse dan ook aan om de meerjarenplanning in een ruimere context te plaatsen.

Het Agentschap Binnenlands Bestuur biedt verschillende lokale beleidsmonitoren aan, zoals de BBC-toepassingen en de Gemeente-Stadsmonitor. In juni lanceerde het Agentschap Binnenlands Bestuur de Gemeente-Stadsmonitor 2021, goed voor meer dan 300 indicatoren over en voor onze stad, waarvan er ruim 100 worden verzameld door middel van een driejaarlijkse burgerbevraging.

De opgenomen indicatoren geven het lokaal bestuur een goed zicht op de stad. De meest actuele gegevens kan men raadplegen via de website van het agentschap Binnenlands Bestuur, [Gemeente-stadsmonitor](#). De combinatie van de geactualiseerde register- en surveyindicatoren vormt een belangrijke basis voor deze omgevingsanalyse 2021. In deze omgevingsanalyse zetten we de cijfers voor stad Halle tegenover het Vlaams Gewest om de data in een ruimere context te kunnen plaatsen en een verdere analyse mogelijk te maken.

De acties en actieplannen die het bestuur wil uitvoeren en de beleidsdoelstellingen die men vooropstelt, beogen in te spelen op de lokale uitdagingen. De coronacrisis heeft ook dit jaar geleid tot een aangepast beeld. In deze omgevingsanalyse zoomen we dan ook in op de impact van de coronacrisis op onze stad en onze organisatie.

## De Gemeente-stadsmonitor

De Gemeente-Stadsmonitor is een omgevingsscanner die de brede omgeving van elke Vlaamse gemeente en stad in beeld brengt. De monitor bevat meer dan 300 omgevingsindicatoren of -cijferreeksen, waarvan er ruim 100 worden verzameld door middel van een driejaarlijkse burgerbevraging.

De burgerbevraging startte (na corona-uitstel) op 9 september 2020. De respondenten kregen eerst de kans om een digitale vragenlijst in te vullen. De respondenten die de vragenlijst, na een eerste herinnering, niet digitaal hadden ingevuld, kregen een papieren versie aangeboden.

In elke Vlaamse gemeente werd een representatief staal van de inwoners van 17 tot en met 85 jaar bevraagd, zodat voor elke gemeente statistisch betrouwbare uitspraken mogelijk zijn. Voor Halle werden er 960 inwoners aangeschreven, met een responsgraad van 35.7% (of 343 ingevulde enquêtes).

Bij onderzoeken die zich baseren op een steekproef om veralgemenende uitspraken te doen, moeten we rekening houden met een foutenmarge. Zo kan je op grond van een steekproef van 500 respondenten uit een gemeente niet beweren dat 85% van de inwoners tevreden is over een voorziening. Je kan wel zeggen dat tussen 83% en 88% van de inwoners tevreden is. Dit is het betrouwbaarheidsinterval. Daarvan kan je met een grote waarschijnlijkheid stellen dat het populatiepercentage, het werkelijke percentage voor alle inwoners van de gemeente, zich erin bevindt. De betrouwbaarheidsintervallen van alle indicatoren uit de burgerbevraging per gemeente kan men raadplegen via de [website van de gemeente-stadsmonitor](#).



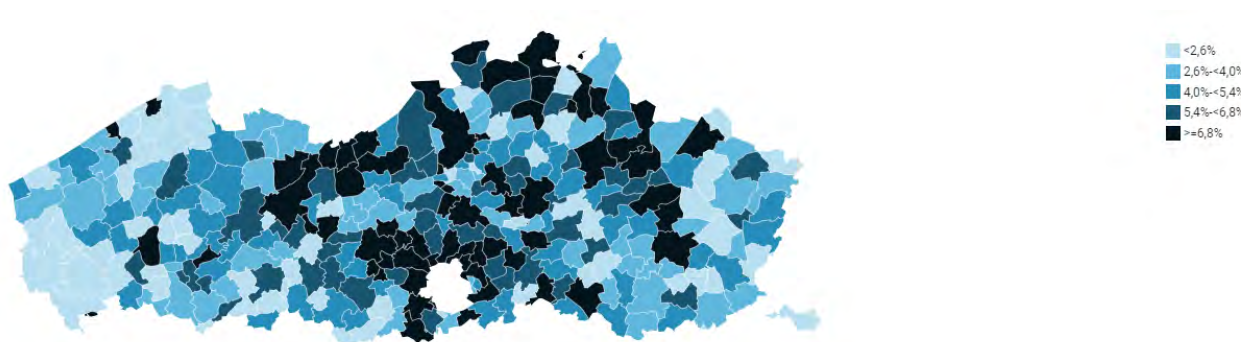
## Halle in beeld – Demografie

Inzicht in de bevolkingstendensen is essentieel om het beleid uit te tekenen. Zo zal een groei van het aantal kinderen zich eerst laten voelen in de kinderopvang, later in het basisonderwijs en ten slotte in het secundair onderwijs. De vergrijzing van de bevolking op haar beurt creëert een grotere behoefte aan voorzieningen voor ouderen. Onderstaande indicatoren geven een zicht op de bevolkingsstructuur van onze stad.

Halle is een stad van 40 656 inwoners waarvan 19 731 mannen (48.5%) en 20 925 vrouwen (51.5%). De stad kent in 2021 een bevolkingsdichtheid van 903.83 inwoners / km<sup>2</sup> .

In 10 jaar tijd groeit de bevolking van 4 op de 10 gemeenten meer dan 5%. In 25 gemeenten groeide de bevolking de afgelopen 10 jaar met meer dan 10%, waaronder ook in Halle (10.4%). Deze sterke bevolkingsgroei is kenmerkend voor de Vlaamse Rand.

*Figuur 1: Aangroei van bevolking ten opzichte van 10 jaar eerder (in procenten)*

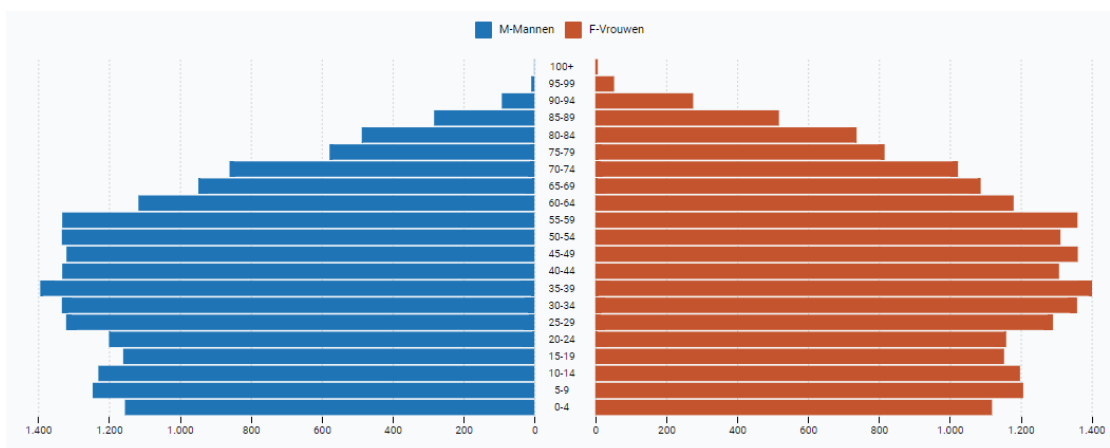


Bron: Statbel

De stad Halle telt in 2021 17 138 huishoudens. 32.2% van de huishoudens bestaat uit 1 persoon, 32.1% uit 2 personen, 15% uit 3 personen en 20.7% van de huishoudens bestaat uit 4 of meer personen.

Wanneer we verder inzoomen op de samenstelling van de bevolking zien we volgende bevolkingsspiramide:

*Figuur 2: Leeftijdspiramide Halle*

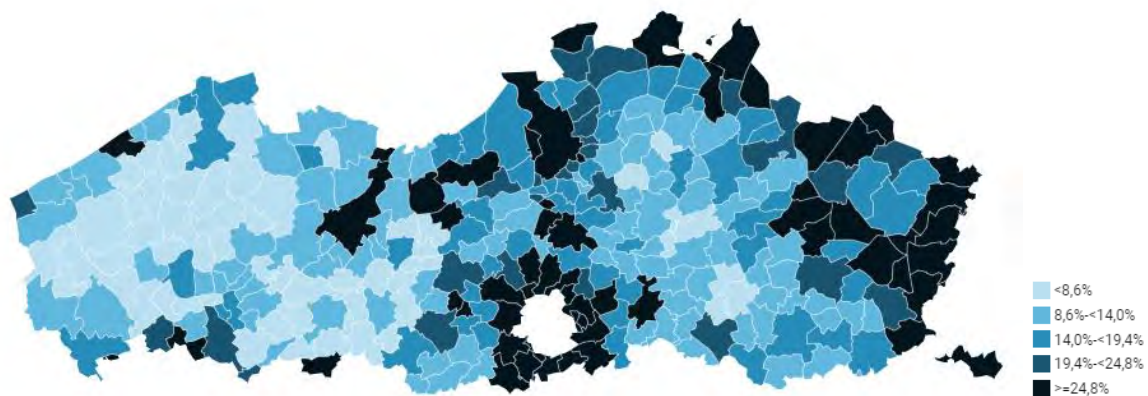


Bron: Statbel

Begin 2020 woonden er in het Vlaamse Gewest ongeveer 5 073 000 personen van Belgische herkomst en ongeveer 1 555 000 personen van buitenlandse herkomst. Dit betekent dat zij behoren tot één van drie groepen: (a) zij hebben een andere dan de Belgische nationaliteit; (b) zij hadden bij de geboorte een andere nationaliteit of (c) ten minste één ouder had bij de geboorte een andere nationaliteit. De personen van Nederlandse herkomst vormen de grootste groep. Daarna volgen de personen van Marokkaanse en Turkse herkomst.

In de helft van de gemeenten is tussen 9% en 21% van de inwoners van vreemde herkomst. In een kwart van de gemeenten is dit minder dan 9% en in een kwart meer dan 21%. Het aandeel personen van buitenlandse herkomst ligt het hoogst in de grootsteden Antwerpen en Gent, in de grensstreek met Nederland in de provincies Antwerpen en Limburg, in Midden-Limburg en in de rand rond Brussel. In Halle ligt het aandeel personen met een buitenlandse herkomst op 27%.

*Figuur 3: Aandeel personen van buitenlandse herkomst*



Bron: Statbel

De belangrijkste buitenlandse nationaliteiten in Halle zijn Roemenië (16%), Portugal (10.5%), Italië (9.4%) en Nederland (7.1%). (Bron: Statbel)

## Corona

Op 4 februari 2020 wordt de eerste besmetting in België bevestigd. Eén van de negen Belgen die vanuit Wuhan naar ons land werden gerepatrieerd, is besmet met het coronavirus. Sindsdien volgen de actualiteiten over de verspreiding van het coronavirus zich razendsnel op.

De ontwikkelingen en maatregelen hebben de afgelopen periode een enorme impact gehad op onze samenleving, onze stad en onze organisatie. We hebben ons als lokaal bestuur wendbaar opgesteld om te kunnen inspelen op de veranderende context.

De maatregelen om het virus in te dijken hadden niet alleen invloed op de economie en de gezondheidszorg, maar ook hoe we werken/naar school gaan en hoe we onze vrije tijd invullen. Binnen diverse thema's zijn er indicatoren die een link met COVID-19 vertonen, toch zal de impact van COVID-19 in de cijfers pas later echt duidelijk worden.

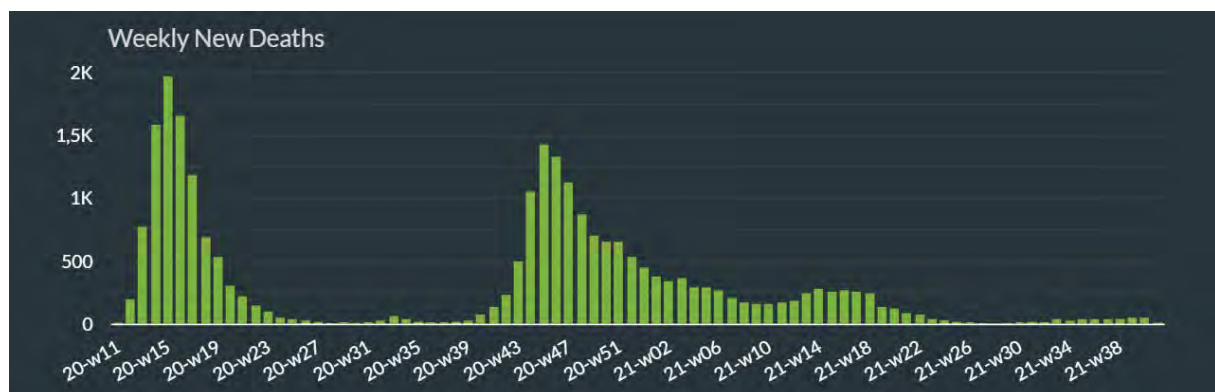
De burgerbevraging Gemeente-Stadsmonitor vond plaats in september en oktober 2020. In deze cijfers zit dus deels het effect van COVID-19 vervat. Hier moet wel rekening gehouden worden met het relatief gunstige moment van bevragen, vlak voor de tweede golf, toen we uit een wat gunstigere periode met minder beperkingen kwamen. Voor sommige vragen is daarenboven de referentieperiode twaalf maanden ("...het afgelopen jaar...") en omvat die dus ook deels de periode voor COVID-19. Daarnaast is het effect ook sterk afhankelijk van het thema: terwijl we voor sommige thema's een onmiddellijke impact kunnen verwachten, zal er op andere vlakken maar op langere termijn een impact zijn.

## EPIDEMIOLOGISCHE CIJFERS

### Overlijdens

Sinds het begin van de COVID-19 epidemie werden er 25 713 overlijdens gemeld in België.

*Figuur 4: Aantal COVID-19 overlijdens in België per week*

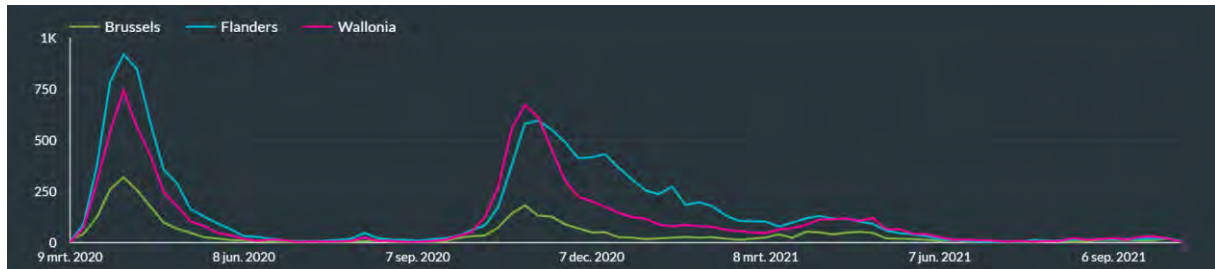


Bron: sciensano

9 595 overlijdens vonden plaats tijdens de eerste golf, 316 tijdens de intergolfperiode en 11 949 tijdens de tweede golf.

Wanneer we het aantal overlijdens bekijken per regio, Brussel, Vlaanderen en Wallonië zien we dat 50.1% van de overlijdens in Vlaanderen wordt genoteerd, 36.7% in Wallonië en 13.2% in Brussel.

Figuur 5: COVID-19-overlijdens in België volgens regio



Bron: sciensano

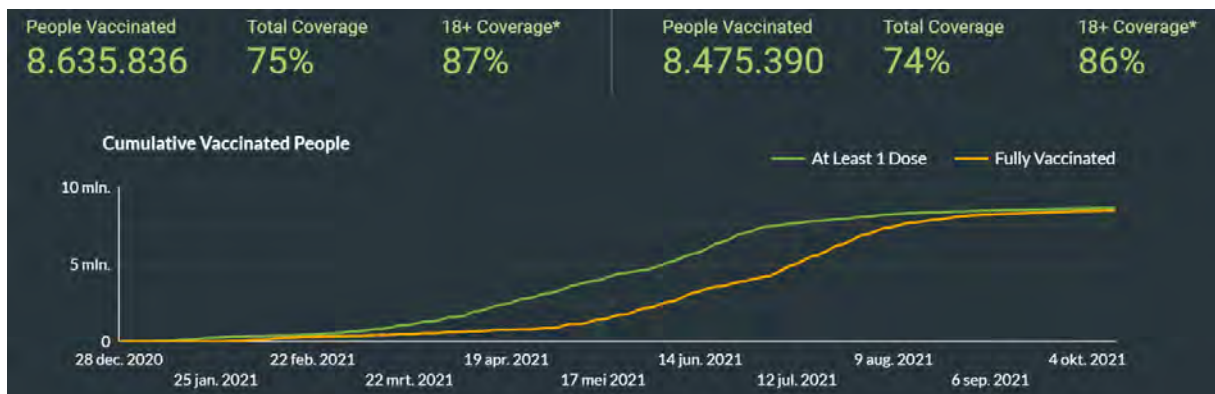
In de periode van maart 2020 tot heden (oktober 2021) zijn er 12 999 mannen (50.6%) en 12 689 vrouwen (49.3%) overleden aan COVID-19.

Het zijn voornamelijk de ouderen die getroffen worden. 12 782 sterfgevallen vonden plaats in de leeftijdsgroep 'ouder dan 84 jaar' en 11 044 in de leeftijdsgroep '64 tot 84 jaar' (Bron: sciensano).

## VACCINATIE

Sciensano geeft aan dat 74% van de +18-jarigen volledig gevaccineerd is. In Vlaanderen is dit zelfs 80% van de bevolking (+18-jarigen)

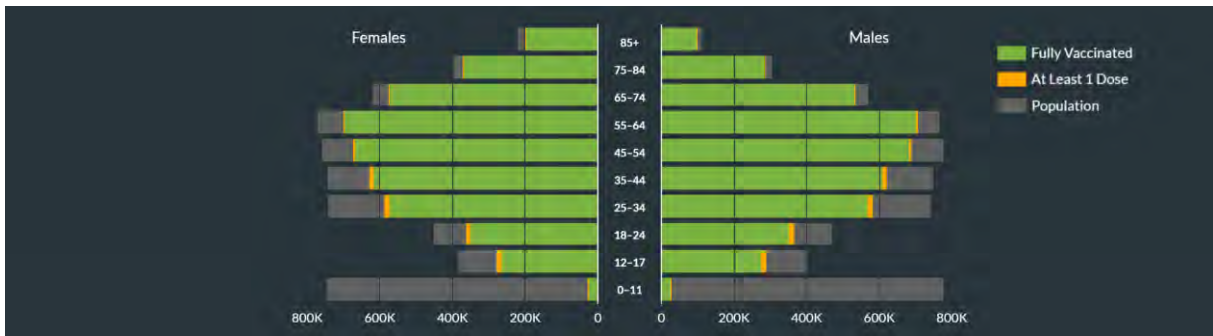
Figuur 6: Vaccinatiegraad in België



Bron: sciensano

Wanneer we de vaccinatiegraad bekijken per geslacht en leeftijdsgroep (tov de volledige populatie) krijgen we onderstaand beeld:

Figuur 7: Vaccinatiegraad naar geslacht en leeftijdsgroep tov de volledige populatie in België

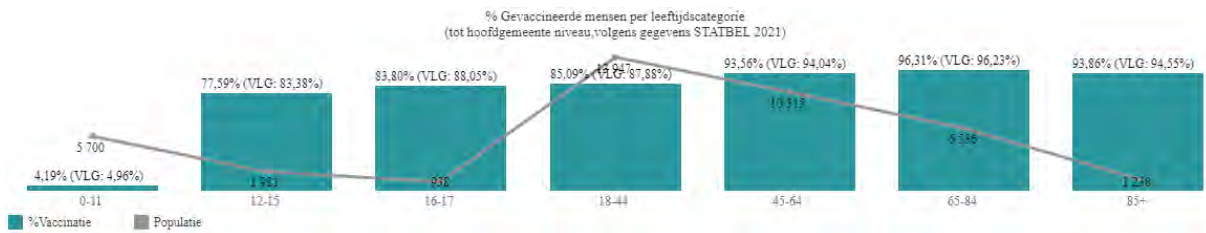


Bron: sciensano

In Halle is de vaccinatiegraad 78.51%, 31 019 inwoners zijn volledig gevaccineerd en 514 deels gevaccineerd. De vaccinatiegraad van Halle sluit aan bij de vaccinatiegraad voor het Vlaams Gewest van 80.43%.

De vaccinatiegraad is het hoogst in de leeftijdscategorieën 45-64 jaar, 65-84 jaar en 85-plussers.

Figuur 8: Percentage gevaccineerde mensen per leeftijdscategorie, Halle



Bron: Statbel

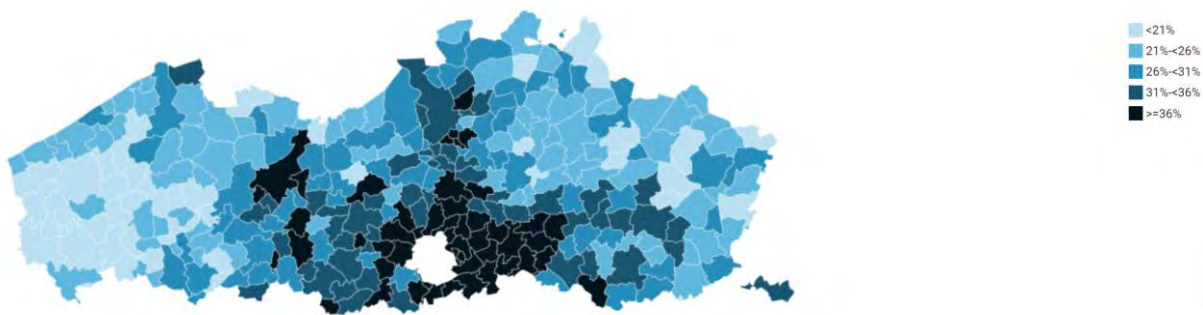
## THUISWERKEN

Als onderdeel van de coronamaatregelen moedigde de overheid thuiswerk maximaal aan. In 2020 werkt 30% van de inwoners twee dagen of meer per week van thuis uit. In de centrumsteden gaat het om 34%, terwijl het drie jaar geleden nog maar om 20% van de inwoners ging.

Er zijn twee gemeenten waar de helft of meer van de inwoners minstens twee dagen per week aan thuiswerk doet. In nog eens 21 gemeenten gaat het om 40% of meer van de inwoners. Het gaat hier bijna uitsluitend om gemeenten in de provincie Vlaams-Brabant. Anderzijds zijn er acht gemeenten waar maximaal 15% van de inwoners twee dagen of meer aan thuiswerk doet. Dit zijn hoofdzakelijk West-Vlaamse gemeenten.

In Halle geeft 33% van de ondervraagden aan 2 dagen of meer van thuis uit te werken. De stad Halle heeft zich als organisatie ook aangepast aan de nieuwe realiteit. Er werd tijdens de coronaperiode ingezet op digitaal vergaderen en het uitbreiden van de mogelijkheden tot thuiswerk.

Figuur 9: Aandeel inwoners dat 2 dagen of meer aan thuiswerk doet (in procenten)



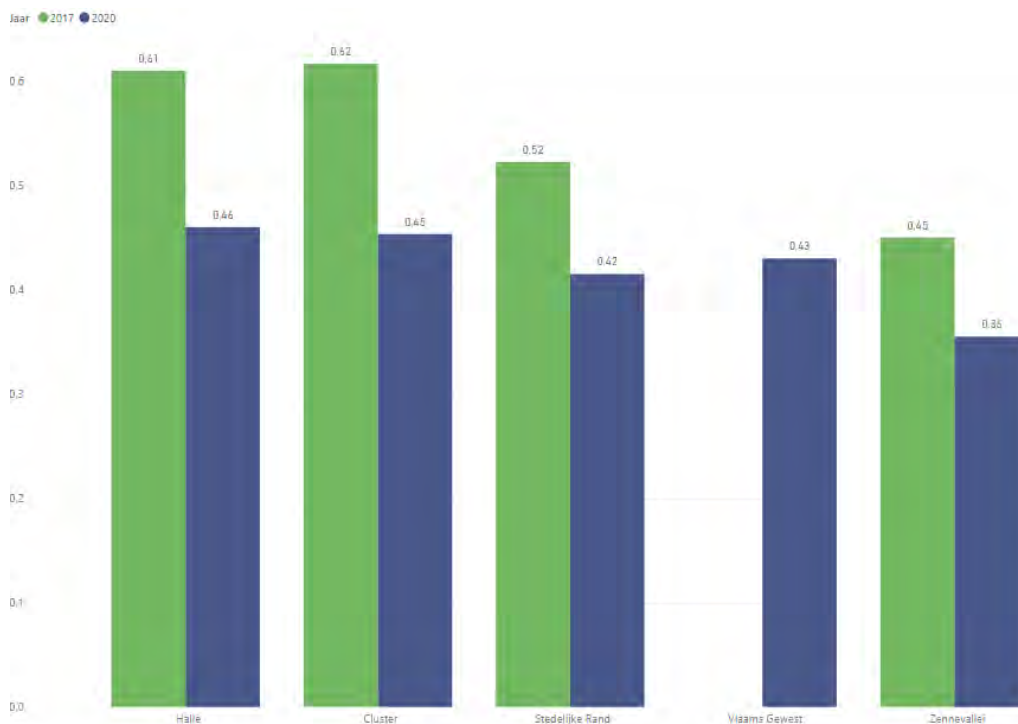
Bron: Burgerbevraging Gemeente-Stadsmonitor, Agentschap Binnenlands Bestuur

## CULTURELE ACTIVITEITEN

Bij het afnemen van de burgerbevraging in september en oktober 2020 gaf 29% van de inwoners aan nog regelmatig deel te nemen aan cultuur (festival, museum, bibliotheek, culturele activiteit of bioscoop in de eigen gemeente). Ongeveer de helft deed incidenteel aan cultuur in de eigen gemeente. De cultuurparticipatie ligt lager en is minder intensief dan drie jaar geleden. Dit is logisch, aangezien veel voorstellingen en evenementen in 2020 niet konden plaatsvinden door de beschermende maatregelen tegen het coronavirus.

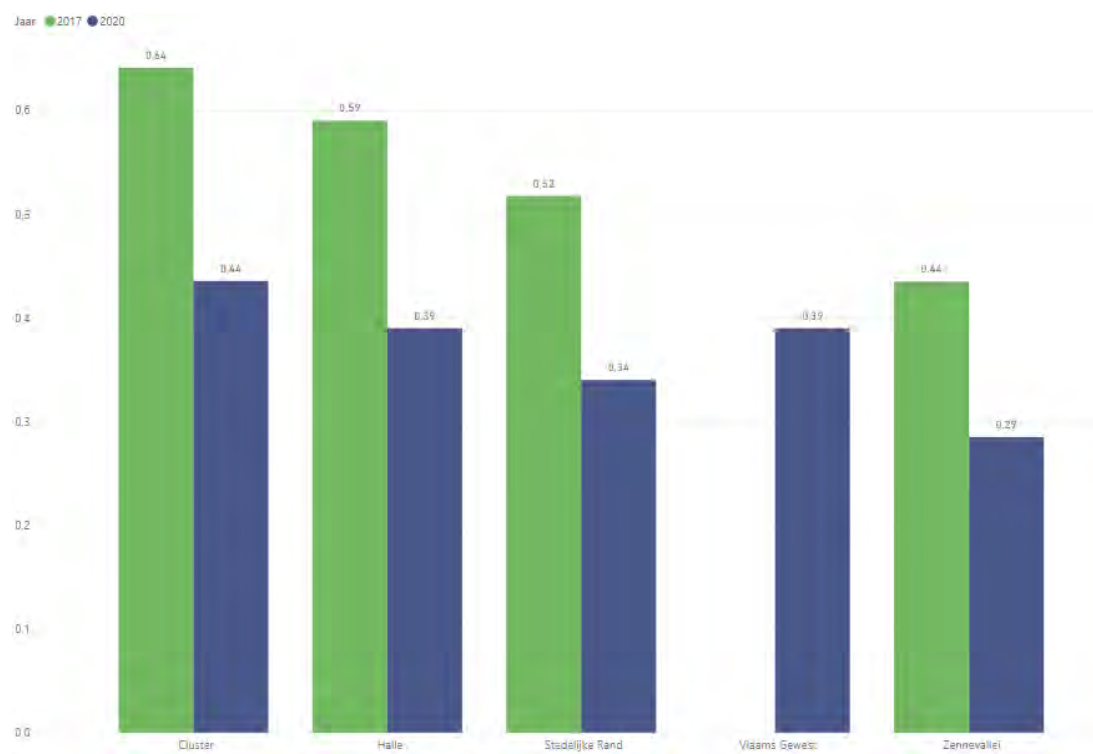
Zo zien we een daling in het bijwonen van culturele activiteiten in de eigen gemeente, alsook in het bezoek aan een festival/luif/evenement in de eigen gemeente.

Figuur 10: Bijwonen culturele activiteit in de eigen gemeente



Bron: Gemeente-stadsmonitor - surveydata

Figuur 11: Bezoek aan een festival, fuif of evenement in de eigen gemeente



Bron: Gemeente-stadsmonitor - surveydata

Ook in Halle werden verschillende culturele activiteiten afgelast of aangepast aan de geldende coronamaatregelen in 2021.

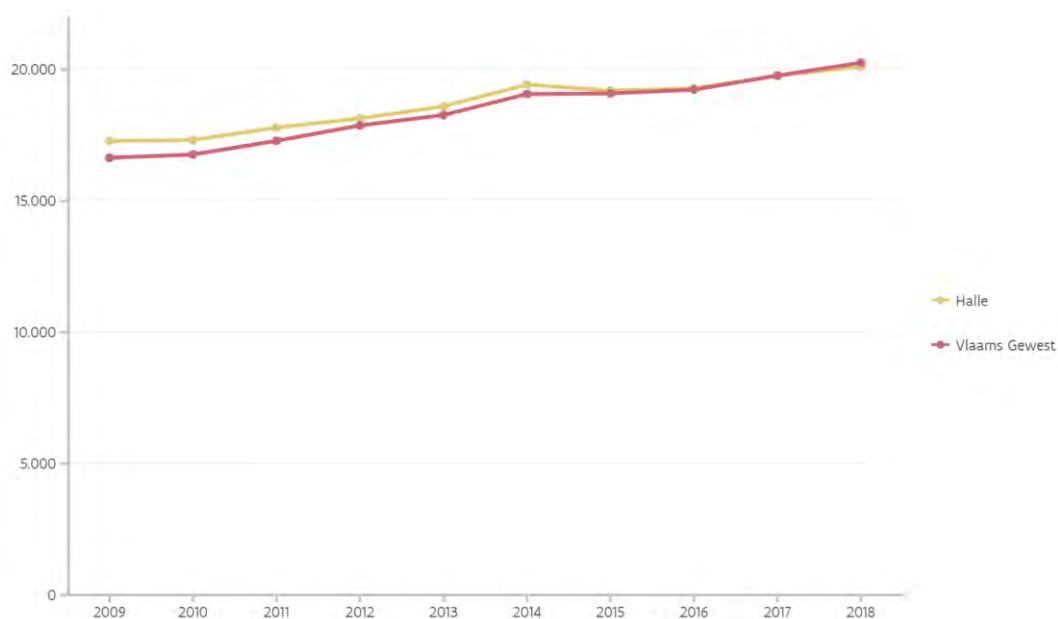
## Armoede

Armoede is de uitsluiting op verschillende levensdomeinen: inkomen, arbeid, wonen, energie, onderwijs, gezondheidszorg, vrije tijd, enzovoort. Armoede is multidimensionaal en is meer dan een te krap inkomen. Onderstaande indicatoren gaan allereerst over het aantal inwoners met een zwakkere financiële positie en over het aandeel inwoners met betalingsmoeilijkheden. Andere indicatoren beschrijven de gezinssituatie en het risico op kansarmoede bij gezinnen, kinderen en jongeren.

De stad wil inzetten op dienstverlening en beleidsinitiatieven die inclusiviteit hoog in het vaandel dragen. Halle beschouwt armoede dan ook als een uitdaging over alle beleidsdomeinen heen. Daarom werkt de stad aan een inclusief en geïntegreerd armoedebeleid vanuit de diverse beleidsdomeinen (wonen, werken, budgethulp, zorg, opvoeding, e.a.). Ze organiseert meer synergie op het terrein door een betere samenwerking en coördinatie met en tussen verschillende partners.

Inkomen is een belangrijk aspect in de strijd tegen armoede. Daarom start dit hoofdstuk met een indicator die een indicatie geeft van de gemiddelde financiële positie van de inwoners in Halle. In 2018 is het gemiddeld inkomen per inwoner 20 093 euro in Halle. Dit ligt ongeveer gelijk met het gemiddeld inkomen in het Vlaams gewest, 20 236 euro.

*Figuur 12: Gemiddeld netto belastbaar inkomen, in euro per inwoner*



Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, bewerking ABB

In 2020 geeft 39% van de inwoners aan rond te komen en 47% kan comfortabel leven met het beschikbare inkomen. Slechts 13% van de inwoners zegt moeilijk tot heel erg moeilijk rond te komen. In negen gemeenten komt meer dan 20% moeilijk tot heel erg moeilijk rond. Dat zijn vooral gemeenten in de Vlaamse Rand. Ook in Halle is er een groot aandeel inwoners dat aangeeft moeilijk rond te komen namelijk 17%.



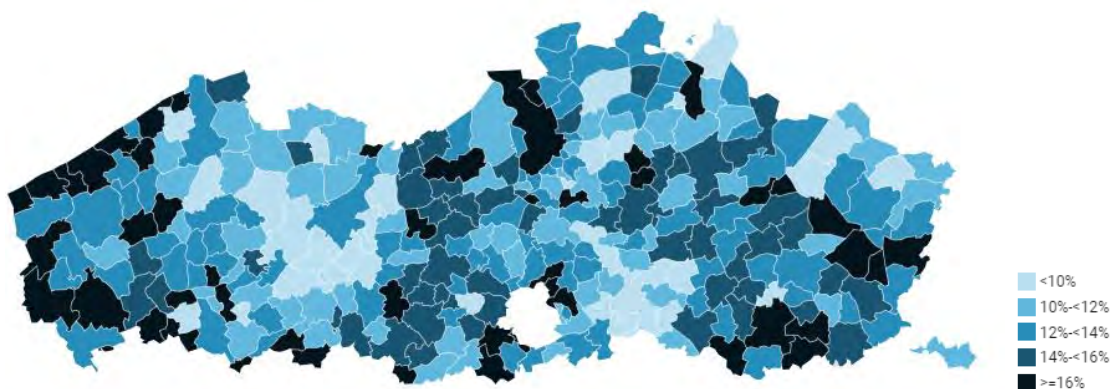
Een zwakkere financiële positie verhoogt het armoederisico. Als het inkomen beneden een kritische grens ligt, is dat risico reëel.

In 2018 werden 19% individuele aangiftes met een netto belastbaar inkomen lager dan 10 000 euro ingediend en 6% gemeenschappelijke aangiftes met een netto belastbaar inkomen lager dan 20 000 euro. In vergelijking met 2009 zijn deze aandelen respectievelijk 4% en 11% kleiner. Dit betekent niet automatisch dat minder inwoners een financieel risico lopen. In die periode zijn door de inflatie de prijzen van goederen en diensten immers voortdurend gestegen. Daarom is het goed om deze indicator samen met andere indicatoren te bekijken.

In Halle ligt het aantal op 18% individuele aangiftes met een netto belastbaar inkomen lager dan 10000 euro en 5% gemeenschappelijke aangiftes met een netto belastbaar inkomen dat lager is dan 20 000 euro. Dit aantal ligt in lijn met het Vlaams Gewest.

Wanneer we de surveyresultaten erbij halen kunnen we, naast de registerdata die objectieve cijfers weergeven, tevens het aandeel inwoners weergeven dat aangeeft moeilijk rond te komen.

*Figuur 13: Aandeel inwoners dat zegt (heel erg) moeilijk rond te komen in procenten*



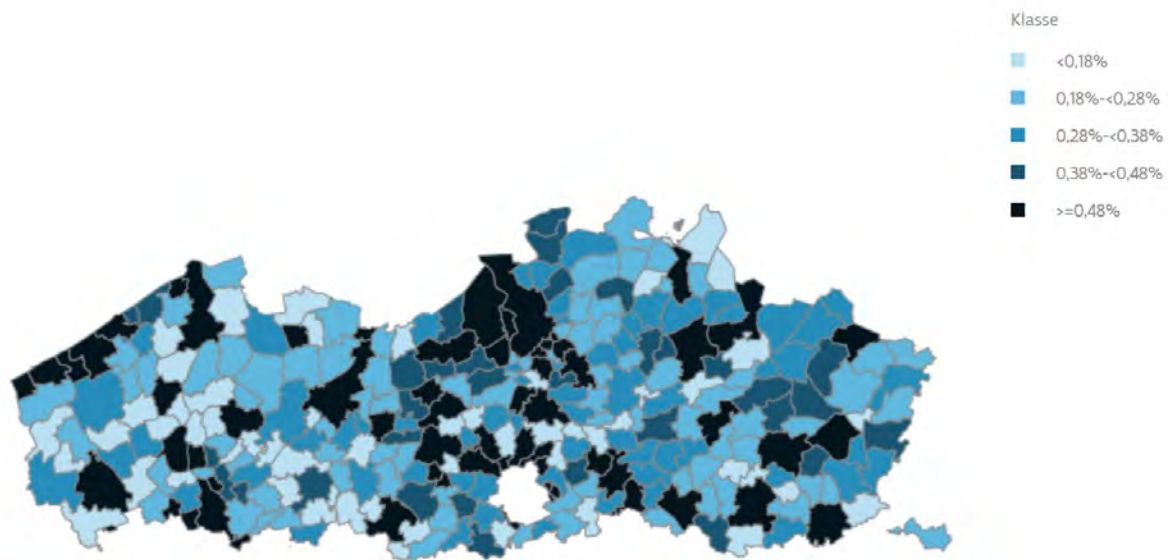
Bron: Gemeente-stadsmonitor - surveydata

De federale overheid probeert via sociale bijstandsuitkeringen de armoedesituatie van de minst gegoede inwoners te verbeteren.

In Halle is het aandeel personen met een sociale bijstandsuitkering 2%. Dit is 1 procent lager dan het aandeel in het Vlaams Gewest.

Een ander interessant cijfer in dit verband is het aantal inwoners dat een leefloon ontvangt. Het aandeel van inwoners dat een leefloon ontvangt in Halle (0.41%) ligt lager dan het aandeel in het Vlaams Gewest (0.60%). Wel is er sinds 2018 een lichte stijging op te merken: van 0.36% in 2018 naar 0.41% in 2020.

Figuur 14: Aandeel inwoner met (eq) leefloon 2020



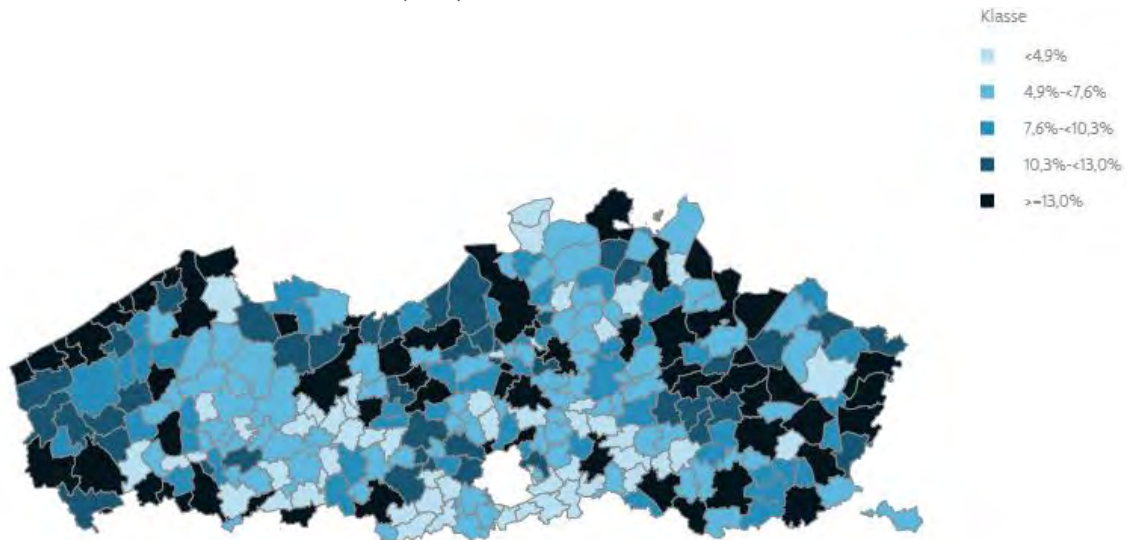
Bron: Programmatorische Overheidsdienst Maatschappelijke Integratie

Van bij de geboorte kunnen drempels ervoor zorgen dat kinderen zich niet volwaardig kunnen ontplooiën en een risico lopen op uitsluiting. Kind en Gezin schat dat risico in aan de hand van zes criteria: het maandinkomen van het gezin, de arbeidssituatie van de ouders, de opleiding van de ouders, de huisvesting, de ontwikkeling van de kinderen en de gezondheid. Deze indicator kan je daarom aanzien als een samenvattende maat voor armoede met risico op een zwakkere maatschappelijk positie.

In 2019 wordt 14% van de kinderen in Vlaanderen geboren in een kansarm gezin. Op tien jaar tijd is dit aandeel verdubbeld: in 2009 was dat nog 8%. Kinderen in de centrumsteden lopen een hoger armoederisico: in de centrumsteden ligt de mediaan op 16% kinderen geboren in een kansarm gezin. In zes centrumsteden ligt dit percentage zelfs boven de 20%. Maar dit hoger risico beperkt zich niet tot de centrumsteden. Ook in twaalf andere gemeenten worden meer dan 20% kinderen geboren in een kansarm gezin.

Halle kent voor 2019 een kansarmoede-index van 5.5%, dit is een gelijkaardig percentage in de buurgemeenten Sint-Pieters-Leeuw en Beersel.

Figuur 15: Kansarmoede-index Kind en Gezin (2019)

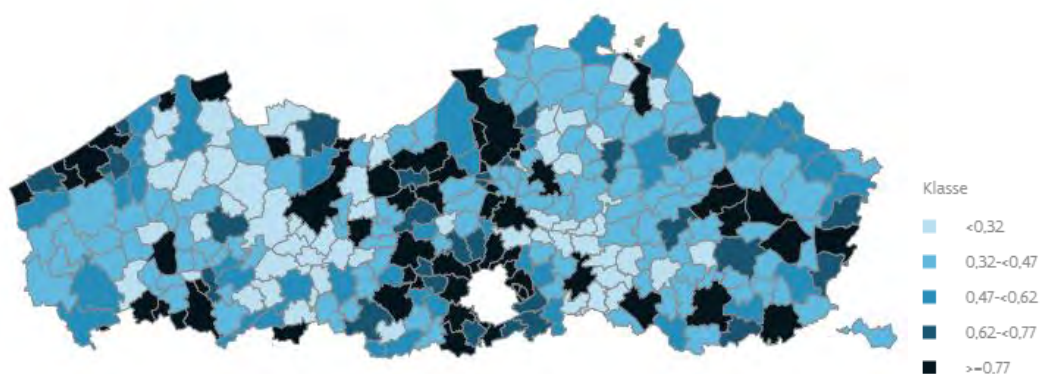


Bron: Kind & Gezin, via Statistiek Vlaanderen, bewerking ABB

Ook het Departement Onderwijs probeert zicht te krijgen op het aantal kinderen met een risico op kansarmoede. Zij lopen vaker het risico om de schoolloopbaan niet te voltooien. Dit leidt meestal ook tot een zwakkere maatschappelijk positie. Daarom is het nuttig om al in het lager onderwijs zicht te hebben op het aantal kinderen die dat risico lopen.

De Onderwijskansarmoede-indicator (OKI) wordt berekend als het aantal van de vier leerlingenkenmerken (thuis taal niet-Nederlands, laag opleidingsniveau van de moeder, ontvangen van een schooltoelage, wonend in een buurt met hoge mate van schoolse vertraging) waaraan de leerlingen voldoen, gesommeerd voor alle leerlingen, en vervolgens gedeeld door het totaal aantal leerlingen. De OKI is bijgevolg een cijfer tussen 0 en 4 en drukt het gemiddeld aantal kenmerken uit.

Figuur 16: Onderwijskansarmoede-indicator (OKI) (2019)



Bron: Departement Onderwijs & Vorming, via Statistiek Vlaanderen, bewerking ABB

In Vlaanderen ligt de OKI- index op 0.86 voor 2019. In Halle is dit 0.93. De laatste jaren is er steeds een lichte stijging merkbaar in Halle, maar vooral het laatste jaar is de stijging opvallender (van 0.82 in 2018 naar 0.93 in 2019). Uit bovenstaande kaart kunnen we vaststellen dat de onderwijskansarmoede-indicator in de rand rond Brussel hoog ligt.

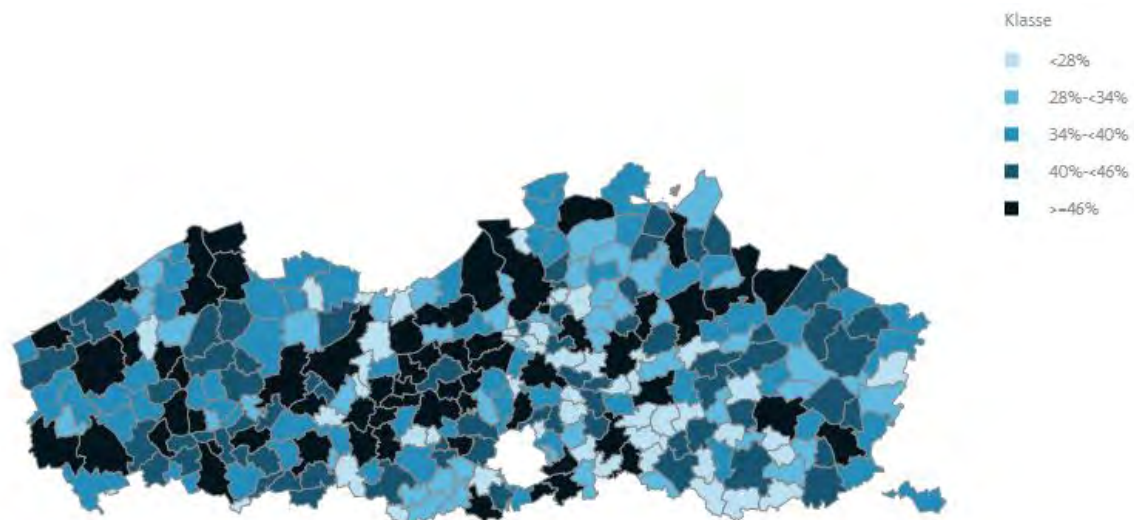
## Cultuur & vrije tijd

Er zijn drie belangrijke factoren die een gemeente of stad aantrekkelijk maken voor cultuur en vrije tijd. Dat zijn: de capaciteit om de eigen inwoners te doen participeren en om bezoekers aan te trekken, de infrastructuur en het aanbod.

Inwoners en bezoekers verwachten een gediversifieerd aanbod en aandacht voor betaalbaarheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid en begrijpbaarheid. Onderstaande indicatoren geven een zicht op het aanbod in Halle en reiken data aan over participatie en tevredenheid. De participatiegraad geeft aan in welke mate inwoners gebruik maken van het aanbod. De tevredenheid zegt meer over de mate waarin het aanbod beantwoordt aan de verwachtingen.

Veel voorstellingen en evenementen konden in 2020 en 2021 niet plaatsvinden door de beschermende maatregelen tegen COVID-19. Toch neemt 46% van de inwoners in Halle deel aan een culturele activiteit in eigen of andere gemeente/stad. We moeten hierbij wel opmerken dat de bevraging werd afgenomen in september en oktober 2020, toen verschillende culturele activiteiten nog mogelijk waren (bv. bioscopen waren open). Bovendien viel een deel van de referentieperiode ("...het afgelopen jaar...") voor de uitbraak van de coronapandemie.

*Figuur 17: Bijwonen culturele activiteit in eigen of andere gemeente*



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

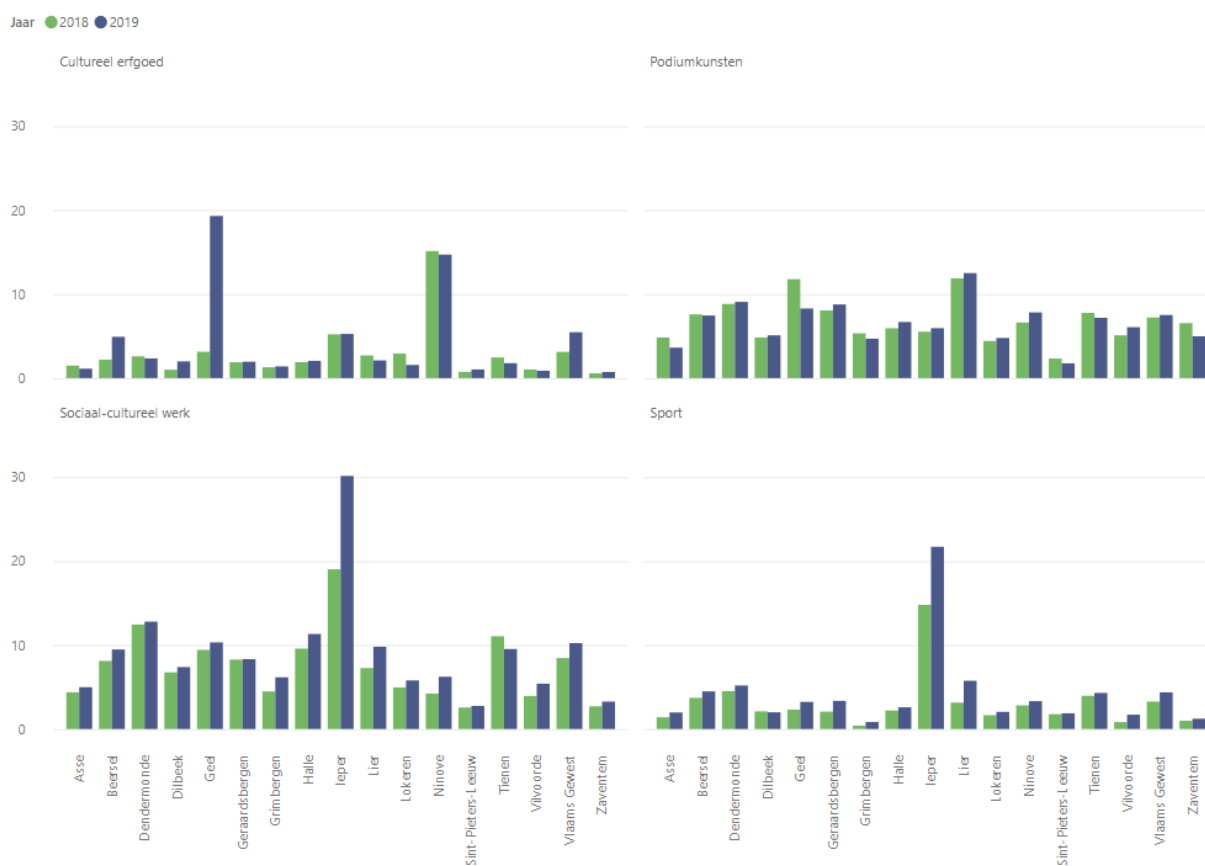
In vijftien gemeenten participeert meer dan 40% regelmatig aan cultuur. Twaalf daarvan zijn centrumsteden. Daaraan is het grotere aanbod aan activiteiten en evenementen vermoedelijk niet vreemd.

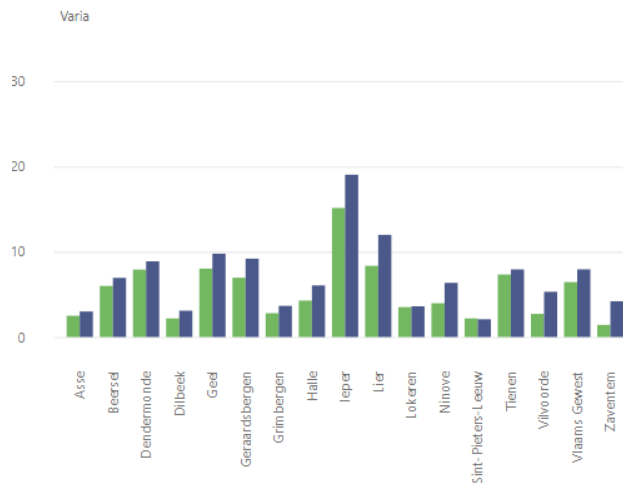
Wanneer we nagaan hoe vaak inwoners gebruik maken van het culturele aanbod in de eigen of in een andere gemeente zien we onderstaande gegevens:

Indicator	Halle	Vlaams gewest
Inwoners die bibliotheek bezoeken in eigen gemeente	41%	45%
Inwoners die bibliotheek bezoeken in andere gemeente	21%	21%
Inwoners die bioscoop bezoeken in eigen gemeente	14%	26%
Inwoners die bioscoop bezoeken in andere gemeente	41%	42%
Inwoners die festival, evenement of fuif bezoeken in eigen gemeente	39%	39%
Inwoners die festival, evenement of fuif bezoeken in andere gemeente	35%	38%
Inwoners die museum, tentoonstelling ... bezoeken in eigen gemeente	46%	42%
Inwoners die museum, tentoonstelling ... bezoeken in andere gemeente	56%	50%
Inwoners die culturele activiteit bijwonen in eigen gemeente	46%	43%
Inwoners die culturele activiteit bijwonen in andere gemeente	46%	46%

Een ruim aanbod dat inspeelt op een diverse samenleving kan de participatie van een zo breed mogelijk aantal inwoners stimuleren. Zicht op het aantal activiteiten geeft een eerste indicatie van dat aanbod.

Figuur 18: Vrijtijdsaanbod - verhouding per 1000 inwoners per gemeente, jaar en soort

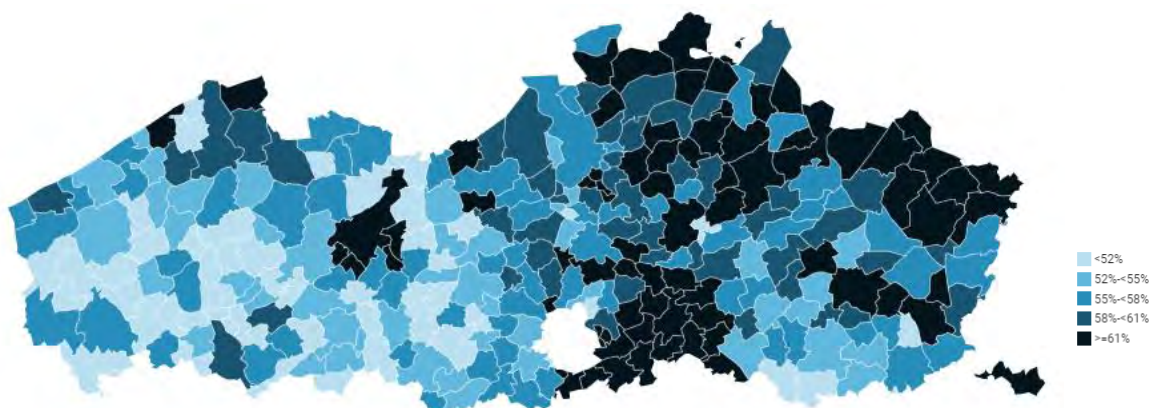




Bron: UiT-databank, Cultuurnet

6 op 10 (57%) van de inwoners zegt minstens wekelijks aan sport te doen. Daaronder verstaan we activiteiten die ten minste 20 minuten duren. 22% doet maandelijks aan sport en 21% zegt nooit te sporten. In Halle geeft 57% aan wekelijks aan sport te doen.

Figuur 19: Aandeel inwoners dat wekelijks actief sport in 2020 (in %)

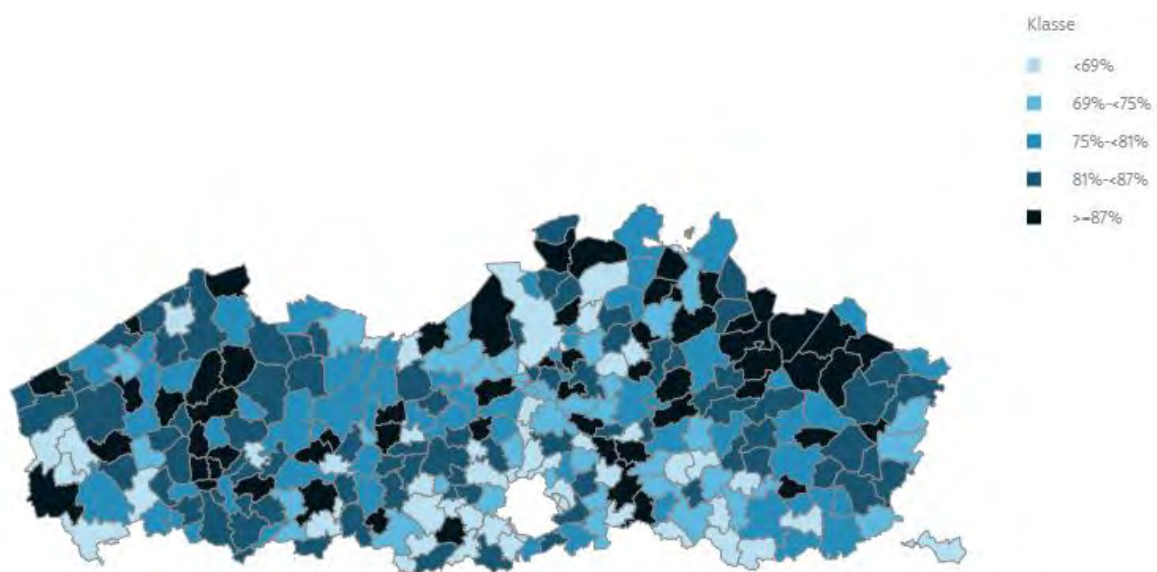


Bron: Gemeente-stadsmonitor

Door de coronamaatregelen was sporten in groep vaak niet mogelijk, maar sporten op zich werd wel aangemoedigd. In 2020 doen dan ook meer inwoners aan sport dan drie jaar eerder. In 2017 lag het aandeel dat wekelijks sport 6% lager. Terwijl het aandeel inwoners dat wekelijks sport aanvankelijk stabiel rond 46% lag, steeg dit in 2020 naar 58%.

Het valt op dat Hallenaren tevreden zijn over de sportvoorzieningen in de stad. 81% geeft aan tevreden te zijn over de sportvoorzieningen in Halle.

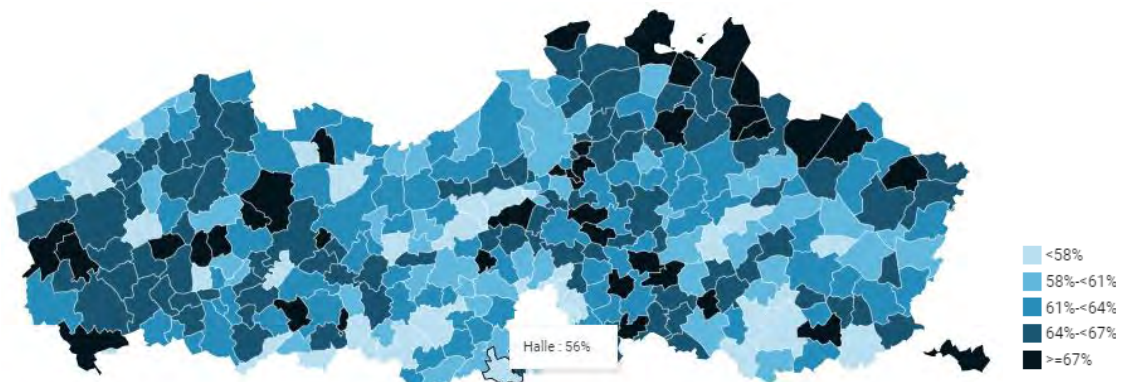
Figuur 20: Aandeel inwoners dat tevreden is over sportvoorzieningen 2020 (in %)



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

Vlaanderen telt duizenden verenigingen. 62% van de inwoners zegt lid te zijn van een vereniging. Het vaakst gaat het om sportverenigingen, socio-culturele verenigingen en natuurverenigingen. In Halle geeft 56% aan lid te zijn van een vereniging.

Figuur 21: Aandeel inwoners dat lid is van een vereniging 2020



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

Sinds 2015 neemt het aantal vrijetijds- en cultuuractiviteiten jaar na jaar toe. In 2019 werden meer dan 230 000 vrijetijds- en cultuurevenementen ingegeven in de UiT-databank van Publiq vzw. Dat zijn 35 activiteiten per 1 000 inwoners. Deze activiteiten betreffen onder meer cursussen, lezingen, muziek-, dans- en theatervoorstellingen en sport. In 2020 werden door de coronamaatregelen veel evenementen afgelast en ook activiteiten in groep konden vaak niet. Deze cijfers weerspiegelen die afname nog niet.

## Lokaal bestuur

Beleidsontwikkeling komt vaak tot stand in een vorm van co-creatie waarbij inwoners, middenveld en ondernemingen problemen aanpakken en ontwikkelingskansen creëren. Belangrijke succesfactoren daarvoor zijn enerzijds publiek vertrouwen en legitimiteit van het bestuur en anderzijds collectieve verantwoordelijkheid en burgerparticipatie.

Bestuurlijke kwaliteit veronderstelt een efficiënte, effectieve en bestuurskrachtige overheid, die de beginselen van behoorlijk bestuur toepast en financieel gezond is. Tot slot moet het bestuur toegankelijk communiceren en inwoners betrekken. Onderstaande indicatoren geven een beeld van de financiën van het lokaal bestuur en van de personeelsomkadering. Andere indicatoren schetsen hoe de inwoners de kwaliteit van de dienstverlening ervaren. De mate waarin inwoners zich geïnformeerd en geconsulteerd voelen is een indicatie van hun betrokkenheid.

Over het algemeen ligt het vertrouwen in het gemeentebestuur hoger dan het vertrouwen in de Vlaamse (16%) en de federale overheid (11%).

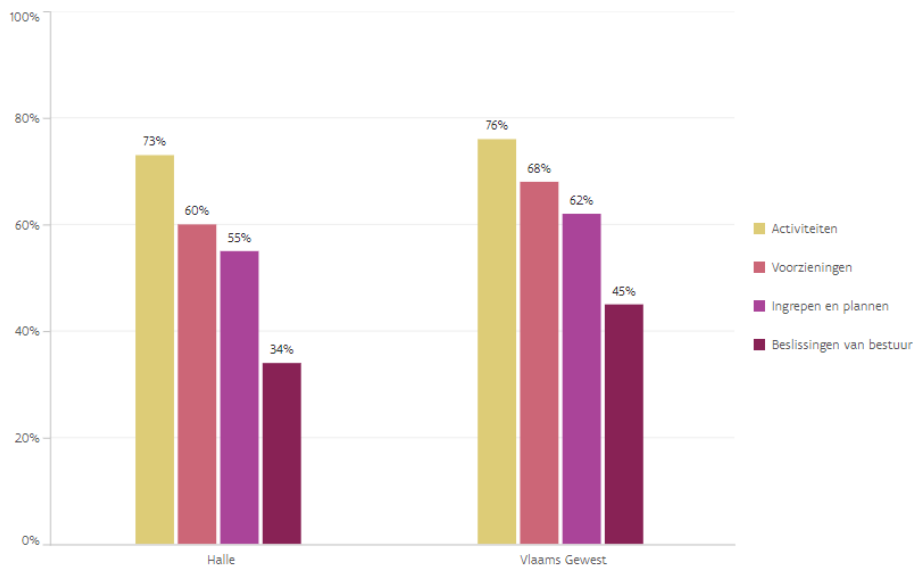
Het vertrouwen in het gemeentebestuur blijft gemiddeld standhouden ten opzichte van 2017. Toch is het vertrouwen in 26 gemeenten nu meer dan 10% kleiner. Het afnemend vertrouwen in de ene gemeente wordt echter gecompenseerd door een toename in een andere. Daardoor blijft het vertrouwen in het gemeentebestuur in Vlaanderen gemiddeld standhouden.

In Halle geeft 22% aan veel vertrouwen te hebben in het stadsbestuur, dit is een lichte daling tegenover het aandeel in 2017 (27 %).

Over het algemeen zijn inwoners meer tevreden over de wijze waarop ze door hun lokaal bestuur geïnformeerd worden dan over de wijze waarop het bestuur hen consulteert. Drie kwart van de inwoners is tevreden over informatie over activiteiten, terwijl minder dan de helft tevreden is over communicatie vanwege het gemeentebestuur over genomen beslissingen.



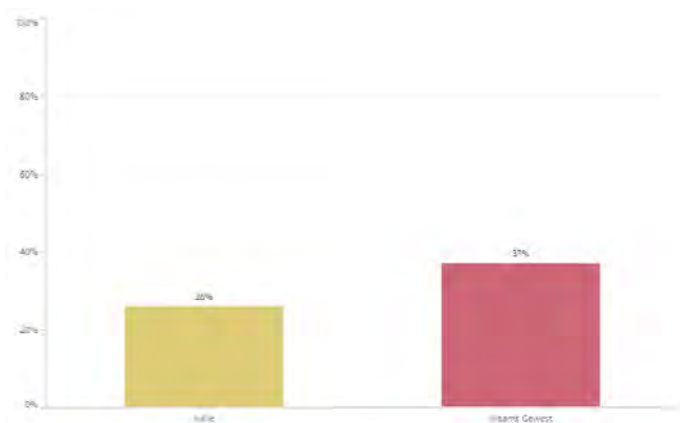
Figuur 22: Aandeel inwoners dat zich voldoende geïnformeerd voelt over activiteiten, initiatieven en beslissingen in en door gemeente/stad 2020, in procenten



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

Goede informatie vergroot de mogelijkheden tot inspraak van inwoners. Maar de communicatie met het bestuur voelt vaak eenzijdig: maar 37% van de inwoners zegt dat het gemeentebestuur voldoende inspanningen doet om de wensen van de bevolking te kennen en om hen te betrekken bij veranderingen.

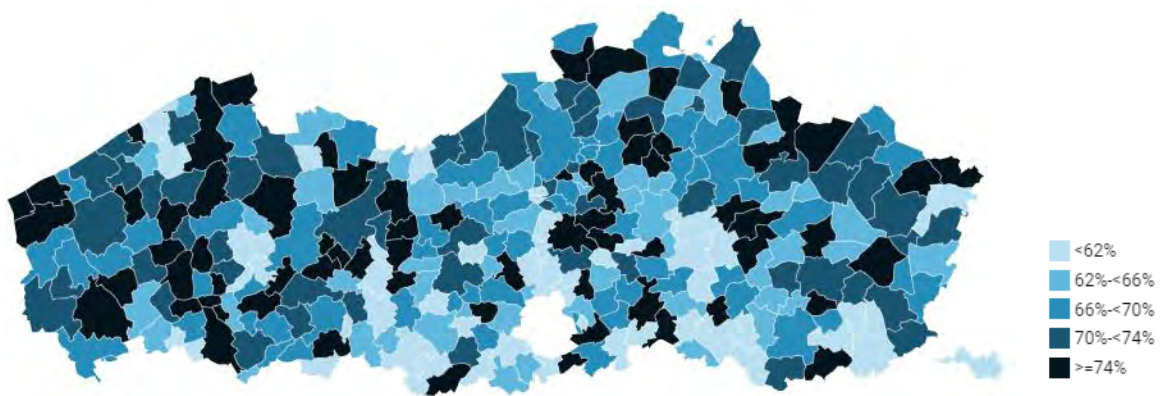
Figuur 23: Aandeel inwoners dat vindt dat gemeente-/stadsbestuur voldoende inspanningen doet om bewoners te consulteren, 2020- in procenten



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

Steeds meer contacten met het gemeentebestuur zijn digitaal. De coronacrisis heeft die trend zonder twijfel versneld. 69% van de inwoners is tevreden over de digitale dienstverlening door de gemeentebesturen. In Halle is dit percentage 64%.

Figuur 24: Aandeel inwoners dat tevreden is over digitale dienstverlening in de gemeente 2020 (in %)



Bron: Gemeente-stadsmonitor - surveydata

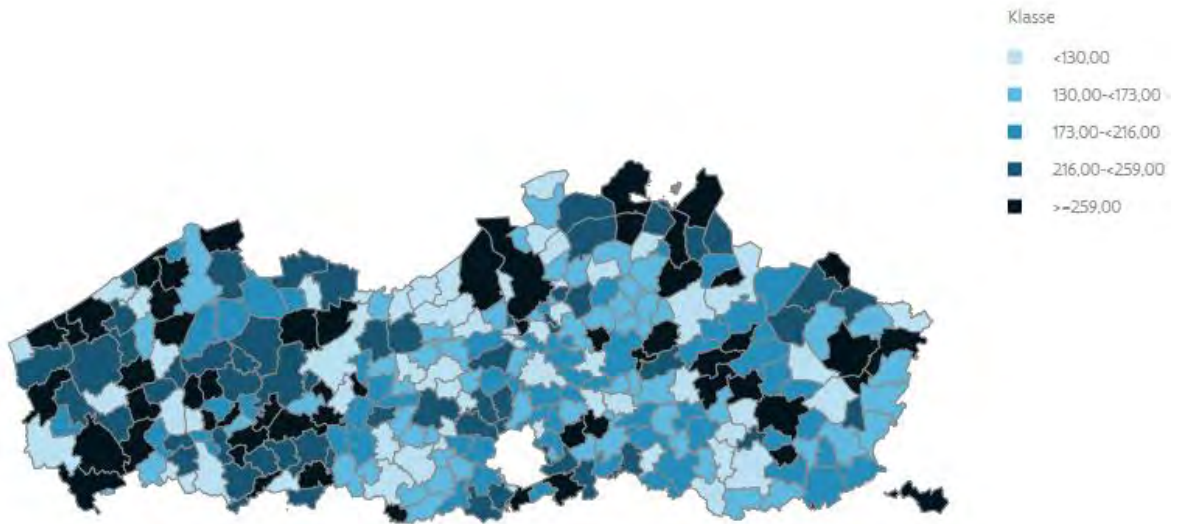
Bij de start van de beleidsperiode in 2019 becijferden de gemeenten en OCMW's in Vlaanderen voor 2021 een autofinancieringsmarge van 300 miljoen euro (of 2% van de exploitatie-ontvangsten).

De autofinancieringsmarge is het saldo dat overblijft van de ontvangsten wanneer alle uitgaven en de afbetalingen van opgenomen leningen zijn betaald. Het geeft de ruimte aan dat een bestuur heeft voor nieuw beleid.

Door COVID-19 hebben de lokale besturen hun prognose echter naar beneden moeten bijstellen. Nu plannen ze een autofinancieringsmarge van 56 miljoen euro (of 0.4% van de exploitatie-ontvangsten). Vooral voor 2021 is de ruimte voor nieuw beleid dus fors verkleind. In de jaren daarna zien de lokale besturen een herstel. Zo blijven de lokale financiën op basis van deze cijfers dus financieel gezond, ook na COVID-19.

De ruimte voor nieuw beleid verschilt wel sterk van gemeente tot gemeente. 105 gemeenten hebben een autofinancieringsmarge kleiner dan nul begroot in 2021. Dit aantal is verdubbeld sinds de aanvang van de pandemie. In Halle wordt er in 2020 een autofinancieringsmarge van 218.62 euro per inwoner behaald.

Figuur 25: Autofinancieringsmarge, 2020 in euro per inwoner



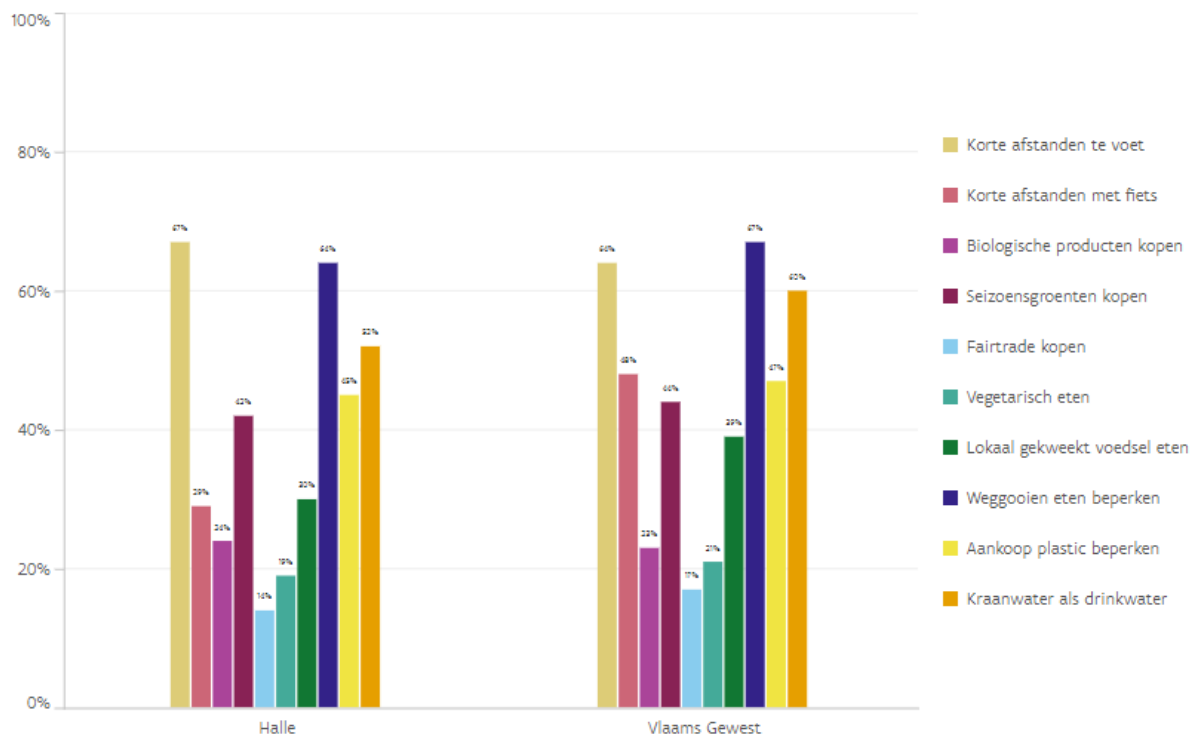
Bron: ABB

## Klimaat, milieu & natuur

Dit thema focust op de klimaatproblematiek in de brede zin. Daarnaast komen klimaatbestendigheid, het waterbeheer en het ecologisch bewustzijn van de inwoners aan bod. De transitie naar een klimaatpositieve samenleving is alleen mogelijk als het milieubewustzijn toeneemt. Inwoners en instellingen moeten duurzaam omspringen met schaarse grondstoffen zoals energie, water en materialen. Daarnaast moet er een kwaliteitsvol aanbod aan groen en water zijn dat de leefkwaliteit ondersteunt en dat de negatieve gevolgen van de klimaatverandering tempert. Duurzame productie zal inwoners motiveren om duurzame keuzes te maken.

We leven steeds milieubewuster. 29% van de inwoners in het Vlaams Gewest handelt in hoge mate milieubewust. Concreet betekent dit dat je een reeks van tien milieubewuste handelingen gemiddeld minstens wekelijks doet.

Figuur 26: Aandeel inwoners dat minstens wekelijks bepaalde milieubewuste handelingen stelt 2020 (in %)

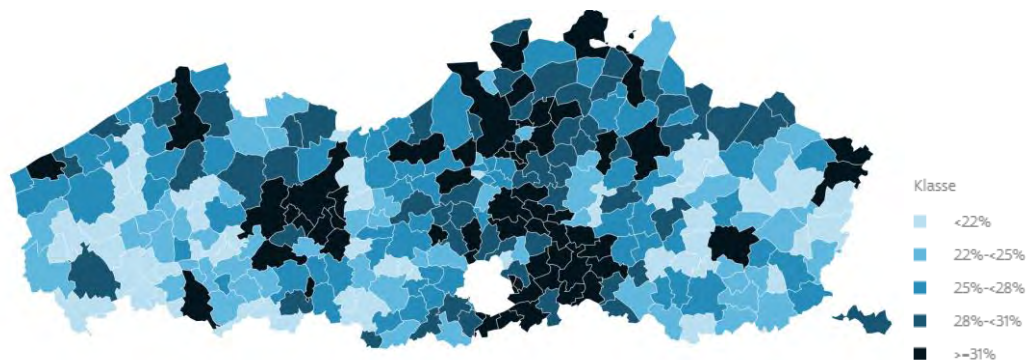


Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

Soms vergt milieubewust handelen weinig inspanning, soms vraagt het grote inspanningen. Het weggooien van eten beperken, te voet gaan voor korte afstanden en kraanwater drinken: dat doen meer dan zes op de tien inwoners minstens wekelijks. Andere handelingen worden minder regelmatig genoteerd. Slechts twee op de tien inwoners kopen Fairtrade- of biologische producten of eten vegetarisch.

In Halle geeft 1 op 4 van de inwoners aan wekelijks milieubewuste handelingen te stellen.

Figuur 27: Aandeel inwoners dat minstens wekelijks milieubewuste handelingen stelt per gemeente 2020 (in %)

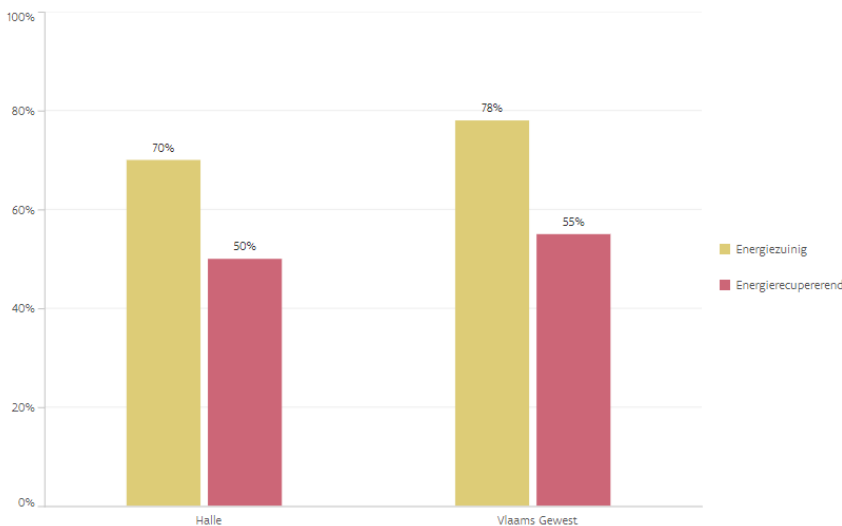


Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

De woningen in Vlaanderen tellen vaker energiezuinige en energierecupererende voorzieningen. 55% van de inwoners geeft aan in een energierecupererende woning te leven. Een woning is energierecupererend als ze zonnepanelen, een zonneboiler, een warmtepomp of een groendak heeft of als ze regenwater gebruikt voor het toilet of de wasmachine.

Het aandeel inwoners in Vlaanderen dat leeft in een energiezuinige woning ligt 26% hoger dan drie jaar geleden. 78% geeft aan te leven in een energiezuinige woning. In Halle is er een stijging merkbaar van 48% in 2017 naar 70% in 2020. Dit betekent dat de woning ten minste drie van de volgende energiezuinige voorzieningen kent: dakisolatie, muurisolatie, dubbel glas of een energiezuinige ketel.

Figuur 28: Aandeel inwoners dat woont in woning die energiezuinig of energierecupererend is, 2020 in procenten



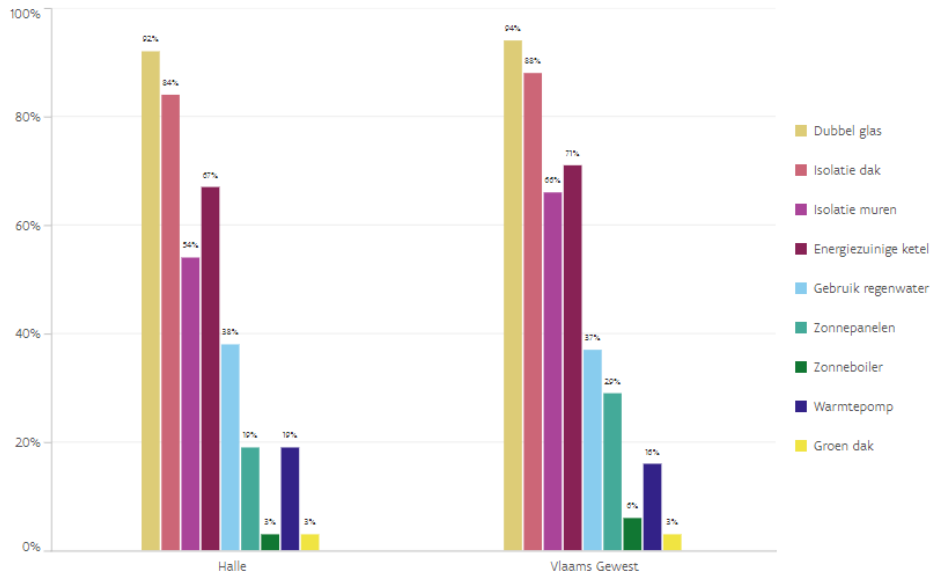
Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

Als we elk van de energiezuinige en energierecupererende voorzieningen afzonderlijk bekijken, dan komen de energiezuinige voorzieningen het vaakst voor. Meer dan 9 op 10 Vlamingen (en Hallenaren) geven aan te leven in een woning met dubbel of driedubbel glas.

In Halle geeft men daarnaast aan dat 82% dakisolatie heeft en 67% een energiezuinige ketel. Ter vergelijking: 38% leeft in een woning die regenwater gebruikt voor het toilet of de wasmachine en 19% geeft aan over zonnepanelen te beschikken.

Elk van de energiezuinige en energierecupererende voorzieningen nam toe in aantal in vergelijking met 2017. Ze komen wel minder vaak voor in de dertien centrumsteden. Enkel groendaken zijn vaker te vinden in de centrumsteden dan in de rest van Vlaanderen.

*Figuur 29: Aandeel inwoners dat woont in woning met energiezuinige en energierecupererende elementen, 2020 in procenten (detail)*

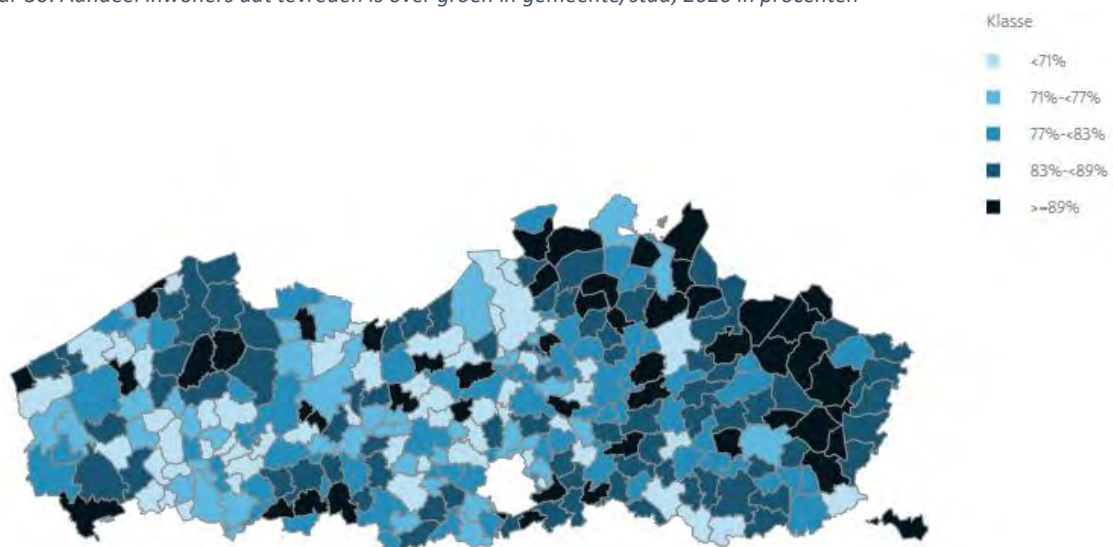


Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

78% van de inwoners is tevreden met de natuur- en groenvoorzieningen in de gemeente. Er is een verband met het groen in de gemeente: waar er meer groen is, zijn de mensen doorgaans ook meer tevreden met de groenvoorzieningen.

In vijf gemeenten is maar 55% of minder van de inwoners tevreden over het groen in de gemeente. In Halle is 74% van de inwoners tevreden over het groen in de stad.

*Figuur 30: Aandeel inwoners dat tevreden is over groen in gemeente/stad, 2020 in procenten*



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

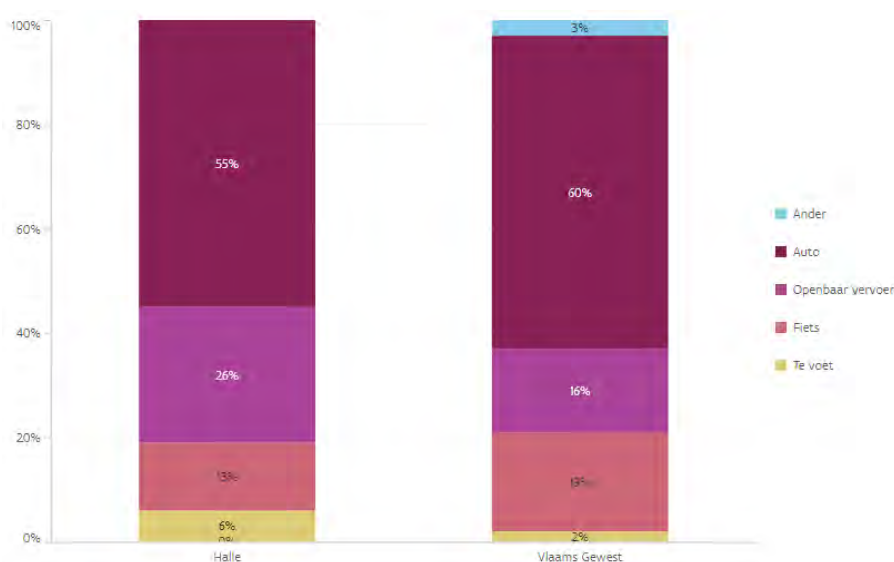
## Mobiliteit

In een leefbare gemeente of stad zijn woningen, werk, scholen en winkels vlot bereikbaar en dit met verschillende vervoersmodi. Een goed uitgebouwd netwerk, ook voor voetgangers en fietsers, stimuleert duurzame verplaatsingen.

Onderstaande indicatoren geven cijfers over het vervoersmiddelenbezit en -gebruik, alsook hoe inwoners de infrastructuur ervaren en hoe veilig het verkeer is.

De auto is voor 60% van de inwoners het belangrijkste vervoersmiddel voor verplaatsingen tussen hun woonplaats en het werk of de school. Dat is het vervoersmiddel waarmee ze het grootste deel van de afstand van en naar het werk of de school afleggen. Andere vervoersmiddelen worden heel wat minder vaak gebruikt. 16% neemt het openbaar vervoer. 19% legt de grootste afstand met de fiets en 2% te voet.

Figuur 31: Aandeel inwoners dat met bepaald vervoersmiddel grootste deel van afstand naar werk, school of opleiding aflegt, 2020 in procenten



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

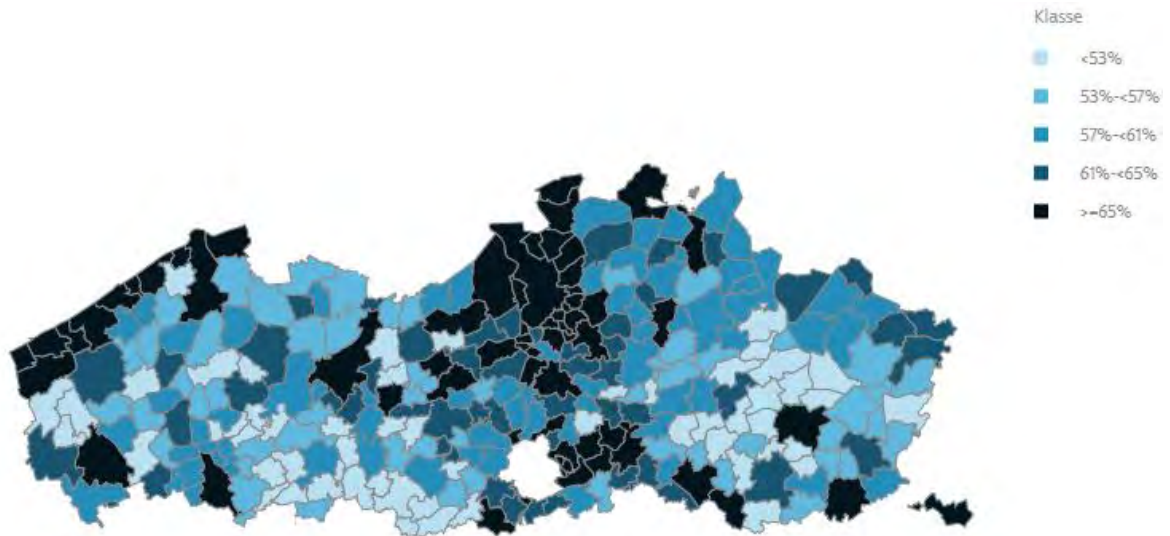
In Halle geeft een kleiner groep (55%) ten opzichte van het Vlaams Gewest aan de wagen als dominant vervoersmiddel te gebruiken. Voornamelijk het openbaar vervoer scoort hoger, 26%.

Wanneer we verder inzoomen op de tevredenheid over het openbaar vervoer in de stad zien we dat 77% van de Hallenaren het eens is met de stelling 'Is er voldoende openbaar vervoer in de buurt'.

24% van de inwoners is 15 minuten of minder onderweg naar werk of school; bij 58% is dit een kwartier tot een half uur. 12% is langer dan een uur onderweg. 37% legt minder dan 10 km af naar werk of school; voor 70% van de inwoners bedraagt de woon-werk- of woon-schoolafstand 10 tot 25km. 10% legt meer dan 50 km af naar werk of school.

Wanneer we het duurzaam verplaatsingsgedrag voor korte afstanden bekijken dan zien dat Hallenaren regelmatig de keuze maken om korte afstanden te voet af te leggen (67%). Met de fiets is dit 29%.

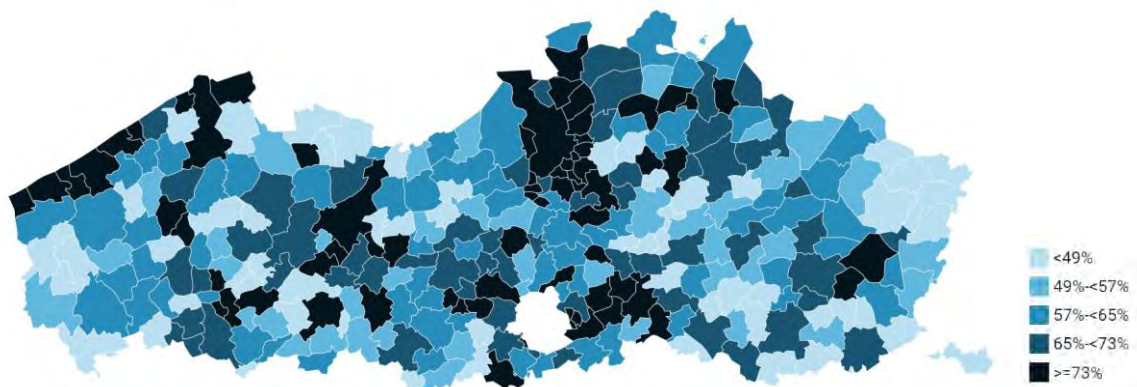
Figuur 32: Aandeel inwoners dat voorbije jaar voor korte afstanden minstens wekelijks zich te voet heeft verplaatst 2020



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

Frequente bus-, tram- of treinverbindingen zijn een belangrijke voorwaarde voor het gebruik van het openbaar vervoer. 67% meent dat er voldoende openbaar vervoer in de buurt is. 20% is het daar helemaal niet mee eens. In Halle ligt het aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende openbaar vervoer is in de buurt met 77% boven het gemiddelde van het Vlaams Gewest. Cijfers tonen aan dat meer mensen tevreden zijn over het openbaar vervoer in en rond de grote steden, maar ook in gemeenten langsheen de grote treinverbindingen. De aanwezigheid van het station in Halle is een duidelijke meerwaarde. De meeste inwoners geven aan dat er voldoende openbaar vervoer is in de buurt.

Figuur 33: Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende openbaar vervoer is in de buurt (2020, in %)

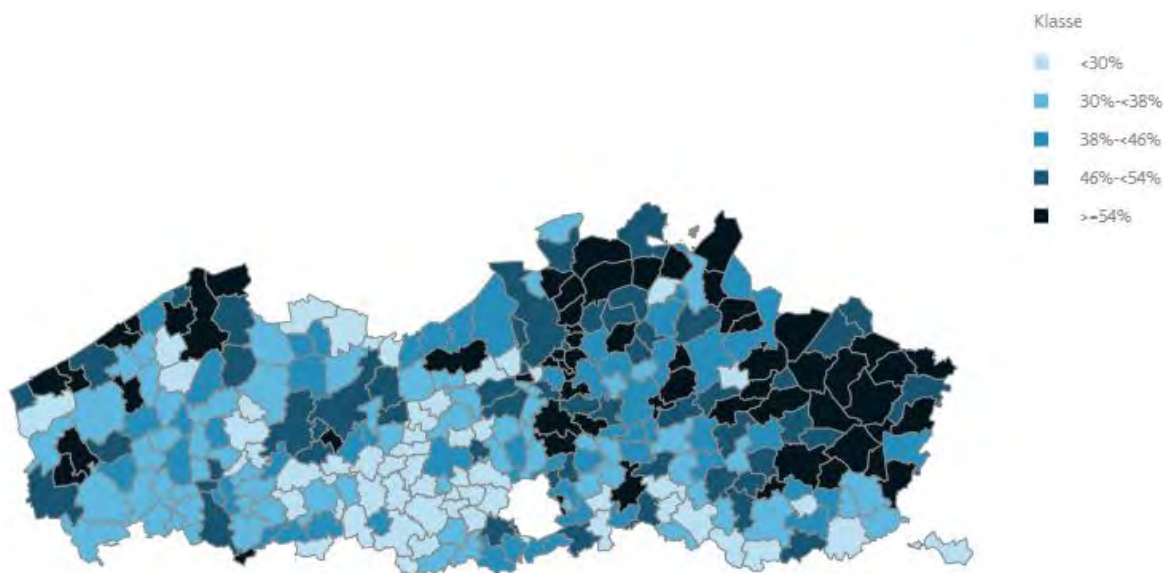


Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata



Daarnaast is de fiets een belangrijk vervoersmiddel. Het gebruik van de fiets hangt vaak samen met de infrastructuur. 45% van de inwoners in Vlaanderen vindt dat er voldoende fietspaden in de gemeente zijn. 38% is het daar niet mee eens. In Halle is 40% het eens met deze stelling.

*Figuur 34: Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende fietspaden zijn in gemeente/stad, 2020 in procenten*

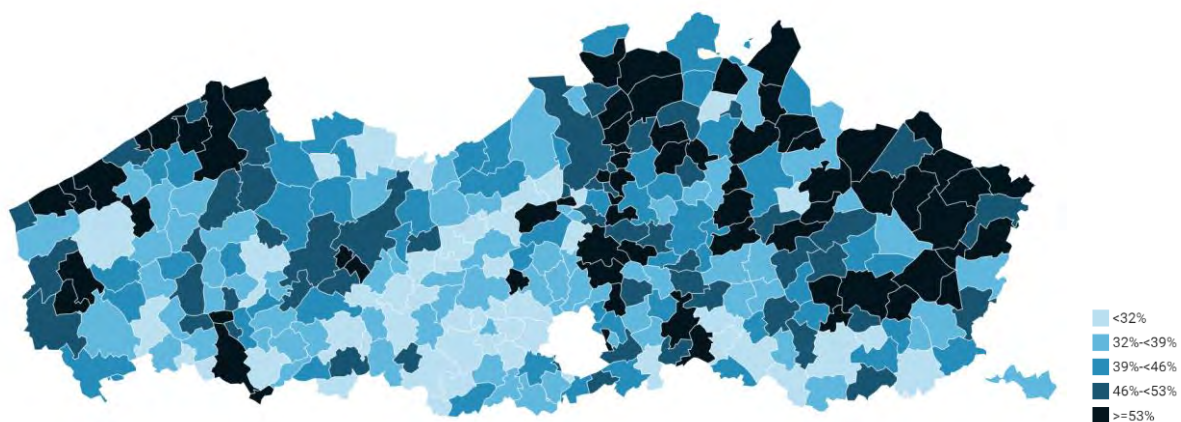


Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

43% van de inwoners in Vlaanderen vindt het veilig om te fietsen in de gemeente. 33% is het daar niet mee eens. De tevredenheid is nu wel 9% kleiner dan drie jaar geleden.

Opvallend: In Halle is er net een stijging van 27% naar 32% van inwoners die het veilig fietsen vinden in de stad.

*Figuur 35: Aandeel inwoners dat het veilig vindt om te fietsen (2020, in %)*



Bron: Gemeente-stadsmonitor

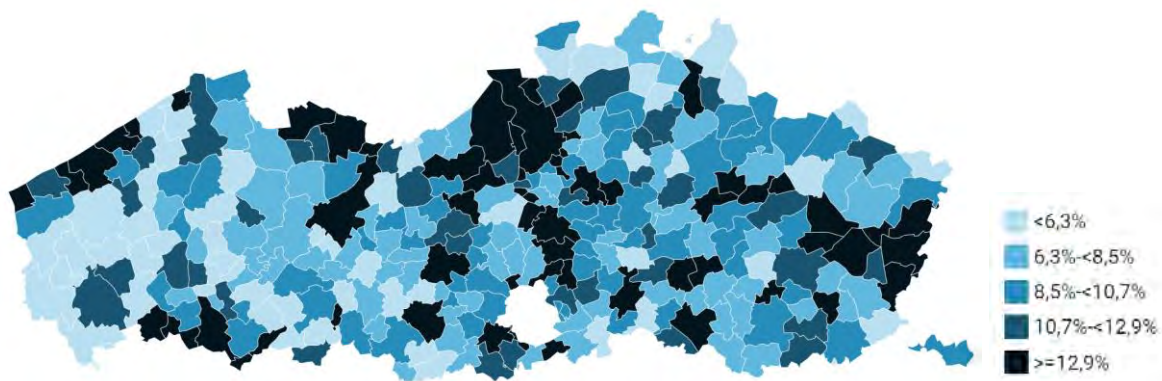
## Onderwijs

Een leefbare en duurzame gemeente of stad heeft een kwaliteitsvol en breed aanbod aan onderwijsvoorzieningen. Deze zijn afgestemd op de behoeften van de inwoners. Dat aanbod stelt kinderen en jongeren in staat om de schoolcarrière te voltooien en een eindkwalificatie te halen. Onderstaande indicatoren beschrijven het bereik en de aantrekkingskracht van de onderwijsvoorzieningen. Er komen ook een aantal drempels aan bod die wijzen op het risico op een lagere eindkwalificatie. De tevredenheid over het aanbod beantwoordt de vraag of de onderwijsvoorzieningen aan de verwachtingen voldoen, de betaalbaarheid de vraag in hoeverre financiële drempels een belemmering zijn.

Jongeren die vroegtijdig de school verlaten zonder diploma, lopen het risico moeilijker een baan te vinden. In het schooljaar 2018-2019 verliet 11.8% van de leerlingen in Vlaanderen het secundair onderwijs zonder diploma. Dit aandeel neemt sinds het schooljaar 2014-2015 elk jaar licht toe. Dit aantal ligt in lijn met het aandeel jongeren dat het secundair onderwijs verlaat zonder kwalificatie in Halle, nl. 11.8%.

In vijf gemeenten is het aandeel vroegtijdige schoolverlaters groter dan 20%. Het aandeel is ook groter in de dertien centrumsteden dan in de overige gemeenten.

*Figuur 36: Aandeel jongeren die secundair onderwijs verlaten zonder kwalificatie en die wonen in gemeente - schooljaar 2019-2020 (in %)*



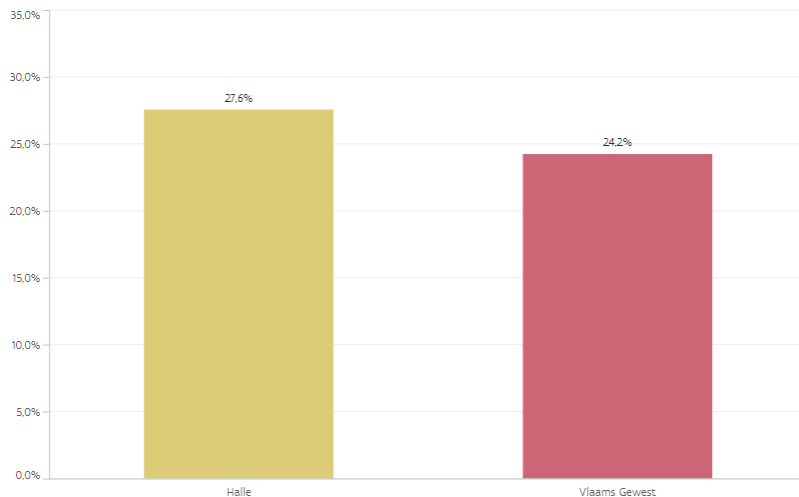
Bron: Gemeente-stadsmonitor

Er zijn ook grote verschillen naar de taal die thuis gesproken wordt. Bij leerlingen die niet het Nederlands als thuistaal hebben, liep het aandeel vroegtijdige schoolverlaters in het schooljaar 2018-2019 op tot 25%. Bij leerlingen met Nederlands als thuistaal was dit net geen 9%. Vroegtijdig schoolverlaten is bovendien sterk verbonden met schoolse achterstand. Om die reden worden de cijfers over het aantal leerlingen die de school verlaten zonder diploma, best samen met die indicator gelezen.

In het schooljaar 2019-2020 had 28% van de leerlingen in de tweede en derde graad van het secundair onderwijs schoolse achterstand opgelopen. Zij zitten minstens één leerjaar lager dan overeenstemt met hun leeftijd.

De laatste tien jaar was er aanvankelijk een geleidelijke daling van het aandeel leerlingen met schoolse achterstand, maar in het schooljaar 2019-2020 was er opnieuw een stijging. In Halle is het aandeel leerlingen die in het secundair onderwijs schoolse vertraging hebben opgelopen en er ook wonen de afgelopen jaren (sinds 2016) gedaald van 32.9% naar 27.6 in 2020.

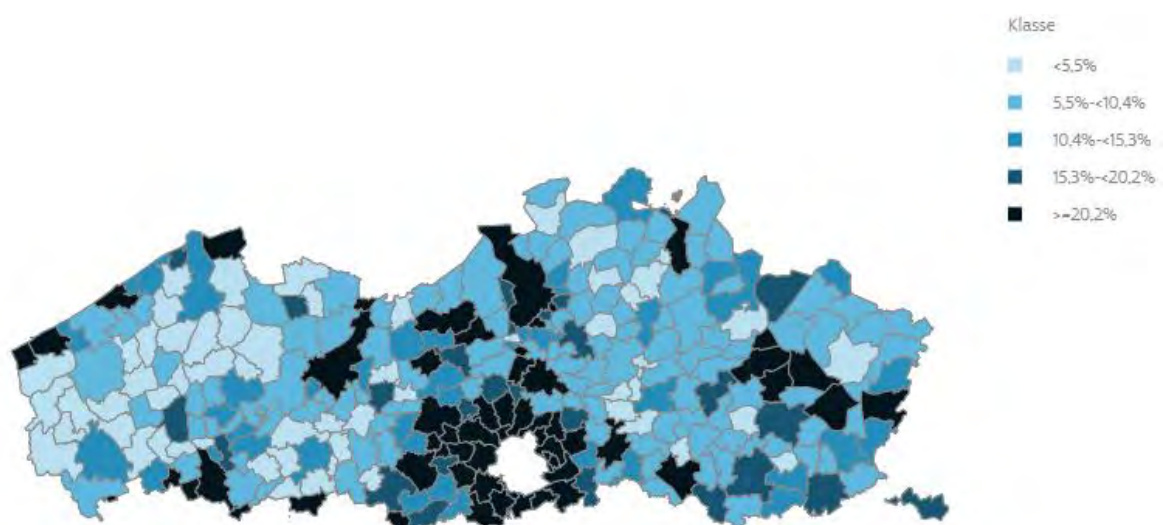
*Figuur 37: Aandeel leerlingen die in secundair onderwijs schoolse vertraging hebben opgelopen en die wonen in gemeente, 2020 in procenten*



Bron: Departement Onderwijs & Vorming, via Statistiek Vlaanderen

Zoals reeds aangegeven is taal een belangrijke drempel in kader van onderwijs. Leerlingen die de instructietaal onvoldoende begrijpen, ervaren meer problemen doorheen hun schoolloopbaan. Om die reden is de thuistaal ook één van de vier kenmerken die gebruikt worden om kansarmoede in het onderwijs vast te stellen.

*Figuur 38: Aandeel leerlingen in gewoon lager onderwijs die wonen in gemeente, thuistaal niet - Nederlands, 2020 in procenten*



Bron: Departement Onderwijs & Vorming, via Statistiek Vlaanderen

In het schooljaar 2019-2020 sprak 19.5% van de leerlingen in het gewoon lager onderwijs thuis geen Nederlands. Dit aandeel is een stuk groter dan tien jaar geleden. Het aandeel dat thuis geen Nederlands spreekt, lag in het schooljaar 2011-2012 nog op 13.1%. In Halle ligt het aandeel leerlingen in het gewoon lager onderwijs met een thuistaal niet-Nederlands op 30.2%. Het hoge aandeel is kenmerkend voor de randgemeenten.

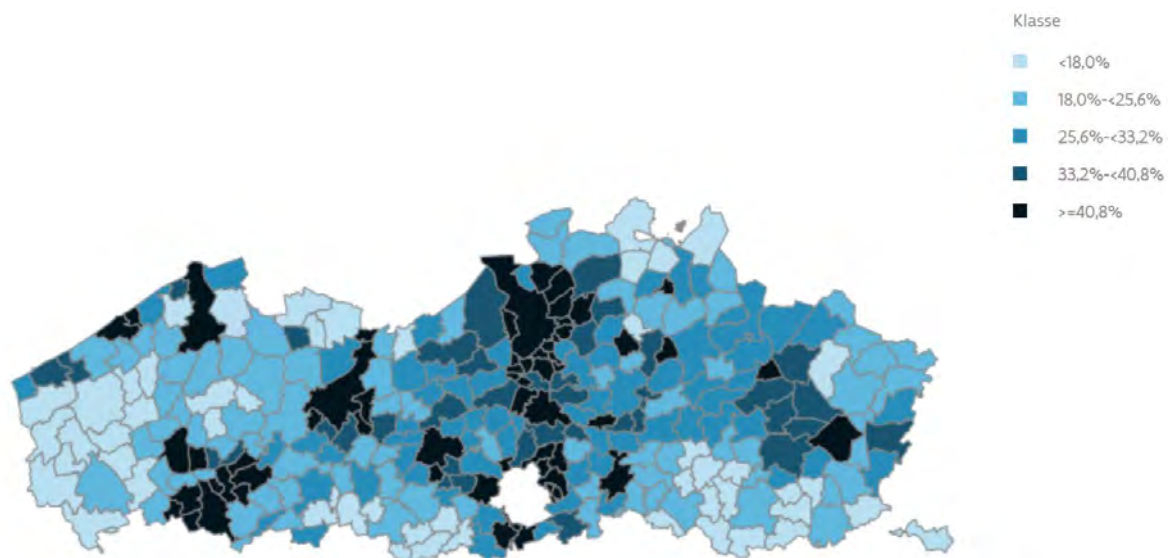
## Ruimte

Bevolkingsevoluties creëren druk op de ruimte: meer huishoudens betekent nood aan meer woningen, meer ouderen nood aan meer ouderenvoorzieningen, meer jongeren nood aan meer scholen, groen en speelvoorzieningen. Die druk neemt bovendien ook toe door evoluties zoals de stijgende mobiliteit. Onderstaande indicatoren vertrekken van de totale oppervlakte en bekijken in welke mate en voor welke functie die bebouwd is.

Een steeds groter deel van het grondgebied is bebouwd en verhard. In 2019 was 28% van de totale oppervlakte in Vlaanderen bebouwd. De bebouwde oppervlakte neemt jaar na jaar toe. In 2019 is de bebouwingsgraad 2% groter dan tien jaar geleden.

De bebouwingsgraad is het grootst in en rond de grootsteden Antwerpen, Brussel en Gent. Daarnaast groeit de bebouwingsgraad het sterkst in de kustgemeenten. Ook in Halle is er een hoge bebouwingsgraad merkbaar, 33.2% in 2019.

Figuur 39: Aandeel bebouwde oppervlakte, 2019 in procenten

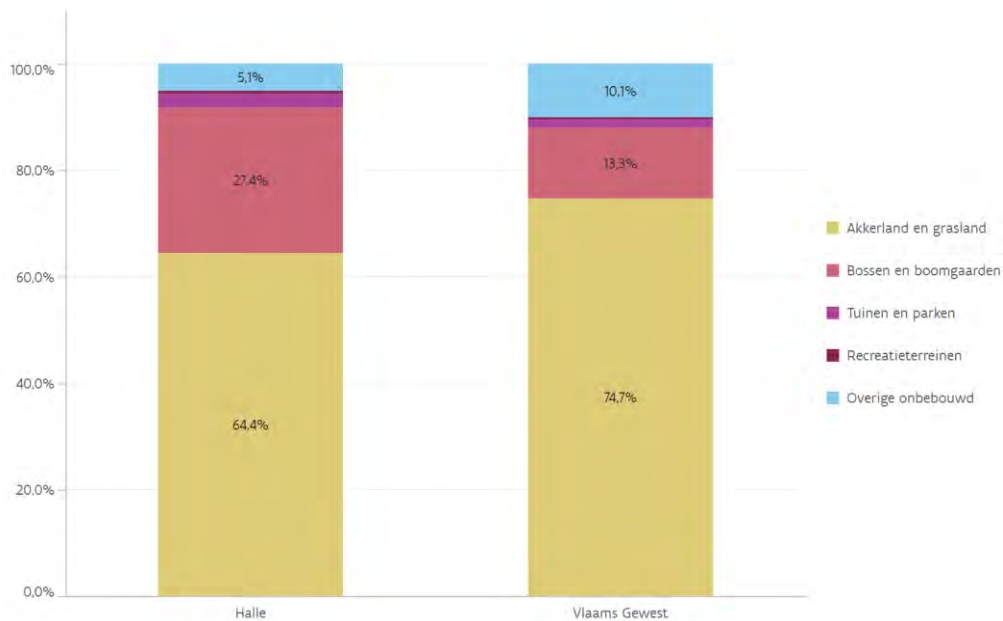


Bron: Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, bewerking ABB

Akkers en graslanden nemen 58% van het grondgebied in beslag. Dat maakt van akkers en graslanden de grootste ruimtegebruikers van Vlaanderen. Landbouwgebieden zijn de economische motor van landelijke regio's.

Ook in Halle maakt akker- en grasland het grootste aandeel uit van de onbebouwde oppervlakte 64.4%. Op de tweede plaats staat het aandeel bossen en boomgaarden met 27.4%, dit is een stuk meer dan het Vlaams Gewest (13.3%).

Figuur 40: Aandeel onbebouwde oppervlakte naar functie, 2020 in procenten

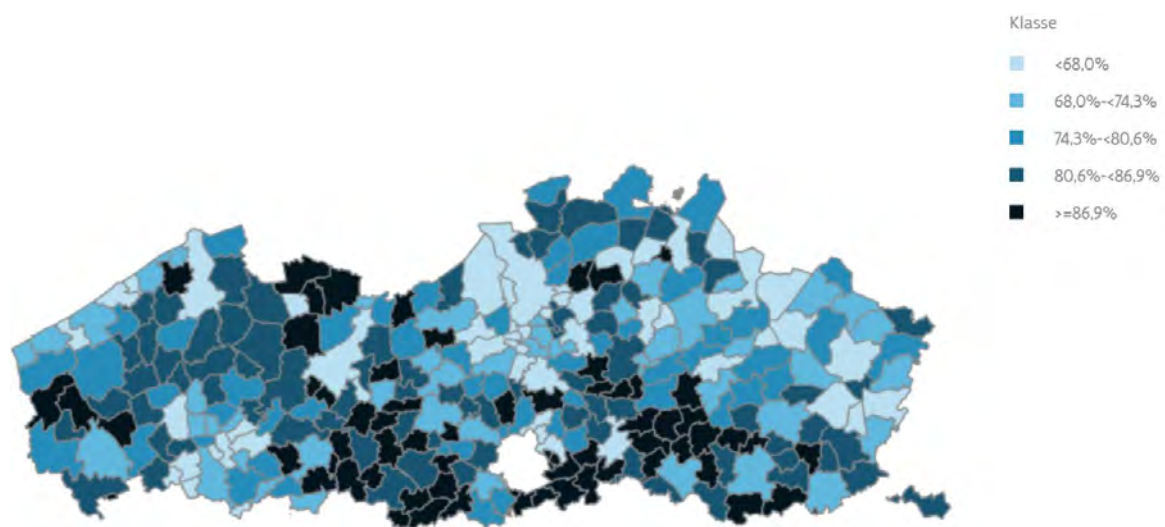


Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, bewerking ABB

De gronden voor land- en akkerbouw zijn vier keer groter dan het woongebied. Het woongebied neemt 16% in van de totale oppervlakte in Vlaanderen. Daarmee wordt wel 75% van het bebouwde gebied in Vlaanderen in 2020 gebruikt voor woongebied. Het woongebied groeit ook het snelst. Elk jaar neemt de bebouwde oppervlakte voor woningen met 1800 hectare toe, of 0.1% van het grondgebied.

Natuurlijk is de ruimte gebruikt voor woningen sterk verschillend tussen de gemeenten. Onderstaande kaart geeft de bebouwde oppervlakte weer voor woonfunctie. In Halle is 76.6% van de bebouwde oppervlakte voorzien voor wonen. In het Vlaams Gewest ligt dit aandeel op 75.3%.

Figuur 41: Bebouwde oppervlakte naar functie wonen, 2020 in procenten



Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, bewerking ABB

## Wonen & woonomgeving

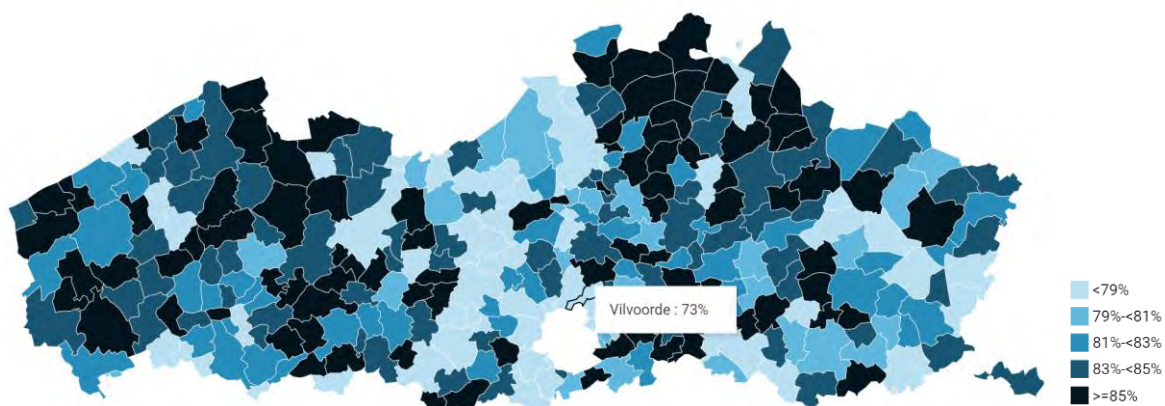
Groeiende inwonersaantallen en veranderende gezinstypes zorgen voor meer druk op de woningmarkt. De huur- en woningprijzen namen de afgelopen jaren toe. Iedere gemeente is regisseur van een eigen lokaal woonbeleid en streeft daarbij naar een woonaanbod afgestemd op de uiteenlopende noden.

Naast de tevredenheid over de woning zelf is de tevredenheid over de woonomgeving een belangrijke graadmeter voor de leefbaarheid vanuit inwonersperspectief. Uit vorige burgerbevraging bleek dat sommige aspecten van de kwaliteit van de publieke ruimte nog onvoldoende aansluiten bij het beeld dat inwoners hebben van een aantrekkelijke woonomgeving.

86% van de Halse respondenten geeft aan graag te wonen in Halle. Slechts 3% geeft aan niet graag in de stad te wonen.

78% van de inwoners is tevreden over de buurt waarin ze wonen in Halle, in het Vlaams Gewest ligt dit aandeel op 80%. Het is opvallend voor de rand rond Brussel de inwoners minder tevreden zijn over hun buurt. We zien dit eveneens terugkeren in de gemeenten in de Denderstreek.

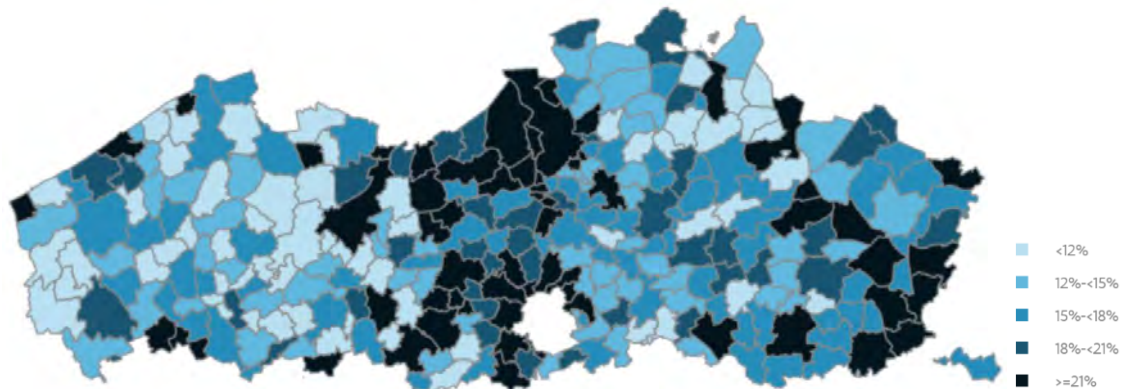
*Figuur 42: Aandeel inwoners dat tevreden is over buurt 2020, in procenten*



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

20% van de inwoners zegt de afgelopen maand veel hinder te hebben ondervonden in de buurt. In Halle is dit 26% van de respondenten, een even groot aantal (26%) geeft aan geen of weinig hinder te ondervinden. Deze buurthinderscore hangt sterk samen met de subjectieve beleving: mensen die vaak hinder ondervinden, zijn minder tevreden met de buurt en wonen minder graag in de gemeente.

Figuur 43: Aandeel inwoners dat afgelopen maand veel hinder in de buurt heeft ondervonden, 2020 in procenten

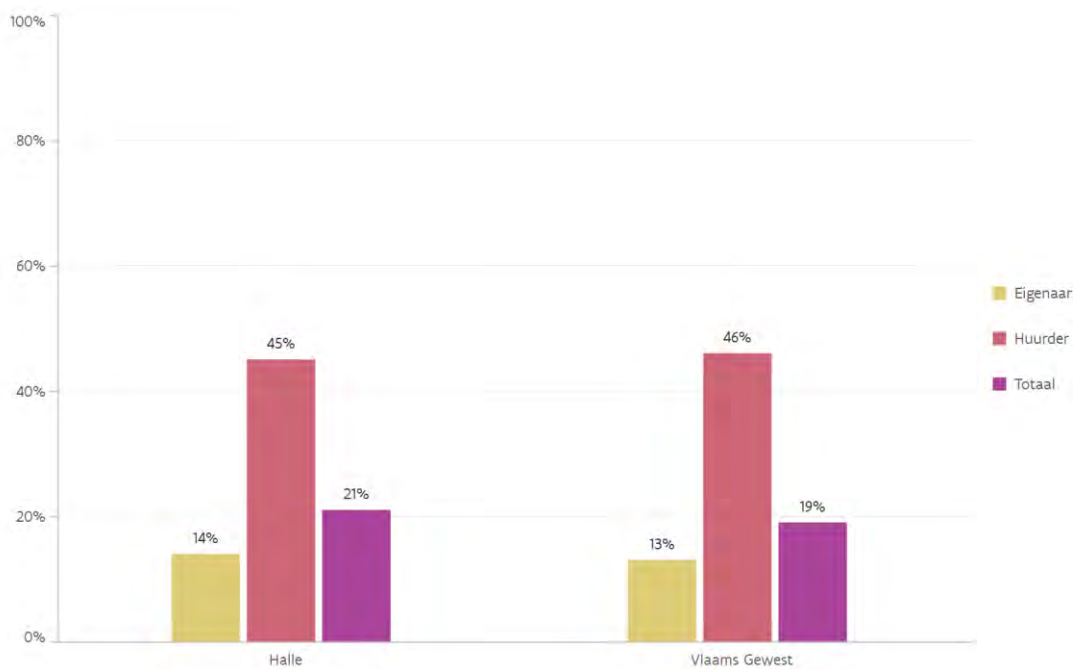


Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

Hinder inzake mobiliteit is daarbij de grote boosdoener: in de top-3 van buurtproblemen in Halle staan zowel onaangepaste snelheid als sluipeerkeer. Ook zwerfvuil staat bovenaan in de lijst van buurtproblemen Deze buurthinderscore vat in één cijfer een tiental specifieke ergernissen samen.

Gemiddeld besteden inwoners 15% van het gezinsinkomen aan wonen. 19% betaalt meer dan 30% van het gezinsinkomen aan huur of een woonlening. De woonquote van 30% is internationaal een belangrijke aanduiding voor de betaalbaarheid van wonen. Mensen waarvan de woonkosten een grotere hap uit het gezinsbudget nemen, lopen een groter risico om in betalingsmoeilijkheden te komen.

Figuur 44: Aandeel inwoners waarvan totale gezinsuitgaven voor wonen minstens 30% bedragen van gezinsinkomen, 2020 in procenten



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

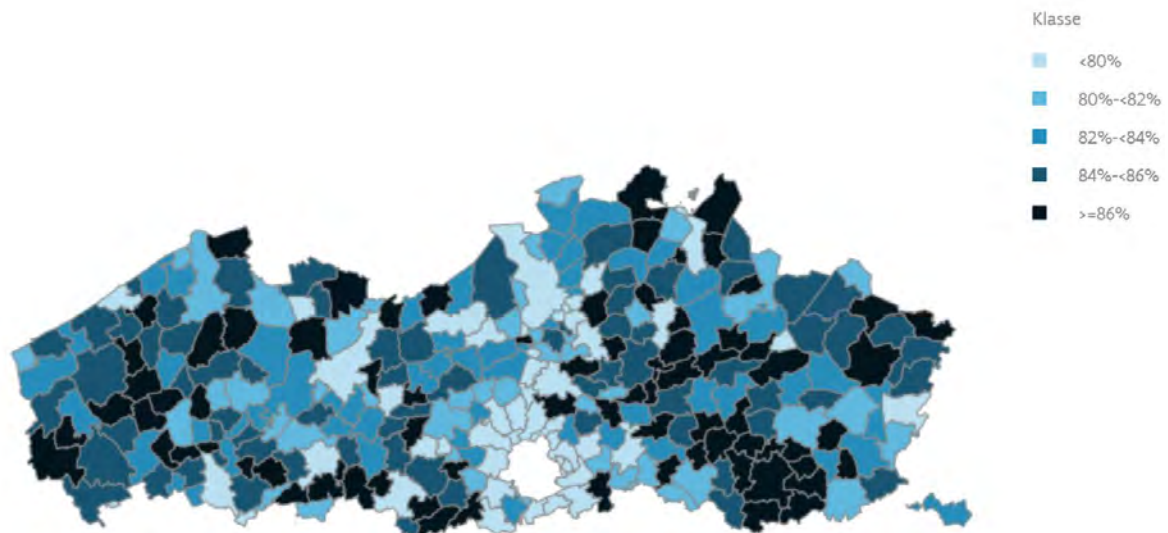


Meer huurders dan eigenaars geven een derde van hun inkomen uit aan wonen. In Halle overstijgt de woonquote van 45% van de huurders de 30%-norm. Bij slechts 14% van de eigenaars is de woonquote zo hoog. Op die manier heeft de balans tussen huurders en eigenaars in de gemeente een grote invloed op de algemene woonquote. Al kunnen we wel vaststellen dat het aandeel inwoners waarvan de totale gezinsuitgaven voor wonen minstens 30% bedragen gedaald is voor huurders in Halle. Van 56% in 2017 naar 45% in 2020.

Ontevredenheid met de woning, de buurt of de gemeente kan een aanleiding zijn om te verhuizen. 26% van de inwoners in Halle geeft aan de komende vijf jaar mogelijks te willen verhuizen. 14% zou binnen Halle willen verhuizen, 12% wil in een andere gemeente gaan wonen.

We zien in de rand rond Brussel een lager aandeel van inwoners die aangeeft geen plannen heeft om te verhuizen in de komende vijf jaar.

*Figuur 45: Aandeel inwoners dat geen verhuisintentie heeft om in komende vijf jaar te verhuizen, 2020 in procenten*



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

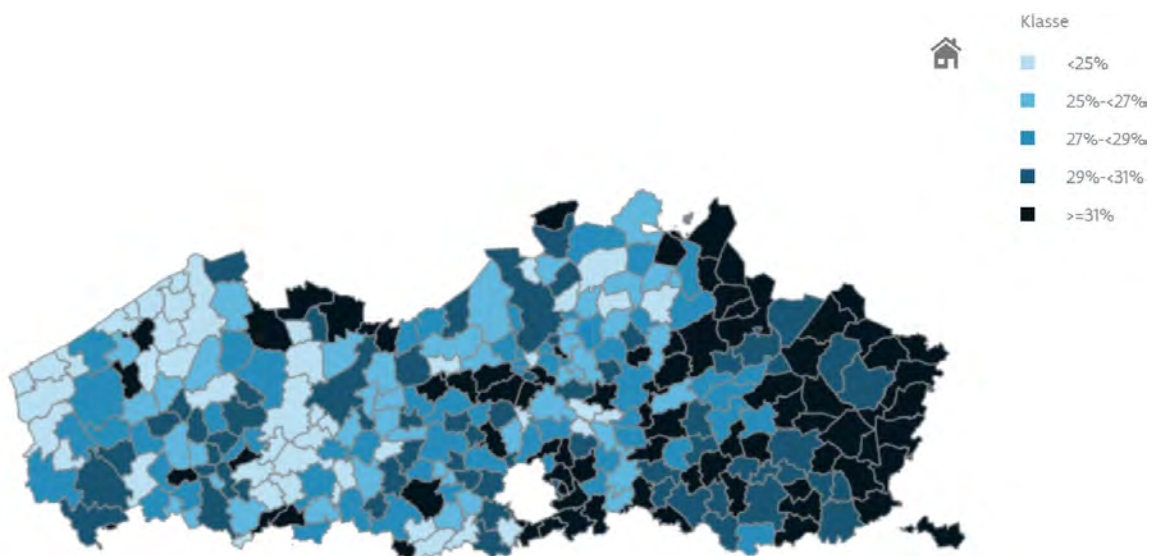
## Samenleven

Een sterk sociaal weefsel en persoonlijke netwerken hebben een positieve invloed op de samenleving. Ze zorgen voor ondersteuning, betrokkenheid en sociale contacten. Op haar beurt bevordert een hoge mate van buurtintegratie het veiligheidsgevoel. Een lokaal bestuur dat inwoners betreft bij en consulteert over het beleid en bevaart over hun wensen en verwachtingen, stimuleert hen om zich maatschappelijk te engageren en een volwaardige rol als burger op te nemen in de samenleving.

29% van de inwoners heeft veel sociaal contact in Halle. Dit betekent dat zij gemiddeld meermaals per maand sociaal contact hebben. Dit aantal ligt samen met het percentage in het Vlaams Gewest. 36% van de inwoners heeft gemiddeld één keer per maand sociaal contact. 34% heeft maar weinig sociaal contact – dit betekent minder dan maandelijks. De contacten met burens zijn minder frequent dan die met familie of vrienden.

Het valt momenteel maar moeilijk in te schatten wat het effect van de COVID-19-pandemie geweest is op deze cijfers.

*Figuur 46: Aandeel inwoners met intense contacten met niet-inwonende familie, vrienden/kennissen, burens en mensen van niet-Belgische herkomst, 2020 in procenten*

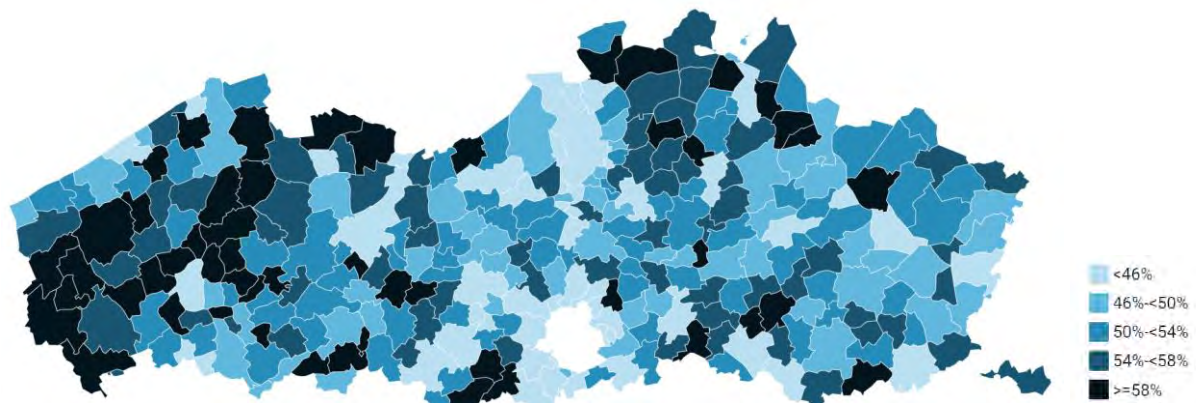


Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

47% van de inwoners ervaart een sterk sociaal weefsel in de buurt in het Vlaams Gewest. Zij hebben veel contacten met de mensen in hun buurt, voelen zich thuis bij deze mensen, vertrouwen hen en merken dat burens elkaar willen helpen. Slechts 14% ervaart een zwak sociaal weefsel.

Het is opvallend dat de rand rond Brussel over het algemeen lager scoort op ‘ervaren van een sterk sociaal weefsel’.

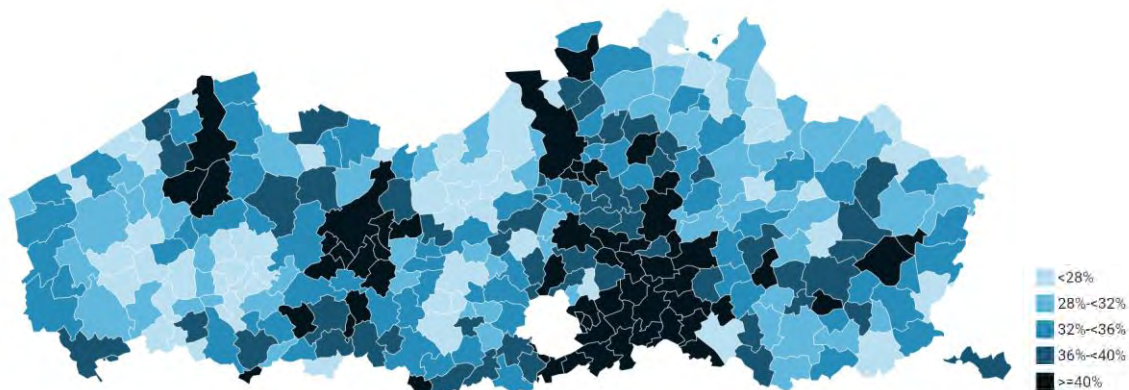
Figuur 47: Aandeel inwoners dat sterk sociaal weefsel in de buurt ervaart, 2020 in procenten



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

Op basis van zes stellingen rond diversiteit kan de houding van inwoners ten opzichte van diversiteit bekeken worden. 35% van de inwoners in Halle heeft een positieve houding tegenover diversiteit. Dit is evenveel als het aantal in het Vlaams Gewest.

Figuur 48: Aandeel inwoners dat positief staat tegenover diversiteit, 2020 in procenten

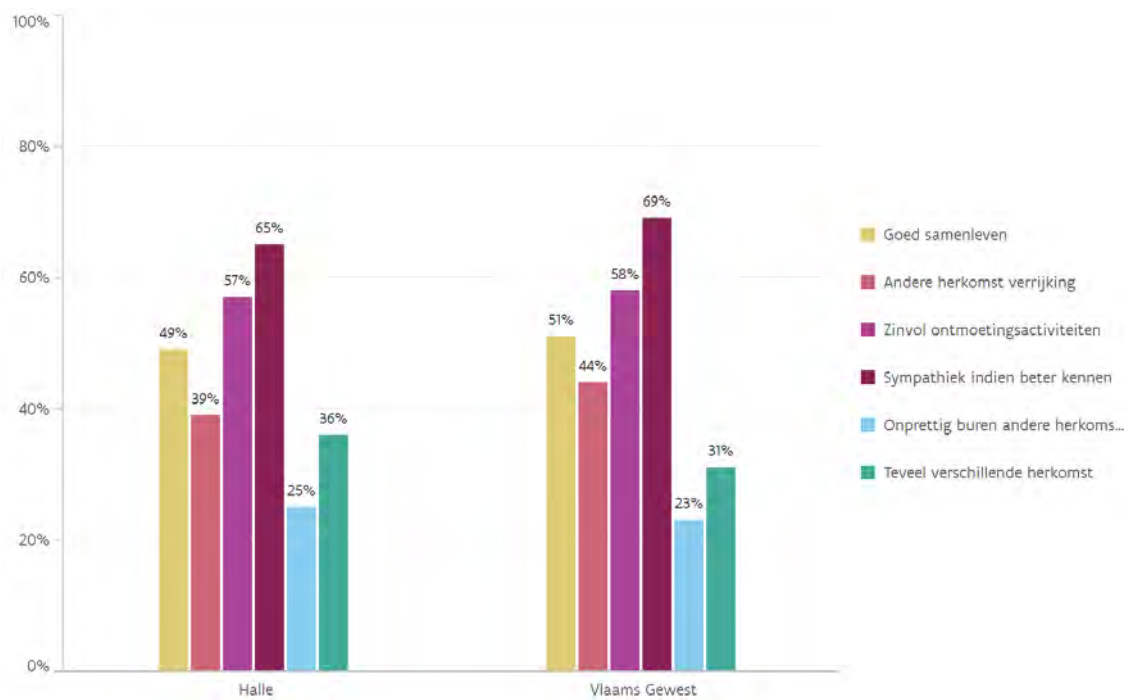


Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

In drie gemeenten heeft minder dan 20% een positieve houding ten opzichte van diversiteit. In achttien gemeenten heeft de helft of meer een positieve houding. Dat zijn vooral gemeenten rond Brussel en Leuven.

De helft van de inwoners is het eens met de stelling dat mensen met verschillende herkomst goed samenleven. Met de stelling dat de aanwezigheid van mensen met verschillende herkomst een verrijking is, is 39% van de inwoners het eens. Ook hier zien we zes gemeenten uit de Vlaamse Rand bovenaan staan. Bijna 6 op 10 vindt het zinvol om ontmoetingsactiviteiten op te zetten om elkaar beter te leren kennen.

Figuur 49: Aandeel inwoners dat het eens is met voorgedegde stelling rond diversiteit, 2020 in procenten

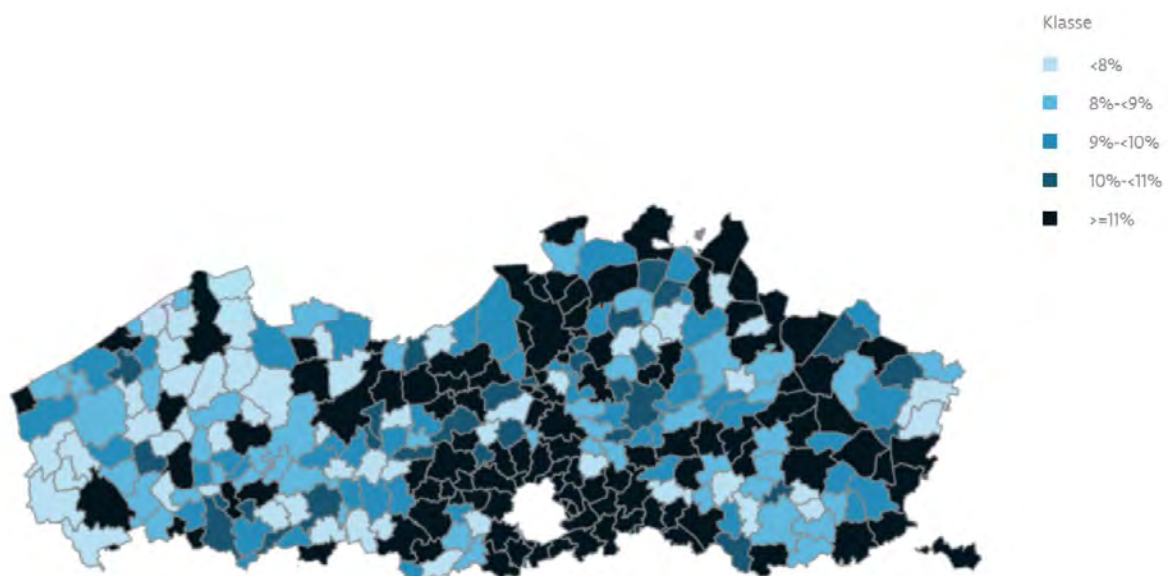


Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

15% van de inwoners in Halle geeft aan dat ze het afgelopen jaar met discriminatie in aanraking gekomen zijn. Discriminatie omwille van geslacht en herkomst komen het meest voor.

Het aandeel inwoner dat zich het afgelopen jaar gekwetst, beledigd of benadeeld heeft gevoeld ligt hoger in de rand rond Brussel en in de centrumsteden.

Figuur 50: Aandeel inwoners dat zich afgelopen jaar gekwetst, beledigd of benadeeld heeft gevoeld door geslacht, seksuele geaardheid, herkomst of beperking, 2020 in procenten



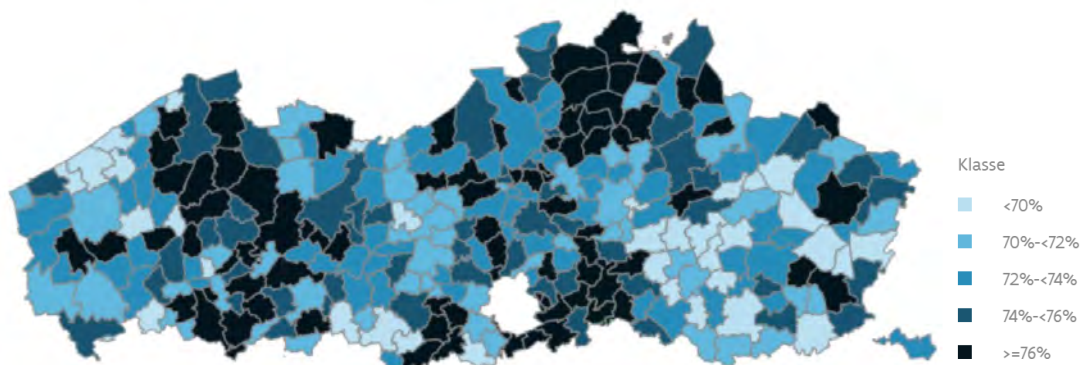
Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

## Zorg & gezondheid

Vlaanderen heeft een kwalitatief zorgstelsel. We leven langer dan vroeger en zijn ook tot op hogere leeftijd gezond. Tegelijk groeit de groep 65-plussers, en vanaf die leeftijd neemt het percentage chronische aandoeningen sterk toe. Dat vergroot de druk op de gezondheidszorg. Ook COVID-19 stelt in de eerste plaats de gezondheidszorg zwaar op de proef. Momenteel is het echter nog moeilijk om het precieze effect van COVID-19 op onze gezondheidszorg in te schatten.

7 op de 10 vindt eigen gezondheid goed (69% in Halle). Het aandeel dat zegt in goede gezondheid te zijn, verschilt niet erg van gemeente tot gemeente. Het Vlaams Gewest laat een waarde optekenen van 73%. Slechts in vier gemeenten is minder dan 65% tevreden over de eigen gezondheid.

*Figuur 51: Aandeel inwoners dat zich over het algemeen gezond voelt, 2020 in procenten*

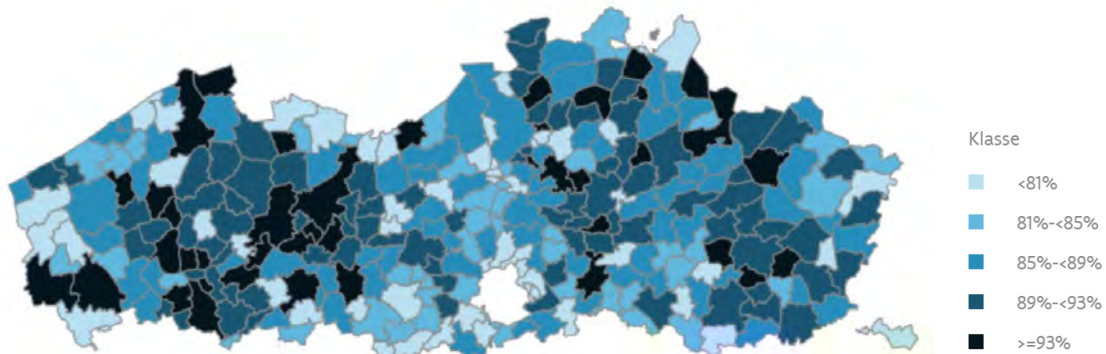


Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

88% van de inwoners in Halle is tevreden over de gezondheidsvoorzieningen in de gemeente. 4% is niet tevreden. Deze tevredenheid kent een lichte stijging in vergelijking met 2017. COVID-19 lijkt hierop dus beperkte invloed te hebben gehad.

Het minst tevreden zijn inwoners in kleinere gemeenten. Dat heeft wellicht te maken met het kleinere aanbod in de nabijheid. Ook in verschillende gemeenten in de Vlaamse Rand is de tevredenheid kleiner. Dit zet zich niet door in Halle.

*Figuur 52: Aandeel inwoners dat tevreden is over gezondheidsvoorzieningen, 2020 in procenten*



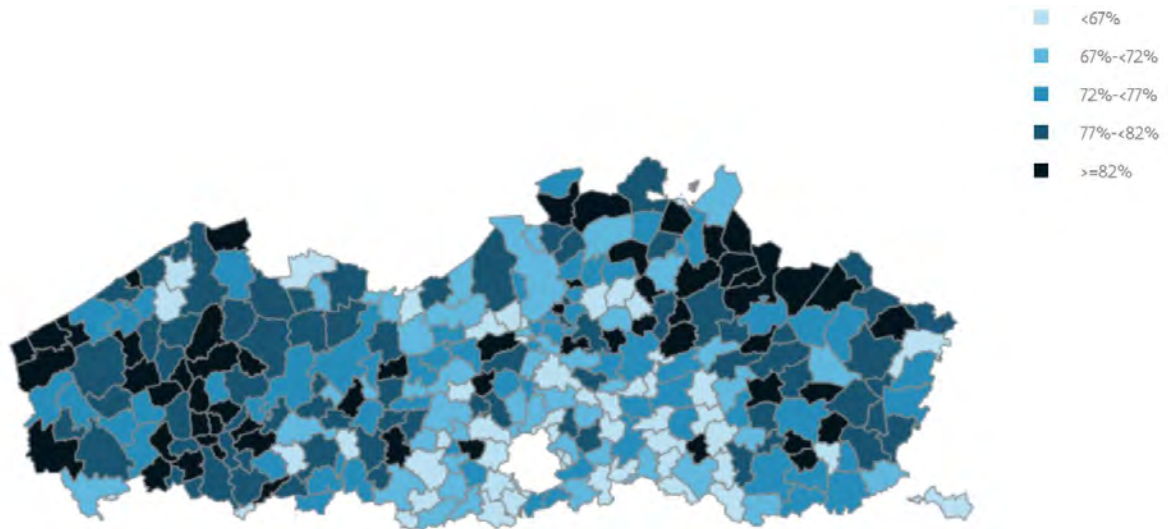
Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

75% van de inwoners in het Vlaams Gewest is tevreden over de ouderenvoorzieningen in de gemeente. 7% is niet tevreden.

In Halle is 62% tevreden over de ouderenvoorzieningen. Het aandeel dat neutraal reageert inzake de vraagstelling 'Ben je tevreden over de voorzieningen in jouw gemeente/stad? Ouderenvoorzieningen (ontmoetingscentrum, serviceflat, lokaal dienstencentrum,...)' is 31% in Halle. Dit aandeel is opvallend groter dan in het Vlaams Gewest, 19%. Ongeveer een gelijk aantal is ontevreden: 8% in Halle en 7% in het Vlaams Gewest.

De tevredenheid is groter in delen van de provincie West-Vlaanderen en de Kempen. In zeven gemeenten is minder dan de helft van de inwoners tevreden over de ouderenvoorzieningen.

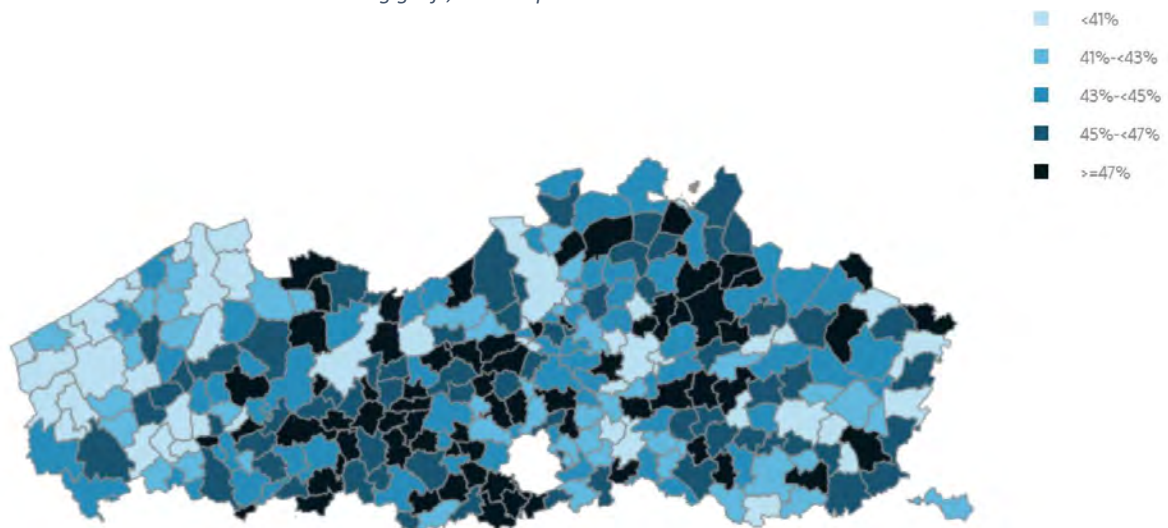
Figuur 53: Aandeel inwoners dat tevreden is over ouderenvoorzieningen, 2020 in procenten



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

In Halle geeft 48% van de respondenten aan mantelzorg te geven. Het gaat hier dan om inwoners die minstens één keer per maand voor zieke, gehandicapte, bejaarde familieleden, burens, vrienden of voor de opvang van kinderen zorgt. Vooral in de kustgemeenten ligt dit aandeel lager.

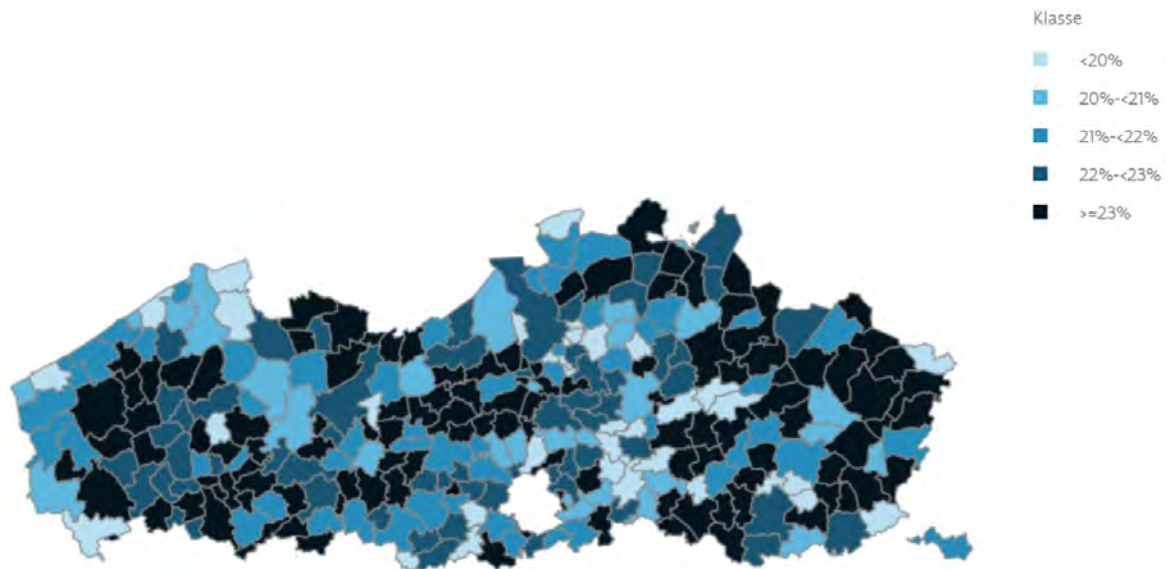
Figuur 54: Aandeel inwoners dat mantelzorg geeft, 2020 in procenten



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

24% van de Hallenaren geven aan mantelzorg te krijgen. In het Vlaams Gewest ligt dit aandeel op 22%. Dit wil zeggen dat zichzelf of iemand van het gezin de afgelopen maand een beroep gedaan heeft op familieleden, kennissen of buren bij ziekte of wanneer er zorg nodig was.

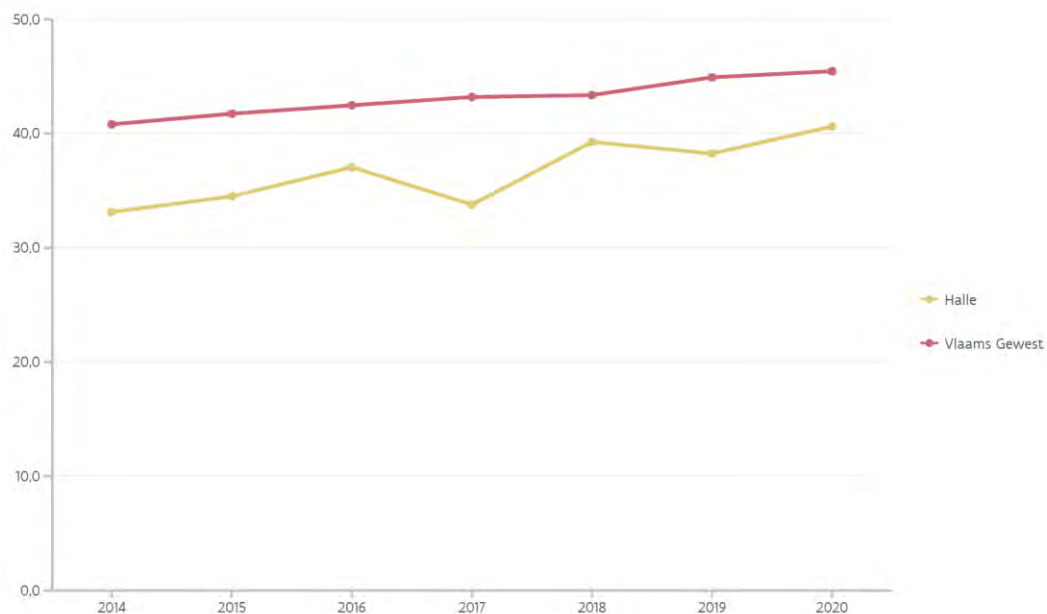
Figuur 55: Aandeel inwoners dat mantelzorg krijgt, 2020 in procenten



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

Wanneer we de opvangplaatsen voor baby's en peuters in 2020 bekijken, zien we dat er in Halle 40.6 plaatsen zijn per 100 baby's en peuters. Dit aantal plaatsen is de afgelopen jaar wel steeds blijven stijgen in Halle, maar ligt onder het aantal plaatsen in het Vlaams Gewest, 45.4.

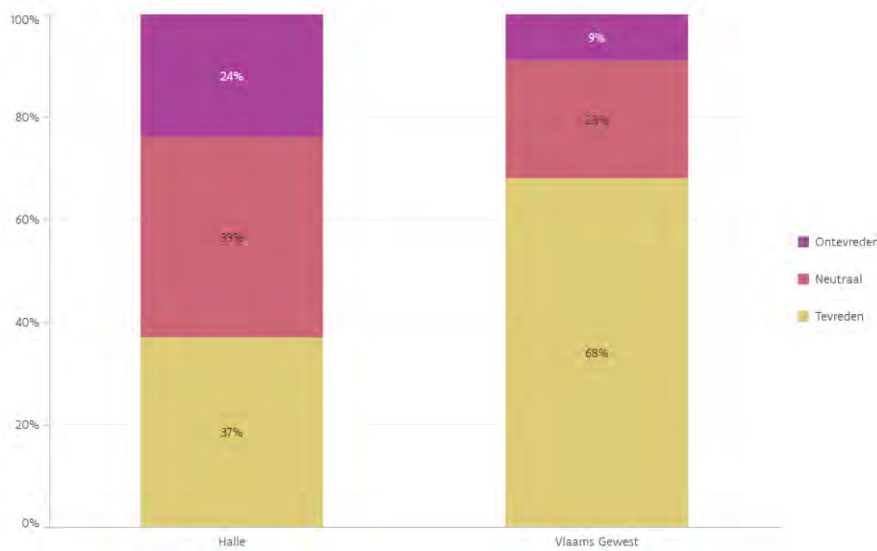
Figuur 56: Aantal plaatsen in kinderopvang voor baby's en peuters (0-2 jaar), per 100 baby's en peuters -2020



Bron: Kind & Gezin, via Statistiek Vlaanderen, bewerking ABB

Wanneer de inwoners tevreden zijn over de kinderopvang geeft dit aan in welke mate het aanbod beantwoordt aan de verwachtingen. Het aandeel inwoners in Halle dat tevreden is over kinderopvang (37%) is beduidend lager dan het aandeel in het Vlaams Gewest (68%).

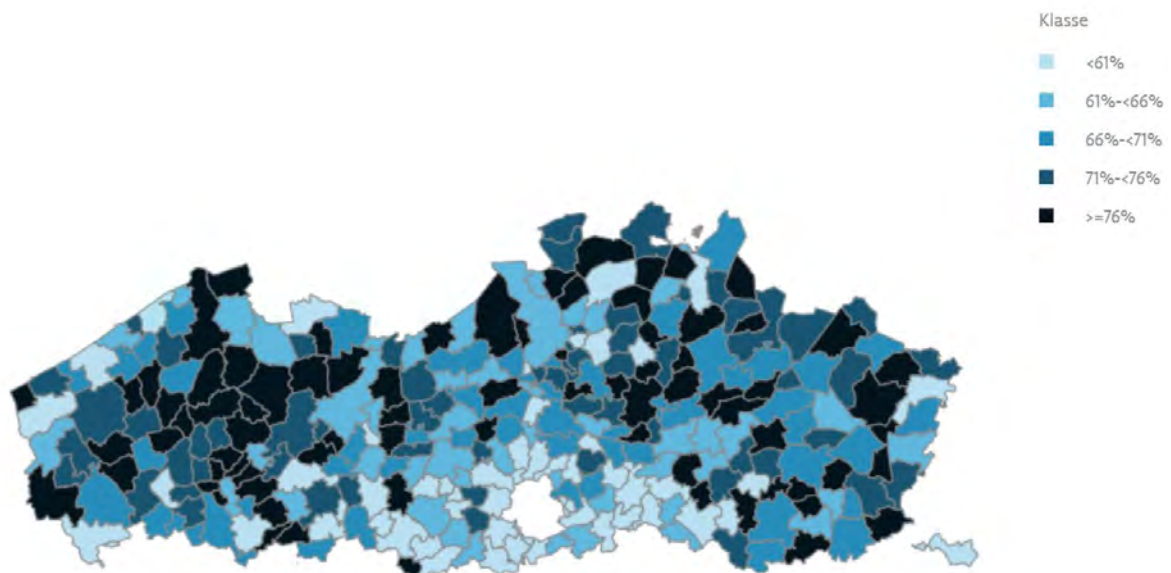
Figuur 57: Aandeel inwoners dat tevreden is over opvang van baby's en peuters, 2020 in procenten



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata

We zien dat de tevredenheid in de rand rond Brussel over het algemeen lager is dan in de rest van Vlaanderen. Dit sluit aan bij het lager aantal plaatsen per 100 baby's en peuters in deze regio.

Figuur 58: Aandeel inwoners dat tevreden is over opvang van baby's en peuters, 2020 in procenten



Bron: Gemeente-stadsmonitor – surveydata



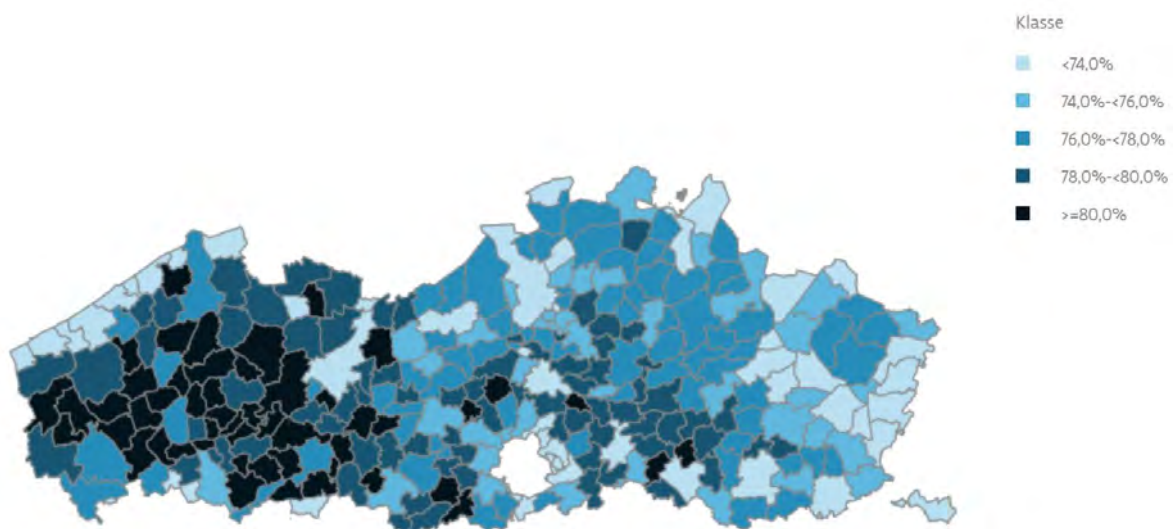
## Werk

De uitbraak van COVID-19 heeft de Vlaamse arbeidsmarkt hard getroffen. Daarvoor kende de arbeidsmarkt enkele goede jaren. De werkgelegenheid steeg en de werkloosheid daalde. Maar in 2020 moesten veel bedrijven dicht en verloren veel mensen voor korte of langere tijd hun baan. Het valt momenteel echter nog maar moeilijk in te schatten wat de precieze impact van COVID-19 was op de arbeidsmarkt.

Het thema Werk beschrijft de situatie en de evolutie op de arbeidsmarkt en gaat in op de werkzaamheid en de werkzoekenden. De Vlaamse arbeidsmarkt is één van de krapste in Europa. Tegenover het kleine aantal werkzoekenden staat een toenemend aantal vacatures waarvan er vele maar moeilijk ingevuld raken.

Werken biedt de beste garantie tegen armoede. In 2019 bedroeg de werkzaamheidsgraad 75.2%. Drie kwart van de mensen op beroepsactieve leeftijd - dat is tussen 20 tot 64 jaar - heeft dan een betaalde baan. De werkzaamheidsgraad neemt jaar na jaar langzaam toe. In 2009 had 71.3% een baan. Ook in Halle is deze stijging merkbaar van 74.7% naar 77.9% in 2019.

*Figuur 59: Aandeel werkenden in bevolking op arbeidsleeftijd, 2019 in procenten*

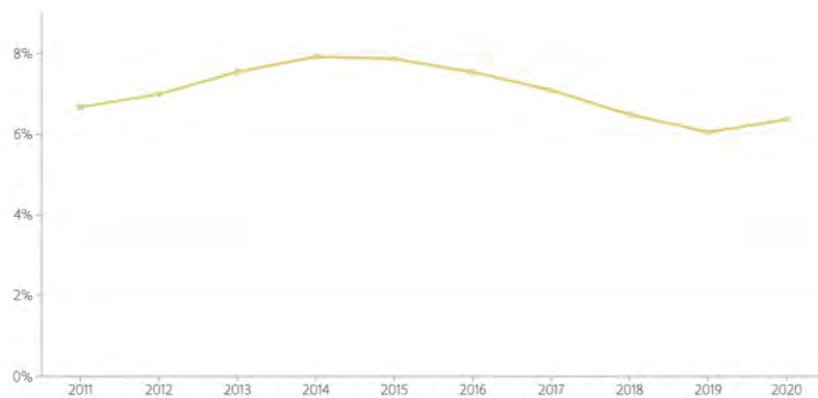


Bron: Vlaamse Arbeidsrekening, bewerking Steunpunt Werk, via Statistiek Vlaanderen,

In dertien gemeenten is minder dan 68% van de bevolking op beroepsactieve leeftijd aan het werk. Vijf zijn kustgemeenten. De werkzaamheidsgraad is ook kleiner in de centrumsteden. Dat heeft ook te maken met de samenstelling van de bevolking. Over het algemeen is de werkzaamheidsgraad lager bij personen ouder dan 55 jaar, bij kortgeschoolden en bij personen geboren buiten de EU.

In 2020 zijn er 195 591 niet-werkende werkzoekenden in Vlaanderen. Dat is 6.4% van de mensen tussen 15 en 64 jaar. Sinds de uitbraak van COVID-19 is het aandeel 0.4% gestegen. Tussen 2015 en 2019 daalde het aandeel werkzoekenden licht. In 2020 benaderen we opnieuw de cijfers van 2018.

Figuur 60: Aandeel niet-werkende werkzoekenden in beroepsbevolking in het Vlaams gewest 2020 in procenten

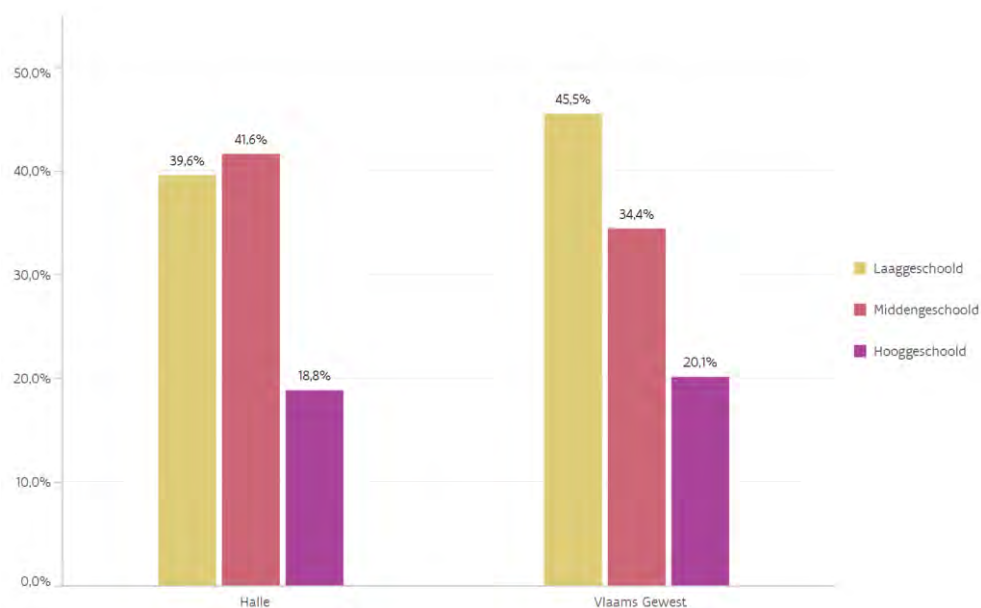


Bron: VDAB, via Statistiek Vlaanderen

In zeventien gemeenten is meer dan 8% werkzoekend. De toename in 2020 is merkbaar in heel Vlaanderen. Toch daalde de werkloosheidsgraad in 31 gemeenten: dat is één op tien gemeenten.

In Halle is het aandeel niet-werkende werkzoekende die middengediplomeerd zijn opvallend hoger (41.6%) ten opzichte van het aandeel in het Vlaams-gewest (34.4%).

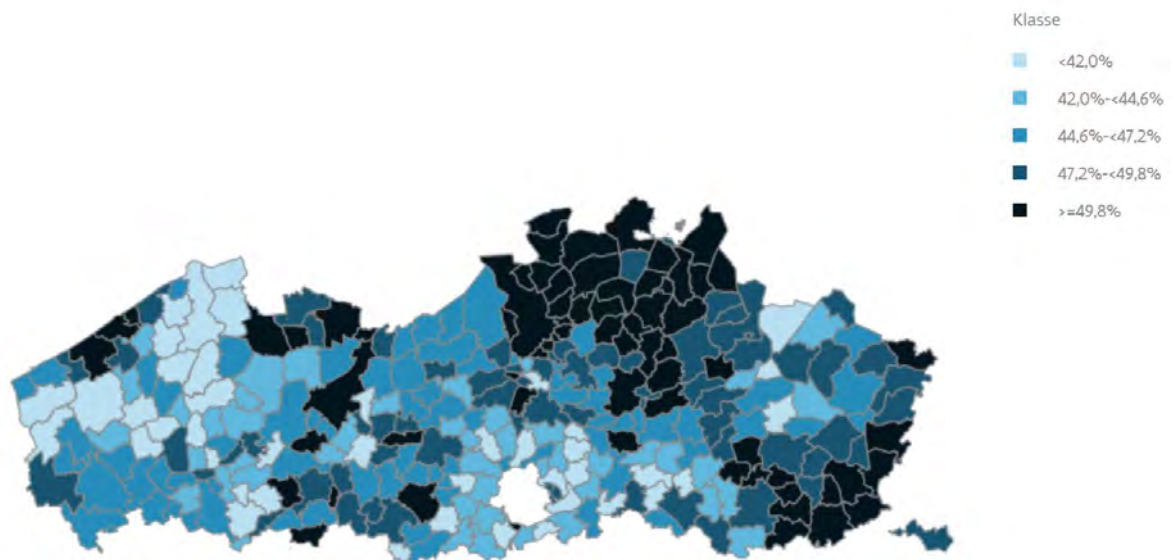
Figuur 61: Aandeel niet-werkende werkzoekenden opgedeeld volgens scholingsgraad, 2020 in procenten



Bron: VDAB, via Statistiek Vlaanderen

Ook langdurige werkloosheid neemt toe. 42.8% van de niet-werkende werkzoekenden in Halle zitten al een jaar of langer zonder werk. Ook hun aantal is 1.2% groter in 2020 dan een jaar eerder.

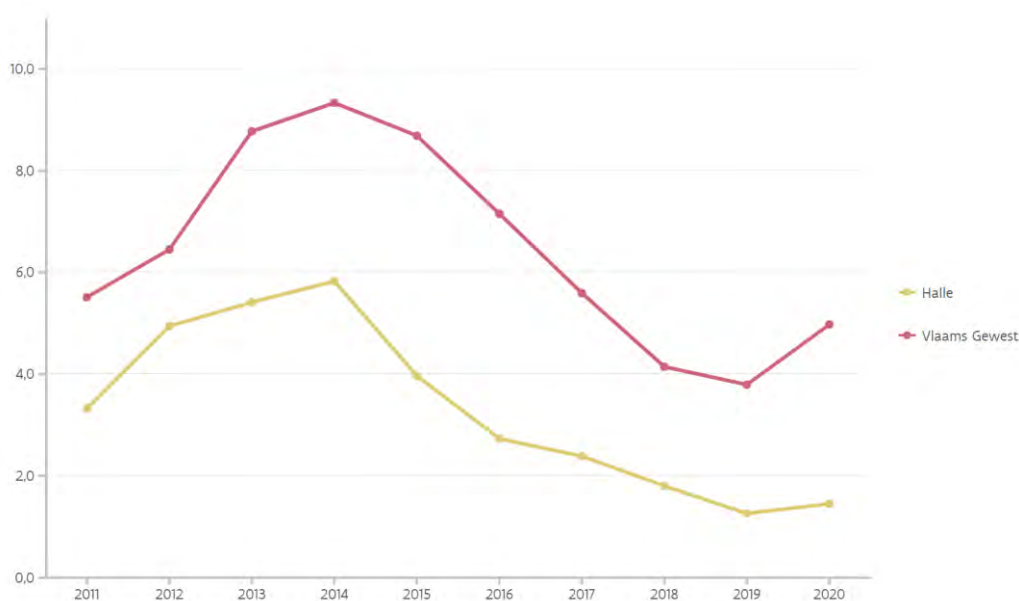
Figuur 62: Aandeel langdurig (langer dan één jaar) niet-werkende werkzoekenden, 2020 in procenten



Bron: VDAB, via Statistiek Vlaanderen

De arbeidsmarkt in Vlaanderen is één van de krapste in Europa. In 2020 zijn er 5 niet-werkende werkzoekenden voor elke openstaande vacature. Dit is de spanningsratio. In 2014 waren er nog 9 werkzoekenden voor elke openstaande vacature. Sindsdien nam het aantal vacatures toe en het aantal niet-werkende werkzoekenden af, maar onder invloed van COVID-19 nam de spanningsratio in 2020 weer toe. In Halle ligt de spanningsratio beduidend lager, 1.4 niet-werkende werkzoekenden voor elke openstaande vacature. De toename onder invloed van COVID-19 is ook merkbaar in Halle, doch in lichtere vorm.

Figuur 63: Spanningsratio - Verhouding tussen aantal beschikbare niet-werkende werkzoekenden en aantal openstaande vacatures 2020



Bron: VDAB, via Statistiek Vlaanderen

## Economie

De COVID-19-uitbraak zorgde in 2020 voor een grote terugval van de economische activiteit in Vlaanderen. Kantoren en winkels moesten tijdelijk (en soms permanent) de deuren sluiten. Velen werden tijdelijk werkloos. De Vlaamse overheid en de lokale besturen reageerden met relance- en investeringsplannen.

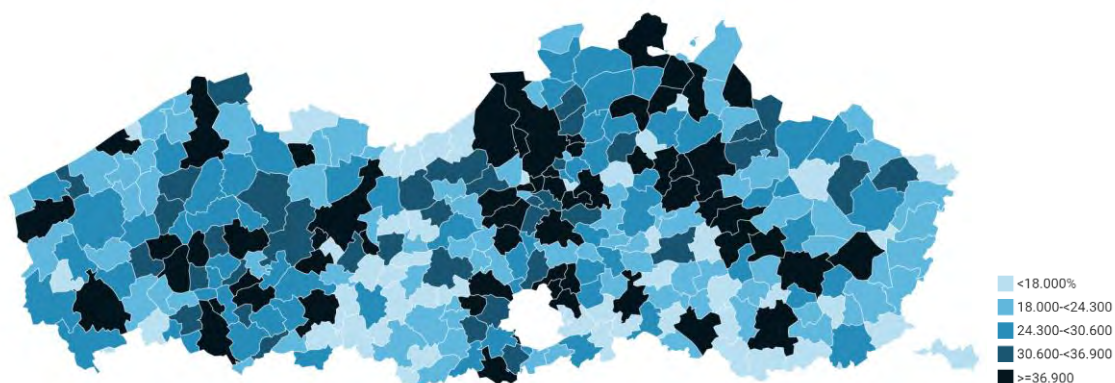
We kunnen momenteel nog niet volledig inschatten wat de precieze impact of het effect is geweest van de COVID-19-pandemie op de economie. Nog niet alle meest recente cijfers zijn immers beschikbaar.

Indicatoren in het thema Economie beschrijven het economische weefsel in de gemeente en becijferen de economische betekenis.

Hoeveel goederen en diensten geproduceerd worden op het grondgebied van een gemeente kan je afleiden uit de bruto toegevoegde waarde. Het becijfert de marktwaarde van alle goederen geproduceerd in de gemeente min de kosten van de grondstoffen die daarvoor nodig zijn. Het is een maat van de economische betekenis van de gemeente. In 2019 bedroeg de bruto toegevoegde waarde in Vlaanderen 36 710 euro per inwoner. De bruto toegevoegde waarde neemt elk jaar toe sinds de financieel-economische crisis van 2009.

Er zijn wel regionale verschillen. In Halle is de bruto toegevoegde 48 919 euro per inwoner, dat is hoger dan het Vlaams gemiddelde.

*Figuur 64: Bruto toegevoegde waarde 2019, in euro per inwoner*



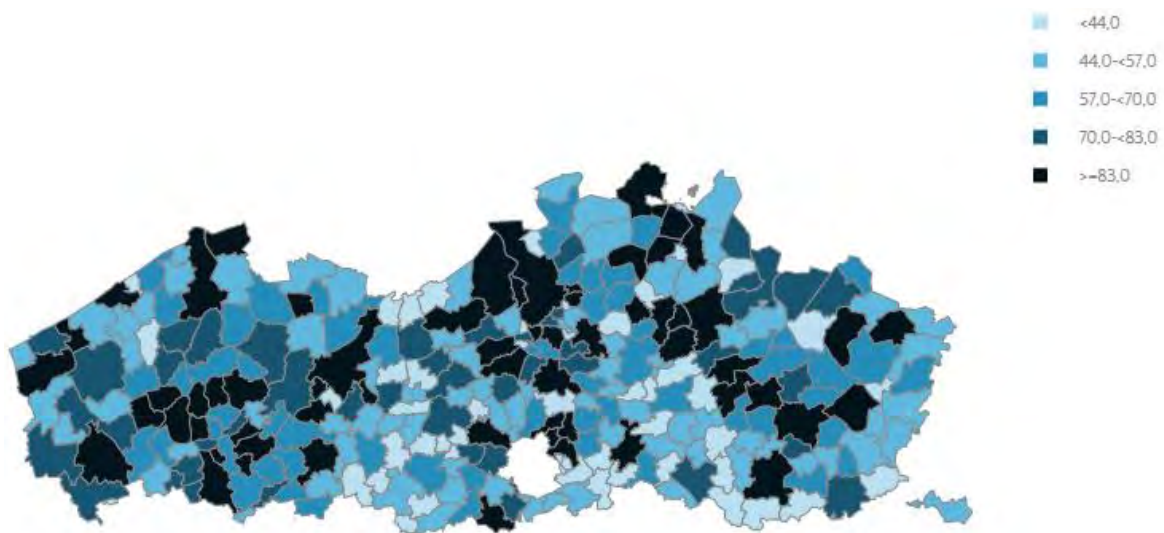
Bron: Vlaamse Statistische Autoriteit, bewerking ABB

In 2019 waren in Vlaanderen bijna 2,9 miljoen mensen aan het werk, als loontrekkende of als zelfstandige. Sinds 2003 neemt de totale werkgelegenheid vrijwel onafgebroken toe. Tussen 2009 en 2015 vertraagde de groei van de tewerkstelling.

De jobratio geeft het aantal jobs per 100 inwoners op arbeidsleeftijd (van 20 tot en met 64 jaar) weer. Jobs zijn de vervulde arbeidsplaatsen bij de in de gemeente gevestigde productie-eenheden. Het totaal aantal jobs wordt gevormd door het totaal aantal loontrekkende jobs, de jobs van zelfstandigen en de jobs van helpers.

Halle scoort een jobratio van 92.17 in 2019. Het Vlaams gewest geeft een jobratio weer van 80.3 voor dezelfde periode.

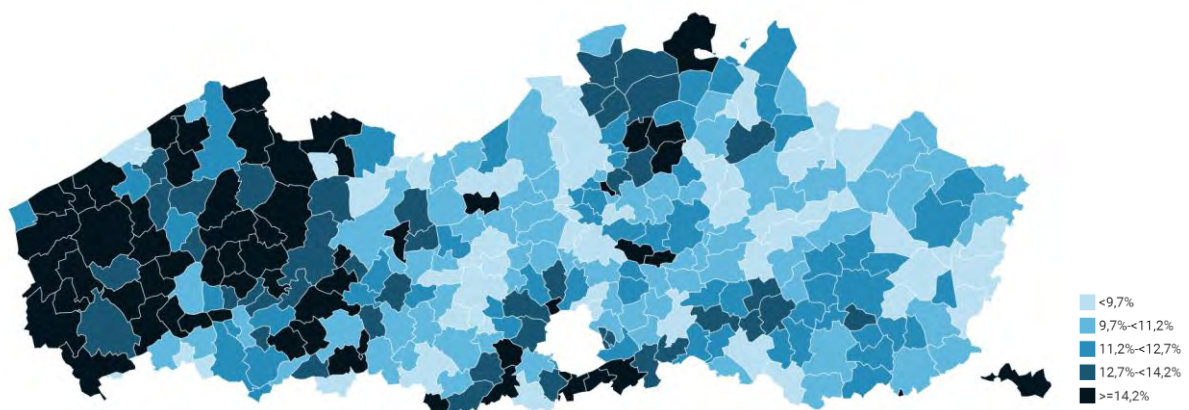
Figuur 65: Jobratio 2019, Aantal jobs, per 100 inwoners op arbeidsleeftijd



Bron: Vlaamse Arbeidsrekening, bewerking Steunpunt Werk, via Statistiek Vlaanderen, bewerking ABB

In 2018 telde Vlaanderen 465 321 zelfstandigen tussen 15 en 64 jaar oud. Met andere woorden, 11% van de bevolking tussen 15 en 64 jaar was zelfstandige (of een familielid dat meewerkt). In Halle is dit aandeel lager dan het Vlaams gemiddelde, nl.8.2%.

Figuur 66: Aandeel zelfstandigen en helpers ten opzichte van aantal 15-64-jarigen, 2019, in procenten

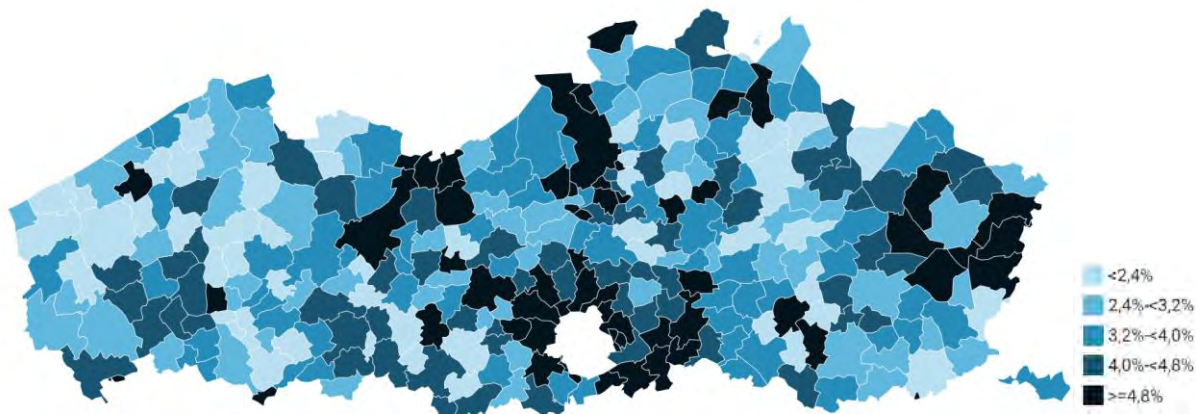


Bron: Steunpunt Werk, Departement WSE, bewerking ABB

In 2019 telde Vlaanderen 617 685 ondernemingen. Elk jaar groeit het aantal, sinds 2016 jaarlijks met bijna 4%. De evolutie van het aantal ondernemingen zegt iets over hoe goed het economisch gaat in een regio.

De netto-groeiratio relateert het verschil tussen het aantal oprichtingen en het aantal stopzettingen in een bepaald jaar tegenover het aantal ondernemingen in dat jaar. De netto-groei is in 12 gemeenten groter dan 7%. Dit zijn vooral gemeenten rond Brussel, maar ook enkele West-Vlaamse gemeenten kennen een grotere toename van het aantal ondernemingen. In Halle is er een netto-groeiratio van 4%, dit is gelijk aan het Vlaams gemiddelde.

*Figuur 67: Netto-groei van ondernemingen, 2019, in verschil tussen aantal oprichtingen en aantal stopzettingen per 100 ondernemingen*



Bron: Statbel, via Statistiek Vlaanderen, bewerking ABB

## HET OVERZICHT VAN ALLE BELEIDSDOELSTELLINGEN MET DE BIJHORENDE ACTIEPLANNEN EN ACTIES

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen	Acties
Dienstverlening & Verbinden			
	<b>Doelstelling V1: We zorgen voor een dienstverlening op maat van alle burgers</b>		
		<b>AP V1.1: Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner</b>	
			- V1.1.01 Herinrichting van de balies in het stadhuis (fase 1 - Huidige dienstverlening LO/burger)
			- V1.1.02 Herinrichting van de balies in het stadhuis - fase 2 (welzijn/ externe partners/ speel-o-theek, energiepunt, ...)
			- V1.1.03 Aanbieden van alle dienstverlening van de themabalies aan één balie op het gelijkvloers
			- V1.1.04 Voorzien van digitale signalisatie in het stadhuis en het sociaal huis
			- V1.1.05. Verhogen van klantgerichtheid van contactambtenaren door vorming, met aandacht voor klantdoelgroepen met specifieke noden
			- V1.1.06 Beter benutten van infrastructuur van het sociaal huis bij pieken en dalen
			- V1.1.07 Ontwikkelen van een visie over waar producten afgeleverd kunnen worden

			- V1.1.08 Onderzoek en eventuele implementatie van een begeleide selfservice voor digitale dienstverlening aan het onthaal
			- V1.1.09 Voortdurend onderzoeken hoe de openingsuren van het stadhuis het best afgestemd zijn op de behoeften van onze (werkende) inwoners
			- V1.1.10 Uitbouwen van een loketwerking van huis van het kind
			- V1.1.11 Integreren van service design trajecten voor levensgebeurtenissen met betrokkenheid van externe partners
			- V1.1.12 Kindvriendelijker maken van onthaaldag voor nieuwe bewoners en sterker op integratie in de gemeenschap richten, en daarvoor frequenter organiseren
			- V1.1.13 Voorzien van een welkomstpakket voor nieuwe inwoners
			- V1.1.14 Objectiveren van aanvullende steun en actieve rechtentoekenning door het inzetten van het REMI-instrument
			- V1.1.15 Voorzien van centrale verdeel- en afzetpunten voor pakketten en boodschappen (Deposit hubs)
			- V1.1.16 Actualiseren van het taalbeleid van de geïntegreerde organisatie, met aandacht voor kwetsbare groepen en de diversiteit van de Halse bevolking
			- V1.1.17 Uitbouwen van een buurtgerichte werking via een loketfunctie op het vlak van welzijn en zorg
			- V1.1.18 Realiseren van toegankelijke openbare toiletten



			- V1.1.19 Doorvoeren van noodzakelijke aanpassingen in samenwerking met Inter, conform het memorandum
			- V1.1.20 Systematisch opvolgen van het advies van Inter bij elke projectrealisatie
			- V1.1.21 De stad informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen
			- V1.1.22 Opzetten van een stadskantoor met nadruk op toegankelijkheid van eerstelijnsdienstverlening, expertise en continuïteit voor tweedelijnsdienstverlening.
		<b>AP V1.2: Ook buiten de baliewerking is de organisatie steeds toegankelijk</b>	
			- V1.2.01 Promoten van het maken van online afspraken rekening houdend met de doelgroep en/of het product
			- V1.2.02 Introduceren van WhatsApp, messenger als contactkanalen om een-op-een klantenvragen te beantwoorden
			- V1.2.03 Inwoners kunnen online en snel afspraken maken voor alle specialistische dienstverlening
			- V1.2.04 Voorzien van WiFi in publieke gebouwen en publieke kernplaatsen
			- V1.2.05 Aanbieden van EBOX en doccle voor de post van de stad
			- V1.2.06 Screenen van 1-op-1 schriftelijke communicatie en aanpassen op toegankelijkheid van het taalgebruik
			- V1.2.07 Uniformiseren en standaardiseren van web en pdf formulieren
			- V1.2.08 Uitbouwen van onze stadsapp en dit platform inzetten om onze dienstverlening verder te digitaliseren

			- V1.2.09 Uitbreiden van online betaalmogelijkheden om dienstverlening sneller af te leveren
			- V1.2.10 Ontwikkelen van een begeleide selfservice voor digitale dienstverlening om mensen vertrouwen te geven
			- V1.2.11 Klantvriendelijker en communicatiever maken van de stadswebsite, onder andere door het behalen van het any surfer label
			- V1.2.12 Ontwikkelen van een digitale kaart voor elke klantenreis waarbij we zelf data kunnen importeren
			- V1.2.13 Opstarten van e-inclusie beleid
			- V1.2.14 Implementeren van fix my street voor Halle
			- V1.2.15 Uitbouwen van een productencatalogus om integrale dienstverlening aan te bieden
			- V1.2.16 Mogelijkheid onderzoeken om aangiften van geboortes in het Sint-Maria ziekenhuis zelf te kunnen doen
			- V1.2.17 Uitbreiden en actualiseren van de ICT-infrastructuur in de bibliotheek
			- V1.2.18 Voorzien van een 24/7 beschikbare boekenautomaat
		<b>AP V1.3: We communiceren eenvormig en duidelijk</b>	
			- V1.3.01 De klantenreis van nieuwe inwoners in kaart brengen om de dienstverlening en de communicatie meer op maat aan te bieden
			- V1.3.02 Communiceren op maat van kinderen en jongeren inzake doelgroepgerichte thema's en acties

			- V1.3.03 Hanteren van een lossere verhalende communicatiestijl via storytelling
			- V1.3.04 Inzicht verwerven in onze diverse doelgroepen
			- V1.3.05 Integreren van menselijke en authentieke beeldondersteuning in onze online en offline communicatie, om onze boodschap te versterken en ons bereik te verhogen
			- V1.3.06 Vergroten van het aantal contactmomenten door in te zetten op een crossmediale aanpak
			- V1.3.07 Onderzoeken van maatregelen om inwoners te ondersteunen bij administratieve taken
			- V1.3.08 Voorzien van duidelijke informatieborden op werven
			- V1.3.09 De notulen van de gemeenteraad, gemeenteraadscommissies, adviesraden en de inhoud van algemene overlegcommissies raadpleegbaar stellen door ze onmiddellijk na de goedkeuring op de website te plaatsen
			- V1.3.10 Lanceren van een maandelijks interactief videoformat om het beleid en besluitvorming transparanter en levendiger te maken
			- V1.3.11 Gerichter communiceren over verkeershinder en wegenwerken via het locatiegebonden communicatiekanaal Be-Alert
		<b>AP V1.4: De organisatie geeft een dienstverlening ook op maat van kinderen en stimuleert anderen om dit ook te doen</b>	

			- V1.4.1 In samenwerking met de VHH de Halse horeca en winkels kindvriendelijker maken
			- V1.4.2 In kaart brengen en wegwerken van drempels voor kinderen en jongeren die in kwetsbare situaties leven - binnen de werkingen van de cluster jeugd en onderwijs
			- V1.4.3 Realiseren van kindvriendelijke stadsgebouwen
			- V1.4.4 Voorzien van een rompertje met daarop het logo van Basiel bij de aangifte van een geboorte
			- V1.4.5 De stad is een betrouwbare partner bij de optimalisatie van het digitaal aanmeldingssysteem (CAR) voor het basis- en secundair onderwijs
		<b>AP V1.5: Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners</b>	
			- V1.5.01 Implementeren van een eerstelijnszone in onze werking
			- V1.5.02 Uitwerken van een nieuwe visie rond wachtlijstbeheer voor alle clusters binnen de subsector zorg
			- V1.5.03 Implementeren van een nieuwe inschalingsmethode (BELRAI) en financieringswijze (persoonsvolgende financiering) in de werking van de subsector zorg
			- V1.5.04 Realiseren van een haalbaarheidsstudie betreffende een eventuele uitbreiding van de thuiszorg met een verpleegkundige dienst

			- V1.5.05 Uitbouwen van een kwaliteitsvolle en veilige nachtpermanentie voor alle woonzorgvormen
			- V1.5.06 Uitbouwen van een nieuw kinderopvanginitiatief met aandacht voor specifieke doelgroepen (flexibele uren)
			- V1.5.07 Opstellen van een masterplan zorginfrastructuur om beter in te spelen op de bestaande en toekomstige noden
			- V1.5.08 Bouwen van nieuwe assistentiewoningen en een dementietuin voor het woonzorgcentrum
			- V1.5.09 Nood- en doorgangswoningsite in Lembeek vervangen en uitbreiden door inhuur en door renovatieprojecten
			- V1.5.10 Parkeren voor artsen en zorgverstrekkers vereenvoudigen door het promoten van stickers op privégaragepoorten die aanduiden dat deze doelgroep er mag parkeren
			- V1.5.11 Analyseren van de huidige werking van de cluster IMZ via het project innovatieve arbeidsorganisatie. Het woonzorgcentrum Zonnig Huis evolueert naar nieuwe werkvormen met optimale inzet van personeel en gebruik van infrastructuur
			- V1.5.12 Opzetten van een vaccinatiecentrum ikv de coronapandemie
			- V1.5.13 Smakelijke, duurzame en gezonde maaltijden aanbieden in het woonzorgcentrum, het buurtrestaurant, de dienstencentra en de thuiszorg, door middel van een sociale economie initiatief

		<b>AP V1.6: De stad ontwikkelt een efficiënt en kwaliteitsvolle kinderopvang</b>
		- V1.6.1 Uitbreiding en optimalisering van de werking van het Pagadderke
		- V1.6.2 De stad lobbyt bij de hogere overheid voor de toekenning van extra plaatsen kinderopvang in Halle
		- V1.6.3 Mogelijkheden onderzoeken en implementeren om extra plaatsen kinderopvang te realiseren op het grondgebied met aandacht voor een goede spreiding
		- V1.6.4 Optimaliseren van het loket kinderopvang zodat we de nodige gegevens voor Kind en Gezin kunnen aanleveren met het oog op de toekenning van extra inkomensgerelateerde plaatsen
		- V1.6.5 Mogelijkheden onderzoeken en implementeren rond flexibele kinderopvang (nachtopvang, weekendopvang, vroege en late opvang) in samenwerking met partners
		- V1.6.6 Opnemen van de regierol voor de invoering van het nieuw decreet buitenschoolse kinderopvang met als uitgangspunt zoveel mogelijk kansen tot deelname aan het vrijetijdsaanbod te creëren voor elk kind
		- V1.6.7 Ondersteunen van zelfstandige kinderopvanginitiatieven bij de opstart of uitbreiding via een subsidiereglement
		- V1.6.8 Actualiseren van het bestaande subsidiereglement aan instellingen voor kinderopvang
		<b>AP V1.7: De stad ondersteunt de Halse jeugdverenigingen</b>

			- V1.7.1 Ondersteunen van Speelplein Don Bosco met een samenwerkingsovereenkomst (financiële en logistieke steun)
			- V1.7.2 Ondersteunen van de organisatie van het festival Festivhalle met een samenwerkingsovereenkomst
			- V1.7.3 Ondersteunen van de organisatie van het festival Spectakulo met een samenwerkingsovereenkomst
			- V1.7.4 Ondersteunen van de werking van Jeugdhuis Eenders door infrastructuur ter beschikking te stellen en met een samenwerkingsovereenkomst.
			- V1.7.5 Ondersteunen van jeugdverenigingen wat betreft brandveiligheid van de jeugdwerklokalen.
			- V1.7.6 Verbouwen van de zolder van het kasteelgebouw in Lembeek tot verenigingslokalen
			- V1.7.7 Aanbieden van 1 vorming aan leiding van jeugdverenigingen die inspeelt op de noden
			- V1.7.8 Ondersteunen van jeugdverenigingen en jeugdmuziekateliers via subsidies (voor kadervorming, voor algemene werking jeugdverenigingen, voor kampen, voor kampenvervoer, voor jeugdmuziekateliers) en logistiek met een uitlendienst.
	<b>Doelstelling V2: We zorgen voor een gericht en sociaal beleid op maat van de meest kwetsbare inwoners van onze stad</b>		
			<b>AP V2.1: De stad ondersteunt en stimuleert alle gezinnen.</b>

			- V2.1.1 Inrichten van een bezoekersruimte voor ouders die hun kinderen enkel onder toezicht mogen zien.
			- V2.1.2 Digitaliseren van het tweedehandsproject van Buurthuis Ommekaar (tweedehands babyspullen) zodat er makkelijker kan opgezocht worden welk materiaal er voorhanden is.
			- V2.1.3 Het bestuur erkent de noodzaak en meerwaarde van de nabijheid van het JAC. Het bestuur lobbyt bij de hogere overheid om meer middelen te bekomen voor het JAC.
			- V2.1.4 Onderzoek naar uitbreiding van het NAFTA-traject op basis van de noden van de huidige werking
			- V2.1.5 Verderzetten en eventueel uitbreiden van Het taalbad, Halle Talen
		<b>AP V2.2: De stad voert een actief sport- en gezondheidsbeleid op maat van iedereen.</b>	
			- V2.2.1 Organiseren van 1 vorming per jaar voor clubmedewerkers in samenwerking met de sportraad
			- V2.2.2 Ontwikkelen van een samenhangend gezondheidsbeleid dat iedereen kansen biedt en stimuleert om gezond te leven in een gezonde omgeving.
			- V2.2.3 Stimuleren van gezonde voeding, met extra aandacht voor mensen in kwetsbare situaties.
			- V2.2.4 Verder ondersteunen en inzetten op toeleiding van de doelgroepen naar het buurtrestaurant
			- V2.2.5 Uitwerken van het charter gezonde gemeente



		<b>AP V2.3: We realiseren een geïntegreerd breed onthaal (GBO) binnen eerstelijnszone Zennevallei gericht op kwetsbare gezinnen</b>
		- V2.3.1 We ontwikkelen een digitaal aanmeldpunt op niveau van de eerstelijnszone Zennevallei.
		- V2.3.2 Via outreachende methodiek en samenwerking met partners gaan we op zoek naar de meest kwetsbare doelgroep
		- V2.3.3 We richten een structureel overleg in tussen het CAW, DMW en het sociaal huis, waarbij kennisdeling, trajectbespreking en het opzetten van innovatieve projecten centraal staat
		- V2.3.4 We komen tot een gezamenlijke visie, geënt op deze van de eerstelijnszone
		- V2.3.5 We bevragen de doelgroep en de toeleiders om drempels weg te werken en betrekken basiswerkers via werkgroepen en praktijkmomenten
		<b>AP V2.4: De stad zoekt kwetsbare doelgroepen actief op</b>
		- V2.4.1 Voorzien in één duidelijk aanspreekpunt voor medewerkers en partners die bij de mensen thuis komen om problematische situaties eenvoudig te signaleren
		- V2.4.2 Onderzoek om de buurtgerichte werking uit te bouwen onder meer door het inzetten van een camper.
		- V2.4.3 Een brugfiguur in de Halse scholen leidt kwetsbare gezinnen toe tot het hulpverleningsaanbod
		<b>AP V2.5: Kwetsbare doelgroepen krijgen maximale kansen om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod</b>

			- V2.5.1 Investeren in buurtsportwerking door uitbreiding van het aanbod en optimaliseren van de animatorenwerking.
			- V2.5.2 Ondersteunen van Halse jeugdverenigingen die inzetten op het project inclusieve jeugdvereniging en Akabe Joepie, een jeugdvereniging voor kinderen en jongeren met een beperking
			- V2.5.3 Uitbreiden van de bestaande begeleidspas voor buddy-werkingen met kwetsbare doelgroepen.
			- V2.5.4 Actualiseren van subsidiereglementen waarbij rekening wordt gehouden met de bijdrage die verenigingen leveren om mensen in kwetsbare situaties te bereiken
			- V2.5.5 Uitbouwen van een 'Rap op stap'-kantoor om de vakantieparticipatie te bevorderen
			- V2.5.6 Proactieve toekenning van de kom!pas vrijetijdspas aan mensen met het statuut verhoogde tegemoetkoming
		<b>AP V2.6: De stad bestrijdt armoede vanuit alle beleidsdomeinen.</b>	
			- V2.6.01 Kinderen meer betrekken in het traject van budgethulpverlening
			- V2.6.02 Uitbreiden van het netwerk van privé werkgevers art 60.
			- V2.6.03 Optimaliseren en verder uitbouwen van de jobwerkbank
			- V2.6.04 Uitbreiden van de activeringsmogelijkheden cfr. de trappen van activering

			- V2.6.05 Onderhouden van een samenwerking met partnerorganisaties inzake activering
			- V2.6.06 Verhogen van het aantal tewerkstellingen art 60
			- V2.6.07 Inspanningen leveren om de toegang van jongeren, met beperkt netwerk, tot vakantiewerk te verhogen.
			- V2.6.08 Sociale economie als instrument hanteren om mensen die in het normaal economisch circuit (NEC) (nog) niet aan het werk kunnen, kansen te bieden.
			- V2.6.09 Optimaliseren van de werking van de doorgangs- en noodwoningen
			- V2.6.10 Herdenken van de verbeteringspremie die steun kan bieden aan minder kapitaalkrachtigen met als resultaat een opgewaardeerd woningpatrimonium.
			- V2.6.11 Onderzoeken van instrumenten die invloed kunnen uitoefenen op de betaalbaarheid van de huisvestings- en energiemarkt
			- V2.6.12 Cliënten begeleiden en activeren via tijdelijke werkervaring (TWE)
			- V2.6.13 Ondersteunen van inwoners die door de coronacrisis financiële problemen ondervinden
			- V2.6.14 Via een lokaal waardebonnensysteem kwetsbare groepen helpen om de negatieve financiële impact van corona op te vangen
			- V2.6.15 Cliënten activeren via tijdelijke werkervaring

		<b>AP V2.7: De stad neemt haar regierol inzake sociale economie op.</b>	
			- V2.7.1 Vanuit de lokale regisseursrol een brug slaan tussen het sociale en het reguliere arbeids- en economische circuit en een grotere samenwerking tussen deze sectoren bevorderen
			- V2.7.2 Als regisseur netwerken tussen de lokale partners in de sociale (en reguliere) economie versterken, met het oog op stimuleren, afstemmen, faciliteren, kennisoverdracht en sensibiliseren, met aandacht voor de lokale eigenheid en noden
			- V2.7.3 Bijdragen aan het ruimen van lokale drempels naar werk
			- V2.7.4 Actief optreden als regisseur en ambassadeur inzake sociale economie en tewerkstelling in de regio Zuidwest Rand, zowel naar de betrokken partners als naar burgers toe
	<b>Doelstelling V3: We versterken het buurtgevoel en de samenhang in onze stad</b>		
		<b>AP V3.1: We stimuleren ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen.</b>	
			- V3.1.01 Opzetten en ondersteunen van G-sport initiatieven via het G-sportplatform
			- V3.1.02 Nieuwe impulsen geven voor schoolsport
			- V3.1.03 Bevorderen van samenwerkingen tussen clubs en de sociale partners via het platform open sociale sportclub via de organisatie van laagdrempelige activiteiten.
			- V3.1.04 Uitvoeren van buurtscans
			- V3.1.05 Realiseren van een pilootproject in kader van burgerbegroting, waarbij inwoners

			een projectplan voor de eigen wijk met bijbehorend budget kunnen voorstellen.
			- V3.1.06 Ontwikkelen van een digitaal buurtnetwerk om burens met elkaar te verbinden en buurtparticipatie te faciliteren (Hoplr)
			- V3.1.07 Opstarten van een verhalenreeks 'Halle door de bril van...' over de beleving in onze wijken door middel van videoreportages en -getuigenissen.
			- V3.1.08 Opstarten van een verhalenreeks over het verenigingsleven in Halle.
			- V3.1.09 Herziening van de toelage aan verenigingen voor gepensioneerden
			- V3.1.10 Herzien van de toelage voor de organisatie van buurtfeesten
		<b>AP V3.2: Vanuit de regierol zet Halle in op sociaal wonen en promoot alternatieve woonvormen</b>	
			- V3.2.1 In samenwerking met huisvestingspartners initiatieven onderzoeken om te voorzien in bijkomende sociale huurwoningen.
			- V3.2.2 Oprichten van een netwerk van Halse assistentiewoningen, zodat aanbieders in de regio ervaringen kunnen uitwisselen en samen bouwen aan een complementair en kwalitatief aanbod.
			- V3.2.3 Mogelijkheden onderzoeken en eventueel promoten van alternatieve en gemengde woonvormen zoals o.a. co-housing met gemeenschappelijke ruimtes en senioren op kot.
		<b>AP V3.3: De stad versterkt en stimuleert buurtzorg</b>	

			- V3.3.1 Renoveren van de huidige assistentiewoningen Centrum Van Koekenbeek.
			- V3.3.2 Aanvragen van een erkenning voor de uitbouw van een derde dienstencentrum in de wijk Sint-Rochus
			- V3.3.3 Renoveren van Lokaal Dienstencentrum De Lemoon
			- V3.3.4 Creëren van een aangename ontmoetings –en belevingsplaats voor de bewoners van De Paviljoentjes, Ten Hove en de gebruikers van de volkstuinjes.
			- V3.3.5 Uitvoeren van een analyse voor de eventuele oprichting van een nieuwe ontmoetingsruimte te Buizingen
			- V3.3.6 Uitwerken en realiseren van een gedragen, brede visie op buurtgericht werken en buurtgerichte zorg
			- V3.3.7 Aanspreekpunt creëren voor mantelzorgers, zodat de Hallenaren die zorgen voor familie en vrienden voldoende ondersteuning krijgen.
			- V3.3.8 Huidige buurtwerk verder ondersteunen en onderzoek naar de uitbreiding van het buurtwerk in Buizingen
	<b>Doelstelling V4: Elke Hallenaar wordt actief betrokken bij het uitstippelen van ons beleid</b>		
		<b>AP V4.1: De stad betreft zoveel mogelijk de burgers en organisaties bij haar beleid.</b>	
			- V4.1.1 Zichtbaar maken van de doelstellingenrealisatie naar burgers toe
			- V4.1.2 De cluster communicatie coördineert alle participatieprojecten binnen de

			organisatie en coacht de betrokken clusters bij de uitwerking ervan
			- V4.1.3 Uitbouwen van een onlinecommunicatie- en participatieplatform om met onze inwoners het beleid de komende jaren verder uit te tekenen
			- V4.1.4 Realiseren van een bevraging van de doelgroep en aanbod van de academies hierop afstemmen.
			- V4.1.5 Inzetten van de kwetsbare doelgroep als ambassadeurs en medeontwerpers voor dienstverleningsprocessen
			- V4.1.6 Voorzien van een interpellatierecht in de gemeenteraad om de betrokkenheid van inwoners te verhogen
			- V4.1.7 Burger dichter betrekken bij het beleid door het live streamen van de gemeenteraad.
		<b>AP V4.2: Halle bouwt samen met kinderen en jongeren een kindvriendelijke stad uit</b>	
			- V4.2.01 Participatief onderzoek voeren om het programmatieaanbod voor ouders en kinderen te verbeteren.
			- V4.2.02 Verhogen van de participatiegraad van kinderen in alle domeinen van de cluster cultuur, toerisme en evenementen.
			- V4.2.03 Kinderen de mogelijkheid geven om effectief activiteiten te programmeren en hen daarbij actief ondersteunen
			- V4.2.04 Actiever en systematischer communiceren van het aanbod binnen CTE naar de scholen, en scholen ondersteunen om op dat aanbod in te tekenen

			- V4.2.05 Meten van de impact en het bereik van de scholenprogrammatie om deze gericht uit te breiden
			- V4.2.06 Bevragen en betrekken van kinderen uit de buurt bij het (her)inrichten van speeltuinen.
			- V4.2.07 Garanderen van inspraak van kinderen en jongeren bij (grote) projecten inzake de heraanleg van het openbaar domein en inrichten van gebouwen die een impact hebben op de doelgroep
			- V4.2.08 Inzetten van jonge vloggers/influencers om kinderen en jongeren te bereiken
			- V4.2.09 Organiseren van de “Blokspot” voor de drie zittijden (december/januari – mei/juni – augustus) en onderzoeken of satellietposten mogelijk en wenselijk zijn.
			- V4.2.10 Verruimen van het aanbod met de uitleen van spellen en educatief speelgoed in de bibliotheek
			- V4.2.11 Jongeren sensibiliseren met betrekking tot zwerfvuil, huisvuil, recyclage en het klimaat.
		<b>AP V4.3: Het uitstippelen van het beleid gebeurt via diverse adviesgroepen</b>	
			- V4.3.1 Actualiseren van het subsidiereglement voor Halse verenigingen die lid zijn van de milieuraad
			- V4.3.2 Ecosportief team adviseert het beleid bij aanpassingen aan het sportcomplex
			- V4.3.3 Stroomlijnen van de bestuur- en beheerraden binnen cluster cultuur, toerisme en evenementen



			- V4.3.4 De seniorenraad adviseert het beleid bij het bereiken van senioren ikv het vrijetijdsaanbod.
			- V4.3.5 Optimaliseren van de rol en werking van de adviesraden zodat ze optimaal ingezet kunnen worden en betrokken in de beleidsvorming
		<b>AP V4.4: De stad heeft oog en oor voor wat er leeft bij de inwoners</b>	
			- V4.4.1 Voorzien van een wekelijkse sociale media-analyse voor bestuursleden, beleidsmedewerkers en leidinggevenden.
			- V4.4.2 Opzetten van een inwonerspanel waaraan vragen worden gesteld over onderwerpen die spelen binnen onze stad.
			- V4.4.3 Inwoners actiever inzetten om maatschappelijk relevante boodschappen te vertellen
			- V4.4.4 Actualiseren van het sociaal media beleid door het gebruik van passende kanalen en de uitbouw van een gepaste contentstrategie.
<b>Leefbaar &amp; Beleving</b>			
	<b>Doelstelling B1 : Toerisme en ondernemen gaan hier hand in hand en versterken elkaar</b>		
		<b>AP B1.1: Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied</b>	
			- B1.1.01 Samenwerken met en ondersteunen van een externe partner in kader van leegstandsbestrijding in het Halse commercieel centrum.
			- B1.1.02 Invoeren van een leegstandstaks in het kader van leegstandsbestrijding in het Halse commercieel centrum

			- B1.1.03 Mogelijkheden inzake vrijstellingen van leegstandstaks onderzoeken en (eventueel) implementeren om leegstand van handelsruimten tegen te gaan.
			- B1.1.04 Gratis parkeren op koopjesdagen mogelijk maken, zolang het parkeerbeleid van de stad in eigen beheer is.
			- B1.1.05 Organiseren van 14-daags overleg met handelaars tijdens grote werken in de binnenstad
			- B1.1.06 Promoten van de wekelijkse markten door het voorzien van specifieke animatie, mits het verhogen van de marktbijdrage
			- B1.1.07 Aanstellen van een centrummanager/leegstandsambtenaar ter ondersteuning van de lokale handelaars en de bestrijding van leegstand in het Halse commercieel centrum
			- B1.1.08 Voeren van marktpromotie om de markt aantrekkelijker te maken en nieuwe initiatieven mogelijk te maken
			- B1.1.09 Organiseren van infosessies voor lokale bedrijven en besturen omtrent de mogelijkheden tot maatschappelijk verantwoord ondernemen en zelf initiatieven nemen waar MVO en sociale economie elkaar kruisen
			- B1.1.10 Ondersteunen en bevorderen van handelskernversterking via de promotaks.
			- B1.1.11 Lokale publiciteit via slimme interactieve infozuilen
		<b>AP B1.2: Halle benut maximaal zijn toeristische troeven</b>	

			- B1.2.1 Toeristisch ontsluiten van de basiliek
			- B1.2.2 Inrichten van het toerismekantoor/bezoekerscentrum in het historisch stadhuis volgens de normen van Toerisme Vlaanderen
			- B1.2.3 Faciliteren van de samenwerking met toerisme in Brussel
			- B1.2.4 Uitwerken van St-Rochuskerk fase II (interieur - technieken en brandglasramen)
			- B1.2.5 Samenwerken met toerisme Vlaams-Brabant via een convenant om eigen toeristische trekpleisters in de kijker te stellen
			- B1.2.6 Opwaarderen van de regio Zennevallei door het aanbieden van extra culturele mogelijkheden opgezet door de IGS.
		<b>AP B1.3: We koesteren ons ruim en divers erfgoed en maken het toegankelijk</b>	
			- B1.3.01 Een hedendaags collectiebeleid realiseren door het afstoten, verwerven en het optimaal beheren en toegankelijk maken van collecties
			- B1.3.02 Restaureren van het Stahlhuthorgel in de basiliek
			- B1.3.03 De verhoging van het aantal online beschrijvingen van archief en museumstukken.
			- B1.3.04 De implementatie en eventueel uitbreiden van modules van GIAS (vroeger ABS) als ontsluitingstool voor het stadsarchief
			- B1.3.05 Het digitaliseren van bronnenmateriaal met het oog op toegankelijkheid en goede bewaring
			- B1.3.06 Organiseren van wisselende museale presentaties

			- B1.3.07 Integreren van het boeken- en tijdschriftenklassement in de bibliotheekcatalogus
			- B1.3.08 Voorzien van de nodige karaktervolle informatieborden om onze burgers en toeristen te informeren over het verschillende erfgoed in onze stad.
			- B1.3.09 Realiseren van een nieuwbouw aan het historisch stadhuis
			- B1.3.10 Ondersteunen van acties om ons erfgoed en cultuur in de kijker te stellen via een toelage aan cultuurregio Pajottenland-Zennevallei
			- B1.3.11 Ondersteunen van de Koninklijke Geschied- en oudheidkundige kring via een toelage
			- B1.3.12 Restaureren van de kerk te Essenbeek
	<b>Doelstelling B2: Gezelligheid is de grootste troef van onze stad dankzij een veelzijdig en uniek vrijetijdsaanbod</b>		
	<b>AP B2.1: De stad organiseert evenementen die inspireren en verbinden.</b>		
			- B2.1.1 Afstemmen en ruimer bekend maken van het aanbod aan dagevenementen in de stad
			- B2.1.2 Uitbreiden van de evenementen voor de 'sporters beleven meer awards'
			- B2.1.3 Evalueren en optimaliseren van het evenementenloket.
			- B2.1.4 Duurzaam organiseren van stadsevenementen
			- B2.1.5 Organiseren van een inwonersdrink
			- B2.1.6 Organiseren van een openluchtcinema in de zomer

			- B2.1.7 Projectsubsidie actualiseren ter ondersteuning van vernieuwende initiatieven en evenementen
			- B2.1.8 Ondersteunen van verenigingen via cultuurfestival Halle
		<b>AP B2.2: We stralen de belevingswaarde van de stad uit.</b>	
			- B2.2.1 Het stedelijk blad 'info Halle' krijgt een nieuwe naam en wordt nog steviger op de kaart gezet als stadsmagazine.
			- B2.2.2 Uitbouwen van het citymarketingverhaal Beleef Halle met #Halledaarheen i.s.m. Toerisme Halle. Opstellen van een communicatiestrategie en -plan voor de komende 6 jaar.
			- B2.2.3 Ondersteunen van de cluster Cultuur, Toerisme en bibliotheek bij het ontwikkelen van communicatiestrategieën die de (cultuur)beleving in onze stad actief uitdragen
			- B2.2.4 Uitbouwen van een contentstrategie en -planning om de belevingswaarde van Halle actief uit te dragen.
			- B2.2.5 Voorzien van een meertalige communicatie binnen de lijnen van het bestaande taalbeleid voor toerisme
			- B2.2.6 Plaatsen van informatieborden bij groenaanleg en speelterreinen
		<b>AP B2.3: Met een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein, zorgen we voor een optimale stadsbeleving.</b>	
			- B2.3.01 Realiseren van een openluchtspeelfontein met verschillende doelstellingen: recreatie, ontmoeting en sport & spel.

			- B2.3.02 Opstellen van een beheersplan voor straatmeubilair
			- B2.3.03 Opmaken van een masterplan openbaar domein.
			- B2.3.04 Inventariseren van de bestaande monumenten & standbeelden en hieraan een onderhoudsprogramma koppelen
			- B2.3.05 Ontwikkelen van een globale visie om onze standbeelden en monumenten te verlichten op een duurzame en sfeervolle manier.
			- B2.3.06 Inrichten van een rouwruimte voor kinderen en jongeren op Halse kerkhoven
			- B2.3.07 Realiseren van (bespeelbare) kunst in de openbare ruimte door jaarlijks 1 project uit te werken na een oproep bij jongeren.
			- B2.3.08 Integreren van jongerenkunst in het landschapspark
			- B2.3.09 Ondersteunen van JC Stroppen voor de bouw van een toegankelijke speeltuin voor kinderen met een beperking
			- B2.3.10 Voorzien van een kunstwerk van Maurice Cochez
			- B2.3.11 Onderzoek voeren naar en de herinrichting van het Claesplein te Lembeek
		<b>AP B2.4: Halle weet steeds meer mensen te boeien door een veelzijdig vrijetijdsaanbod.</b>	
			- B2.4.01 Opstarten van een specialisatietraject en navormingsplannen in de stedelijke academies
			- B2.4.02 Het vrijetijdsaanbod nauwer betrekken op welzijn en zorg binnen de

			thema's vermaatschappelijking van de zorg en buurtgericht werken
			- B2.4.03 Creëren van een laagdrempelig (vormings)aanbod rond literaire creatie en woord in samenwerking met de stedelijke academie, CC 't Vondel en de cluster jeugd.
			- B2.4.04 Meer en vaker een cultureel aanbod op locatie realiseren, samen met en bij de Hallenaren zelf
			- B2.4.05 Uitbreiden van het speelplein Joepie
			- B2.4.06 Uitbreiden van het aanbod aan activiteiten en plekken om te 'chillen' voor tieners.
			- B2.4.07 Uitbreiden van de mobiele speelpleinwerking. Alle wijken van de stad krijgen in de zomer bezoek van de pretcamionette
			- B2.4.08 Realiseren van een fietsbibliotheek waarbij kinderfietsen op een laagdrempelige manier uitgeleend kunnen worden
			- B2.4.09 Fietsen promoten op maat van verschillende doelgroepen
			- B2.4.10 Ondersteunen van sportprojecten met een vernieuwend karakter en/of met een toegevoegde waarde en/of bijdragen tot de bevordering van de sport in Halle.
			- B2.4.11 Opstellen van bewegwijzerde loop-, wandel-, en mountainbikeroutes met een duidelijke vermelding van het aantal km
			- B2.4.12 Uitbreiden van het aanbod aan laagdrempelige cursussen rond digitale vaardigheden

			- B2.4.13 Inrichting van een mediatheek met focus op beleving en uitbreiden van de collectie met games en het inrichten van een interactieve gamehoek
			- B2.4.14 Investeren in betere ondersteuning voor de sportclubs
			- B2.4.15 Ons deeltijds kunstonderwijs komt regelmatig “naar buiten” met haar leerlingen en leerkrachten via tentoonstellingen, optredens en openbare examens.
			- B2.4.16 Ondersteuning van culturele verenigingen via betoelaging
			- B2.4.17 Aanmoedigen en ondersteunen van nieuwe sportevenementen - Projectsubsidie kampioenschappen
			- B2.4.18 Ondersteunen van sportwedstrijden in samenwerking met externe partners
			- B2.4.19 Opzetten van een project rond ontmoeting, ontwikkeling en creatief ondernemen in een duurzaam klimaat
		<b>AP B2.5: De infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod in de stad.</b>	
			- B2.5.01 Verbeteren van de sportinfrastructuur en omgeving van Avenir Lembeek
			- B2.5.02 Renoveren en herinrichten van de centrumbibliotheek
			- B2.5.03 Voorzien van infrastructuur en materiaal om kwaliteitsvolle lessen te kunnen bieden
			- B2.5.04 Restauratie - renovatie en herbestemming van de Paterskerk als multifunctionele ruimte



			- B2.5.05 Vernieuwen van de parketvloer en tribune in 't Vondel
			- B2.5.06 Vernieuwen dak en inrichten zolder oud-Jezuïetencollege
			- B2.5.07 Realiseren van een project voor gebouw De Bres
			- B2.5.08 Ter beschikking stellen van een extra repetitieruimte op weekavonden
			- B2.5.09 De realisatie van multifunctionele lokalen ondersteunen via de aanleg van nutsvoorziening en voorzien van een omheining
			- B2.5.10 Jaarlijks 2 speelterreinen renoveren of bouwen. Bij de vervanging van speeltoestellen wordt er rekening gehouden met speeltoestellen voor kinderen met een beperking.
			- B2.5.11 Realiseren van 4 hondenloopweides
			- B2.5.12 Vervangen van het historisch beschermd buitenschrijnwerk in het oud-Postgebouw
			- B2.5.13 Investeren in de Halse sportinfrastructuur vanuit een masterplan
			- B2.5.14 Actualiseren van het subsidiereglement bouwen en verbouwen
			- B2.5.15 Uitwerken van de (Servais)academie van de toekomst
	<b>Doelstelling B3: Door het verbeteren en vergroenen van onze straten, pleinen en parken, creëren we een leefbare stad</b>		
	<b>AP B3.1 De stad ijvert voor een meer leefbare stad door een betere wegenis.</b>		
			- B3.1.01 Infrastructureel versterken en inrichten van meer zones 30

			- B3.1.02 Mogelijkheden van buurtparkeren onderzoeken op parkeergelegenheid van OCMW- en stadsgebouwen alternerend aan de eigen werking.
			- B3.1.03 Inrichten van leefstraten
			- B3.1.04 Masterplan openbare verlichting opmaken na evaluatie van het pio-project.
			- B3.1.05 Realiseren van de Zennebrug en aanpassingen in functie van de andere bruggen
			- B3.1.06 Investeren in wegenis en rioleringswerken. Er wordt jaarlijks een lijst opgemaakt en geëvalueerd betreffende deze werken.
			- B3.1.07 Investeren in structureel onderhoud om de kwaliteit van het openbaar domein te waarborgen. Er wordt jaarlijks een lijst opgemaakt en geëvalueerd betreffende het structureel onderhoud van het openbaar domein.
			- B3.1.08 Opmaken van een beheersplan inzake het openbaar domein
			- B3.1.09 Opmaken van een riooldatabank
			- B3.1.10 Door wegdekmonitoring zorgen we voor een efficiënte planning van wegeniswerken
		<b>AP B3.2: De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten.</b>	
			- B3.2.1 Aandeel inwoners dat woont binnen 400m van buurtgroen verhogen door het buurtgroen in kaart te brengen en bijkomend buurtgroen en bomen te voorzien.
			- B3.2.2 Installeren van een waterkeringssysteem op de Basilliekstraat

			- B3.2.3 Aanleg van nieuwe en onderhoud van bestaande bufferbekken
			- B3.2.4 Van verharde zones naar sponzige ruimtes ten behoeve van waterhuishouding en het ecologisch herstel
		<b>AP B3.3: De stad stimuleert de lokale biodiversiteit.</b>	
			- B3.3.1 Intensifiëren van het Plan Boomarter
			- B3.3.2 Herwerken van de subsidie 'aankoop natuurgebieden'.
			- B3.3.3 Gerichte samenwerkingsverbanden aangaan met partners om de lokale biodiversiteit te versterken
			- B3.3.4 Lokale natuurverenigingen ondersteunen in acties waarbij ze uitvoering geven aan stedelijke doelstellingen.
			- B3.3.5 Actualiseren van het subsidiereglement 'aanplanten en onderhouden van kleine landschapselementen'.
			- B3.3.6 Organiseren van (actieve en passieve) sensibiliseringacties inzake biodiversiteit.
			- B3.3.7 Renoveren en onderhouden van gebouwen vanuit een diervriendelijke invalshoek.
		<b>AP B3.4: De stad verduurzaamt het openbaar domein.</b>	
			- B3.4.01 Promoten en faciliteren van geveltuinen of verticale tuinen.
			- B3.4.02 Groen in het straatbeeld integreren bij elk structureel onderhoud.
			- B3.4.03 Kleinfruit aanplanten langs wandelwegen en -paden.

			- B3.4.04 Systematisch delen van het Zennepad realiseren – Landschapspark
			- B3.4.05 Organiseren van boomplantacties
			- B3.4.06 Realiseren van verbindingsscorridors om de groene longen in de stad te versterken
			- B3.4.07 Opwaarderen van de kleine Zenne en de Zenneweide
			- B3.4.08 Realiseren van het pio-project
			- B3.4.09 Meten van de luchtvervuiling en op basis hiervan gerichte acties ondernemen
			- B3.4.10 Voeren van een pro-actief grond en pandenbeleid voor de realisatie van de lange termijnvisie op vlak van ruimte en mobiliteit waarbij invulling wordt gegeven op basis van de scan van de Vlaamse Bouwmeester
		<b>AP B3.5: Met gerichte acties en sensibiliseringscampagnes verkleinen we de Halse afvalberg en het zwerfvuil.</b>	
			- B3.5.01 Hanteren van een bewuste prijsstrategie op afvalzakken om de hoeveelheid afval die verbrand wordt jaarlijks te laten dalen.
			- B3.5.02 Aanmoedigen van thuiscomposteren door maximaal kringloopelementen in het openbaar domein te integreren en thuiscompostering aan te moedigen via educatie en gesubsidieerde verkoop van onder meer compostvaten en –bakken
			- B3.5.03 Inzetten op afvalpreventie en duurzaamheid door het behouden van de actieve rol binnen Intradura en uitwerking van de voorstellen in het kader van het memorandum

			- B3.5.04 Introduceren van slim afvalbeheer
			- B3.5.05 Actualiseren en uitbreiden (textielinzameling) van het subsidiereglement waarbij verenigingen aangemoedigd worden om zwerfvuilacties te ondernemen.
			- B3.5.06 Uitbouwen van een nieuw, goed georganiseerd en toegankelijk recyclagepark waar de sorteerder financieel beloond wordt op basis van een eerlijk diftarsysteem
			- B3.5.07 Jaarlijks op minstens 3 locaties glascontainers ondergronds brengen
			- B3.5.08 Samenwerkingen aangaan om zoveel mogelijk afval te hergebruiken en sociale economie te stimuleren.
			- B3.5.09 Ondergrondse vuilbakken verplichten in bouwaanvragen van meer dan X woonentiteiten
			- B3.5.10 Evolueren naar een harde aanpak van sluikestorten.
			- B3.5.11 Organiseren van jaarlijkse pop-up recyclageparken in verschillende wijken.
		<b>AP B3.6: Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-Slingerweg</b>	
			- B3.6.1 Opmaken van een stedenbouwkundig inrichtingsplan, landschapsontwerp en architectuurontwerp voor site De Bres ism de Vlaamse bouwmeester
			- B3.6.2 Realiseren van een ondergrondse parkeergarage
			- B3.6.3 Verder uitbouwen van het landschapspark met aandacht voor sport en recreatie

			- B3.6.4 Realiseren van een vernieuwend project voor gebouw De Bres
	<b>Doelstelling B4: Halle zorgt voor een betaalbaar woonaanbod in een aangename en groene stadsomgeving</b>		
		<b>AP B4.1: Halle maakt werk van een nieuwe stadsplanning die tegemoet aan de hedendaagse woon-, werk, en recreatiebehoeften.</b>	
			- B4.1.1 Hanteren van de resultaten van de Vlaamse bouwmeesterscan als leidraad voor de nieuwe stadsplanning.
			- B4.1.2 Onderzoek naar alternatieve energievoorziening op het grondgebied van de stad
			- B4.1.3 Burgers stimuleren om duurzaam te bouwen
			- B4.1.4 Uitbouw van een data driven lokaal bestuur
			- B4.1.6 Burgers ondersteunen in het vinden van informatie over klimaatadaptieve maatregelen via een digitale tool
		<b>AP B4.2 De stad gaat voor groen en blauw in de stadsplanning</b>	
			- B4.2.1 Opwaarderen van de stationsomgeving te Buizingen
			- B4.2.2 Uitwerken van het project 'klimaatbestendig Pajottenland'
			- B4.2.3 Opmaken van een beoordelingskader voor omgevingsaanvragen in de Halse tuinwijken.
			- B4.2.4 Aandacht voor klimaatadaptatie (verkoeling en wateropslag) in nieuwe infrastructuurprojecten
			- B4.2.5 Onderzoeken van efficiënte en gepaste instrumenten om in te zetten op vergroening en ontlinting in de stad

			- B4.2.6 Realiseren van meer groen binnen nieuwe bouwprojecten en -ontwikkelingen door de uitwerking van aangepaste voorwaarden in vergunningen.
		<b>AP B4.3 Halle zet in op een divers en betaalbaar woonaanbod dat voor iedereen toegankelijk is.</b>	
			- B4.3.1 Uitwerken van een gemeentelijke beleidsvisie over sociaal wonen die weergeeft waar sociale woningen wenselijk zijn, voor welke doelgroep, volgens welke woonvormen, woningtypologieën en voor welke sociale mix.
			- B4.3.2 Nagaan welke panden kunnen ingezet worden voor wonen en hoe het eigen patrimonium maximaal ingezet kan worden voor specifieke kwetsbare doelgroepen.
			- B4.3.3 Sociaal in beheer nemen van leegstaande woningen door deze te renoveren en sociaal te verhuren in samenwerking met het sociaal verhuurkantoor.
			- B4.3.4 Opvolgen van de verplichting tot het afficheren van de huurprijs bij private huurwoningen, inbreuken worden gesanctioneerd.
			- B4.3.5 Verhogen van de toegestane werkingssubsidies van SVK Zuidkant
		<b>AP B4.4 Halle verbetert de kwaliteit van het woningpatrimonium en zijn omgeving</b>	
			- B4.4.1 Uitvoeren van conformiteitsonderzoeken. De ouderdom van het patrimonium wordt in kaart gebracht per deelgebied van de stad en inwoners worden

			gesensibiliseerd tot het laten uitvoeren van een conformiteitsonderzoek.
			- B4.4.2 Gefaseerd invoeren van een verplicht conformiteitsattest voor huurwoningen op basis van het bouwjaar van de woning
			- B4.4.3 Woningen die ongeschikt en/of onbewoonbaar worden verklaard door de burgemeester worden voorzien met een aanplakking van het besluit op de gevel
			- B4.4.4 Opsporen en registreren van verwaarloosde woningen.
			- B4.4.5 Door het geven van passend technisch advies op maat, het organiseren van infosessies en sensibiliseringsacties en voorzien van stimulerende (fiscale) maatregelen worden inwoners aangezet tot het renoveren en duurzaam maken van hun woning
			- B4.4.6 Bij nieuwe verkavelingen wordt bij de invulling van een sport- en speelterreinen rekening gehouden met de spreiding aan leeftijdsklassen en de nabijheid van andere speelterreinen.
			- B4.4.7 Onderzoeken van de invoering van een "speelweefselbijdrage" bij nieuwbouw
			- B4.4.8 Inwoners via architecten informeren over toegankelijk en veilig bouwen. Onderzoeken of burgers door middel van een subsidiereglement kunnen gestimuleerd worden hier aandacht aan te besteden
	<b>Doelstelling B5: We werken aan een vlot bereikbare stad. De stappers, trappers en het openbaar vervoer krijgen dan ook de hoofdrol in ons mobiliteitsbeleid</b>		



		<b>AP B5.1 Halle maakt werk van een stad op maat van voetgangers.</b>	
			- B5.1.1 Opmaak van een gedetailleerde inventaris van voetwegen op grondgebied van Halle
			- B5.1.2 Verbeteren van de kwaliteit van de voetpaden waarbij verschillende elementen worden geïntegreerd (kasten, palen, signalisatie of straatmeubilair).
			- B5.1.3 Uitwerken van een standaard huisstijl voor het inrichten van voetpaden als leidraad voor studie bureaus's.
			- B5.1.4 In stand houden, verbeteren en duurzaam inrichten van voetwegen
			- B5.1.5 Heraanleggen van de parking Avenir
			- B5.1.6 Heraanleggen van de parking Kruisveld en Stadsmagazijn
		<b>AP B5.2 Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen.</b>	
			- B5.2.01 Betrekken van partners bij de uitwerking van het fietsbeleid
			- B5.2.02 Veiliger fietsen in de stad door het afschermen van fietspaden
			- B5.2.03 Uitbreiden van elektrische (pool)-fietsen en steps
			- B5.2.04 Vergroten van de bewaakte fietsenstalling aan het station
			- B5.2.05 Veiliger fietsen door het voorzien van fietsopstelstroken bij kruispunten en het conflictvrij maken van alle verkeerslichtengeregelde kruispunten
			- B5.2.06 Opzetten van een PR- campagne 'Halle fietst'
			- B5.2.07 Aanleg van een fietssnelweg

			- B5.2.08 Onderzoeken om fietscontainers te huur te stellen
			- B5.2.09 Inrichten van een driedimensionaal zebrapad
			- B5.2.10 Veiliger fietsen in de stad door gerichte acties
			- B5.2.11 Opmaken van een masterplan veilige fietsroutes
			- B5.2.12 Investeren in overdekte fietsenstallingen (inclusief laadpunten)
			- B5.2.13 Promoten van het gebruik van mobiele fietsenstallingen bij evenementen
		<b>AP B5.3 Halle promoot het openbaar vervoer als vlot en efficiënt vervoersmiddel.</b>	
			- B5.3.1 Inrichten van een future proof mobipunt aan het station Halle met submobipunten naar stadsrandparkings
			- B5.3.2 Invullen van het 3e niveau bij de vervoersregioraad door realisatie van vervoer op maat.
			- B5.3.3 Mogelijkheden onderzoeken om kleinere hybride bussen in te zetten
			- B5.3.4 Herinrichten en vergroenen van de stationsomgeving
			- B5.3.5 Bouw en inrichten van mobipunten
		<b>AP B5.4 We werken aan een autoluwe maar bereikbare stad.</b>	
			- B5.4.01 Voorzien van voldoende laadpunten voor elektrische voertuigen verspreid over de stad
			- B5.4.02 Voorzien van kleiner maar kwalitatiever wagenpark met voorrangsprincipe voor CNG, elektrisch of hybride

			- B5.4.03 Introduceren van een wagenparkbeheerstool.
			- B5.4.04 Participatie in een deelwagenproject
			- B5.4.05 Realiseren van het last mile principe.
			- B5.4.06 Voeren van een aanbodgestuurd parkeerbeleid
			- B5.4.07 Voorzien van parkeerplaatsen voor autodelende particulieren
			- B5.4.08 Kiss and Ride-zones voorzien aan scholen, maar vanuit veiligheidsoverwegingen niet net voor de school
			- B5.4.09 Landbouwwegen autovrij maken, als ruggengraat voor alternatieve vervoersmodi tot naburige gemeente of vervoersgebieden.
			- B5.4.10 Opmaken van een masterplan voor parkings en signalisatie hierop afstemmen
			- B5.4.11 Onderzoeken verrichten naar de aanpassing van de tarieven voor bewonerskaarten (parkeerabbonnementen, 2e parkeerkaart)
			- B5.4.12 Tijdsindicatoren en doelstellingen uitwerken om bepaalde aantrekkingspolen binnen centrum, binnen x minuten bereikbaar te houden van stadsrand
			- B5.4.13 Aanpakken van sluipverkeer door slimme technologie (ANPR camera)
			- B5.4.14 Uitbouwen van een dienst smart city/stadsinnovatie
			- B5.4.15 Inspelen op digitale vernieuwing en innovatieve initiatieven

	<b>Doelstelling B6: Ons doelgericht veiligheidsbeleid zorgt voor een veilige leefomgeving</b>	
		<b>AP B6.1 Halle vermindert de overlast door een preventieve en doordachte aanpak</b>
		- B6.1.1 Opmaak van een instrument om overlast in te delen volgens type en gradatie zonder het specifiek karakter van de buurt uit het oog te verliezen.
		- B6.1.2 Uitvoeren van permanente scans inzake overlast op het Halse grondgebied om zodoende de 'hotspots' op een meer objectieve wijze vast te leggen.
		- B6.1.3 Efficiënt inzetten van cameratoezicht als complementair instrument in de aanpak van overlast.
		- B6.1.4 Gebruik van nudging om het gedrag van burgers op een subtiele wijze te beïnvloeden inzake de aanpak van overlast
		- B6.1.5 De (her)inrichting en ontwerp van (gedeelten van) het openbaar domein op basis van proactieve samenwerking met diverse diensten om preventief in te spelen op overlast in de stad.
		- B6.1.6 Realiseren van een eenvormige aanpak van overlastmeldingen en beleidsmatige sturing via vergunningen en toelatingen
		- B6.1.7 Renovatie en nieuwbouw van politiehuis Zennevallei
		- B6.1.8 Nemen van extra maatregelen, zowel preventief als repressief, inzake sociale overlast
		- B6.1.09 ANPR camera voorzien in kader van overlastbestrijding

			- B6.1.10 Voorzien van slimme signalisatie
		<b>AP B6.2 Halle investeert in een veilige speel- en schoolomgeving.</b>	
			- B6.2.1 Uitvoeren van een studie naar de uitbouw van een speelweefsel dat alle formele en informele (speel)plekken voor kinderen en jongeren via veilige en toegankelijke routes met elkaar verbindt.
			- B6.2.2 Realiseren van een veilige schoolomgeving door ingrepen op het openbaar domein en campagnes
			- B6.2.3 Onderzoek verrichten naar mogelijkheden om zwaar vervoer te weren tijdens begin en einde van schooltijden
<b>Wendbare stadsorganisatie</b>			
	<b>Doelstelling W1: Doelstellingen van de organisatie zijn doorleefd</b>		
		<b>AP W1.1 De beleidsdoelstellingen zijn gedragen en vormen de basis voor het dagelijks handelen</b>	
			- W1.1.1 Ontwikkelen van een communicatieplan in kader van de beleidsdoelstellingen
			- W1.1.2 Betrekken van de beleidsdoelstellingen in het competentie management
			- W1.1.3 Duidelijk maken op welke manier de individuele medewerker bijdraagt aan de doelstellingen via medewerkersfiches
			- W1.1.4 Opmaken van een visualisatie en slagzin als ondersteuning om de beleidsdoelstellingen te communiceren

			- W1.1.5 Beleidsdoelstellingen verbinden in verslaggeving, besluitvorming en dossieropbouw.
			- W1.1.6 Medewerkers actief aan het woord laten bij het communiceren van diensten, producten, projecten.
		<b>AP W1.2 Onze organisatie ademt de strategische engagementen: duurzaamheid, toegankelijkheid, innovatie en kindvriendelijkheid</b>	
			- W1.2.1 Ambassadeurs binnen de organisatie aanstellen die affiniteit en/of expertise hebben binnen de transversale engagementen.
			- W1.2.2 De ambassadeurs ontwikkelen een visie en methodiek om de transversale engagementen ingang te laten vinden binnen de gehele organisatie.
			- W1.2.3 Opvolging van de transversale engagementen via een uitgewerkte methodiek van de actierealisatie.
			- W1.2.4 De inbedding van de transversale engagementen in de dagelijkse werking verzekeren via interne kennisopbouw
		<b>AP W1.3 Op basis van rationele en onderbouwde gegevens creëren en funderen we beleidsdoelstellingen</b>	
			- W1.3.01 De visie en missie van de organisatie uitdragen.
			- W1.3.02 Jaarlijkse externe rapportering over de doelstellingenrealisatie op een toegankelijke manier.
			- W1.3.03 Jaarlijkse interne rapportering over de doelstellingenrealisatie op een toegankelijke manier.

			- W1.3.04 Via maandelijkse beleidscolleges bewaken het managementteam en het college de voortgang van de doelstellingen en actieplannen.
			- W1.3.05 Koppelen van een verantwoordelijke aan elk actieplan
			- W1.3.06 Bepalen van boordtabellen op clusterniveau
			- W1.3.07 Bepalen en beheren van organisatiebrede boordtabellen
			- W1.3.08 Organiseren van een jaarlijkse inspiratiedag om betrokkenheid, gedragenheid en verdere ontwikkeling van de meerjarenplanning kracht bij te zetten.
			- W1.3.9 Organiseren van een jaarlijkse inspiratiedag - vormingsbeleid
			- W1.3.10 Opmaken van kwartaalrapportage over de dienstverlening aan het college
			- W1.3.11 Mystery visits of calls gebruiken om dienstverlening in kaart te brengen en te optimaliseren
	<b>Doelstelling W2: Doordachte processen zorgen voor effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie</b>		
		<b>AP W2.1 We maken de omslag van een lijnorganisatie naar een projectorganisatie waarbij we uit het vertrouwde vakgebied durven treden</b>	
			- W2.1.01 Projectwerking faciliteren via de aanduiding van projectleiding binnen zowel de ambtelijke als de politieke organisatie.
			- W2.1.02 Evolueren van lijndirecteurs naar projectdirecteurs waarbij alle projecten toegewezen zijn.
			- W2.1.03 Het competentie management afstemmen op de projectorganisatie.

			- W2.1.04 In kaart brengen van processen waarbij voorcontrole verschoven kan worden naar beheersingsmaatregelen later in het proces.
			- W2.1.05 Implementeren van processen waarbij voorcontrole verschoven kan worden naar beheersingsmaatregelen later in het proces.
			- W2.1.06 Een gezamenlijk bureau voor het managementteam inrichten om de afstemming tussen de directeurs te versterken.
			- W2.1.07 Aanduiden van een programmaleider die de beleidsmatige coördinatie tussen de projecten opvolgt.
			- W2.1.08 Ontwikkelen van een toolbox in het kader van projectmanagement
			- W2.1.09 Opzetten van een ondersteuningsmodel voor medewerkers bij het opzetten, uitvoeren en afsluiten van projecten
			- W2.1.10 Programmamanagement introduceren op basis van een monitoringstool
			- W2.1.11 Organiseren van organisatiebrede opleidingen rond projectmanagement
		<b>AP W2.2 De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend</b>	
			- W2.2.01 Uitvoeren van een Quick-scan over de huidige processen
			- W2.2.02 Meest kritische processen onderwerpen aan een doorgedreven analyse
			- W2.2.03 Vanuit de analysefase overgaan tot ondersteuning bij onze diensten teneinde



			over te gaan tot procesoptimalisatie al dan niet via projectmanagement.
			- W2.2.04 Duidelijk benoemen wat er met de gerealiseerde tijd ingevolge de optimalisatie zal gebeuren.
			- W2.2.05 Optimalisatie van de postverwerking door de installatie van een digitaal postverwerkingssysteem.
			- W2.2.06 Jaarlijkse optimalisatie van 3 complexe processen om de efficiëntie van de dienstverlening te verhogen (vb: postverwerkingssysteem, archiefbeheersysteem, inname openbaar domein, aankoopbeleid.)
			- W2.2.07 Door digitalisering de werking van de buitenschoolse kinderopvang efficiënter maken.
			- W2.2.08 Online betalingssystemen onderzoeken en implementeren
			- W2.2.09 Optimalisatie van de financiële processen met een focus op klantgerichtheid.
			- W2.2.10 Optimalisatie van de processen om betalingsachterstanden en verwijlintersten te vermijden.
			- W2.2.11 Optimaliseren van de interne structuur van de sector financiën
			- W2.2.12 Optimaliseren van processen binnen de cluster burgerzaken en sociale dienst
			- W2.2.13 Digitaliseren van de verordenende Ruimtelijke plannen en extern ter beschikking stellen via het Uitwisselplatform DSI van de Vlaamse Overheid

		<b>AP W2.3 De medewerker is verantwoordelijk voor zijn processen. We handelen vanuit het willen, durven en kunnen.</b>	
			- W2.3.1 In kaart brengen van de processen en middelen die kunnen bijdragen tot eigenaarschap.
			- W2.3.2 Eigenaarschap verhogen door herziening van de in kaart gebrachte middelen en processen.
			- W2.3.3. Eigenaarschap leggen bij de projectbeheerder door zijn beslissingsbevoegdheid te verhogen over financiële, facilitaire en organisatorische middelen
			- W2.3.4 Opmaken van de regels van interne controle van de financiële processen met aandacht voor een goede mix tussen werkbaarheid en organisatiebeheersing.
			- W2.3.5 Implementeren van een nieuw financieel pakket waarbij vertrokken wordt vanuit een decentrale opstelling met meer beheerruimte voor de clusterverantwoordelijke.
			- W2.3.6 Periodiek uitvoeren van een eigenaarschapscan op basis van een nulmeting.
		<b>AP W2.4 De sectoren Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn ontzorgd door de ondersteunende sectoren</b>	
			- W2.4.01 Algemeen - De ondersteunende sectoren nemen een proactieve rol op ten aanzien van de clusterverantwoordelijken door periodiek overleg om de behoeften en verwachtingen in kaart te brengen

			- W2.4.02 Algemeen- De ondersteunende sectoren ontwikkelen een interne werkingscatalogus en maken deze toegankelijk voor de medewerkers
			- W2.4.03 Financiën - Opzetten van digitalisering knipperlichtfuncties ter ondersteuning van de clusters.
			- W2.4.04 Financiën- Creëren van een set-up van flexibele budgettering om in te spelen op opportuniteiten of onverwachtse veranderingen.
			- W2.4.05 Financiën - Monitoring en transparante communicatie van de inkomsten naar de betrokken stakeholders.
			- W2.4.06 Financiën - Systematische financiële rapportage aan de clusterverantwoordelijken.
			- W2.4.07 Ondersteuning - Opstellen en uitwerken van een plan van aanpak op basis van de risicoanalyse informatieveiligheid.
			- W2.4.08 Ondersteuning - De kwaliteit van de besluitvormingsdossiers verhogen.
			- W2.4.09 Ondersteuning - Optimaliseren van de digitale mappenstructuur die rekening houdt met interne en externe coproductie in het kader van informatiebeheer.
			- W2.4.10 Ondersteuning - Digitaliseren van vastgoeddossiers voor een betere ontsluiting en raadpleging voor de interne klanten.
			- W2.4.11 Ondersteuning - Uitbreiden van een notuleringsstelsel met een stelsel en ontsluiten van de informatie conform de principes van open data.

			- W2.4.12 Facility - Onderzoek en eventuele implementatie van IT beheerssoftware
			- W2.4.13 Facility - Bedrijfscontinuïteit garanderen door de opbouw van een ICT-infrastructuur
			- W2.4.14 Facility- Opstellen van een veiligheidsregister per gebouw.
			- W2.4.15 Facility - Communicatie van het overzicht en de informatie over interventiecontracten/ permanentie 24/7
			- W2.4.16 Ondersteuning - Bewaren en beheren van het digitaal en papieren archief
		<b>AP W2.5 We communiceren eenvormig en duidelijk (Intern)</b>	
			- W2.5.1 Ontwikkelen en implementeren van een communicatie- en conversatiestijl voor de hele organisatie.
			- W2.5.2 Evolueren naar netwerkmodel voor communicatie door een aangepaste positionering van de cluster communicatie.
			- W2.5.3 Uitbreiden, optimaliseren en periodiek evalueren van het crisiscommunicatieteam.
			- W2.5.4 Uitwerken van een draaiboek voor crisiscommunicatie. Bij incidenten worden de online kanalen ingezet voor accurate crisiscommunicatie, die onder leiding van het CBS/VB wordt gevoerd
			- W2.5.5 Content dienstoverschrijdend beheren door het clusteren van accounts voor socialemediakanalen en stedelijke subwebsites
			- W2.5.6 Consequent toepassen van de huisstijlen van de stad en van de academies

			- W2.5.7 Overschakelen van gedrukte advertenties naar doelgroepgerichte digitale advertentiesets.
		<b>AP W2.6 Slagkrachtige organisatie door optimale samenwerking tussen administratie en politiek</b>	
			- W2.6.1 Investeren in een efficiënte overlegstructuur tussen college en ambtelijke organisatie
			- W2.6.2 Voorzien van een aangepaste commissiewerking, waarbij elk gemeenteraadslid dossiers kan agenderen
			- W2.6.3 Systematische financiële en beleidsmatige rapportage aan de gemeenteraadsleden.
			- W2.6.4 Maandelijks rapporteren aan het schepencollege inzake het meldingenbeheer
		<b>AP W2.7 De schulden zijn verder afgebouwd door een doordacht beheer van de financiële middelen</b>	
			- W2.7.1 Het bestuur gaat de bestaande belastings-, retributie- en subsidiereglementen kritisch na en past ze aan waar nodig
			- W2.7.2 Ontwikkelen van een digitale stedelijke codex, waarin alle belastings-, subsidie- en andere reglementen worden opgenomen
			- W2.7.3 Periodiek evalueren van bestaande financiële praktijken.
			- W2.7.4 Behouden van de jaarlijkse dotatie aan alle kerkbesturen
		<b>AP W2.8 De organisatie benut ten volle de gegevens, knowhow en expertise van andere besturen met als doel efficiënter, effectiever en kwaliteitsvoller te werken</b>	

			- W2.8.1 Binnen het aankoopbeleid wordt maximaal gebruik gemaakt van raamcontracten
			- W2.8.2 Benchmarkonderzoek uitvoeren op clusterniveau of teamniveau met organisaties in vergelijkbare steden.
			- W2.8.3 Synergiën opzoeken, al dan niet met naburige gemeenten, om expertise te bundelen
		<b>AP W2.9 De organisatie onderscheidt zich op gebied van effectiviteit, integriteit, kwaliteit en efficiëntie</b>	
			- W2.9.1 Uitwerken van een gedragen organisatiebeheersingssysteem op basis van een intern, organisatiebreed participatief traject.
			- W2.9.2 Jaarlijkse selectie van 2 thema's binnen organisatiebeheersing en deze verder vorm geven via concrete acties.
			- W2.9.3 Jaarlijks uitwerken van minimaal 2 acties per thema van de leidraad organisatiebeheersing
			- W2.9.4 Organisatie van een tussentijdse bevraging over het organisatiebeheersingssysteem in 2022 om bijsturing mogelijk te maken
			- W2.9.5 Systematische opvolgen van klachten met het oog op het optimaliseren van dienst- en hulpverlening naar burgers toe
			- W2.9.6 Bestaande initiatieven inzake kwaliteitsbeleid evalueren in het licht van interne en externe ontwikkelingen en verbeteracties formuleren

			- W2.9.7 Opmaken van een organisatiebreed kwaliteitskader.
			- W2.9.8 Evaluatie- en monitoringinitiatieven inzake kwaliteit opzetten en versterken door regelmatige rapportage.
	<b>Doelstelling W3: Stad Halle is een aantrekkelijke werkgever</b>		
	<b>AP W3.1 De werkomgeving stimuleert en motiveert medewerkers om organisatiedoelstellingen te realiseren</b>		
			- W3.1.1 Bouwen van een nieuwe stedelijke werkplaats
			- W3.1.2 Ontwikkelen van een beleid rond het plaats- en tijdsafhankelijk werken (PTOW)
			- W3.1.3 Randvoorwaarden vervullen die noodzakelijk zijn om het plaats- en tijdsafhankelijk werken (PTOW) in te voeren
			- W3.1.4 Inrichten van multifunctionele ruimtes om onze eigen gebruikte ruimte te beperken. Vrije ruimte vermarkten of verhuren aan derden.
			- W3.1.5 Noodzakelijke werken doorvoeren in het braliongebouw
			- W3.1.6 Esthetisch opwaarderen van het patrimonium ikv profilering/statuut van de stadsgebouwen.
	<b>AP W3.2 We willen een cultuur creëren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen.</b>		
			- W3.2.1 Onderzoek verrichten naar de mogelijkheid om ons personeel kansen te bieden om meer ingezet te worden op basis van interesse en talenten ipv enkel op basis van competenties

			- W3.2.2 Opzetten van proefprojecten mbt functierotatie
			- W3.2.3 Ontwikkelen van proefprojecten rond leeftijdsbewust personeelsbeleid
			- W3.2.4 Leidinggevende ondersteunen en ontwikkelingskansen bieden opdat ze hun rol maximaal kunnen opnemen en we komen tot sterk leiderschap
			- W3.2.5 Bijscholen van medewerkers in functie van nieuwe tendensen, vertrekkende vanuit de organisatiedoelstellingen en competentie management
			- W3.2.6 Aanwezige kennis delen, verduurzamen (nascholing) en opbouwen
		<b>AP W3.3 Samen zorgen we voor een gezond, aangenaam, en dynamisch werkklimaat</b>	
			- W3.3.1 Uitwerken van een sociale dienst voor het personeel
			- W3.3.2 Evolueren van verzuimbeleid naar een aanwezigheidsbeleid waar ruimte is voor beloning en met extra aandacht voor kort verzuim, re-integratie van langdurige afwezigen. Metingen en signalen als middel om pro-actief te werken.
			- W3.3.3 Verhogen van het welbevinden van onze medewerkers door in te zetten op het fysisch en psychisch welzijn
			- W3.3.4 Conformereren van de wettelijke verplichtingen inzake welzijn op het werk.
			- W3.3.5 Aanstellen van vertrouwenspersonen en een structuur opzetten voor opvolging en intervisie
			- W3.3.6 Systematisch acties opzetten in kader van interne preventie



		<b>AP W3.4 Door een positieve uitstraling positioneert de organisatie zich beter op de arbeidsmarkt.</b>	
			- W3.4.1 Evalueren van wervings- en selectieprocedures, en nagaan of er nieuwe selectietechnieken of alternatieve wervingskanalen geïntroduceerd kunnen worden.
			- W3.4.2 Optimaliseren van het onthaalbeleid opdat elke medewerker op maat van zijn functie een gepast starttraject kan doorlopen.
			- W3.4.3 Ontwikkelen en uitbouwen van een actueel stagebeleid
			- W3.4.4 Stimuleren van duurzaam woon-werk verkeer voor een vlotte bereikbaarheid als werkgever.
			- W3.4.5 Onderzoeken van de mogelijkheden om ons competitief op de arbeidsmarkt te positioneren
			- W3.4.6 Het personeel is een weerspiegeling van de Halse beroepsactieve bevolking met oog voor specifieke doelgroepen
			- W3.4.7 Onderzoeken van mogelijkheden tot de uitbouw van recreatieve ruimtes in de werkomgeving
		<b>AP W3.5 Veelzijdige en boeiende interne communicatie verbindt medewerkers en de organisatie.</b>	
			- W3.5.1 Organisatiebrede overlegstructuren opvolgen en bijsturen
			- W3.5.2 Lanceren van een communicatiekanaal waarmee medewerkers binnen een organisatie snel nieuws en kennis kunnen lezen, delen en bespreken.

			- W3.5.3 Opzetten van een medewerkerspanel waaraan we organisatiebrede vraagstukken voorleggen.
			- W3.5.4 Opstellen van een e-mailbeleid voor de organisatie
	<b>Doelstelling W4: De stad geeft graag het voorbeeld over hoe we onze organisatie en onze stad duurzamer kunnen maken</b>		
		<b>AP W4.1 Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium</b>	
			- W4.1.01 Uitvoeren van een duurzaamheidstoets bij investeringen in technische installaties en in het onderhoud van de infrastructuur
			- W4.1.02 Inventariseren van onze gebouwen en onderwerpen van deze gebouwen aan een evaluatie en conditiemeting
			- W4.1.03 Inventariseren van de interventies binnen ons patrimonium
			- W4.1.04 Evolueren van een reactief naar een proactief facilitymanagement van onze gebouwen.
			- W4.1.05 Inventariseren en analyse van de vastgoedportefeuille
			- W4.1.06 Toepassen van het duurzaamheidsprincipe bij investeringen in ons patrimonium ten gunste van de dienstverlening
			- W4.1.07 Uitbouwen van een gedegen energieboekhouding en deze transparant maken met een dashboard.
			- W4.1.08 Afsluiten van energieprestatiecontracten bij nieuwbouw of stookplaatsrenovatie

			- W4.1.09 Genereren van groene energie op het eigen stadspatrimonium
			- W4.1.10 Uitvoeren van energie audits in gebouwen en op basis van de resultaten gepaste acties uitwerken
			- W4.1.11 Letterlijk 'groener' maken van het eigen patrimonium
			- W4.1.12 Gebouwen energiezuinig maken (folies, kringen, ketels,...)
		<b>AP W4.2 Onze aankoopprocedure is afgestemd op de maatschappelijke evoluties inzake duurzaamheid.</b>	
			- W4.2.1 Uitvoeren van een duurzaamheidsplan voor het bestaand wagenpark
			- W4.2.2 Behouden van de erkenning als Fairtrade-gemeente
			- W4.2.3 Verrichten van een onderzoek naar mogelijkheden tot aankoop met hierin duurzaamheidsprincipes en/of sociale clausulering verwerkt.
			- W4.2.4 Uitbreiden van een lerend netwerk van lokale besturen en andere actoren rond sociale clausulering in overheidsopdrachten, lokale diensteneconomie, en maatschappelijk verantwoord aanbesteden.
			- W4.2.5 Organiseren van overleg en infosessies rond de mogelijkheden van aanbesteden met sociale impact
			- W4.2.6 Fungeren als aanspreekpunt voor de lokale besturen van de regio Zuidwest Rand wat betreft aanbesteden en aankopen met sociale impact
		<b>AP W4.3 Iedere medewerker draagt duurzaamheid hoog in 't vaandel</b>	

			- W4.3.1 Organiseren van minimaal 2 acties per jaar inzake duurzaamheid vanuit de werkgroep ecoligent
			- W4.3.2 Organiseren van vormingsinitiatieven voor het personeel inzake duurzaamheid
		<b>AP W4.4 De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) zijn de belangrijkste richtlijnen voor het duurzaamheids- en ontwikkelingsbeleid.</b>	
			- W4.4.1 Matchen van de strategische doelen van de organisatie en de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen om bijsturing in kader van duurzaamheid en ontwikkeling mogelijk te maken.
			- W4.4.2 Ontwikkelen van een organisatiebreed draagvlak met betrekking tot de SDG's
			- W4.4.3 Uitwerken van een strategische planning om de stad CO2-neutraal te maken (planning 2030)
			- W4.4.4 Informeren en sensibiliseren van burgers via periodieke acties omtrent de SDG's
			- W4.4.5 Voorzien van een toelage voor ontwikkelingsprojecten in het zuiden
			- W4.4.6 Onderschrijven van en initiatieven opzetten in kader van het lokaal energie - en klimaatpact

Gezien ervoor gekozen werd om op actieplan te rapporteren wordt in onderstaande tabel de ramingen per actieplan weergegeven.

Beleidsdoelstelling	Actie plan	Omschrijving	Uitgaven / Ontvangsten	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
<b>B1: Toerisme en ondernemen versterken elkaar</b>	<b>B1.1</b>	<b>Stimuleren van commerciële activiteit</b>	Ontvangsten	0,00	50.000,00	52.500,00	52.500,00	52.500,00	52.500,00
			Uitgaven	100.645,88	232.000,00	285.500,00	260.500,00	221.000,00	221.000,00
	<b>B1.2</b>	<b>Toeristische troeven</b>	Ontvangsten	0,00	164.972,00	329.944,00	164.972,00	0,00	0,00
			Uitgaven	71.178,84	928.506,98	1.653.365,00	86.038,00	19.338,00	19.338,00
	<b>B1.3</b>	<b>Erfgoed koesteren</b>	Ontvangsten	14.883,00	585.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Uitgaven	461.769,54	432.318,00	1.200.287,00	1.512.500,00	42.500,00	57.500,00
<b>B2: Veelzijdig vrijetijdsaanbod</b>	<b>B2.1</b>	<b>Evenementen organiseren</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Uitgaven	22.475,70	73.437,29	133.585,00	123.585,00	113.585,00	103.585,00
	<b>B2.2</b>	<b>Belevingswaarde uitdragen</b>	Uitgaven	37.147,26	105.230,36	109.269,38	100.698,42	102.148,90	103.621,13
	<b>B2.3</b>	<b>Aankleding van het openbaar domein</b>	Ontvangsten	0,00	15.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
			Uitgaven	77.539,56	262.075,56	270.000,00	40.000,00	30.000,00	30.000,00
	<b>B2.4</b>	<b>Boeiend vrijetijdsaanbod</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
			Uitgaven	229.739,57	391.153,33	996.933,75	649.222,35	441.029,91	432.507,52
	<b>B2.5</b>	<b>Infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00
Uitgaven			540.329,28	1.482.668,40	6.358.776,05	5.066.638,20	494.621,88	389.521,20	
<b>B3: Verbeteren en vergroenen van straten</b>	<b>B3.1</b>	<b>Betere wegenis</b>	Ontvangsten	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			Uitgaven	4.330.231,71	4.128.583,90	3.554.228,00	4.552.090,00	4.039.181,35	4.309.274,07
	<b>B3.2</b>	<b>Samen met inwoners straten vergroenen</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	400.000,00	0,00
			Uitgaven	0,00	386.780,00	900.000,00	1.264.000,00	822.518,59	300.000,00
	<b>B3.3</b>	<b>Lokale biodiversiteit stimuleren</b>	Ontvangsten	21.694,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Uitgaven	386.675,13	495.420,00	477.148,40	457.738,37	466.143,14	474.716,00

	<b>B3.4</b>	<b>Openbaar domein verduurzamen</b>	Ontvangsten	62.388,17	941.897,80	182.856,00	155.000,00	5.000,00	5.000,00	
			Uitgaven	98.964,21	893.745,73	2.264.250,00	293.320,00	57.250,00	57.250,00	
	<b>B3.5</b>	<b>Afvalberg verkleinen</b>	Uitgaven	224.722,12	115.845,00	2.925.177,00	191.000,00	182.500,00	182.500,00	
	<b>B3.6</b>	<b>Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.075.000,00
Uitgaven			0,00	0,00	145.200,00	0,00	0,00	0,00	22.755.000,00	
<b>B4: Betaalbaar woonaanbod</b>	<b>B4.1</b>	<b>Hedendaagse stadsplanning</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Uitgaven	10.771,29	49.545,92	73.569,10	33.500,00	3.500,00	8.500,00	
	<b>B4.2</b>	<b>Groen en blauw in de stadsplanning</b>	Uitgaven	6.800,00	12.000,00	18.100,00	18.100,00	18.100,00	17.000,00	
	<b>B4.3</b>	<b>Betaalbaar woonaanbod</b>	Uitgaven	17.467,94	17.500,00	27.500,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
	<b>B4.4</b>	<b>Kwaliteit van het woningpatrimonium verbeteren</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
<b>B5: Bereikbare stad</b>	<b>B5.1</b>	<b>STOP- principe - stappers</b>	Uitgaven	2.303,84	32.984,00	1.028.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	
	<b>B5.2</b>	<b>STOP- principe - trappers</b>	Ontvangsten	0,00	618.646,45	490.000,00	0,00	0,00	0,00	
			Uitgaven	35.721,03	541.000,00	1.035.000,00	325.090,00	115.181,35	120.274,08	
	<b>B5.3</b>	<b>STOP- principe - openbaar vervoer</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	62.500,00	22.500,00	0,00	0,00	
			Uitgaven	0,00	0,00	255.000,00	175.000,00	130.000,00	130.000,00	
	<b>B5.4</b>	<b>STOP- principe - Personenwagens</b>	Ontvangsten	19.340,00	0,00	19.000,00	0,00	0,00	0,00	
Uitgaven			126.959,47	718.100,30	391.000,00	378.000,00	190.000,00	50.000,00		
<b>B6: Doelgericht veiligheidsbeleid</b>	<b>B6.1</b>	<b>Overlast verminderen</b>	Uitgaven	4.031.056,32	4.081.014,72	208.000,00	286.220,00	186.950,80	187.692,56	
	<b>B6.2</b>	<b>Veilige speel- en schoolomgeving</b>	Ontvangsten	0,00	34.446,28	0,00	0,00	0,00	0,00	
			Uitgaven	0,00	34.446,28	85.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	
<b>V1.1</b>	<b>Toegankelijke dienstverlening (Fysiek)</b>	Uitgaven	795.117,62	183.337,07	178.132,63	135.373,36	134.147,71	135.956,18		

<b>V1: Dienstverlening op maat</b>	<b>V1.2</b>	<b>Toegankelijke dienstverlening (niet fysiek)</b>	Uitgaven	28.466,71	149.871,25	95.734,89	52.330,91	42.935,29	43.550,25
	<b>V1.3</b>	<b>Eenvormig en duidelijk communiceren (extern)</b>	Uitgaven	9.861,82	24.908,60	39.000,00	33.435,00	33.936,03	34.445,01
	<b>V1.4</b>	<b>Kindvriendelijke dienstverlening</b>	Ontvangsten	4.730,29	5.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
			Uitgaven	20.475,04	16.706,66	29.000,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00
	<b>V1.5</b>	<b>Uitbreiding zorginfrastructuur</b>	Ontvangsten	0,00	1.017.000,00	81.360,00	0,00	0,00	0,00
			Uitgaven	6.345.774,73	2.298.000,00	631.560,00	2.000,00	2.200,00	2.000,00
	<b>V1.6</b>	<b>Kwaliteitsvolle kinderopvang</b>	Ontvangsten	0,00	9.244,11	7.397,00	7.397,00	7.397,00	7.397,00
			Uitgaven	27.572,62	86.241,92	612.026,08	27.776,00	27.500,00	25.500,00
	<b>V1.7</b>	<b>Ondersteunen jeugdverenigingen</b>	Ontvangsten	0,00	2.500,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			Uitgaven	88.217,03	93.865,75	315.265,00	82.765,00	87.765,00	82.765,00
<b>V2: Gericht sociaal beleid</b>	<b>V2.1</b>	<b>Gezinsondersteuning</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	109,00	109,00	109,00	109,00
			Uitgaven	37.603,44	104.400,00	153.583,93	154.010,02	158.616,54	160.145,50
	<b>V2.2</b>	<b>Actief sport en gezondheidsbeleid</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Uitgaven	0,00	2.500,00	16.700,00	16.700,00	16.700,00	16.700,00
	<b>V2.3</b>	<b>Geïntegreerd breed onthaal</b>	Ontvangsten	0,00	16.573,47	121.673,03	100.000,00	100.000,00	100.000,00
			Uitgaven	2.916,70	28.098,47	79.198,03	57.525,00	57.525,00	57.525,00
	<b>V2.4</b>	<b>Outreachend werken</b>	Uitgaven	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
	<b>V2.5</b>	<b>Vrijtijdsaanbod voor kwetsbare doelgroepen</b>	Ontvangsten	0,00	58.480,00	400,00	14.920,00	400,00	400,00
			Uitgaven	1.807,29	26.856,96	47.883,92	27.178,96	10.070,00	10.070,00
	<b>V2.6</b>	<b>Armoedebestrijding</b>	Ontvangsten	198.673,29	398.245,68	421.142,83	143.427,33	147.723,98	152.149,52
			Uitgaven	271.727,33	702.268,95	974.276,21	275.736,57	279.324,95	282.967,17
	<b>V2.7</b>	<b>Sociale economie</b>	Ontvangsten	51.343,60	50.000,00	50.218,00	50.218,00	50.218,00	50.218,00
			Uitgaven	9.254,10	1.000,00	57.679,13	58.508,59	103.257,94	107.113,60

<b>V3: Versterken van het buurtgevoel</b>	<b>V3.1</b>	<b>Stimuleren van ontmoeting</b>	Uitgaven	28.719,79	29.987,95	275.577,95	45.766,62	45.766,62	45.958,12
	<b>V3.2</b>	<b>Sociaal wonen</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Uitgaven	5.000,00	15.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
	<b>V3.3</b>	<b>Buurtzorg versterken</b>	Ontvangsten	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Uitgaven			186.479,27	310.028,14	252.000,00	252.000,00	257.000,00	257.000,00	
<b>V4: Actief betrokken Hallenaar</b>	<b>V4.1</b>	<b>Participatief beleid</b>	Uitgaven	8.382,89	10.445,00	41.000,00	41.600,00	42.209,00	42.827,14
	<b>V4.2</b>	<b>Kindvriendelijk beleid</b>	Uitgaven	0,00	11.500,00	25.000,00	25.000,00	30.000,00	25.000,00
	<b>V4.4</b>	<b>Oor voor wat er leeft</b>	Uitgaven	15.760,25	10.224,50	17.069,75	12.250,80	12.434,56	12.621,08
<b>W1: Doelstellingen zijn doorleefd</b>	<b>W1.1</b>	<b>Gedragen beleidsdoelstellingen</b>	Uitgaven	1.298,56	3.340,66	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
	<b>W1.2</b>	<b>Strategische engagementen</b>	Uitgaven	0,00	2.312,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
	<b>W1.3</b>	<b>Onderbouwde gegevens</b>	Uitgaven	1.794,02	21.500,00	3.000,00	3.000,00	28.000,00	3.000,00
<b>W2: Doordachte processen</b>	<b>W2.1</b>	<b>Omslag van lijnorganisatie naar projectorganisatie</b>	Uitgaven	0,00	6.997,80	7.000,00	7.000,00	37.000,00	7.000,00
	<b>W2.2</b>	<b>Processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend</b>	Uitgaven	0,00	51.935,50	34.234,50	32.259,50	32.259,50	32.259,50
	<b>W2.3</b>	<b>De medewerker is verantwoordelijk voor zijn processen.</b>	Uitgaven	431,99	431,99	460,00	460,00	460,00	460,00
	<b>W2.4</b>	<b>Ontzorgen van de contactsectoren</b>	Uitgaven	7.104,72	137.544,73	182.783,28	83.121,98	83.465,77	28.814,71
	<b>W2.5</b>	<b>Eenvormig en duidelijk communiceren</b>	Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>W2.8</b>	<b>Expertise andere besturen</b>	Uitgaven	9.617,24	20.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	<b>W2.9</b>	<b>Effectiviteit, integriteit, kwaliteit &amp; efficiëntie</b>	Uitgaven	0,00	51.500,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
<b>W3: Aantrekkelijke werkgever</b>	<b>W3.1</b>	<b>Motiverende werkomgeving</b>	Uitgaven	5.530.841,67	3.834.139,95	198.920,00	12.500,00	0,00	12.500,00
	<b>W3.2</b>	<b>Duurzame loopbanen</b>	Uitgaven	62.373,99	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00



	<b>W3.4</b>	<b>Positie op de arbeidsmarkt</b>	Uitgaven	22.127,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	<b>W3.5</b>	<b>Veelzijdige interne communicatie</b>	Uitgaven	0,00	0,00	18.000,00	18.270,00	18.544,05	18.822,21
<b>W4: Duurzame organisatie</b>	<b>W4.1</b>	<b>Duurzaam patrimonium</b>	Ontvangsten	0,00	26.575,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Uitgaven	395.862,78	1.107.514,42	1.404.352,00	996.000,00	878.000,00	944.000,00
	<b>W4.2</b>	<b>Duurzame aankoopprocedures</b>	Uitgaven	6.158,90	8.200,00	18.000,00	15.000,00	15.000,00	18.000,00
	<b>W4.3</b>	<b>Medewerker draagt duurzaamheid hoog in 't vaandel</b>	Uitgaven	0,00	2.595,45	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00
	<b>W4.4</b>	<b>Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG)</b>	Ontvangsten	0,00	0,00	139.417,00	0,00	0,00	0,00
			Uitgaven	40.231,98	36.901,00	64.901,00	64.901,00	64.901,00	64.901,00

## EEN OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

### Werkingsubsidies:

Entiteit	Rekening	Omschr. AR	Bltem	Omschr. Bltem	Actie	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
OCMW	64920020	Werkingsstoelage buurtrestaurant - OCMW verenigingen	01193	Centrale keuken		0,00	0,00	31.364,71	31.364,71	31.364,71	31.364,71
OCMW	64910000	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	09000	Sociale bijstand		0,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00
OCMW	64920020	Werkingsstoelage buurtrestaurant - OCMW verenigingen	09000	Sociale bijstand		31.164,90	31.364,71	0,00	0,00	0,00	0,00
OCMW	64930000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	09000	Sociale bijstand	V2.6.13	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OCMW	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	09000	Sociale bijstand		0,00	6.370,00	6.370,00	6.370,00	6.370,00	6.370,00
STAD	64930000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	01190	Overige algemene diensten		42.743,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64930000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	01191	Uitvoerings dienst		248.778,62	251.566,38	0,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64920020	Werkingsstoelage buurtrestaurant - OCMW verenigingen	01193	Centrale keuken		0,00	0,00	31.364,71	31.364,71	31.364,71	31.364,71
STAD	64930000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	01600	Hulp aan het buitenland		29.700,00	30.550,00	30.550,00	30.550,00	30.550,00	30.550,00
STAD	64930000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	01600	Hulp aan het buitenland	W4.4.5	26.925,99	25.401,00	25.401,00	25.401,00	25.401,00	25.401,00

STAD	64970000	Toegestane werkingssubsidies aan raden en fracties	01600	Hulp aan het buitenland		575,18	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	02100	Openbaar vervoer		1.688,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	03000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	B3.5.8	44.670,94	45.100,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00
STAD	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	03100	Beheer van regen-en afvalwater		0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
STAD	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	03290	Overige vermindering van milieu verontreiniging		500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	03290	Overige vermindering van milieu verontreiniging		2.397,00	990,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	03290	Overige vermindering van milieu-Verontreiniging	B3.5.5	5.095,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
STAD	64910000	Toegestane Werkingssubsidies aan gezinnen	03400	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	B3.3.5	2.132,40	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies	03400	Aankoop, inrichting en		3.000,00	45.000,00	45.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00

		aan verenigingen		beheer van natuur, groen en bos							
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	03400	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	B3.3.1	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	03400	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	B3.3.3	341.588,72	378.920,00	386.998,40	395.238,37	403.643,14	412.216,00
STAD	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	03500	Klimaat en energie	B4.1.3	200,00	8.000,00	2.000,00	7.000,00	2.000,00	7.000,00
STAD	64940010	Toegestane werkingssubsidies aan de Politiezone Zennevallei	04000	Politie diensten		4.589.331,24	4.755.003,43	4.918.036,65	5.090.990,24	5.269.940,73	5.455.093,70
STAD	64940020	Toegestane werkingssubsidies aan de Brandweerzone Vl. B.	04100	Brandweer		1.763.822,09	1.905.656,00	1.979.683,21	2.102.413,28	2.198.579,32	2.285.171,24
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	05000	Handel en middenstand		0,00	6.700,00	6.700,00	6.700,00	6.700,00	6.700,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	05000	Handel en middenstand	B1.1.10	100.645,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	05000	Handel en middenstand	B1.2.6	0,00	0,00	72.000,00	48.000,00	0,00	0,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	05200	Toerisme - onthaal en promotie	B1.2.5	19.337,60	19.338,00	19.338,00	19.338,00	19.338,00	19.338,00

STAD	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	05300	Land-, tuin- & bosbouw		0,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
STAD	64920020	Werkingsstoelage buurtrestaurant - OCMW verenigingen	05500	Werk gelegenheid		31.164,90	31.364,71	0,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	05500	Werk gelegenheid	V2.7.2	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	05500	Werk gelegenheid		5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	06000	Ruimtelijke planning		416,66	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	06800	Groene ruimte	B3.3.6	10.297,10	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	07010	Cultuur-centrum	B2.4.2	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
STAD	64930000	Toegestane Werkingssubsidies aan verenigingen	07010	Cultuur-centrum		208.169,00	247.169,00	252.169,00	247.169,00	252.169,00	252.169,00
STAD	64970000	Toegestane werkingssubsidies aan raden en fracties	07010	Cultuur-centrum		746,68	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	07010	Cultuur-centrum	V4.2.1	0,00	0,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07090	Overige culturele instellingen		5.100,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00
STAD	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	07100	Feesten en plechtigheden		1.482,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07100	Feesten en plechtigheden		47.928,76	50.773,00	51.273,00	51.273,00	51.273,00	51.273,00

STAD	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	07190	Overige evenement en	V3.1.10	400,00	1.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07290	Overig beleid inzake het erfgoed		49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B1.3.10	23.978,40	32.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B1.3.11	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B2.1.7	5.000,00	35.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B2.1.8	678,82	1.500,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B2.4.16	57.631,64	56.707,50	45.366,00	45.366,00	45.366,00	45.366,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid	B2.4.4	0,00	4.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07400	Sport		6.622,46	1.502,00	1.502,00	1.502,00	1.502,00	1.502,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07400	Sport	B2.4.14	108.125,00	113.197,50	90.598,00	90.598,00	90.598,00	90.598,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07400	Sport	B2.4.8	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00

STAD	64970000	Toegestane werkingssubsidies aan raden en fracties	07400	Sport		127,49	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
STAD	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	07410	Sport-promotie en evenementen	V3.1.3	0,00	1.600,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07410	Sport-promotie en evenementen	B2.4.10	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07410	Sport-promotie en evenementen	B2.4.17	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07410	Sport-promotie en evenementen	B2.4.18	32.000,00	3.000,00	30.906,75	31.370,35	31.840,91	32.318,52
STAD	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	07500	Jeugd	V1.7.8	620,00	3.610,00	5.610,00	5.610,00	5.610,00	5.610,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07500	Jeugd		167.834,00	7.738,08	16.200,00	16.700,00	16.700,00	16.700,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07500	Jeugd	B2.4.6	0,00	185.161,92	186.000,00	186.000,00	186.000,00	186.000,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07500	Jeugd	V1.7.8	56.936,21	53.003,75	42.403,00	42.403,00	42.403,00	42.403,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07500	Jeugd	V2.5.2	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
STAD	64970000	Toegestane Werkingssubsidies aan raden en fracties	07500	Jeugd		1.260,48	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
STAD	64990000	Samenwerkings	07500	Jeugd	B2.4.19	20.000,00	15.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00

		overeenkomsten									
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	07500	Jeugd	V1.7.1	19.752,00	19.752,00	19.752,00	19.752,00	19.752,00	19.752,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	07500	Jeugd	V1.7.3	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	07500	Jeugd	V1.7.4	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	07500	Jeugd	V2.5.2	0,00	17.106,96	37.813,92	17.108,96	0,00	0,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	07520	Infra- structuur en faciliteiten ten behoefte kinderen en jonge	B2.4.8	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64940030	Toegestane Werkingsubsidies aan de kerkfabrieken	07900	Erediensten		302.467,37	335.292,69	300.000,00	368.280,60	360.800,56	361.798,26
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	08890	Overige onder- steunende diensten lokaal flankerend onderwijs		1.500,00	5.250,00	5.250,00	5.250,00	5.250,00	5.250,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	08890	Overige onders- teunende diensten lokaal flankerend onderwijs	V2.1.4	30.807,00	93.486,00	93.486,00	93.486,00	97.660,00	98.750,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09020	Integratie van personen met vreemde herkomst		1.750,00	42.000,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00



STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09020	Integratie van personen met vreemde herkomst	V2.3.2	0,00	16.573,47	21.673,03	0,00	0,00	0,00
STAD	64970000	Toegestane Werkingssubsidies aan raden en fracties	09020	Integratie van personen met vreemde herkomst		0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09090	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid		17.684,10	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00
STAD	64990000	Samenwerkings overeenkomsten	09090	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	V3.3.8	176.722,23	215.000,00	250.000,00	250.000,00	255.000,00	255.000,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09094	Lokale kinderarmoede		4.485,50	4.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09110	Diensten en voorziening en voor personen met een handicap		21.779,85	40.850,00	41.000,00	41.165,00	41.325,00	0,00
STAD	64970000	Toegestane werkingssubsidies aan raden en fracties	09110	Diensten en voorziening en voor personen met een handicap		0,00	250,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
STAD	64910000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	09190	Overige activiteiten inzake		49.737,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

				ziekte en invaliditeit							
STAD	64930000	Toegestane Werkingssubsidies aan verenigingen	09302	Woonwinkel	B4.3.3	2.467,94	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09441	Opvoedingsondersteuning - BKO		4.001,73	6.005,00	6.044,00	6.083,00	6.122,00	6.162,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09450	Kinderopvang		7.272,42	10.190,00	4.400,00	4.400,00	4.400,00	4.400,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09450	Kinderopvang	V1.6.4	12.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STAD	64930000	Toegestane Werkingssubsidies aan verenigingen	09450	Kinderopvang	V1.6.8	7.121,66	2.000,00	14.500,00	14.500,00	14.500,00	14.500,00
STAD	64960000	Toegestane werkingssubsidies onder de vorm van waardebonnen	09450	Kinderopvang	V1.6.8	4.875,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
STAD	64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	09590	Overige verrichtingen betreffende ouderen	V3.1.9	12.888,50	10.310,00	10.310,00	10.310,00	10.310,00	10.310,00
STAD	64970000	Toegestane Werkingssubsidies aan raden en fracties	09590	Overige verrichtingen betreffende ouderen		1.490,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
STAD	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	09850	Gezondheids promotie en ziektepreventie		0,00	14.964,00	15.550,00	16.100,00	16.700,00	17.150,00
STAD	64990000	Samenwerkingsovereenkomsten	09850	Gezondheids	V2.2.5	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00

				promotie en ziekte-preventie							
STAD	64930000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	09860	Eerstelijns gezondheidszorg	V2.3.2	2.916,70	7.525,00	7.525,00	7.525,00	7.525,00	7.525,00
						8.833.635,76	9.463.492,10	9.628.288,38	9.888.332,22	10.109.708,08	10.356.756,14

Investeringsubsidies:

Entiteit	Rekening	Omschr. AR	Bltem	Omschr. Bltem	Actie	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
ST : Stad Halle	66400000	Toegestane Investerings subsidies	1100	Beleidsondersteuning	V3.1.5	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
ST : Stad Halle	66400000	Toegestane Investerings subsidies	3400	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	B3.3.2	0,00	50.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
ST : Stad Halle	66400000	Toegestane Investerings subsidies	4100	Brandweer		286.823,05	290.500,00	297.612,85	299.870,43	304.668,36	309.543,05
ST : Stad Halle	66400000	Toegestane Investerings subsidies	7520	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve kinderen en jongeren	B2.3.9	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
ST : Stad Halle	66400000	Toegestane Investerings subsidies	7520	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve kinderen en jongeren	B2.5.14	22.430,08	157.569,92	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
ST : Stad Halle	66400000	Toegestane Investerings subsidies	7900	Erediensten		2.000,00	22.000,00	182.000,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00
						311.253,13	520.069,92	844.612,85	604.870,43	609.668,36	614.543,05

## EEN OVERZICHT VAN DE BELEIDSVELDEN PER BELEIDSDOMEIN

Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein	Beleidsveld	Omschrijving beleidsveld	Beleidsitem	Omschrijving beleidsitem
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	00100	Algemene overdrachten tss de verschillende niveaus
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0020	Fiscale aangelegenheden	00200	Fiscale aangelegenheden
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0030	Financiële aangelegenheden	00300	Financiële aangelegenheden
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	00400	Transacties in verband met de openbare schuld
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	00500	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0090	Overige algemene financiering	00900	Overige algemene financiering
BELEID	BELEID	0100	Politieke organen	01000	Politieke organen
BELEID	BELEID	0110	Secretariaat	01100	Beleidsondersteuning
BELEID	BELEID	0111	Fiscale en financiële diensten	01110	Fiscale en financiële dienst
BELEID	BELEID	0112	Personeelsdienst en vorming	01120	Personeelsdienst en vorming
BELEID	BELEID	0113	Archief	01130	Archief
BELEID	BELEID	0114	Organisatiebeheersing	01140	Organisatiebeheersing
BELEID	BELEID	0115	Welzijn op het werk	01150	Welzijn op het werk
BELEID	BELEID	0119	Overige algemene diensten	01190	Overige algemene diensten
BELEID	BELEID	0119	Overige algemene diensten	01191	Uitvoeringsdienst
BELEID	BELEID	0119	Overige algemene diensten	01192	Facilitaire diensten
BELEID	BELEID	0119	Overige algemene diensten	01193	Centrale keuken
BELEID	BELEID	0400	Politiediensten	04000	Politiediensten
BELEID	BELEID	0410	Brandweer	04100	Brandweer
ORG	ORGANISATIE	0130	Administratieve dienstverlening	01300	Administratieve dienstverlening
ORG	ORGANISATIE	0150	Internationale relaties	01500	Internationale relaties
ORG	ORGANISATIE	0160	Hulp aan het buitenland	01600	Hulp aan het buitenland

ORG	ORGANISATIE	0200	Wegen	02000	Wegen
ORG	ORGANISATIE	0210	Openbaar vervoer	02100	Openbaar vervoer
ORG	ORGANISATIE	0220	Parkeren	02200	Parkeren
ORG	ORGANISATIE	0290	Overige mobiliteit en verkeer	02900	Overige mobiliteit en verkeer
ORG	ORGANISATIE	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	03000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
ORG	ORGANISATIE	0309	Overig afval- en materialenbeheer	03090	Overig afval- en materialenbeheer
ORG	ORGANISATIE	0310	Beheer van regen- en afvalwater	03100	Beheer van regen-en afvalwater
ORG	ORGANISATIE	0319	Overig waterbeheer	03190	Overig waterbeheer
ORG	ORGANISATIE	0320	Sanering van bodemverontreiniging	03200	Sanering van bodemverontreiniging
ORG	ORGANISATIE	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	03290	Overige vermindering van milieuverontreiniging
ORG	ORGANISATIE	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	03400	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
ORG	ORGANISATIE	0341	Erosiebestrijding	03410	Erosiebestrijding
ORG	ORGANISATIE	0350	Klimaat en energie	03500	Klimaat en energie
ORG	ORGANISATIE	0380	Participatie en sensibilisatie	03800	Participatie en sensibilisatie
ORG	ORGANISATIE	0381	Geïntegreerde milieuprojecten	03810	Geïntegreerde milieuprojecten
ORG	ORGANISATIE	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	04800	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
ORG	ORGANISATIE	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	04900	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
ORG	ORGANISATIE	0500	Handel en middenstand	05000	Handel en middenstand
ORG	ORGANISATIE	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	05200	Toerisme - onthaal en promotie
ORG	ORGANISATIE	0522	Toerisme - Infrastructuur	05220	Toerisme - Infrastructuur
ORG	ORGANISATIE	0530	Land-, tuin- & bosbouw	05300	Land-, tuin- & bosbouw
ORG	ORGANISATIE	0550	Werkgelegenheid	05500	Werkgelegenheid
ORG	ORGANISATIE	0600	Ruimtelijke planning	06000	Ruimtelijke planning
ORG	ORGANISATIE	0610	Gebiedsontwikkeling	06100	Gebiedsontwikkeling
ORG	ORGANISATIE	0622	Woonwagenterreinen	06220	Woonwagenterrein
ORG	ORGANISATIE	0640	Elektriciteitsvoorziening	06400	Elektriciteitsvoorziening
ORG	ORGANISATIE	0650	Gasvoorziening	06500	Gasvoorzieningen
ORG	ORGANISATIE	0660	Communicatievoorzieningen	06600	Communicatievoorzieningen
ORG	ORGANISATIE	0670	Straatverlichting	06700	Straatverlichting
ORG	ORGANISATIE	0680	Groene ruimte	06800	Groene ruimte

ORG	ORGANISATIE	0700	Musea	07000	Musea
ORG	ORGANISATIE	0701	Cultuurcentrum	07010	Cultuurcentrum
ORG	ORGANISATIE	0703	Openbare bibliotheken	07030	Openbare bibliotheken
ORG	ORGANISATIE	0709	Overige culturele instellingen	07090	Overige culturele instellingen
ORG	ORGANISATIE	0710	Feesten en plechtigheden	07100	Feesten en plechtigheden
ORG	ORGANISATIE	0719	Overige evenementen	07190	Overige evenementen
ORG	ORGANISATIE	0720	Monumentenzorg	07200	Monumentenzorg
ORG	ORGANISATIE	0721	Archeologie	07210	Archeologie
ORG	ORGANISATIE	0729	Overig beleid inzake het erfgoed	07290	Overig beleid inzake het erfgoed
ORG	ORGANISATIE	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	07390	Overig kunst- en cultuurbeleid
ORG	ORGANISATIE	0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	07400	Sport
ORG	ORGANISATIE	0741	Sportpromotie en -evenementen	07410	Sportpromotie en -evenementen
ORG	ORGANISATIE	0742	Sportinfrastructuur	07420	Sportinfrastructuur
ORG	ORGANISATIE	0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	07500	Jeugd
ORG	ORGANISATIE	0751	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren	07510	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen en jonger
ORG	ORGANISATIE	0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren	07520	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve kinderen en jonge
ORG	ORGANISATIE	0790	Erediensten	07900	Erediensten
ORG	ORGANISATIE	0800	Gewoon basisonderwijs	08000	Gewoon basisonderwijs
ORG	ORGANISATIE	0810	Gewoon secundair onderwijs	08100	Gewoon secundair onderwijs
ORG	ORGANISATIE	0820	Deeltijds kunstonderwijs	08200	Deeltijds kunstonderwijs - Meiboom
ORG	ORGANISATIE	0820	Deeltijds kunstonderwijs	08201	Deeltijds kunstonderwijs- servaisacademie
ORG	ORGANISATIE	0820	Deeltijds kunstonderwijs	08202	Deeltijds kunstonderwijs- kunstacademie
ORG	ORGANISATIE	0889	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid	08890	Overige ondersteunende diensten lokaal flankerend onderwijs
ORG	ORGANISATIE	0900	Sociale bijstand	09000	Sociale bijstand
ORG	ORGANISATIE	0901	Voorschotten	09010	Voorschotten
ORG	ORGANISATIE	0902	Integratie van personen met vreemde herkomst	09020	Integratie van personen met vreemde herkomst
ORG	ORGANISATIE	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	09030	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
ORG	ORGANISATIE	0904	Activering van tewerkstelling	09040	Activering van tewerkstelling
ORG	ORGANISATIE	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	09090	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

ORG	ORGANISATIE	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	09091	BHV ( budgetbeheer) Budgetbeheer
ORG	ORGANISATIE	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	09092	Administratie
ORG	ORGANISATIE	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	09093	Energie
ORG	ORGANISATIE	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	09094	Lokale kinderarmoede
ORG	ORGANISATIE	0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap	09110	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
ORG	ORGANISATIE	0919	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit	09190	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
ORG	ORGANISATIE	0930	Sociale huisvesting	09301	Intergemeentelijk woonbeleid
ORG	ORGANISATIE	0930	Sociale huisvesting	09302	Woonwinkel
ORG	ORGANISATIE	0930	Sociale huisvesting	09303	SVK Zuidkant- Webra
ORG	ORGANISATIE	0943	Gezinshulp	09430	Gezinshulp
ORG	ORGANISATIE	0944	Preventieve gezinsondersteuning	09440	Opvoedingsondersteuning
ORG	ORGANISATIE	0944	Preventieve gezinsondersteuning	09441	Opvoedingsondersteuning - BKO
ORG	ORGANISATIE	0945	Kinderopvang	09450	Kinderopvang
ORG	ORGANISATIE	0946	Thuisbezorgde maaltijden	09460	Thuisbezorgde maaltijden
ORG	ORGANISATIE	0948	Poetsdienst	09481	Dienstencheques
ORG	ORGANISATIE	0948	Poetsdienst	09482	Aanvullende thuiszorg
ORG	ORGANISATIE	0949	Overige gezinshulp	09491	MMB - vervoer
ORG	ORGANISATIE	0949	Overige gezinshulp	09493	Oppas
ORG	ORGANISATIE	0950	Ouderenwoningen	09500	Ouderwoningen
ORG	ORGANISATIE	0951	Dienstencentra	09511	De Lemoon
ORG	ORGANISATIE	0951	Dienstencentra	09512	De Pasja
ORG	ORGANISATIE	0951	Dienstencentra	09513	Essenbeek
ORG	ORGANISATIE	0952	Assistentiewoningen	09521	Ten Hove
ORG	ORGANISATIE	0952	Assistentiewoningen	09522	Vankoeckenbeek
ORG	ORGANISATIE	0952	Assistentiewoningen	09523	Residentie Huiskensveld
ORG	ORGANISATIE	0953	Woon- en zorgcentra	09530	Woon-en zorgcentra
ORG	ORGANISATIE	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	09590	Overige verrichtingen betreffende ouderen
ORG	ORGANISATIE	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	09840	Ontsmetting en openbare reiniging
ORG	ORGANISATIE	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	09850	Gezondheidspromotie en ziektepreventie
ORG	ORGANISATIE	0986	Eerstelijnsgezondheidszorg	09860	Eerstelijns gezondheidszorg

ORG	ORGANISATIE	0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid	09890	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
ORG	ORGANISATIE	0990	Begraafplaatsen	09900	Begraafplaatsen
ORG	ORGANISATIE	0992	Lijkbezorging	09920	Lijkbezorging



## EEN OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN

Er zijn geen verbonden entiteiten.

## EEN OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET

In totaal zijn er 473,75 VTE opgenomen in het vaste kader van de geïntegreerde organisatie Stad en OCMW en 23,05 VTE opgenomen in afwachting tot de uitdoving van 33,55 VTE. Concreet wil dit zeggen dat er na uitdoving van een aantal functies een afbouw zal gerealiseerd zijn van 10,5 VTE ten opzichte van de huidige formatie en invulling.

Hieronder kan u de weergave terugvinden van het aantal voltijdse equivalenten opgedeeld per sector en per entiteit met weergave of de functie is opgenomen in het vaste kader, in afwachtingskader tot uitdoving/vervanging van een andere functie of in het uitdovingskader.

Tevens werd een kolom toegevoegd met duiding van het aantal functies die niet opgenomen werden in het vaste kader, maar ingevuld worden in het kader van een project. Bij het beëindigen van het project, stopzetting van subsidies, ... worden deze functies niet langer ingevuld.

functiebenaming	VTE		VTE		VTE	
	kader	afwachting	uitdoving	niet in kader / projectwerk		
<b>Decretaal, Sector Financiën en Sector Strategie &amp; coördinatie</b>						
STAD	18,00	2,00	2,00	1,00		
OCMW	5,50	1,00	1,00	-		
<b>Sector Dienstverlening</b>						
STAD	30,00	2,00	3,00	1,50		
OCMW	29,40	1,00	0,50	3,50		
<b>Sector Samenleving</b>						
STAD	99,10	4,00	4,00	2,83		
OCMW	151,50	4,90	4,90	1,60		
<b>Sector Stadsontwikkeling</b>						
STAD	103,50	8,00	8,50	1,00		
OCMW	14,00	1,50	3,50	4,00		
<b>Sector Project en investeringsbureau</b>						
STAD	7,00	-	-	-		
OCMW	-	-	-	-		
<b>Sector Ondersteuning</b>						
STAD	13,50	2,00	2,00			
OCMW	12,00	-	-			
<b>TOTAAL</b>						
STAD	271,10	18,00	19,50	6,33		
OCMW	212,40	8,40	9,90	9,10		
<b>Algemeen</b>	<b>483,50</b>	<b>26,40</b>	<b>29,40</b>	<b>15,43</b>		

43,5 % van het totale personeelskader van de Stad en OCMW Halle is statutair en 56,5 % is contractueel

Vastbenoemd	202,00	17,40	23,50
Contractueel	281,50	9,00	5,90

De opdeling van het totaal aantal VTE 's (Stad en OCMW samen) in de verschillende niveau 's is als volgt:

Graad	Kader	Afwachting	Uitdoving	Project
AD	1,00	-	-	-
FD	1,00	-	-	-
A9ab	1,00	1,00	-	-
A5ab	2,00	-	2,00	-
A4ab	1,00	1,00	-	-
A123	28,50	2,00	1,00	1,00
B45	10,00	-	2,00	-
B123	93,20	9,50	2,00	8,40
BV123	22,00	-	-	-
C45	7,00	-	5,00	-
CV34	3,00	-	-	-
CV12	79,00	-	2,90	-
C123	91,00	5,90	4,50	2,00
D4	1,00	-	1,00	-
D123	53,30	1,00	3,50	1,00
E123	89,50	6,00	5,50	3,33

## EEN OVERZICHT VAN DE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

Omschrijving	Actie	REK 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	Totaal
Opcentiemen op de onroerende voorheffing		15.820.268,59	15.160.427,91	15.823.246,05	16.060.594,74	16.301.503,66	16.546.026,22	95.712.067,17
Aanvullende belasting op de personenbelasting		13.443.129,06	13.077.463,29	13.067.508,40	12.688.852,18	13.116.926,56	13.558.921,27	78.952.800,76
Motorrijtuigen		601.631,87	632.975,71	623.651,79	623.651,79	623.651,79	623.651,79	3.729.214,74
Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittr		153.061,04	210.000,00	219.654,49	222.949,31	226.293,55	229.687,95	1.261.646,34
Begraving / bijzetting / verstrooiing		110.250,00	100.000,00	71.748,18	72.824,40	73.916,76	75.025,52	503.764,86
Graftekens		26.240,00	21.000,00	21.222,49	21.540,83	21.863,94	20.599,86	132.467,12
Ontgraving		13.800,00	6.000,00	34.282,05	34.796,28	35.318,22	35.847,99	160.044,54
Jaarlijkse milieubelasting		795.748,54	808.165,93	820.738,42	833.499,49	846.451,99	859.598,76	4.964.203,13
Afgifte zakken, klevers, recipiënten		0,00	1.521.000,00	1.543.815,00	1.566.972,22	1.590.476,81	1.614.333,96	7.836.597,99
Sluikstorten		0,00	30.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	110.000,00
Drijfkracht		580.586,28	510.000,00	478.000,00	478.000,00	478.000,00	478.000,00	3.002.586,28
Groeven: zand, kiezel, klei		5.370,75	5.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	70.370,75
Openblijven van drankgelegenheden na het sluitingsuur		1.672,00	0,00	5.455,41	5.537,24	5.620,30	5.704,60	23.989,55
Nachtwinkels en phoneshops		7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	45.000,00
Taxidiensten		3.172,06	0,00	3.172,00	3.172,00	3.172,00	3.172,00	15.860,06
Stapelplaatsen voor schroot / oude achtergelaten voertuigen		1.404,00	1.401,00	1.401,00	1.401,00	1.401,00	1.401,00	8.409,00
Reclameborden		50.100,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	400.100,00
Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk		284.127,99	300.000,00	390.000,00	380.000,00	370.000,00	360.000,00	2.084.127,99
Andere bedrijfsbelastingen		173.700,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	973.700,00
Plaatsrecht markten		26.201,90	0,00	125.141,93	127.019,06	128.924,34	130.858,21	538.145,44
Plaatsrecht markten	B1.1.6	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	10.000,00
Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen		0,00	0,00	1.082,59	1.098,83	1.115,31	1.132,04	4.428,77
Terrassen, tafels, stoelen		6.038,49	0,00	21.208,43	21.526,56	21.849,46	22.177,20	92.800,14

Masten en pylonen		132.500,00	130.000,00	130.000,00	100.000,00	100.000,00	10.000,00	602.500,00
Parkeren		183.406,49	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193.406,49
Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein		379.450,76	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	1.129.450,76
Bouwen		210.051,76	200.000,00	240.671,28	244.281,34	247.945,56	251.664,75	1.394.614,69
Bouwen	B4.4.7	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	15.000,00
Leegstaande woningen en gebouwen		275.454,43	227.458,04	230.869,91	234.332,96	237.847,95	241.415,67	1.447.378,96
Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woninge		82.900,79	130.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	612.900,79
Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	B1.1.2	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	250.000,00
Tweede verblijven		43.000,00	49.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	272.000,00
Overige andere belastingen		1.828,78	1.059,64	1.075,53	1.091,67	1.108,04	1.124,66	7.288,32
Gemeentelijke administratieve sancties		216.113,87	1.500.000,00	1.600.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00	8.416.113,87
<b>Totaal meerjarenplan</b>		<b>33.628.709,45</b>	<b>35.068.451,52</b>	<b>36.073.944,95</b>	<b>36.048.141,90</b>	<b>36.758.387,24</b>	<b>37.395.343,45</b>	<b>214.972.978,51</b>

