



STAD
HALLE

Aanpassing van het meerjarenplan:

december 2022



Helemaal
voor Halle

HALLE / HALLE
OUDSTRIJDERSPLEIN 18
KBO: 0207535458
KBO: 0212515511
NIS-code: 23027

Aanpassing meerjarenplan dec 2022

Algemeen Directeur: MR. DE WINNE
Financieel Directeur: MEVR. BORREMANS
Burgemeester: MR. SNOECK

Volgnr budgettair jaarnaal 10109510

Pagina 2



Inhoud

Inleiding	10
Motivering van de wijzigingen	11
Strategische nota	20
Dienstverlening & Verbinden	23
Doelstelling V1: We zorgen voor een dienstverlening op maat van alle burgers	24
Actieplan V1.1: Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner Prioritair beleid 	25
Actieplan V1.2: Ook buiten de baliewerking is de organisatie steeds toegankelijk	35
Actieplan V1.3: We communiceren eenvormig en duidelijk	36
Actieplan V1.4: De organisatie geeft een dienstverlening ook op maat van kinderen en stimuleert anderen om dit ook te doen	37
Actieplan V1.5: Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners Prioritair beleid 	38
Actieplan V1.6: De stad ontwikkelt een efficiënt en kwaliteitsvolle kinderopvang	44
Actieplan V1.7: De stad ondersteunt de Halse jeugdverenigingen.....	44
Doelstelling V2: We zorgen voor een gericht en sociaal beleid op maat van de meest kwetsbare inwoners van onze stad	46
Actieplan V2.1: De stad ondersteunt en stimuleert alle gezinnen.	48
Actieplan V2.2: De stad voert een actief sport- en gezondheidsbeleid op maat van iedereen.	49
Actieplan V2.3: We realiseren een geïntegreerd breed onthaal (GBO) binnen eerstelijnszone Zennevallei gericht op kwetsbare gezinnen.....	49
Actieplan V2.4: De stad zoekt kwetsbare doelgroepen actief op.....	50
Actieplan V2.5: Kwetsbare doelgroepen krijgen maximale kansen om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod	51
Actieplan V2.6: De stad bestrijdt armoede vanuit alle beleidsdomeinen.	52



Actieplan V2.7: De stad neemt haar regierol inzake sociale economie op.....	53
Doelstelling V3: We versterken het buurtgevoel en de samenhang in onze stad	55
AP V3.1: We stimuleren ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen..	56
Actieplan V3.2: Vanuit de regierol zet Halle in op sociaal wonen en promoot alternatieve woonvormen.....	57
Actieplan V3.3: De stad versterkt en stimuleert buurtzorg.....	58
Doelstelling V4: Elke Hallenaar wordt actief betrokken bij het uitstippelen van ons beleid	59
Actieplan V4.1: De stad betreft zoveel mogelijk de burgers en organisaties bij haar beleid.	60
Actieplan V4.2: Halle bouwt samen met kinderen en jongeren een kindvriendelijke stad uit.....	61
Actieplan V4.3: Het uitstippelen van het beleid gebeurt via diverse adviesgroepen	61
Actieplan V4.4: De stad heeft oog en oor voor wat er leeft bij de inwoners	62
Leefbaar & Beleving	64
Doelstelling B1 : Toerisme en ondernemen gaan hier hand in hand en versterken elkaar	64
Actieplan B1.1: Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied	66
Actieplan B1.2: Halle benut maximaal zijn toeristische troeven	72
Actieplan B1.3: We koesteren ons ruim en divers erfgoed en maken het toegankelijk.....	73
Doelstelling B2: Gezelligheid is de grootste troef van onze stad dankzij een veelzijdig en uniek vrijetijdsaanbod	74
Actieplan B2.1: De stad organiseert evenementen die inspireren en verbinden.....	75
Actieplan B2.2: We stralen de belevingswaarde van de stad uit.	76
Actieplan B2.3: Met een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein, zorgen we voor een optimale stadsbeleving.....	77
Actieplan B2.4: Halle weet steeds meer mensen te boeien door een veelzijdig vrijetijdsaanbod.	78
Actieplan B2.5: De infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod in de stad.....	79
Doelstelling B3: Door het verbeteren en vergroenen van onze straten, pleinen en parken, creëren we een leefbare stad	81
Actieplan B3.1 De stad ijvert voor een meer leefbare stad door een betere wegenis.....	83



Actieplan B3.2: De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten.	84
Actieplan B3.3: De stad stimuleert de lokale biodiversiteit.	86
Actieplan B3.4: De stad verduurzaamt het openbaar domein.	86
Actieplan B3.5: Met gerichte acties en sensibiliseringscampagnes verkleinen we de Halse afvalberg en het zwerfvuil.	87
Actieplan B3.6: Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-Slingerweg.....	88
Doelstelling B4: Halle zorgt voor een betaalbaar woonaanbod in een aangename en groene stadsomgeving	91
DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)	91
Actieplan B4.1: Halle maakt werk van een nieuwe stadsplanning die tegemoet komt aan de hedendaagse woon-, werk, en recreatiebehoeften.....	92
Actieplan B4.2 De stad gaat voor groen en blauw in de stadsplanning.....	93
Actieplan B4.3 Halle zet in op een divers en betaalbaar woonaanbod dat voor iedereen toegankelijk is.....	94
Actieplan B4.4 Halle verbetert de kwaliteit van het woningpatrimonium en zijn omgeving	95
Doelstelling B5: We werken aan een vlot bereikbare stad. De stappers, trappers en het openbaar vervoer krijgen dan ook de hoofdrol in ons mobiliteitsbeleid	97
Actieplan B5.1 Halle maakt werk van een stad op maat van voetgangers.....	98
Actieplan B5.2 Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen. Prioritair beleid 	99
Actieplan B5.3 Halle promoot het openbaar vervoer als vlot en efficiënt vervoersmiddel.....	104
Actieplan B5.4 We werken aan een autoluwe maar bereikbare stad.	104
Doelstelling B6: Ons doelgericht veiligheidsbeleid zorgt voor een veilige leefomgeving	106
Actieplan B6.1 Halle vermindert de overlast door een preventieve en doordachte aanpak	107
Actieplan B6.2 Halle investeert in een veilige speel- en schoolomgeving. Prioritair beleid	108
Wendbare stadsorganisatie	110
Doelstelling W1: Doelstellingen van de organisatie zijn doorleefd	111



Actieplan W1.1 De beleidsdoelstellingen zijn gedragen en vormen de basis voor het dagelijks handelen.....	112
Actieplan W1.2 Onze organisatie ademt de strategische engagementen: duurzaamheid, toegankelijkheid, innovatie en kindvriendelijkheid	113
Actieplan W1.3 Op basis van rationele en onderbouwde gegevens creëren en funderen we beleidsdoelstellingen	113
Doelstelling W2: Doordachte processen zorgen voor effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie	115
Actieplan W2.1 We maken de omslag van een lijnorganisatie naar een projectorganisatie waarbij we uit het vertrouwde vakgebied durven treden	117
Actieplan W2.2 De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend [Prioritair beleid].....	117
Actieplan W2.3 De medewerker is verantwoordelijk voor zijn processen. We handelen vanuit het willen, durven en kunnen.	122
Actieplan W2.4 De sectoren Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn ontzorgd door de ondersteunende sectoren	123
Actieplan W2.5 We communiceren eenvormig en duidelijk (Intern)	124
Actieplan W2.6 Slagkrachtige organisatie door optimale samenwerking tussen administratie en politiek	125
Actieplan W2.7 De schulden zijn verder afgebouwd door een doordacht beheer van de financiële middelen.....	125
Actieplan W2.8 De organisatie benut ten volle de gegevens, knowhow en expertise van andere besturen met als doel efficiënter, effectiever en kwaliteitsvoller te werken	126
Actieplan W2.9 De organisatie onderscheidt zich op gebied van effectiviteit, integriteit, kwaliteit en efficiëntie	127
Doelstelling W3: Stad Halle is een aantrekkelijke werkgever	129
Actieplan W3.1 De werkomgeving stimuleert en motiveert medewerkers om organisatiedoelstellingen te realiseren.....	131
Actieplan W3.2 We willen een cultuur creëren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen.	132
Actieplan W3.3 Samen zorgen we voor een gezond, aangenaam, en dynamisch werkklimaat	134



Actieplan W3.4 Door een positieve uitstraling positioneert de organisatie zich beter op de arbeidsmarkt.....	135
Actieplan W3.5 Veelzijdige en boeiende interne communicatie verbindt medewerkers en de organisatie.....	135
Doelstelling W4: De stad geeft graag het voorbeeld over hoe we onze organisatie en onze stad duurzamer kunnen maken.....	137
Actieplan W4.1 Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium [Prioritair beleid]	138
Actieplan W4.2 Onze aankoopprocedure is afgestemd op de maatschappelijke evoluties inzake duurzaamheid.....	143
Actieplan W4.3 Iedere medewerker draagt duurzaamheid hoog in 't vaandel	144
Actieplan W4.4 De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) zijn de belangrijkste richtlijnen voor het duurzaamheids- en ontwikkelingsbeleid.	144



Helemaal
voor Halle

Aanpassing meerjarenplan 2022

HALLE

OUDSTRIJDERSPLEIN 18

KBO: NIS: 23027

HALLE

OUDSTRIJDERSPLEIN 18

KBO: 0212215511 NIS: 23027

Volgnummer budgettair jaarnaal: 10109510

Burgemeester: MR. SNOECK

Algemeen Directeur: MR. DE WINNE

Financieel Directeur: MEVR. BORREMANS



Helemaal
voor Halle

HALLE / HALLE
OUDSTRIJDERSPLEIN 18
KBO: 0207535458
KBO: 0212515511
NIS-code: 23027

Aanpassing meerjarenplan dec 2022

Algemeen Directeur: MR. DE WINNE
Financieel Directeur: MEVR. BORREMANS
Burgemeester: MR. SNOECK

Volgnr budgettair jaarnaal 10109510

Pagina 9



INLEIDING

Het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur en het Provinciedecreet van 9 december 2005 bepalen dat de lokale en de provinciale besturen hun meerjarenplannen minstens één keer per jaar moeten aanpassen om de kredieten voor het volgende boekjaar vast te stellen. In dit voorstel stellen we opnieuw de kredieten van 2022 vast en bijkomend ook de kredieten voor 2023.

De coronacrisis, de Oekraïne crisis en de energiecrisis hebben elk een impact op de financiën van het lokaal bestuur, zowel aan de ontvangsten- als aan de uitgavenzijde. Actieplannen en acties werden aangepast aan de actuele maatschappelijke context. Bepaalde plannen worden verschoven in de tijd, andere acties worden inhoudelijk bijgestuurd of er worden nieuwe acties toegevoegd. Deze aanpassingen worden beschreven in deze nota.

Via het [beleidsportaal](#) kunnen inwoners en andere geïnteresseerden ook op een digitale manier deze rapportage bekijken.



MOTIVERING VAN DE WIJZIGINGEN

NIEUWE ACTIES

Bij deze aanpassing meerjarenplanning werden er 40 nieuwe acties toegevoegd ter verwezenlijking van de doelstellingen en actieplannen. Onderstaande een overzicht van deze acties per thema. In de verdere strategische nota worden deze acties tevens opgenomen onder de bespreking per actieplan.

Nieuwe acties binnen het thema **Dienstverlening & verbinden**:

- V1.1.23 Onderzoeken om hulpverlening van sociale dienst en woonwinkel vanuit het stadhuis voor een grotere toegankelijkheid en interne samenwerking aan te bieden
- V1.1.24 Kindvriendelijk maken van de dienstverlening van het stadskantoor
- V1.2.19 Videobellen introduceren als nieuw kanaal voor dienstverlening
- V1.5.14 Optimaliseren van de werking van het onthaal van de subsector zorg
- V1.5.15 Reactivatie en animatie: uitwerken van een teamoverschrijdende werking om zo de kwaliteit van de dienst- en de zorgverlening te verhogen
- V1.6.9 Ondersteuning van de stedelijke kinderopvanginitiatieven door de inzet van een pedagogische coach
- V2.1.6 Huisvesten en ondersteunen van Oekraïense oorlogsvluchtelingen
- V2.1.7 Oefenkansen Nederlands organiseren voor volwassenen en gezinnen
- V2.1.8 Uitwerken van een huiswerkproject met Halse scholen
- V2.4.4 Computerhulp aan huis om de toegang tot digitale diensten van cliënten van de sociale dienst te verzekeren
- V2.4.5 Halle onderneemt actie om samenleven in diversiteit te bevorderen en discriminatie en racisme tegen te gaan
- V2.4.6 Organiseren van openbare computerruimtes
- V2.4.7 Organiseren van een uitleendienst voor digitale toestellen
- V2.4.8 Er wordt een aanbod aan digitale opleidingen op maat gecreëerd in de openbare

computerruimtes en in mobiele klassen

- V2.4.9 Er wordt een overleg opgezet met alle aanbieders van digitaal aanbod om het aanbod in Halle op elkaar af te stemmen
- V2.6.16 Taalcoaching voor medewerkers op de werkvloer
- V2.6.17 De stad activeert cliënten met bijzonder grote afstand tot de arbeidsmarkt via individuele, outreachende begeleiding
- V2.6.18 In het kader van het lokaal sociaal beleid het netwerk tussen de Halse sociale partners versterken
- V2.6.19 Bijkomende ondersteuning van kwetsbare inwoners ikv de gestegen noden door de energiecrisis
- V2.7.10 De regisseur sociale economie en werk stimuleert aankopen met sociale impact.
- V2.7.11 Opvolgen van de samenwerkingsovereenkomst en bijhorend actieplan tussen VDAB en Zuidwest Rand
- V2.7.12 Deelname door de regisseur sociale economie en werk aan de provinciale werkgroep lokale besturen en sociale partners
- V2.7.5 De regisseur sociale economie en werk neemt de lokale regierol op omtrent sociale economie en werk bij de drie lokale besturen.
- V2.7.6 De regisseur sociale economie en werk organiseert/ neemt deel aan netwerkmomenten in het kader van sociale economie en werk.
- V2.7.7 Deelname door de regisseur sociale economie en werk aan de themawerkgroep 'Werk & Economie'
- V2.7.8 Expertise opbouwen m.b.t. personen met een afstand tot de arbeidsmarkt
- V2.7.9 Promoten en mee ondersteunen van de sociale en circulaire economie

Nieuwe acties binnen het thema **Leefbaar & beleving**:

- B1.1.12 "Win je winkel" om leegstand tegen te gaan en startende ondernemers een duwtje in de rug te geven
- B1.1.13 Subsidie 'Wonen boven winkel' met het oog op de verfraaiing en verduurzaming van handelspanden
- B3.1.11 Levendige, klimaatrobuuste en autoluwe buurten creëren waar je aangenaam kan wonen, wandelen en fietsen - Leefbuurten
- B3.1.12 Heraanleggen van de vijver en omgeving aan Centrum Van Koekenbeek
- B5.2.14 Fietspromotie via een fietspremie
- B5.4.16 Opmaken van een mobiliteitsplan

Nieuwe acties binnen het thema **Wendbare stadsorganisatie**:

- W1.3.12 Inspelen op digitale vernieuwing en innovatieve initiatieven
- W2.2.14 Sleutelprocessen van de organisatie in kaart brengen
- W2.9.9 Uitwerken nieuwe en herwerken bestaande procedures ikv kwalitatieve werking
- W3.1.7 Sociaal huis en administratief Centrum op OCMW-site verhuren aan relevante partners voor bestuur
- W3.4.8 Stad Halle als sterk merk via employee branding
- W3.5.5 Lanceren van een medewerkersmagazine om het gemeenschapsgevoel en de betrokkenheid van personeelsleden te versterken.
- W4.4.7 Themabrede initiatieven nemen in kader van het lokaal energie- en klimaatpact.

STOPGEZET

Binnen deze aanpassing meerjarenplanning worden er 6 acties stopgezet.

Actie V2.1.2 'Digitaliseren van het tweedehandsproject van Buurthuis Ommekaar (tweedehands babyspullen) zodat er makkelijker kan opgezocht worden welk materiaal er voorhanden is' werd na een bevraging bij verschillende partners en bestaande babytheken stopgezet.

Actie V3.2.2 'Oprichten van een netwerk van Halse assistentiewoningen, zodat aanbieders in de regio ervaringen kunnen uitwisselen en samen bouwen aan een complementair en kwalitatief aanbod.' wordt stopgezet het lijkt opportuener om dit verder uit te bouwen via de eerstelijnszone, al dan niet met een onderscheid tussen publieke en private sector.

Actie V4.4.1 'Voorzien van een wekelijkse sociale media-analyse voor bestuursleden, beleidsmedewerkers en leidinggevendenden.' werd stopgezet. De sociale media-analyse werd voorzien via een digitale tool die ook gebruikt werd voor de monitoring van sociale media. Er werd ervoor gekozen deze tool niet langer te gebruiken.

Daarnaast werd actie B4.4.6 'Bij nieuwe verkavelingen wordt bij de invulling van een sport- en speelterreinen rekening gehouden met de spreiding aan leeftijdsklassen en de nabijheid van andere speelterreinen. stopgezet omdat het college besliste de cirkels rond het station van Buizingen en Lembeek te schrappen. Dit impliceert dat er geen verkavelingsaanvragen met aanleg van wegenis, en bijgevolg speelterreinen opgelegd als last bij de verkaveling, meer vergund kunnen worden buiten de 1km-cirkel rond het station van Halle

Gezien de bijkomende fietsenstallingen aan het station zijn opgenomen in de te bouwen parkeertoren van de NMBS, wordt actie B5.2.04 Vergroten van de bewaakte fietsenstalling aan het station stop gezet.

Omwille van de overlap van actie W2.4.10 'Ondersteuning - Digitaliseren van vastgoeddossiers voor een betere ontsluiting en raadpleging voor de interne klanten.' met actie W2.2.13 'Digitaliseren van de verordenende Ruimtelijke plannen en extern ter beschikking stellen via het Uitwisselplatform DSI van de Vlaamse Overheid' wordt deze eerste actie stopgezet. Dit om een eenduidige en transparante opvolging te voorzien.

Tenslotte werd actie W3.1.6 'Esthetisch opwaarderen van het patrimonium ikv profilering/statuut van de stadsgebouwen.' stopgezet. Omwille van de energiecrisis wordt voorrang gegeven aan het energetisch opwaarderen van het eigen patrimonium.



WIJZIGINGEN ACTIEPLANNEN IN CIJFERS

In de volgende tabellen wordt er een overzicht gegeven van de wijzigingen mbt de actieplannen per jaar (2022 tem 2025). Zo is er een duidelijk beeld waar budgetten verschoven zijn tav de laatste aanpassing van het meerjarenplan. We starten met een overzicht voor de uitgaven en nadien voor de ontvangsten. Merk op dat er een onderscheid gemaakt wordt tussen investeringsuitgaven (Inv) en exploitatie-uitgaven (Expl). AMJP 3 is de laatst goedgekeurde meerjarenplanning, AMJP 4 bevat de cijfers die nu voorliggen.

Uitgaven per actieplan:

Actie plan	Omschrijving Actieplan		AMJP 3 (2022)	AMJP 4 (2022)	Vershil	AMJP 3 (2023)	AMJP 4 (2023)	Vershil	AMJP 3 (2024)	AMJP 4 (2024)	Vershil	AMJP 3 (2025)	AMJP 4 (2025)	Vershil
B1.1	Stimuleren van commerciële activiteit	Expl	284.500	474.706	190.206	260.500	483.636	223.136	221.000	690.654	469.654	221.000	305.000	84.000
B1.1	Stimuleren van commerciële activiteit	Inv	25.000	25.000	0	0	28.860	28.860	0	0	0	0	0	0
B1.2	Toeristische troeven	Expl	67.338	67.338	0	67.338	67.338	0	19.338	67.338	48.000	19.338	19.338	0
B1.2	Toeristische troeven	Inv	2.441.264	2.441.264	0	18.700	581.636	562.936	0	0	0	0	0	0
B1.3	Erfgoed koesteren	Expl	81.500	53.773	-27.727	57.500	60.000	2.500	42.500	66.250	23.750	57.500	62.500	5.000
B1.3	Erfgoed koesteren	Inv	1.181.272	293.822	-887.450	1.455.000	890.000	-565.000	0	1.550.000	1.550.000	0	10.000	10.000
B2.1	Evenementen organiseren	Expl	137.938	120.757	-17.181	123.585	168.089	44.504	113.585	158.089	44.504	103.585	148.089	44.504
B2.2	Belevingswaarde uitdragen	Expl	109.269	121.846	12.576	100.698	121.500	20.802	102.149	121.500	19.351	103.621	122.500	18.879
B2.3	Aankleding van het openbaar domein	Expl	50.000	20.000	-30.000	40.000	40.000	0	30.000	35.000	5.000	30.000	35.000	5.000
B2.3	Aankleding van het openbaar domein	Inv	296.294	320.251	23.957	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B2.4	Boeiend vrijetijdsaanbod	Expl	413.523	346.276	-67.246	440.559	412.809	-27.750	441.030	428.530	-12.500	432.508	415.507	-17.000
B2.4	Boeiend vrijetijdsaanbod	Inv	577.963	108.663	-469.300	208.663	1.201.687	993.024	0	35.000	35.000	0	10.000	10.000
B2.5	Infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod	Expl	35.683	36.841	1.158	32.596	30.228	-2.367	26.622	30.722	4.100	27.021	31.221	4.200
B2.5	Infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod	Inv	6.327.020	2.501.971	-3.825.048	5.034.043	7.064.230	2.030.187	468.000	2.118.000	1.650.000	362.500	362.500	0
B3.1	Betere wegenis	Expl	480.145	480.145	0	514.090	515.980	1.890	536.181	508.219	-27.962	506.274	508.466	2.192
B3.1	Betere wegenis	Inv	4.181.724	2.855.866	-1.325.858	4.038.000	4.224.000	186.000	3.503.000	4.398.000	895.000	3.803.000	4.488.720	685.720
B3.2	Samen met inwoners straten vergroenen	Expl	50.000	631	-49.369	30.000	0	-30.000	15.000	0	-15.000	0	0	0
B3.2	Samen met inwoners straten vergroenen	Inv	921.780	141.780	-780.000	1.234.000	1.159.000	-75.000	807.519	900.000	92.481	300.000	400.000	100.000
B3.3	Lokale biodiversiteit stimuleren	Expl	482.274	399.588	-82.686	432.738	401.165	-31.573	441.143	414.000	-27.143	449.716	427.344	-22.372
B3.3	Lokale biodiversiteit stimuleren	Inv	28.650	28.650	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0
B3.4	Openbaar domein verduurzamen	Expl	56.750	46.500	-10.250	56.750	57.000	250	57.250	57.500	250	57.250	58.000	750
B3.4	Openbaar domein verduurzamen	Inv	2.310.225	1.916.514	-393.710	236.570	1.484.000	1.247.430	0	100.000	100.000	0	0	0
B3.5	Afvalberg verkleinen	Expl	113.500	92.500	-21.000	92.500	98.500	6.000	92.500	88.500	-4.000	92.500	88.500	-4.000
B3.5	Afvalberg verkleinen	Inv	2.810.422	3.270.177	459.755	98.500	103.640	5.140	90.000	90.000	0	90.000	90.000	0
B3.6	Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie	Inv	145.200	129.200	-16.000	0	1.910.886	1.910.886	0	1.342.089	1.342.089	22.755.000	6.640.000	16.115.000
B4.1	Hedendaagse stadsplanning	Expl	23.054	30.474	7.420	8.500	26.500	18.000	3.500	11.500	8.000	8.500	11.500	3.000
B4.1	Hedendaagse stadsplanning	Inv	82.565	64.545	-18.019	25.000	67.300	42.300	0	0	0	0	0	0



B4.2	Groen en blauw in de stadspanning	Expl	51.190	72.090	20.900	18.100	26.200	8.100	18.100	26.200	8.100	17.000	25.100	8.100
B4.3	Betaalbaar woonaanbod	Expl	27.500	17.500	-10.000	15.000	31.500	16.500	15.000	21.500	6.500	15.000	21.500	6.500
B5.1	STOP- principe - stappers	Expl	53.855	61.325	7.470	8.000	93.750	85.750	8.000	48.750	40.750	8.000	38.750	30.750
B5.1	STOP- principe - stappers	Inv	1.045.400	96.052	-949.348	40.000	1.680.400	1.640.400	40.000	260.000	220.000	40.000	40.000	0
B5.2	STOP- principe - trappers	Expl	26.000	12.000	-14.000	6.090	2.030	-4.060	6.181	12.060	5.879	6.274	2.091	-4.183
B5.2	STOP- principe - trappers	Inv	1.104.448	1.452.151	347.703	319.000	235.500	-83.500	109.000	385.500	276.500	114.000	215.500	101.500
B5.3	STOP- principe - openbaar vervoer	Expl	140.000	140.000	0	130.000	135.000	5.000	130.000	130.000	0	130.000	130.000	0
B5.3	STOP- principe - openbaar vervoer	Inv	125.000	0	-125.000	45.000	125.000	80.000	0	50.000	50.000	0	0	0
B5.4	STOP- principe - Personenwagens	Expl	141.726	40.609	-101.117	115.836	270.627	154.791	97.836	167.627	69.791	97.836	167.627	69.791
B5.4	STOP- principe - Personenwagens	Inv	627.121	382.215	-244.906	360.000	1.203.009	843.009	190.000	230.000	40.000	50.000	90.000	40.000
B6.1	Overlast verminderen	Expl	84.518	40.500	-44.018	86.220	41.500	-44.720	86.951	42.300	-44.651	87.693	44.116	-43.577
B6.1	Overlast verminderen	Inv	857.852	873.071	15.219	200.000	62.390	-137.610	100.000	0	-100.000	100.000	0	-100.000
B6.2	Veilige speel- en schoolomgeving	Expl	85.000	0	-85.000	35.000	50.000	15.000	35.000	0	-35.000	35.000	0	-35.000
B6.2	Veilige speel- en schoolomgeving	Inv	34.446	34.446	0	0	38.000	38.000	0	35.000	35.000	0	35.000	35.000
V1.1	Toegankelijke dienstverlening (Fysiek)	Expl	185.626	166.550	-19.076	135.373	171.950	36.577	134.148	175.214	41.066	135.956	178.543	42.587
V1.1	Toegankelijke dienstverlening (Fysiek)	Inv	46.165	45.000	-1.165	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V1.2	Toegankelijke dienstverlening (niet fysiek)	Expl	48.900	62.959	14.059	42.331	51.880	9.549	42.935	37.453	-5.482	43.550	38.028	-5.523
V1.2	Toegankelijke dienstverlening (niet fysiek)	Inv	74.540	74.540	0	10.000	10.000	0	0	0	0	0	0	0
V1.3	Eenvormig en duidelijk communiceren (extern)	Expl	38.400	28.550	-9.850	33.435	31.805	-1.630	33.936	27.750	-6.186	34.445	28.250	-6.195
V1.4	Kindvriendelijke dienstverlening	Expl	30.000	28.459	-1.541	15.500	15.000	-500	15.500	15.000	-500	15.500	15.000	-500
V1.5	Uitbreiding zorginfrastructuur	Expl	106.560	1.351.434	1.244.874	2.000	672.000	670.000	2.200	2.200	0	2.000	2.000	0
V1.5	Uitbreiding zorginfrastructuur	Inv	677.936	480.834	-197.102	0	533.025	533.025	0	0	0	0	0	0
V1.6	Kwaliteitsvolle kinderopvang	Expl	57.500	56.687	-813	27.500	27.700	200	27.500	27.700	200	25.500	27.700	2.200
V1.6	Kwaliteitsvolle kinderopvang	Inv	582.447	1.969	-580.478	276	580.040	579.764	0	261.000	261.000	0	0	0
V1.7	Ondersteunen jeugdverenigingen	Expl	85.765	85.784	19	82.765	84.559	1.794	87.765	89.559	1.794	82.765	84.559	1.794
V1.7	Ondersteunen jeugdverenigingen	Inv	229.500	12.308	-217.192	0	352.752	352.752	0	10.000	10.000	0	0	0
V2.1	Gezinsondersteuning	Expl	125.622	153.584	27.962	154.010	129.758	-24.252	158.617	123.179	-35.438	160.146	124.299	-35.846
V2.2	Actief sport en gezondheidsbeleid	Expl	16.700	17.565	865	16.700	49.665	32.965	16.700	50.490	33.790	16.700	51.990	35.290
V2.3	Geïntegreerd breed onthaal	Expl	79.198	125.000	45.802	57.525	50.000	-7.525	57.525	50.000	-7.525	57.525	50.000	-7.525
V2.4	Outreaching werken	Expl	0	284.633	284.633	0	789.737	789.737	0	642.596	642.596	0	312.054	312.054
V2.4	Outreaching werken	Inv	50.000	0	-50.000	0	50.000	50.000	0	0	0	0	0	0
V2.5	Vrijtijdsaanbod voor kwetsbare doelgroepen	Expl	47.945	36.560	-11.384	27.179	32.412	5.233	10.070	7.270	-2.800	10.070	7.270	-2.800
V2.6	Armoedebestrijding	Expl	295.201	219.290	-75.912	275.737	251.932	-23.805	279.325	239.778	-39.546	282.967	189.796	-93.171
V2.6	Armoedebestrijding	Inv	1.030.075	781.768	-248.307	0	376.841	376.841	0	0	0	0	0	0
V2.7	Sociale economie	Expl	56.297	58.701	2.404	58.509	80.574	22.066	103.258	92.369	-10.888	107.114	91.168	-15.946
V3.1	Stimuleren van ontmoeting	Expl	73.013	46.807	-26.206	45.767	58.207	12.440	45.767	46.207	440	45.958	46.207	249
V3.1	Stimuleren van ontmoeting	Inv	200.000	0	-200.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	0	0
V3.2	Sociaal wonen	Expl	10.000	0	-10.000	0	10.000	10.000	0	0	0	0	0	0
V3.3	Buurtzorg versterken	Expl	252.000	223.600	-28.400	252.000	254.183	2.183	257.000	255.000	-2.000	257.000	255.000	-2.000



V3.3	Buurtzorg versterken	Inv	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V4.1	Participatief beleid	Expl	41.000	31.420	-9.580	41.600	38.300	-3.300	42.209	38.855	-3.355	42.827	39.414	-3.414
V4.2	Kindvriendelijk beleid	Expl	25.000	15.047	-9.953	25.000	25.400	400	30.000	29.000	-1.000	25.000	24.000	-1.000
V4.4	Oor voor wat er leeft	Expl	17.070	11.737	-5.333	12.251	13.582	1.331	12.435	13.582	1.148	12.621	13.582	961
W1.1	Gedragen beleidsdoelstellingen	Expl	2.500	0	-2.500	2.500	0	-2.500	2.500	0	-2.500	2.500	0	-2.500
W1.2	Strategische engagementen	Expl	4.000	0	-4.000	4.000	1.000	-3.000	4.000	1.000	-3.000	4.000	0	-4.000
W1.3	Onderbouwde gegevens	Expl	3.000	4.066	1.066	3.000	5.000	2.000	28.000	29.000	1.000	3.000	10.000	7.000
W2.1	Omslag van lijnorganisatie naar projectorganisatie	Expl	8.520	0	-8.520	7.000	2.500	-4.500	37.000	22.000	-15.000	7.000	2.500	-4.500
W2.1	Omslag van lijnorganisatie naar projectorganisatie	Inv	0	10.000	10.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
W2.2	Processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend	Expl	34.235	17.500	-16.735	32.260	16.300	-15.960	32.260	16.789	-15.471	32.260	17.293	-14.967
W2.2	Processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend	Inv	963	0	-963	0	0	0	0	0	0	0	0	0
W2.3	De medewerker is verantwoordelijk voor zijn processen.	Expl	460	0	-460	460	0	-460	460	0	-460	460	0	-460
W2.4	Ontzorgen van de contactsectoren	Expl	32.783	59.272	26.489	33.122	78.099	44.977	33.466	32.032	-1.433	28.815	32.993	4.179
W2.4	Ontzorgen van de contactsectoren	Inv	274.735	274.735	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	0	0	0
W2.8	Expertise andere besturen	Expl	9.156	0	-9.156	25.000	10.000	-15.000	25.000	10.000	-15.000	25.000	10.000	-15.000
W2.9	Effectiviteit, integriteit, kwaliteit & efficiëntie	Expl	25.000	22.064	-2.936	25.000	26.100	1.100	25.000	26.100	1.100	25.000	26.100	1.100
W2.9	Effectiviteit, integriteit, kwaliteit & efficiëntie	Inv	449	0	-449	0	0	0	0	0	0	0	0	0
W3.1	Motiverende werkomgeving	Expl	0	0	0	12.500	0	-12.500	0	0	0	12.500	0	-12.500
W3.1	Motiverende werkomgeving	Inv	241.286	71.941	-169.345	0	185.000	185.000	0	0	0	0	0	0
W3.2	Duurzame loopbanen	Expl	25.000	25.000	0	25.000	12.500	-12.500	25.000	12.500	-12.500	25.000	12.500	-12.500
W3.4	Positie op de arbeidsmarkt	Expl	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0
W3.5	Veelzijdige interne communicatie	Expl	18.000	6.582	-11.419	18.270	19.745	1.475	18.544	19.745	1.200	18.822	19.745	922
W4.1	Duurzaam patrimonium	Expl	0	35.000	35.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000
W4.1	Duurzaam patrimonium	Inv	1.625.818	1.154.859	-470.959	996.000	2.107.919	1.111.919	878.000	862.500	-15.500	944.000	852.500	-91.500
W4.2	Duurzame aankoopprocedures	Expl	17.200	3.200	-14.000	15.000	3.000	-12.000	15.000	0	-15.000	18.000	3.000	-15.000
W4.3	Medewerker draagt duurzaamheid hoog in 't vaandel	Expl	6.500	2.500	-4.000	6.500	5.000	-1.500	6.500	5.000	-1.500	6.500	5.000	-1.500
W4.4	Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG)	Expl	65.751	59.931	-5.820	64.901	107.028	42.127	64.901	101.879	36.978	64.901	53.901	-11.000

Ontvangsten per actieplan:

Actie plan	Omschrijving Actieplan		AMJP 3 (2022)	AMJP 4 (2022)	Vershil	AMJP 3 (2023)	AMJP 4 (2023)	Vershil	AMJP 3 (2024)	AMJP 4 (2024)	Vershil	AMJP 3 (2025)	AMJP 4 (2025)	Vershil
B1.1	Stimuleren van commerciële activiteit	Expl	52.500	190.518	138.018	52.500	2.500	-50.000	52.500	389.786	337.286	52.500	2.500	-50.000
B1.2	Toeristische troeven	Expl	0	0	0	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
B1.2	Toeristische troeven	Inv	329.944	0	-329.944	164.972	512.976	348.004	0	0	0	0	0	0
B1.3	Erfgoed koesteren	Inv	183.600	173.500	-10.100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B2.3	Aankleding van het openbaar domein	Expl	6.000	0	-6.000	6.000	0	-6.000	6.000	0	-6.000	6.000	0	-6.000
B2.4	Boeiend vrijetijdsaanbod	Expl	15.000	0	-15.000	15.000	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000	15.000	0
B2.5	Infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod	Inv	250.000	0	-250.000	250.000	500.000	250.000	0	250.000	250.000	0	0	0
B3.1	Betere wegenis	Expl	10.000	0	-10.000	10.000	0	-10.000	10.000	0	-10.000	10.000	0	-10.000
B3.2	Samen met inwoners straten vergroenen	Inv	300.000	0	-300.000	300.000	0	300.000	400.000	0	400.000	0	0	0



B3.3	Lokale biodiversiteit stimuleren	Expl	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B3.4	Openbaar domein verduurzamen	Expl	5.000	5.000	0	5.000	5.000	0	5.000	5.000	0	5.000	5.000	0
B3.4	Openbaar domein verduurzamen	Inv	414.456	414.456	0	150.000	150.000	0	0	0	0	0	0	0
B3.6	Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie	Inv	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.075.000	2.000.000	-14.075.000
B4.2	Groen en blauw in de stadsplanning	Expl	0	44.993	44.993	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B4.4	Kwaliteit van het woningpatrimonium verbeteren	Expl	0	0	0	5.000	0	-5.000	5.000	0	-5.000	5.000	0	-5.000
B5.1	STOP- principe - stappers	Expl	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B5.2	STOP- principe - trappers	Inv	490.000	0	-490.000	0	641.841	641.841	0	0	0	0	0	0
B5.3	STOP- principe - openbaar vervoer	Inv	62.500	0	-62.500	22.500	85.000	62.500	0	0	0	0	0	0
B5.4	STOP- principe - Personenwagens	Expl	19.000	0	-19.000	0	19.000	19.000	0	0	0	0	0	0
B6.2	Veilige speel- en schoolomgeving	Inv	4.289	4.289	0	0	19.000	19.000	0	0	0	0	0	0
V1.4	Kindvriendelijke dienstverlening	Expl	8.000	5.000	-3.000	8.000	8.000	0	8.000	8.000	0	8.000	8.000	0
V1.5	Uitbreiding zorginfrastructuur	Expl	81.360	1.343.350	1.261.990	0	650.000	650.000	0	0	0	0	0	0
V1.6	Kwaliteitsvolle kinderopvang	Expl	7.397	7.397	0	7.397	7.397	0	7.397	7.397	0	7.397	7.397	0
V1.7	Ondersteunen jeugdverenigingen	Expl	2.000	2.000	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000	0
V1.7	Ondersteunen jeugdverenigingen	Inv	0	0	0	0	178.571	178.571	0	19.841	19.841	0	0	0
V2.1	Gezinsondersteuning	Expl	109	140.633	140.524	109	86.000	85.891	109	0	-109	109	0	-109
V2.2	Actief sport en gezondheidsbeleid	Expl	0	21.609	21.609	0	21.609	21.609	0	21.609	21.609	0	21.609	21.609
V2.3	Geïntegreerd breed onthaal	Expl	121.673	146.673	25.000	100.000	75.000	-25.000	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0
V2.4	Outreaching werken	Expl	0	201.231	201.231	0	697.018	697.018	0	642.909	642.909	0	325.100	325.100
V2.5	Vrijtijdsaanbod voor kwetsbare doelgroepen	Expl	400	0	-400	14.920	14.620	-300	400	100	-300	400	100	-300
V2.6	Armoedebestrijding	Expl	139.256	119.109	-20.147	143.427	204.322	60.894	147.724	200.478	52.754	152.150	152.027	-123
V2.6	Armoedebestrijding	Inv	282.361	282.361	0	0	141.417	141.417	0	140.944	140.944	0	0	0
V2.7	Sociale economie	Expl	50.218	50.189	-29	50.218	55.189	4.971	50.218	55.189	4.971	50.218	55.189	4.971
V3.3	Buurtzorg versterken	Expl	30.000	29.387	-613	30.000	39.183	9.183	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0
W3.1	Motiverende werkomgeving	Expl	0	20.000	20.000	0	60.000	60.000	0	210.000	210.000	0	300.000	300.000
W4.1	Duurzaam patrimonium	Inv	19.450	53.200	33.750	0	189.500	189.500	0	93.000	93.000	0	205.000	205.000
W4.4	Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG)	Expl	139.417	0	-139.417	0	139.417	139.417	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN

Gelet op de moeilijke economische omstandigheden waar we voor staan, werd er binnen de investeringsuitgaven niet gekozen voor vele schrappingen maar eerder voor optimalisaties en (beperkt) uitstel. Om een globaal zicht te behouden op het investeringsniveau, voegen we onderstaande tabel toe.

	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	TOTAAL
AMJP 3	33.454.657	15.895.012	7.718.267	29.779.503	86.847.439
AMJP 4	22.720.930	29.559.819	14.532.364	14.923.870	81.736.983
verschil	-10.733.727	13.664.807	6.814.097	-14.855.633	-5.110.456



Het project RUP de Bres wat “doorgeschoven” naar de volgende legislatuur. Het dossier staat uiteraard nog op de planning en is in volle voorbereiding maar mede door de complexiteit is het realistischer de budgetten naar achter te schuiven. Deze vallen dan uit de vooropgestelde periode van deze meerjarenplanning.

Het project wordt in totaal (sporthal, parking en omgeving) op 38,6 miljoen euro geschat. Hiervan is momenteel 10.022.175,02 euro in deze MJP voorzien in de uitgaven. Dit project verklaart de daling van het investeringsniveau in 2025. Let op, hier staan ook subsidies tegenover. In het meerjarenplan werd reeds 2 miljoen voorzien in 2025. Zie actieplan B3.6.

Elk jaar opnieuw worden ook investeringen die dit jaar niet meer gerealiseerd kunnen worden aangepast in timing. De budgetten verschuiven mee. Dit verklaart de daling van het investeringsniveau in 2022 en de stijging in 2023.

LENINGEN

Het niveau van leningen werd aangepast. Om de stijgende leningsintresten op te vangen en om de investeringen nog uit te kunnen voeren zoals gepland, werden er 2,5 miljoen meer leningen ingeschreven. Het beleid koos ook voor een aanpassing van de termijnen. We gaan van leningen op 15 jaar naar leningen op 20 jaar.

	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	TOTAAL
Op te nemen leningen (banken) vorige AMJP	15.000.000	13.000.000	0	3.600.000	31.600.000
Op te nemen leningen (banken) nieuwe AMJP	5.000.000	15.700.000	6.600.000	6.800.000	34.100.000
Verschil	-10.000.000	2.700.000	6.600.000	3.200.000	2.500.000




STRATEGISCHE NOTA

Wanneer er sprake is van een inhoudelijke bijsturing of een wijziging in timing wordt de meerjarenplanning aangepast. In wat volgt wordt de bijsturing van de strategische meerjarenplanning per actieplan besproken. Voor het prioritair beleid worden ook de acties overlopen.

De strategische meerjarenplanning is opgebouwd rond 3 beleidsdoelstellingen, nl.:

- Dienstverlening & Verbinden
- Leefbaar & Beleving
- Wendbare stadsorganisatie

Daarnaast werden er 4 transversale engagementen bepaald die als rode draad doorheen alle beleidsdomeinen lopen, nl.:

- Toegankelijkheid 
- Duurzaam 
- Kindvriendelijk 
- Innovatie 

Deze transversale engagementen zijn evenwaardig aan de 3 beleidsdoelstellingen

PRIORITAIR BELEID

De strategische nota legt de focus niet langer alleen op de prioritaire beleidsdoelstellingen, maar ook en vooral op de prioritaire acties of actieplannen die bijdragen aan de realisatie van de prioritaire doelstellingen. Elk bestuur kiest zelf of het de informatie in de strategische nota presenteert op het niveau van de acties of de actieplannen. Halle kiest ervoor om de strategische nota op niveau van actieplannen te presenteren.

Over de prioritaire actieplannen wordt uitgebreider gerapporteerd in de verschillende beleidsrapporten. Zo zal de status van de acties onder deze actieplannen steeds aangehaald worden.

Halle stelt in haar meerjarenplan 2020-2025 de volgende 10 prioritaire actieplannen voorop:

Dienstverlening & verbinden

Doelstelling V1: We zorgen voor een dienstverlening op maat van alle burgers.

Actieplan V1.1 Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner

Actieplan V1.5 Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners

Leefbaar & beleving

Doelstelling B1: Toerisme en ondernemen gaan hier hand in hand en versterken elkaar

Actieplan B1.1. Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied

Doelstelling B3: Door het verbeteren en vergroenen van onze straten, pleinen en parken, creëren we een leefbare stad

Actieplan B3.2. De stad vergroent samen met haar inwoners straten en buurten

Actieplan B3.6: Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-Slingerweg

Doelstelling B5: We werken aan een vlot bereikbare stad. De stappers, trappers en het openbaar vervoer krijgen dan ook de hoofdrol in ons mobiliteitsbeleid.

Actieplan B5.2. Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen

Doelstelling B6: Ons doelgericht veiligheidsbeleid zorgt voor een veilige leefomgeving

Actieplan B6.2. De stad investeert in een veilige speel- en schoolomgeving

Wendbare stadsorganisatie

Doelstelling W2: Doordachte processen zorgen voor effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie

Actieplan W2.2. De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend

Doelstelling W3: Stad Halle is een aantrekkelijke werkgever

Actieplan W3.2. We willen een cultuur creëren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen

Doelstelling W4: Door de eigen organisatie te verduurzamen, vervullen we een



Helemaal
voor Halle

voorbeeldfunctie voor de stad

Actieplan W4.1. Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium

Een totaal overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties is terug te vinden in de documentatie in bijlage of op het beleidsportaal (<https://halle.beleidsportaal.be/>)

LEESWIJZER STRATEGISCHE NOTA

Er wordt steeds een toelichting gegeven omtrent het centrale thema (beleidsdoelstelling), de doelstelling en het actieplan. Per actieplan wordt een raming voor de ontvangsten en uitgaven weergegeven. Er wordt daarnaast ook een koppeling gemaakt met de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen of Sustainable Development Goals (SDGs) op niveau van de doelstellingen en de actieplannen.

Voor het prioritair beleid (actieplannen) worden de acties en hun status weergegeven

Per actie wordt hierbij de realisatietermijn aangeduid, de status alsook of de actie bijdraagt aan de transversale engagementen toegankelijkheid, duurzaamheid, kindvriendelijkheid en innovatie.

Voor de niet-prioritaire actieplannen wordt een totaal budget gegeven (ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering). Indien er geen budgetten aan gekoppeld zijn, worden deze niet vermeld.



DIENSTVERLENING & VERBINDEN

We zijn ervan overtuigd dat de groeiende complexiteit van stedelijke vraagstukken samenwerken noodzakelijk maakt. Het beleid voor de toekomst is een samenwerking tussen en met verschillende actoren: inwoners, organisaties, instellingen, bedrijven, andere overheden... en dit met aandacht voor elke doelgroep. Daarom is het van belang dat we inzetten op samenwerkingen en het verbinden van de verschillende actoren. Niet alleen burgers onderling of organisaties onderling, maar ook de uitwisseling tussen verschillende groepen is noodzakelijk.

De lokale overheid is een belangrijk aanspreekpunt voor inwoners. Door in te zetten op efficiënte, kwaliteitsvolle en toegankelijke dienstverlening wil Halle mensen verbinden, met elkaar, met onze partners, met onze werking en met onze stad.

Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	254.747,18	1.850.243,71	2.066.578,55	1.859.338,14	1.066.682,92	700.422,46
<i>Uitgaven</i>	849.443,43	2.215.747,81	2.966.744,56	2.838.644,82	1.963.202,73	1.578.859,61
Saldo	-594.696,25	-365.504,10	-900.166,01	-979.306,68	-896.519,81	-878.437,15
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	282.360,83	282.360,83	319.987,91	160.784,92	0,00
<i>Uitgaven</i>	7.033.693,20	1.368.642,21	1.396.419,22	2.002.658,27	371.000,00	0,00
Saldo	-7.033.693,20	-1.086.281,38	-1.114.058,39	-1.682.670,36	-210.215,08	0,00



DOELSTELLING V1: WE ZORGEN VOOR EEN DIENSTVERLENING OP MAAT VAN ALLE BURGERS

Halle investeert in het individuele welzijn van elke inwoner over de verschillende levensdomeinen met het oog op gecoördineerde hulp-, zorg- en dienstverlening op maat en de realisatie van zelfredzaamheid, betrokkenheid, participatie en zelfontwikkeling van de inwoner. Uiteraard kunnen we dit niet alleen. Om een dienstverlening op maat en op vraag van alle burgers te realiseren wordt er dan ook samengewerkt met diverse partners en verenigingen.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG'S)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.730,29	1.610.327,44	1.357.747,00	666.397,00	16.397,00	16.397,00
Uitgaven	291.549,41	1.512.257,26	1.780.422,51	1.054.894,15	374.876,35	374.079,93
Saldo	-286.819,12	98.070,18	-422.675,51	-388.497,15	-358.479,35	-357.682,93
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	178.570,80	19.841,20	0,00
Uitgaven	7.023.936,16	949.371,11	614.650,97	1.475.817,27	271.000,00	0,00
Saldo	-7.023.936,16	-949.371,11	-614.650,97	-1.297.246,47	-251.158,80	0,00

OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We zorgen voor een dienstverlening op maat van alle burgers' (Prioritair beleid):

- Actieplan V1.1 Onze dienstverlening is bereikbaar en begrijpbaar voor elke inwoner
- Actieplan V1.2 Ook buiten de baliewerking is de organisatie steeds toegankelijk
- Actieplan V1.3 We communiceren eenvormig en duidelijk



- Actieplan V1.4 De organisatie geeft een dienstverlening ook op maat van kinderen en stimuleert anderen om dit ook te doen
- [Actieplan V1.5 Stad Halle breidt de zorginfrastructuur uit in functie van de behoefte van de betrokken inwoners](#)
- Actieplan V1.6 De stad ontwikkelt een efficiënte en kwaliteitsvolle kinderopvang
- Actieplan V1.7 De stad ondersteunt de Halse jeugdverenigingen

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V1 Dienstverlening op maat:

Het budget van de prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V1 Dienstverlening op maat wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.730,29	13.648,34	14.397,00	16.397,00	16.397,00	16.397,00
Uitgaven	157.160,15	184.635,85	262.438,97	210.944,15	197.462,35	193.536,65
Saldo	-152.429,86	-170.987,51	-248.041,97	-194.547,15	-181.065,35	-177.139,65
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	178.570,80	19.841,20	0,00
Uitgaven	17.433,07	76.561,38	88.817,41	942.792,22	271.000,00	0,00
Saldo	-17.433,07	-76.561,38	-88.817,41	-764.221,42	-251.158,80	0,00

[ACTIEPLAN V1.1: ONZE DIENSTVERLENING IS BEREIKBAAR EN BEGRIJPBAAR VOOR ELKE INWONER](#) [|PRIORITAIR BELEID|](#)

Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

De Stad Halle wil als meest nabije aanspreekpunt voor dienstverlening veel aandacht besteden aan het verhogen van de bereikbaarheid en toegankelijkheid. Digitalisering en innovatie binnen de dienstverlening zijn belangrijk om te kunnen voldoen aan de hedendaagse wensen en noden van de inwoners. Halle wil zijn (fysieke) dienstverlening optimaliseren om ervoor te zorgen dat de inwoners vlotter en efficiënter bediend kunnen worden.

Daarbij blijft de voortdurende aandacht voor maatschappelijk kwetsbare doelgroepen belangrijk, zodat de dienstverlening voor iedereen toegankelijk is.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Voor het voorzien van digitale signalisatie in het stadhuis en het sociaal huis werden de (technische) mogelijkheden bekeken. De effectieve uitrol van deze actie wordt voorzien in 2023 (ipv 2022). Ook de timing voor actie V1.1.17 'Uitbouwen van een buurtgerichte werking via een loketfunctie op het vlak van welzijn en zorg' zal een jaar meer kosten.

Actie V1.1.07 wordt hertaald van 'Ontwikkelen van een visie over waar producten afgeleverd kunnen worden' naar 'Producten en diensten naar voren halen in de keten van online - snelbalie - themabalie - maatwerk.' In dit kader werd er het afgelopen jaar gestart met videobellen voor burgerzaken en lokale economie. Een evaluatie wordt voorzien in het voorjaar 2023.

Actie V1.1.08 'Onderzoek en eventuele implementatie van een begeleide selfservice voor digitale dienstverlening aan het onthaal' wordt stopgezet gezien het opzetten van computerruimtes deze doelstelling beter zullen realiseren (actie V1.3.07).

Er worden twee nieuwe acties voorzien onder dit actieplan. Vanaf 2023 willen we de hulpverlening van sociale dienst en woonwinkel aanbieden vanuit het stadhuis voor een grotere toegankelijkheid en betere interne samenwerking (V1.1.23) en wensen we de dienstverlening van het stadskantoor kindvriendelijker te maken (V1.1.24).

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



Budget prioritair actieplan V1.1 Toegankelijke dienstverlening (Fysiek):

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	134.389,26	128.961,25	166.550,00	171.950,00	175.214,00	178.543,28
Saldo	-134.389,26	-128.961,25	-166.550,00	-171.950,00	-175.214,00	-178.543,28

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	660.728,36	112.835,23	45.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-660.728,36	-112.835,23	-45.000,00	0,00	0,00	0,00

Acties:

- V1.1.1 Herinrichting van de balies in het stadhuis (fase 1 - Huidige dienstverlening LO/burger)



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X					

- V1.1.2 Herinrichting van de balies in het stadhuis - fase 2 (welzijn/externe partners/ speel- o- theek, energiepunt,...)



Status: stopgezet AMJP 2021

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	X

- V1.1.3 Aanbieden van alle dienstverlening van de themabalies aan één balie op het gelijkvloers



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.1.4 Voorzien van digitale signalisatie in het stadhuis en het sociaal huis



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- V1.1.5 Verhogen van de klantgerichtheid van contactambtenaren door vorming, met aandacht voor klantdoelgroepen met specifieke noden.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.6 Beter benutten van infrastructuur van het sociaal huis bij pieken en dalen



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X					

- V1.1.7 Producten en diensten naar voren halen in de keten van online - snelbalie - themabalie - maatwerk.



Status: Afgerond 2022

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.8 Onderzoek en eventuele implementatie van een begeleide selfservice voor digitale dienstverlening aan het onthaal.



Status: Stopgezet AMJP 2022

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X				

- V1.1.9 Voortdurend onderzoeken hoe de openingsuren van het stadhuis het best afgestemd zijn op de behoeften van onze (werkende) inwoners.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X			

- V1.1.10 Uitbouwen van een loketwerking van huis van het kind.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.1.11 Integreren van service design trajecten voor levensgebeurtenissen met betrokkenheid van externe partners



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			



- V1.1.12 Kindvriendelijker maken van de onthaaldag voor nieuwe inwoners en sterker op integratie in de gemeenschap richten, en daarvoor frequenter organiseren



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- V1.1.13 Voorzien van een welkomspakket voor nieuwe inwoners



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- V1.1.14 Objectiveren van aanvullende steun en actieve rechtentoekening door het inzetten van het REMI-instrument.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



- V1.1.15 Voorzien van centrale verdeel- en afzetpunten voor pakketten en boodschappen (Deposit hubs)



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.1.16 Actualiseren van het taalbeleid van de geïntegreerde organisatie, met aandacht voor kwetsbare groepen en de diversiteit van de Halse bevolking



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X				

- V1.1.17 Uitbouwen van een buurtgerichte werking via een loketfunctie op het vlak van welzijn en zorg



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X		



- V1.1.18 Realiseren van toegankelijke openbare toiletten



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

- V1.1.19 Doorvoeren van noodzakelijke aanpassingen in samenwerking met Inter, conform het memorandum



Status: Afgerond 2022

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.20 Systematisch opvolgen van het advies van Inter bij elke projectrealisatie



Status: Afgerond 2022

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



- V1.1.21 De stad informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.1.22 Opzetten van een stadskantoor met nadruk op toegankelijkheid van eerstelijnsdienstverlening, expertise en continuïteit voor tweedelijnsdienstverlening.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- V1.1.23 Onderzoeken om hulpverlening van Sociale dienst en woonwinkel in het stadhuis te voorzien voor een grotere toegankelijkheid en interne samenwerking aan te bieden



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X		

- V1.1.24 Kindvriendelijk maken van de dienstverlening van het stadskantoor



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

ACTIEPLAN V1.2: OOK BUITEN DE BALIEWERKING IS DE ORGANISATIE STEEDS TOEGANKELIJK

Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Naast de fysieke dienstverlening is de organisatie ook steeds toegankelijk via diverse (digitale) kanalen. Internet is dé toegangspoort geworden voor een stroom aan informatie en tal van diensten. Daarom is het belangrijker dan ooit dat websites en (mobiele) apps voor iedereen bruikbaar en begrijpelijk zijn. Halle wil ook zijn bestaande telefonie-oplossing vernieuwen en inzetten op een communicatieplatform dat klaar is voor de toekomst. Dit platform moet bijdragen tot een betere telefonische dienstverlening aan de burgers door een verbeterde telefonische bereikbaarheid en de uitbouw van een contactcenter. De traditionele schriftelijke dienstverleningskanalen blijven we systematisch screenen op begrijpbaarheid en toegankelijkheid.



Aanpassing meerjarenplanning 2022:

De actie V1.2.01 'Promoten van het maken van online afspraken rekening houdend met de doelgroep en/of het product' werd gerealiseerd. Samen met de vernieuwde website werd de toepassing 'naarmijnafpraak' gelanceerd, waarmee mensen op hun smartphone alle eenvoudig details over hun afspraak kunnen zien (wanneer, waar moet ik zijn, wat moet ik meebrengen), en zich bovendien op de eigen smartphone kunnen aanmelden in het stadhuis.

Ook actie V1.2.02 'Introduceren van WhatsApp, messenger als contactkanalen om een-op-een klantenvragen te beantwoorden' werd naar voor gehaald in timing. De sociale dienst is bereikbaar via

whatsapp. Het stadskantoor & communicatie volgen messenger op. Dit communicatiekanaal zal niet extra gepromoot worden, gelet op waarschuwingen inzake reactiesnelheid vanuit het onderzoek van mystery shopping.

Actie V1.2.05 wordt hertaald. De post van de stad zal voorzien worden via mijn burgerprofiel en EBOX, niet via Doccle zoals voorzien in de oorspronkelijke actie. De timing voor deze actie wordt verlengd, tot 2023.

Ook actie V1.2.08 wordt hertaald van 'Uitbouwen van onze stadsapp en dit platform inzetten om onze dienstverlening verder te digitaliseren' naar 'Het platform 'mijn burgerprofiel' inzetten om onze dienstverlening verder te digitaliseren'. We zijn intussen opgestart met de Mijn-burgerprofiel-app, en er zijn trajecten lopende voor de verder doorontwikkeling via de oproep 'gemeente zonder gemeentehuis'.

Tenslotte wordt er een nieuwe actie voorzien onder dit actieplan, nl.: V1.2.19 'Videobellen introduceren als nieuw kanaal voor dienstverlening'.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V1.3: WE COMMUNICEREN EENVORMIG EN DUIDELIJK

Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Halle profileert zich als een betrokken en open organisatie met een eenvormige communicatie- en huisstijl. Via een aangepaste, duidelijke en uniforme communicatie willen we de afstand tussen de organisatie en de bevolking verkleinen. Binnen de verschillende communicatiekanalen wordt er vertrokken vanuit de beleving van de gebruiker. We laten mensen zelf aan het woord: hiermee communiceren we niet alleen op mensenmaat, we zorgen ook voor betrokkenheid en verbinding tussen burgers, de eigen buurt, de stad.





Aanpassing meerjarenplanning 2022:

Voor de actie V1.3.11 'Gerichter communiceren over verkeershinder en wegenwerken via het locatiegebonden communicatiekanaal', maken we gebruik van Holpr in plaats van Be-alert, de actie werd dan ook hertaald. Deze actie werd tevens gerealiseerd in 2022.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V1.4: DE ORGANISATIE GEEFT EEN DIENSTVERLENING OOK OP MAAT VAN KINDEREN EN STIMULEERT ANDEREN OM DIT OOK TE DOEN

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Een kindvriendelijke stad streeft in alle beleidsdomeinen naar respect voor de rechten van het kind. Kindvriendelijkheid vormt dan ook een rode draad doorheen de strategische meerjarenplanning. Bij de verdere uitbouw van onze dienstverlening hebben we oog voor onze kinderen en stimuleren we anderen dit ook te doen.



Aanpassing meerjarenplanning 2022:

Actie V1.4.4 'Voorzien van een rompertje met daarop het logo van Basiel' bij de aangifte van een geboorte en actie V1.4.5 'De stad is een betrouwbare partner bij de optimalisatie van het digitaal aanmeldingssysteem (CAR) voor het basis- en secundair onderwijs' werden gerealiseerd. De uitvoering van beide acties wordt opgenomen in de dagelijkse werking.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



ACTIEPLAN V1.5: STAD HALLE BREIDT DE ZORGINFRASTRUCTUUR UIT IN FUNCTIE VAN DE BEHOEFTE VAN DE BETROKKEN INWONERS [PRIORITAIR BELEID]

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle implementeert een verbreding en optimalisatie van het zorgaanbod dat een antwoord biedt op de lokale noden. Om een doeltreffend, integraal en kwaliteitsvol zorgaanbod te realiseren, investeert Halle in nieuwe zorginfrastructuur die hieraan tegemoetkomt. Daarnaast zet de stad ook in op het ontwikkelen en versterken van netwerkstructuren met diverse partners met het oog op afstemming en aftoetsing van organisatorische elementen, kennisdeling, samenwerking en de uitwerking van vernieuwende initiatieven.



Aanpassing meerjarenplanning 2022:

De timing voor actie V1.5.03 'Implementeren van een nieuwe inschalingsmethode (BELRAI) en financieringswijze (persoonsvolgende financiering)' in de werking van de subsector zorg wordt uitgebreid van 2022 naar 2023. De opleidingen 'train the trainer' werden opgestart in 2022. De verdere implementatie wordt voorzien in 2023.

Ook de timing voor actie V1.5.10 'Parkeren voor artsen en zorgverstrekkers vereenvoudigen door het promoten van stickers op privégaragepoorten die aanduiden dat deze doelgroep er mag parkeren' wordt uitgebreid, naar 2025. Het zorgparkeren werd al ingevoerd, maar er wordt bekeken om de werking te verruimen naar andere gemeenten en de werking verder te optimaliseren.

Daarnaast werden er ook twee nieuwe acties voorzien onder dit actieplan, nl. als eerste: V1.5.14 'Optimaliseren van de werking van het onthaal van de subsector zorg'. Naar aanleiding van de verbouwing van de inkomhal van het woonzorgcentrum, de verhuis van de thuiszorgdiensten naar het gebouw Bralion, de opening van het kinderdagverblijf 't Kadeeke en het onderbrengen van het dienstencentrum De Pasja in de feestzaal van het woonzorgcentrum - zijn we in de mogelijkheid om de werking van het onthaal voor de gehele subsector Zorg verder te optimaliseren. De uitvoering van deze actie is voorzien in 2022-2023.

De tweede, nieuw toegevoegde actie is V1.5.15 'Reactivatie en animatie: uitwerken van een teamoverschrijdende werking om zo de kwaliteit van de dienst- en de zorgverlening te verhogen'. Tot nu toe werd animatie apart opgepakt door residentiële zorg óf door niet-residentiële zorg. Vanaf 2023 zal dit



meer in onderlinge afstemming en samenhang opgepakt worden.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

Budget prioritair actieplan V1.5 Uitbreiding zorginfrastructuur:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	1.596.679,10	1.343.350,00	650.000,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	1.198.660,16	1.351.433,54	672.000,00	2.200,00	2.000,00
Saldo	0,00	398.018,94	-8.083,54	-22.000,00	-2.200,00	-2.000,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	6.345.774,73	759.974,50	480.833,56	533.025,05	0,00	0,00
Saldo	-6.345.774,73	-759.974,50	-480.833,56	-533.025,05	0,00	0,00

Acties:

- V1.5.1 Implementeren van een eerstelijnszone in onze werking.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.5.2 Uitwerken van een nieuwe visie rond wachtlijstbeheer voor alle clusters binnen de subsector zorg.



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			



- V1.5.3 Implementeren van een nieuwe inschalingsmethode (BELRAI) en financieringswijze (persoonsvolgende financiering) in de werking van de subsector zorg.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

- V1.5.4 Realiseren van een haalbaarheidsstudie betreffende een eventuele uitbreiding van de thuiszorg met een verpleegkundige dienst



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
				X	

- V1.5.5 Uitbouwen van een kwaliteitsvolle en veilige nachtpermanentie voor alle woonzorgvormen.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.5.6 Uitbouwen van een nieuw kinderopvanginitiatief met aandacht voor specifieke doelgroepen (flexibele uren)



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	

- V1.5.7 Opstellen van een masterplan zorginfrastructuur om beter in te spelen op de bestaande en toekomstige noden.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X		

- V1.5.8 Bouwen van nieuwe assistentiewoningen en een dementietuin voor het woonzorgcentrum



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- V1.5.9 Nood- en doorgangswoningsite in Lembeek vervangen en uitbreiden door inhuur en door renovatieprojecten



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.5.10 Parkeren voor artsen en zorgverstrekkers vereenvoudigen door het promoten van stickers op privégaragepoorten die aanduiden dat deze doelgroep er mag parkeren



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- V1.5.11. Analyseren van de huidige werking van de cluster IMZ via het project innovatieve arbeidsorganisatie. Het woonzorgcentrum Zonnig Huis evolueert naar nieuwe werkvormen met optimale inzet van personeel en gebruik van infrastructuur.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X		

- V1.5.12 Opzetten van een vaccinatiecentrum ikv de coronapandemie.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- V1.5.13 Smakelijke, duurzame en gezonde maaltijden aanbieden in het woonzorgcentrum, het buurtrestaurant, de dienstencentra en de thuiszorg, door middel van een sociale economie initiatief.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- V1.5.14 Optimaliseren van de werking van het onthaal van de subsector zorg



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

- V1.5.15 Reactivatie en animatie: uitwerken van een teamoverschrijdende werking om zo de kwaliteit van de dienst- en de zorgverlening te verhogen

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

ACTIEPLAN V1.6: DE STAD ONTWIKKELT EEN EFFICIËNT EN KWALITEITSVOLLE KINDEROPVANG

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle ontwikkelt, vanuit een breed netwerk, een efficiënt, toegankelijk en kwaliteitsvol aanbod aan kinderopvang, dit voor zowel voor- als buitenschoolse opvang. We realiseerden een uitbreiding en optimalisatie van het bestaande aanbod en zetten in op vernieuwende projecten.



Aanpassing meerjarenplanning 2022:

Onder dit actieplan wordt er één nieuwe actie voorzien, V1.6.9 'Ondersteuning van de stedelijke kinderopvanginitiatieven door de inzet van een pedagogische coach'. De uitrol van deze actie wordt voorzien in 2022-2023. Het gaat hierom een samenwerkingsverband tussen de Stad Halle, de gemeente Sint-Pieter-Leeuw en kinderdagverblijf "De Kapoentjes" in Halle. Op deze wijze kan ingezet worden op een voltijdse coach en kan van elkaar geleerd worden en complementair worden gewerkt.

Daarnaast werd de timing van de actie V1.6.7 'Ondersteunen van zelfstandige kinderopvanginitiatieven bij de opstart of uitbreiding via een subsidiereglement' aangepast, deze actie werd gerealiseerd in 2022.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V1.7: DE STAD ONDERSTEUNT DE HALSE JEUGDVERENIGINGEN

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle ondersteunt, vanuit zijn regierol, de uitbouw van Halse jeugdverenigingen die voor kinderen en jongeren een aantrekkelijk vrijetijdsaanbod realiseren, pedagogische accenten leggen en inspelen op hun leefwereld en interesses.





Helemaal
voor Halle

Aanpassing meerjarenplanning 2022:

De timing voor actie V1.7.6 'Verbouwen van de zolder van het kasteelgebouw in Lembeek tot verenigingslokalen' werd uitgebreid van 2022 naar 2023.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



DOELSTELLING V2: WE ZORGEN VOOR EEN GERICHT EN SOCIAAL BELEID OP MAAT VAN DE MEEST KWETSBARE INWONERS VAN ONZE STAD

Het nieuw Decreet Lokaal Sociaal Beleid wil handvaten aanreiken die toelaten om echt te kiezen voor kwetsbare medeburgers. Het lokaal bestuur kan de coördinatie opnemen en ervoor zorgen dat diensten en organisaties gezamenlijke verantwoordelijkheid opnemen om de problemen, op diverse terreinen, aan te pakken. Halle wil daarom werk maken van een gericht en sociaal beleid op maat van de meest kwetsbare inwoners van onze stad. Daarmee bouwt ze zelf aan hulp- en dienstverlening die afgestemd wordt op de meest kwetsbaren, maar ondersteunt en optimaliseert ze ook samenwerkingen en projecten met diverse partners om deze doelstelling te realiseren.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN (SDG's)



Budget :

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	250.016,89	230.571,27	679.444,55	1.153.758,14	1.020.285,92	654.025,46
Uitgaven	323.308,86	427.706,73	857.711,60	1.384.078,57	1.205.682,78	826.577,01
Saldo	-73.291,97	-197.135,46	-178.267,05	-230.320,43	-185.396,86	-172.551,55
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	282.360,83	282.360,83	141.417,11	140.943,72	0,00
Uitgaven	0,00	390.000,00	781.768,25	426.841,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-107.639,17	-499.407,42	-285.423,89	140.943,72	0,00

OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We zorgen voor een gericht sociaal beleid op maat van de meest kwetsbare inwoners van onze stad':

- Actieplan V2.1 De stad ondersteunt en stimuleert alle gezinnen.
- Actieplan V2.2 De stad voert een actief sport- en gezondheidsbeleid op maat van iedereen.
- Actieplan V2.3 We realiseren een geïntegreerd breed onthaal (GBO) binnen eerstelijnszone Zennevallei gericht op kwetsbare gezinnen
- Actieplan V2.4 De stad zoekt kwetsbare doelgroepen actief op
- Actieplan V2.5 Kwetsbare doelgroepen krijgen maximale kansen om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod
- Actieplan V2.6 De stad bestrijdt armoede vanuit alle beleidsdomeinen.
- Actieplan V2.7 De stad neemt haar regierol inzake sociale economie op.

Budget niet prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V2 Gericht sociaal beleid:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	250.016,89	230.571,27	679.444,55	1.153.758,14	1.020.285,92	654.025,46
<i>Uitgaven</i>	323.308,86	427.706,73	857.711,60	1.384.078,57	1.205.682,78	826.577,01
Saldo	-73.291,97	-197.135,46	-178.267,05	-230.320,43	-185.396,86	-172.551,55
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	282.360,83	282.360,83	141.417,11	140.943,72	0,00
<i>Uitgaven</i>	0,00	390.000,00	781.768,25	426.841,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-107.639,17	-499.407,42	-285.423,89	140.943,72	0,00

Binnen deze doelstelling zijn geen prioritaire actieplannen bepaald.

ACTIEPLAN V2.1: DE STAD ONDERSTEUNT EN STIMULEERT ALLE GEZINNEN.

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle is een stad waar kinderen moeten kunnen opgroeien in warme en krachtige gezinnen. De stad bouwt hiertoe een divers gezins- en opvoedingsondersteunend beleid uit. Er worden verschillende initiatieven geïnitieerd zodat ouders nabij en op maat ondersteuning en begeleiding vinden in hun opvoedingstaak. Met het beleid voor gelijke onderwijskansen wil de stad Halle alle kinderen dezelfde optimale mogelijkheden bieden om te leren en zich te ontwikkelen. De stad werkt hiervoor intensief samen met de verschillende onderwijspartners via projecten, en stimuleert samenwerking en netwerking om de toegankelijkheid van het onderwijs te maximaliseren.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie V2.1.2 'Digitaliseren van het tweedehandsproject van Buurthuis Ommekaar (tweedehands babyspullen) zodat er makkelijker kan opgezocht worden welk materiaal er voorhanden is' werd na een bevraging bij verschillende partners en bestaande babytheken stopgezet.

De timing voor actie V2.1.4 'Onderzoek naar uitbreiding van het NAFTA-traject op basis van de noden van de huidige werking' werd verruimd naar 2025 gezien dit verder evolueert.

Daarnaast wordt actie V2.1.5 'Verderzetten en eventueel uitbreiden van Het taalbad, Halle Talen' hertaald naar 'Oefenkansen Nederlands organiseren voor kinderen en jongeren', zo wordt deze actie inhoudelijk ook verruimd. Daarnaast wordt er een nieuwe actie voorzien rond oefenkansen Nederlands, nl.: V2.1.7 'Oefenkansen Nederlands organiseren voor volwassenen en gezinnen'. Op die manier kan er transparant gerapporteerd worden over initiatieven voor diverse doelgroepen.

Tenslotte worden er nog twee acties toegevoegd onder dit actieplan, nl.: V2.1.6 'Huisvesten en ondersteunen van Oekraïense oorlogsvluchtelingen' in het kader van de initiatieven die opgenomen worden m.b.t. de Oekraïne-crisis.' en 2.1.8 'Uitwerken van een huiswerkproject met Halse scholen' waarbij de focus vooral ligt op "leren leren".

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V2.2: DE STAD VOERT EEN ACTIEF SPORT- EN GEZONDHEIDSBELEID OP MAAT VAN IEDEREEN.

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle zet in op gezondheid. Enerzijds activeert ze iedere inwoner tot levenslang sporten door een divers, kwalitatief, toegankelijk beweeg- en sportaanbod te organiseren en te ondersteunen. Anderzijds werkt de stad een lokaal gezondheidsbeleid uit dat, vertrekkend van een degelijke kennis en analyse van de gezondheidssituatie van de inwoners en wijzigingen binnen de gezondheidssector, prioriteiten legt en ontwikkelt tot een samenhangend geheel van preventieve en curatieve acties. Bijzondere aandacht gaat naar het bereiken van kwetsbare doelgroepen.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De acties binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V2.3: WE REALISEREN EEN GEÏNTEGREERD BREED ONTHAAL (GBO) BINNEN EERSTELIJNSZONE ZENNEVALLEI GERICHT OP KWETSBARE GEZINNEN

Verantwoordelijke sector: Samenleving

De stad wil ervoor zorgen dat alle burgers, en zeker de meest kwetsbaren, toegang tot zorg en hulpverlening krijgen. Halle zet daarom in op de realisatie van een integraal lokaal sociaal beleid, een geïntegreerd onthaal en een evenwicht tussen de actor- en regierol bij de uitwerking ervan. Een nauwe samenwerking en kennisdeling met andere zorg- en dienstverleningspartners is hierbij essentieel.

Bij het realiseren van een geïntegreerd breed onthaal binnen de eerstelijnszone Zennevallei kunnen hulpverleners de doelgroep aanmelden via een digitaal aanmeldplatform. We proberen o.a. via buurtwerking de doelgroep te bereiken. Er komt een stuurgroep met de sociale diensten, het CAW en de diensten maatschappelijk werk met het oog op informatie-uitwisseling en innovatieve projecten en een praktijkgroep met basiswerkers voor trajectbepaling. Een coördinator zorgt voor deze afstemming en de betrokkenheid van basiswerkers en de doelgroep.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie V2.3.1 'We ontwikkelen een digitaal aanmeldpunt op niveau van de eerstelijnszone Zennevallei' wordt hertaald naar 'Ontwikkelen van een geïntegreerd breed onthaal in samenwerking met de eerstelijnszone Zennevallei.' zodat de actie de lading beter dekt.

Daarnaast wordt actie V2.3.5 'We bevragen de doelgroep en de toeleiders om drempels weg te werken en betrekken basiswerkers via werkgroepen en praktijkmomenten' stopgezet. Er werden specifieke subsidies aangevraagd, maar deze werden niet toegekend.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V2.4: DE STAD ZOEKT KWETSBARE DOELGROEPEN ACTIEF OP

Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Via verschillende outreachende praktijken wil de stad verbinding maken met maatschappelijk kwetsbare doelgroepen. Uitgangspunt bij deze initiatieven is het actief contact leggen met de kwetsbare doelgroep zodat de toeleiding naar de hulp- en dienstverlening vlotter kan verlopen en signalen sneller opgevangen kunnen worden.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie V2.4.1 'Voorzien in één duidelijk aanspreekpunt voor medewerkers en partners die bij de mensen thuis komen om problematische situaties eenvoudig te signaleren' wordt stopgezet. Het aanspreekpunt kan gerealiseerd en gerapporteerd worden via het meldpunt van het Geïntegreerd-breed-onthaal (GBO),

actie V2.3.1 'Ontwikkelen van een geïntegreerd breed onthaal in samenwerking met de eerstelijnszone Zennevallei'.

V2.4.2 'Onderzoek om de buurtgerichte werking uit te bouwen onder meer door het inzetten van een camper.' wordt hertaald naar 'Onderzoek om de buurtgerichte werking decentraal vorm te geven.'

De timing voor actie V2.4.3 'Een brugfiguur in de Halse scholen leidt kwetsbare gezinnen toe tot het hulpverleningsaanbod' wordt uitgebreid tot 2025. Dit omwille van de goede resultaten van de eerste proefperiode en onder impuls van subsidies van 'Plan Samenleven'.

Daarnaast worden er zes nieuwe acties voorzien onder dit actieplan, nl.

- V2.4.4 Computerhulp aan huis om de toegang tot digitale diensten van cliënten van de sociale dienst te verzekeren
- V2.4.5 Halle onderneemt actie om samenleven in diversiteit te bevorderen en discriminatie en racisme tegen te gaan
- V2.4.6 Organiseren van openbare computerruimtes
- V2.4.7 Organiseren van een uitleendienst voor digitale toestellen
- V2.4.8 Er wordt een aanbod aan digitale opleidingen op maat gecreëerd in de openbare computerruimtes en in mobiele klassen
- V2.4.9 Er wordt een overleg opgezet met alle aanbieders van digitaal aanbod om het aanbod in Halle op elkaar af te stemmen

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V2.5: KWETSBARE DOELGROEPEN KRIJGEN MAXIMALE KANSEN OM DEEL TE NEMEN AAN HET VRIJETIJDSAANBOD

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Het stadsbestuur ondersteunt en organiseert een vrijetijdsaanbod voor kwetsbare doelgroepen. Dit gebeurt via de uitbouw en optimalisatie van een aangepast aanbod, het wegwerken van drempels en een samenwerking met gespecialiseerde organisaties.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie V2.5.3 'Uitbreiden van de bestaande begeleiderspas voor buddy-werkingen met kwetsbare doelgroepen' wordt hertaald naar 'De stad zet in op buddy-werkingen met kwetsbare doelgroepen.'

Actie V2.5.4 'Actualiseren van subsidiereglementen waarbij rekening wordt gehouden met de bijdrage die verenigingen leveren om mensen in kwetsbare situaties te bereiken' wordt verder uitgebreid naar 2025. Dit is een blijvend actiepunt waar jaarlijks op gerapporteerd wordt.

Actie V2.5.5 Uitbouwen van een 'Rap op stap'-kantoor om de vakantieparticipatie te bevorderen werd gerealiseerd in 2022. De timing werd dan ook naar voor gehaald. Het 'Rap op stap'-kantoor kende een valse start wegens Covid. Er bleef slechts één vrijwilliger over en het aantal klanten lag niet hoog. In mei 2022 werd het kantoor opnieuw gelanceerd.

Tenslotte werd de timing voor actie V2.5.6 'Proactieve toekenning van de kom!pas vrijetijdspas aan mensen met het statuut verhoogde tegemoetkoming' uitgebreid naar 2022. Deze actie werd intussen gerealiseerd.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V2.6: DE STAD BESTRIJD TEGEN ARMOEDE VANUIT ALLE BELEIDSDOMEINEN.

Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

De stad wil inzetten op dienstverlening en beleidsinitiatieven die inclusiviteit hoog in het vaandel dragen. Halle beschouwt de bestrijding van armoede dan ook als een uitdaging over alle beleidsdomeinen heen. Daarom werkt de stad aan een inclusief en geïntegreerd armoedebeleid vanuit de diverse beleidsdomeinen (wonen, werken, budgethulp, zorg, opvoeding, e.a.). Ze organiseert meer synergie op het terrein door een betere samenwerking en coördinatie met en tussen verschillende partners.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor actie V2.6.01 'Kinderen meer betrekken in het traject van budgethulpverlening' werd naar voor gehaald, deze actie werd gerealiseerd in 2022. Er werd een opleiding voorzien voor de maatschappelijk werkers. Verder zal dit vormgegeven worden binnen de hulpverleningsrelatie.

De timing voor actie V2.6.07 'Inspanningen leveren om de toegang van jongeren, met beperkt netwerk, tot vakantiewerk te verhogen' werd uitgebreid van 2022 tot 2025.

Daarnaast worden er vier nieuwe acties voorzien onder dit actieplan, nl.

- V2.6.16 Taalcoaching voor medewerkers op de werkvloer (2022-2023)
- V2.6.17 De stad activeert cliënten met bijzonder grote afstand tot de arbeidsmarkt via individuele, outreachende begeleiding (2022-2025)
- V2.6.18: In het kader van het lokaal sociaal beleid het netwerk tussen de Halse sociale partners versterken (2022-2023)
- V2.6.19 Bijkomende ondersteuning van kwetsbare inwoners ikv de gestegen noden door de energiecrisis (2022-2023)

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V2.7: DE STAD NEEMT HAAR REGIEROL INZAKE SOCIALE ECONOMIE OP.

Verantwoordelijke sector: Samenleving

De stad Halle heeft bijzondere aandacht voor het tewerkstellen van mensen voor wie de afstand tot de arbeidsmarkt het grootst is. Daarnaast wil de stad de regierol opnemen inzake sociale economie en tewerkstelling in de regio Zuidwest Rand.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De acties onder dit actieplan werden onder gewijzigde Vlaamse beleidsprioriteiten aangepast. Om hierover transparant te kunnen rapporteren worden er nieuwe acties voorzien onder dit actieplan:

- V2.7.5 'De regisseur sociale economie en werk neemt de lokale regierol op omtrent sociale economie en werk bij de drie lokale besturen'
- V2.7.6 'De regisseur sociale economie en werk organiseert/neemt deel aan netwerkmomenten in het kader van sociale economie en werk'
- V2.7.7 'Deelname door de regisseur sociale economie en werk aan de themawerkgroep 'Werk & Economie'
- V2.7.8 'Expertise opbouwen m.b.t. personen met een afstand tot de arbeidsmarkt'
- V2.7.9 'Promoten en mee ondersteunen van de sociale en circulaire economie'
- V2.7.10 'De regisseur sociale economie en werk stimuleert aankopen met sociale impact'
- V2.7.11 'Opvolgen van de samenwerkingsovereenkomst en bijhorend actieplan tussen VDAB en Zuidwest Rand'
- V2.7.12 'Deelname door de regisseur sociale economie en werk aan de provinciale werkgroep lokale besturen en sociale partners'

De overige acties onder dit actieplan worden aangeduid als gerealiseerd. De verderzetting wordt voorzien onder de nieuwe acties volgens de Vlaams beleidsprioriteiten.



DOELSTELLING V3: WE VERSTERKEN HET BUURTGEVOEL EN DE SAMENHANG IN ONZE STAD

Het Halse beleid, de omgeving en vernieuwende projecten moeten ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen stimuleren. Halle wil met diverse initiatieven het samenleven in de stad bevorderen. Het versterken van de sociale cohesie en verbeteren van de leefbaarheid van buurten staan hierbij centraal.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	9.345,00	29.387,00	39.183,00	30.000,00	30.000,00
Uitgaven	210.442,02	252.629,78	270.406,85	322.389,85	301.206,85	301.206,85
Saldo	-210.442,02	-243.284,78	-241.019,85	-283.206,85	-271.206,85	-271.206,85
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	9.757,04	29.271,10	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00
Saldo	-9.757,04	-29.271,10	0,00	-100.000,00	-100.000,00	0,00

OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We versterken het buurtgevoel en de samenhang in onze stad':

- Actieplan V3.1 We stimuleren ontmoeting en interactie tussen inwoners, buurten en gemeenschappen.
- Actieplan V3.2 Vanuit de regierol zet Halle in op sociaal wonen en promoot alternatieve woonvormen
- Actieplan V3.3 De stad versterkt en stimuleert buurtzorg

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V3 Versterken van het buurtgevoel:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	9.345,00	29.387,00	39.183,00	30.000,00	30.000,00
Uitgaven	210.442,02	252.629,78	270.406,85	322.389,85	301.206,85	301.206,85
Saldo	-210.442,02	-243.284,78	-241.019,85	-283.206,85	-271.206,85	-271.206,85
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	9.757,04	29.271,10	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00
Saldo	-9.757,04	-29.271,10	0,00	-100.000,00	-100.000,00	0,00

Binnen deze doelstelling zijn geen prioritaire actieplannen bepaald.

AP V3.1: WE STIMULEREN ONTMOETING EN INTERACTIE TUSSEN INWONERS, BUURTEN EN GEMEENSCHAPPEN.

Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Halle stimuleert ontmoeting en interactie via inspraak, participatie en het ondersteunen van burgerinitiatieven. Halle motiveert en ondersteunt hierbij initiatiefnemende burgers.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie V3.1.03 'Bevorderen van samenwerkingen tussen clubs en de sociale partners via het platform open

sociale sportclub via de organisatie van laagdrempelige activiteiten' werd hertaald 'Bevorderen van samenwerkingen tussen clubs en de sociale partners met als doel het bevorderen van inclusie.' In 2022 werd het project sportbuddies opgestart, deze haken in op de campagne 'samen sport je meer' van Sport Vlaanderen. Daarnaast werden er ook begeleide wandelingen, fietstochten en zwembeurten georganiseerd.

Daarnaast werd ook actie V3.1.07 'Opstarten van een verhalenreeks 'Halle door de bril van...' over de beleving in onze wijken door middel van videoreportages en -getuigenissen' hertaald naar 'Opstarten van een verhalenreeks over de beleving in onze wijken.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V3.2: VANUIT DE REGIEROL ZET HALLE IN OP SOCIAAL WONEN EN PROMOOT ALTERNATIEVE WOONVORMEN

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle ondersteunt vanuit zijn regierol de ontwikkeling van een passend woonaanbod voor elke doelgroep, met specifieke aandacht voor sociaal wonen en alternatieve woonvormen.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De actie V3.2.2 'Oprichten van een netwerk van Halse assistentiewoningen, zodat aanbieders in de regio ervaringen kunnen uitwisselen en samen bouwen aan een complementair en kwalitatief aanbod' wordt stopgezet. Indien er nood is aan verdere uitwisseling tussen (Halse) assistentiewoningen lijkt het opportuun om dit te realiseren vanuit en op niveau van de eerstelijnszone.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



ACTIEPLAN V3.3: DE STAD VERSTERKT EN STIMULEERT BUURTZORG

Verantwoordelijke sector: Samenleving

De doelstelling van buurtzorg is mensen hulp en zorg te bieden vanuit hun vertrouwde omgeving. Op deze manier proberen we mede een antwoord te bieden op de uitdagingen in de zorg. Halle versterkt en stimuleert buurtzorg door het eigen aanbod uit te breiden, buurtnetwerken op te zetten en door vrijwilligers en mantelzorgers te ondersteunen. Via een netwerk van professionele medewerkers en vrijwilligers willen we de behoefte aan zorg sneller vaststellen, signaleren en opstarten met oog op de behoeften van de individuele zorgvrager.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie V3.3.5 werd hertaald van 'Uitvoeren van een analyse voor de eventuele oprichting van een nieuwe ontmoetingsruimte te Buizingen' naar 'Uitwerken van een zorgzame buurt in Buizingen.' zodat de benaming van de actie de lading beter dekt. De realisatietermijn werd naar voor gehaald, van 2024 naar 2022. Op basis van voortschrijdend inzicht en onderzoek in kader van de uitbouw van een derde dienstencentrum werd de locatie in actie V3.3.2 'Aanvragen van een erkenning voor de uitbouw van een derde dienstencentrum aangevuld met 'Ten Hove'. Daarnaast werd de timing voor actie V3.3.3 'Renoveren van Lokaal Dienstencentrum De Lemoon' uitgebreid met 1 jaar van 2022, naar 2023. Ook de realisatietermijn voor actie V3.3.4 'Creëren van een aangename ontmoetings –en belevingsplaats voor de bewoners van De Paviljoentjes, Ten Hove en de gebruikers van de volkstuintjes' werd uitgebreid naar 2023.

Tenslotte werd de timing voor actie V3.3.7 'Aanspreekpunt creëren voor mantelzorgers, zodat de Hallenaren die zorgen voor familie en vrienden voldoende ondersteuning krijgen' naar voor gehaald, dwz naar 2022. In dit kader werd de toelage voor thuis- en mantelzorg van stad Halle geëvalueerd. Daarnaast blijkt de welzijnsbalie centraal aanspreekpunt voor mantelzorgers. Dit wordt opgenomen onder de recurrente werking binnen het dienstverleningsaanbod van onze stad.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



DOELSTELLING V4: ELKE HALLENAAR WORDT ACTIEF BETROKKEN BIJ HET UITSTIPPELEN VAN ONS BELEID

Participatie en co-creatie hebben verschillende voordelen. Het creëert betrokkenheid van inwoners, verhoogt de legitimiteit van beslissingen en verbetert daarmee ook de slagkracht van het beleid. Tegelijk kan participatie ook zorgen voor inhoudelijke verrijking en kan het alternatieven aanreiken voor de kijk op een probleem. Participatie doet vertrouwen in elkaar groeien en versterkt de betrokkenheid. Een doorgedreven dialoog tussen de lokale overheid en burgers/belanghebbenden zorgt voor meer verbinding en een dienstverlening die in grotere mate beantwoordt aan de behoeften en verwachtingen van onze inwoners.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	24.143,14	23.154,04	58.203,60	77.282,25	81.436,75	76.995,82
Saldo	-24.143,14	-23.154,04	-58.203,60	-77.282,25	-81.436,75	-76.995,82

OVERZICHT ACTIEPLANNEN:

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Elke Hallenaar wordt actief betrokken bij het uitstippelen van ons beleid':

- Actieplan V4.1 De stad betreft zoveel mogelijk de burgers en organisaties bij haar beleid.
- Actieplan V4.2 Halle bouwt samen met kinderen en jongeren een kindvriendelijke stad uit
- Actieplan V4.3 Het uitstippelen van het beleid gebeurt via diverse adviesgroepen
- Actieplan V4.4 De stad heeft oog en oor voor wat er leeft bij de inwoners

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling V4: Actief betrokken Hallenaar:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	24.143,14	23.154,04	58.203,60	77.282,25	81.436,75	76.995,82
Saldo	-24.143,14	-23.154,04	-58.203,60	-77.282,25	-81.436,75	-76.995,82

Binnen deze doelstelling zijn geen prioritaire actieplannen bepaald.

ACTIEPLAN V4.1: DE STAD BETREKT ZOVEEL MOGELIJK DE BURGERS EN ORGANISATIES BIJ HAAR BELEID.

Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Het Halse stadsbeleid is waar mogelijk een participatief beleid. De stad betreft optimaal haar inwoners en diverse actoren in de stad zoveel mogelijk, en dit zowel bij beleidsontwikkelingen als bij acties. Dit gebeurt door hen te informeren, te laten meedenken, te laten adviseren, mee communiceren, mee te laten werken, mee te laten beslissen en/of te laten co-creëren.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De actie V4.1.3 'Uitbouwen van een onlinecommunicatie- en participatieplatform om met onze inwoners het beleid de komende jaren verder uit te tekenen' werd gerealiseerd in 2022 via de uitrol van Hoplr. De realisatietermijn werd aangepast naar 2022.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V4.2: HALLE BOUWT SAMEN MET KINDEREN EN JONGEREN EEN KINDVRIENDELIJKE STAD UIT

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle voert een kind- en jeugd vriendelijk beleid, dat zichtbaar is in alle levensdomeinen en met aandacht voor kwetsbare jongeren. In een kindvriendelijke stad zijn kinderen en jongeren volwaardige medeburgers en krijgen ze de kans om deel uit te maken van de stad, er mee over na te denken en er als volwaardige inwoners mee vorm aan te geven.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor actie V4.2.01 'Participatief onderzoek voeren om het programmatieaanbod voor ouders en kinderen te verbeteren' wordt aangepast. Deze actie zal opgestart worden in 2023.

Daarnaast werd de timing voor actie V4.2.04 'Actiever en systematischer communiceren van het aanbod binnen CTE naar de scholen, en scholen ondersteunen om op dat aanbod in te tekenen' naar voor gehaald. Deze actie werd gerealiseerd in 2022. De aangepaste werking over het communiceren van het aanbod naar scholen toe wordt verder opgenomen in het recurrent beleid van de sector.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V4.3: HET UITSTIPPELEN VAN HET BELEID GEBEURT VIA DIVERSE ADVIESGROEPEN

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle neemt de nodige initiatieven om de participatie met de burgers te bevorderen. Een vorm van burgerparticipatie zijn de adviesraden. Via diverse adviesraden wint de stad Halle advies en informatie in, die gebruikt wordt bij beleidsvorming. Door het optimaliseren van de samenwerking met de verschillende adviesraden wil men inspraak van diverse doelgroepen realiseren.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor actie V4.3.2 'Ecosportief team adviseert het beleid bij aanpassingen aan het sportcomplex' wordt naar voor gehaald. Deze actie wordt verder opgenomen in de uitwerking van het actieplan B3.6: 'Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie - site De Bres-Leide-Slingerweg'. Het ecosportief team wordt in dit kader ruimer opgevat. Alle gebruikers van het sportcomplex, nu en in de toekomst, zullen worden betrokken bij de nieuwbouw via een participatietraject.

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan werden gerealiseerd, en worden verder opgenomen in het recurrent beleid van de stad. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN V4.4: DE STAD HEEFT OOG EN OOR VOOR WAT ER LEEFT BIJ DE INWONERS

Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

De stad wil weten wat er leeft en wat de noden zijn van de inwoners van onze stad. Via diverse communicatie- en sociale mediakanalen worden de noden en behoeften van burgers gecapteerd. Deze informatie wordt gebruikt om de eigen dienstverlening te optimaliseren en eventueel bij te sturen.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie V4.4.1 'Voorzien van een wekelijkse sociale media-analyse voor bestuursleden, beleidsmedewerkers en leidinggevenden' werd stopgezet. De sociale media-analyse werd voorzien via een digitale tool die ook gebruikt werd voor de monitoring van sociale media. Er werd gekozen deze tool niet langer te gebruiken.

De actie V4.4.3 'Inwoners actiever inzetten om maatschappelijk relevante boodschappen te vertellen' werd in 2022 gerealiseerd. Inwoners worden via verschillende communicatiekanalen aan het woord



Helemaal
voor Halle

gelaten. Deze manier van werken is intussen ingebed in het reguliere communicatieplan van de stad Halle.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



LEEFBAAR & BELEVING

De stad Halle wil inzetten op leefbaarheid en beleving in de stad in al haar facetten. Met het begrip leefbaarheid wordt aangegeven hoe aantrekkelijk en/of geschikt een gebied is om er te wonen, te werken, te vertoeven. Het is een verzamelwoord voor kwaliteitskenmerken van een woonomgeving en het is dus multidimensionaal. Bepalende factoren inzake leefbaarheid zijn onder andere de kwaliteit van de openbare ruimte, de aanwezigheid van voorzieningen, mobiliteit en aandacht voor milieu en duurzaamheid.

Winkels. Horeca. Cultuur. Vermaak. Sfeer. Ontmoeting. Het zijn allemaal belangrijke elementen in het kader van beleving in onze stad. Samen bepalen die elementen de belevingswaarde en de ervaring die inwoners en bezoekers hebben met onze stad.

Beide aspecten, leefbaar en beleving, zijn nauw met elkaar verbonden en versterken elkaar.

Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	50.295,09	132.836,51	240.511,00	141.500,00	509.785,78	122.500,00
Uitgaven	1.654.798,06	2.394.444,94	2.675.400,12	3.133.352,82	3.126.240,60	2.662.150,45
Saldo	-1.604.502,97	-2.261.608,43	-2.434.889,12	-2.991.852,82	-2.616.454,82	-2.539.650,45
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	68.011,00	2.125.871,49	592.244,82	1.908.816,71	250.000,00	2.000.000,00
Uitgaven	9.157.700,63	9.305.119,03	16.935.639,66	22.084.536,70	11.518.589,03	12.406.720,00
Saldo	-9.089.689,63	-7.179.247,54	-16.343.394,84	-20.175.719,99	-11.268.589,03	-10.406.720,00

DOELSTELLING B1 : TOERISME EN ONDERNEMEN GAAN HIER HAND IN HAND EN VERSTERKEN ELKAAR

Halle profileert zich als een bruisende belevingsstad voor inwoners en bezoekers en ontwikkelt een aanbod dat een interessante belevingswaarde koppelt aan de ondersteuning van het lokaal economisch weefsel. Het aanbod geeft kansen tot zelfontplooiing en stimuleert sociale ontmoeting en gemeenschapsversterking.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	190.518,00	102.500,00	489.785,78	102.500,00
Uitgaven	144.961,88	325.445,41	595.817,04	610.973,53	824.242,47	386.838,00
Saldo	-144.961,88	-325.445,41	-405.299,04	-508.473,53	-334.456,69	-284.338,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	14.883,00	566.521,97	173.500,00	512.976,00	0,00	0,00
Uitgaven	488.632,38	249.803,51	2.760.086,69	1.500.495,21	1.550.000,00	10.000,00
Saldo	-473.749,38	316.718,46	-2.586.586,69	-987.519,21	-1.550.000,00	-10.000,00

OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Toerisme en ondernemen gaan hier hand in hand en versterken elkaar' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B1.1 Stimuleren van de commerciële activiteit op het grondgebied
- Actieplan B1.2 Halle benut maximaal zijn toeristische troeven
- Actieplan B1.3 We koesteren ons ruim en divers erfgoed en maken het toegankelijk



Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B1 Toerisme en ondernemen versterken elkaar:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Uitgaven	44.316,00	59.247,00	121.111,33	127.338,00	133.588,00	81.838,00
Saldo	-44.316,00	-59.247,00	-121.111,33	-27.338,00	-33.588,00	18.162,00
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	14.883,00	566.521,97	173.500,00	512.976,00	0,00	0,00
Uitgaven	488.632,38	249.803,51	2.735.086,69	1.471.635,50	1.550.000,00	10.000,00
Saldo	-473.749,38	316.718,46	-2.561.586,69	-958.659,50	-1.550.000,00	-10.000,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling B1 Toerisme en ondernemen versterken elkaar wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

ACTIEPLAN B1.1: STIMULEREN VAN DE COMMERCIËLE ACTIVITEIT OP HET GRONDGEBIED

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle heeft alle troeven om succesvol ondernemen waar te maken. Met zijn geografische ligging, uitstraling en bereikbaarheid heeft onze stad heel wat kenmerken in handen die ondernemerschap moeten stimuleren. Vandaag worden we helaas geconfronteerd met heel wat leegstand in het handelscentrum van onze stad. We willen dit aanpakken door het opzetten van proeftuinen en door starters de mogelijkheid te geven om te experimenteren. We ontmoedigen leegstand en te hoge huurprijzen door in te zetten op een leegstandsheffing. De opbrengsten van deze heffing investeren we integraal in de promotie van de lokale handel en ter bestrijding van verdere leegstand. Er worden heel wat acties op touw gezet om winkelen in Halle nog aantrekkelijker te maken. Deze acties zullen in nauw overleg met de verschillende stakeholders gekozen en uitgevoerd worden.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Onder dit actieplan worden twee nieuwe acties opgenomen, nl: B1.1.13 'Subsidie 'Wonen boven winkel met het oog op de verfraaiing en verduurzaming van handelspanden', met als doel de handelskern klimaatbestendig en attractiever te maken, en B1.1.12 "Win je winkel" om leegstand tegen te gaan en

startende ondernemers een duwtje in de rug te geven'. Beide acties starten op in 2022 en worden voorzien tem 2025.

Actie B1.1.02 'Invoeren van een leegstandstaks in het kader van leegstandsbestrijding in het Halse commercieel centrum' werd gerealiseerd in 2022. De timing van deze actie werd dan ook in deze zin aangepast.

De actie B1.1.08 'Voeren van marktpromotie om de markt aantrekkelijker te maken en nieuwe initiatieven mogelijk te maken' wordt samengevoegd met B1.1.6 'promoten van de wekelijkse markten door het voorzien van specifieke animatie, mits het verhogen van de marktbijdrage'. Op die manier kan transparant en volledig gerapporteerd worden via één actie omtrent de diverse initiatieven.

Tenslotte wordt de actie B1.1.11 'Lokale publiciteit via slimme interactieve infozuilen' uitgebreid in timing, tot 2024. De actie kadert binnen het VISUALO project dat werd goedgekeurd binnen de subsidieoproep 'City of Things'. De timing werd dan ook aangepast naar aanleiding van de goedkeuring van deze subsidies.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

Budget prioritair actieplan B1.1 Stimuleren van commerciële activiteit:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	190.518,00	2.500,00	389.785,78	2.500,00
<i>Uitgaven</i>	100.645,88	266.198,41	474.705,71	483.635,53	690.654,47	305.000,00
Saldo	-100.645,88	-266.198,41	-284.187,71	-481.135,53	-300.868,69	-302.500,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	0,00	0,00	25.000,00	28.859,71	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-25.000,00	-28.859,71	0,00	0,00



Acties

- B1.1.1 Samenwerken met en ondersteunen van een externe partner in kader van leegstandsbestrijding in het Halse commercieel centrum.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- B1.1.2 Invoeren van een leegstandstaks in het kader van leegstandsbestrijding in het Halse commercieel centrum



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- B1.1.3 Mogelijkheden inzake vrijstellingen van leegstandstaks onderzoeken en (eventueel) implementeren om leegstand van handelsruimten tegen te gaan.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			



- B1.1.4 Gratis parkeren op koopjesdagen mogelijk maken, zolang het parkeerbeleid van de stad in eigen beheer is.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- B1.1.5 Organiseren van 14-daags overleg met handelaars tijdens grote werken in de binnenstad

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.6 Promoten van de wekelijkse markten door het voorzien van specifieke animatie, mits het verhogen van de marktbijdrage.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X



- B1.1.7 Aanstellen van een centrummanager/leegstandsambtenaar ter ondersteuning van de lokale handelaars en de bestrijding van leegstand in het Halse commercieel centrum

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.8 Voeren van marktpromotie om de markt aantrekkelijker te maken en nieuwe initiatieven mogelijk te maken



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- B1.1.9 Organiseren van infosessies voor lokale bedrijven en besturen omtrent de mogelijkheden tot maatschappelijk verantwoord ondernemen en zelf initiatieven nemen waar MVO en sociale economie elkaar kruisen.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.10 Ondersteunen en bevorderen van handelskernversterking via de promotaks.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B1.1.11 Lokale publiciteit via slimme interactieve infozuilen..



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	

- B1.1.12 "Win je winkel" om leegstand tegen te gaan en startende ondernemers een duwtje in de rug te geven



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- B1.1.13 Subsidie 'Wonen boven winkel' met het oog op de verfraaiing en verduurzaming van handelspanden



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

ACTIEPLAN B1.2: HALLE BENUT MAXIMAAL ZIJN TOERISTISCHE TROEVEN

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Halle weet steeds meer mensen te boeien door het maximaal benutten van de toeristische troeven in de stad. Halle heeft een klein maar waardevol centrum dat diverse toeristische mogelijkheden biedt. De stad wil daarom nog sterker inzetten op de toeristische troeven door de verdere ontwikkeling van een gedifferentieerd en aantrekkelijk aanbod. Door de toeristische troeven van de stad uit te spelen wordt ook de lokale economie gestimuleerd.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De werken in kader van actie B1.2.2 'Inrichten van het toerismekantoor/bezoekerscentrum in het historisch stadhuis volgens de normen van Toerisme Vlaanderen' worden verdergezet in 2023. De timing voor realisatie van dit project werd uitgebreid van 2022 naar 2023.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



ACTIEPLAN B1.3: WE KOESTEREN ONS RUIM EN DIVERS ERFGOED EN MAKEN HET TOEGANKELIJK

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Inwoners en bezoekers beleven cultureel erfgoed in Halle als een gedeelde grondstof en waarderen het verleden als een bron van kennis en inspiratie. Het beleven en waarderen van dit cultureel erfgoed omvat zowel de zorg voor en het beheer van de erfgoedcollectie, als de inzet ervan voor een groot en divers publiek via tentoonstellingen en workshops.

Halle voert vanuit een maatschappelijk ingebedde erfgoedvisie een actief en interactief erfgoedbeleid. Er wordt ingezet op behoud, beheer en ontsluiting van het cultureel erfgoed verweven met de identiteit en de geschiedenis van de stad, de streek en haar inwoners.

Verleden, heden en toekomst gaan hand in hand bij het koesteren van dit diverse erfgoed.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor actie B1.3.03 'De verhoging van het aantal online beschrijvingen van archief en museumstukken' wordt uitgebreid naar 2023. Er wordt in dit kader een nieuwe digitaliseringsronde voorzien voor wat betreft het 'ancien régime archief' en grote formaten.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

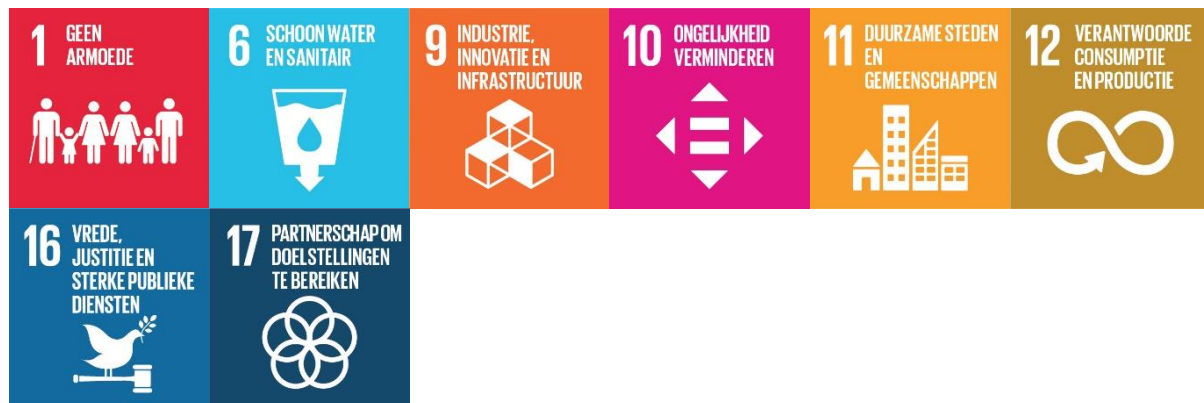


DOELSTELLING B2: GEZELLIGHEID IS DE GROOTSTE TROEF VAN ONZE STAD DANKZIJ EEN VEELZIJDIG EN UNIEK VRIJETIJDSAANBOD

Als stad voorzien we een kwaliteitsvol en divers vrijetijdsaanbod. De stad wordt in de regio gepercipieerd als een dynamische hedendaagse stad met een kwaliteitsvol en divers vrijetijdsaanbod. Een bruisend en boeiend cultuur- en sportaanbod wordt versterkt door verschillende evenementen in de stad. Deze zijn een belangrijke troef voor het creëren van gezelligheid en samenhang in de stad.

Daarnaast zorgt een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein voor sfeer en gezelligheid in de stad, die verbinding en ontmoeting genereren en zelfs aanmoedigen.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uitgaven	384.317,55	482.653,55	645.720,91	772.626,80	773.840,79	752.317,62
Saldo	-384.317,55	-467.653,55	-645.720,91	-757.626,80	-758.840,79	-737.317,62
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	24.022,17	0,00	500.000,00	250.000,00	0,00
Uitgaven	522.913,82	1.210.230,51	2.930.885,21	8.265.916,50	2.153.000,00	372.500,00
Saldo	-522.913,82	-1.186.208,34	-2.930.885,21	-7.765.916,50	-1.903.000,00	-372.500,00

OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Gezelligheid is de grootste troef van onze stad dankzij een veelzijdig en uniek vrijetijdsaanbod':

- Actieplan B2.1 De stad organiseert evenementen die inspireren en verbinden.
- Actieplan B2.2 We stralen de belevingswaarde van de stad uit.
- Actieplan B2.3 Met een verrassende en creatieve aankleding van het openbaar domein, zorgen we voor een optimale stadsbeleving.
- Actieplan B2.4 Halle weet steeds meer mensen te boeien door een veelzijdig vrijetijdsaanbod.
- Actieplan B2.5 De infrastructuur speelt in op het vrijetijdsaanbod in de stad.

Budget voor de niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B2 Veelzijdig vrijetijdsaanbod.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uitgaven	384.317,55	482.653,55	645.720,91	772.626,80	773.840,79	752.317,62
Saldo	-384.317,55	-467.653,55	-645.720,91	-757.626,80	-758.840,79	-737.317,62
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	24.022,17	0,00	500.000,00	250.000,00	0,00
Uitgaven	522.913,82	1.210.230,51	2.930.885,21	8.265.916,50	2.153.000,00	372.500,00
Saldo	-522.913,82	-1.186.208,34	-2.930.885,21	-7.765.916,50	-1.903.000,00	-372.500,00

Binnen deze doelstelling zijn er geen prioritaire actieplannen bepaald.

ACTIEPLAN B2.1: DE STAD ORGANISEERT EVENEMENTEN DIE INSPIREREN EN VERBINDEN.

Verantwoordelijke sector: Samenleving

Een veelzijdig vrijetijdsaanbod wordt versterkt door de vele evenementen in de stad. Halle is een evenementenstad, in al zijn verscheidenheid en genres. Evenementen kunnen een grote meerwaarde voor de stad betekenen, ze zijn bepalend voor het imago en de sfeer in de stad en ze versterken de sociale cohesie en samenhang. Halle zorgt voor een evenwicht tussen een levendige en leefbare stad door een optimale spreiding in tijd, ruimte en over verschillende genres heen.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De projectsubsidie ter ondersteuning van vernieuwende initiatieven en evenementen werd geactualiseerd in 2022. De timing voor actie B2.1.7 werd dan ook aangepast naar 2022.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B2.2: *WE STRALEN DE BELEVINGSWAARDE VAN DE STAD UIT.*

Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Halle zet in op communicatie- en informatiestrategieën om de belevingswaarde van de stad actief uit te dragen. We versterken de meest gekende en gewaardeerde kanalen zoals het stadsmagazine 'info Halle' en onderzoeken hoe nieuwe kanalen ons bereik kunnen verhogen.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Binnen dit actieplan worden er twee acties hertaald. Actie B2.2.2 'Uitbouwen van het citymarketingverhaal Beleef Halle met #Halledaarheen i.s.m. Toerisme Halle. Opstellen van een communicatiestrategie en -plan voor de komende 6 jaar' werd hertaald naar 'Opzetten van een jaarlijkse zomercampagne Beleef Halle met #Halledaarheen om de belevingswaarde van Halle actief uit te dragen'. Deze hertaling is noodzakelijk naar aanleiding van het concretiseren van de oorspronkelijke actie.

Ook actie B2.2.4 'Uitbouwen van een contentstrategie en -planning om de belevingswaarde van Halle actief uit te dragen' werd hertaald naar 'Opzetten van een communicatieplan dat jaarlijks één hoogtepunt van Halle actief uitdraagt'.

Daarnaast werd de timing voor een aantal acties onder dit actieplan aangepast .

Het stedelijk infoblad werd in 2021 uitgebracht volgens een nieuw concept. De actie B2.1.1 'Het stedelijk blad 'info Halle' krijgt een nieuwe naam en wordt nog steviger op de kaart gezet als stadsmagazine' beschouwen we dan ook als gerealiseerd. De timing werd aangepast naar 2022.

Ook actie B2.2.3 'Ondersteunen van de cluster Cultuur, Toerisme en bibliotheek bij het ontwikkelen van communicatiestrategieën die de (cultuur)beleving in onze stad actief uitdragen' werd gerealiseerd in 2022. Via de redactieraad brainstormen de vrijetijdsdiensten over de vrijetijdspagina's in Info Halle, de Vondelflash en de familiefolder 'de kleine grote ontdekker'.

Tenslotte werd de realisatiedatum van actie B2.2.5 'Voorzien van een meertalige communicatie binnen de lijnen van het bestaande taalbeleid voor toerisme' naar voren gehaald. De timing voor realisatie van deze actie werd verschoven van 2023 naar 2022. De vernieuwde website van Visit Halle werd vertaald naar het Frans en het Engels voor anderstalige toeristen.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B2.3: MET EEN VERRASSENDE EN CREATIEVE AANKLEDING VAN HET OPENBAAR DOMEIN, ZORGEN WE VOOR EEN OPTIMALE STADSBELEVING.

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

De structuur en de sfeer in het stadscentrum worden versterkt door het realiseren van sfeerscheppende elementen in de publieke ruimtes. Ruimtes in de stad worden op een creatieve en verrassende manier uitgebouwd tot plekken waar mensen kunnen genieten van de stad en waar ze elkaar kunnen ontmoeten. De aankleding versterkt hierbij de beleving van publieke ruimtes, maar zorgt ook voor een betere leefbaarheid.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De openluchtspeelfontein (actie B2.3.01) werd gerealiseerd in 2022. Er wordt op deze locatie nog een schaduwdoek voorzien. Omwille van deze reden wordt de realisatietermijn voor deze actie verlengd met 1

jaar, tot 2023.

Daarnaast werd de realisatietermijn voor actie B2.3.04 'Inventariseren van de bestaande monumenten & standbeelden en hieraan een onderhoudsprogramma koppelen' uitgebreid naar 2024. Intussen werden er reeds belangrijke stappen gezet inzake het inventariseren van monumenten, standbeelden en kappelletjes in de stad.

In kader van actie B2.3.06 'Inrichten van een rouwruimte voor kinderen en jongeren op Halse kerkhoven' werd een rouwruimte voor kinderen en jongeren voorzien op de begraafplaats in Halle centrum. De rouwplek werd aangekleed met een graffiti-kunstwerk en een krijtbord waar kinderen en jongeren een boodschap kunnen achterlaten. Ook op de begraafplaats in Essenbeek werkt men aan een rouwruimte voor kinderen en jongeren. Hiertoe wordt de timing van deze actie uitgebreid naar 2023.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reël kostprijs.

ACTIEPLAN B2.4: HALLE WEET STEEDS MEER MENSEN TE BOEIEN DOOR EEN VEELZIJDIG VRIJETIJDSAANBOD.

Verantwoordelijke sector: Samenleving

De stad Halle zet in op de uitbouw van een onderscheidend vrijetijdsaanbod, geïnspireerd door de eigenheden van de stad en haar inwoners. Hierbij speelt de stad in op de brede waaier aan interessesferen van mensen, geeft het kansen tot zelfontplooiing, stimuleert sociale ontmoeting en gemeenschapsversterking. Hierbij is er specifieke aandacht voor co-creatie en participatie.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De actie B2.4.07 'Uitbreiden van de mobiele speelpleinwerking. Alle wijken van de stad krijgen in de zomer bezoek van de pretcamionette' werd hertaald naar 'Uitbreiden van de mobiele speelpleinwerking. Alle wijken en speelstraten krijgen bezoek van de sport- en spelkar'. Het project sport- en spelkar werd maximaal uitgerold in 2022. Het initiatief gaat uit van Buurtsport Halle, een samenwerkingsnetwerk tussen verschillende diensten van de stad Halle, Habbekrats en buurtwerk Halle. Alles wordt in goede banen



geleid door een speelpleinanimator en een buurtsportmonitor. Kinderen en jongeren tussen 6 en 18 jaar zijn welkom.

Daarnaast werden drie acties naar voor gehaald in timing en in 2022 gerealiseerd. Zo werd de timing voor actie B2.4.01 'Opstarten van een specialisatietraject en navormingsplannen in de stedelijke academies' gewijzigd naar 2022. Het specialisatietraject voor de leerlingen is in de 4 domeinen opgestart in 2022, de actie is bijgevolg gerealiseerd.

Ook voor actie B2.4.19 'Opzetten van een project rond ontmoeting, ontwikkeling en creatief ondernemen in een duurzaam klimaat' werd de timing naar voor gehaald. Deze actie werd gerealiseerd in 2022 via samenwerking met STEK. Als derde werd ook de fietsbib in 2022 gerealiseerd. De timing voor actie B2.4.8 'Realiseren van een fietsbib om kinderfietsen op een laagdrempelige manier uit te lenen' werd aangepast naar 2022.

De timing voor actie B2.4.13 'Inrichting van een mediatheek met focus op beleving en uitbreiden van de collectie met games en het inrichten van een interactieve gamehoek' wordt uitgebreid van 2020 naar 2023.

Tenslotte wordt er in kader van actie B2.4.05 'Uitbreiding van het speelplein Joepie' een budgetverhoging voorzien op basis van offertes.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B2.5: DE INFRASTRUCTUUR SPEELT IN OP HET VRIJETIJDSAANBOD IN DE STAD.

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

De stad Halle wil een infrastructuur die inspeelt op het divers vrijetijdsaanbod in de stad. Dit zijn immers plekken voor ontmoeting, ontwikkeling en beleving.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Voor drie acties onder dit actieplan wordt de timing uitgebreid. De timing voor de 'Restauratie - renovatie

en herbestemming van de Paterskerk als multifunctionele ruimte', actie B2.5.04, wordt uitgebreid van 2022 tot 2024. Ook de timing voor actie B2.5.06 'Vernieuwen dak en inrichten zolder oud-Jezuïetencollege' wordt uitgebreid met 1 jaar, tot 2023. De uitvoering van deze werken wordt voorzien in het voorjaar 2023. Tenslotte wordt ook de timing voor actie B2.5.15 'Uitwerken van de (Servais)academie van de toekomst' uitgebreid met één jaar, naar 2023.

Het subsidiereglement bouwen en verbouwen werd geactualiseerd in 2022. De timing van actie B2.5.14 werd aangepast naar einddatum 2022.

Tenslotte werd actie B2.5.13 'Investeren in de Halse sportinfrastructuur vanuit een masterplan' hertaald. Het onderdeel 'vanuit een masterplan' werd geschrapt uit deze actie, gezien de investeringen niet enkel opgezet worden vanuit masterplan, maar ook actuele ontwikkelingen en opportuniteiten volgen.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



DOELSTELLING B3: DOOR HET VERBETEREN EN VERGROENEN VAN ONZE STRATEN, PLEINEN EN PARKEN, CREËREN WE EEN LEEFBARE STAD

Bomen, struikjes, gras, bloemen,... groen kan bijdragen aan de leefbaarheid van de stad. Het groen zorgt niet alleen voor klimaat- en gezondheidsvoordelen, maar ook voor veel meer sociale cohesie. Mensen zijn in een groene omgeving immers sneller geneigd om naar buiten te gaan, te gaan wandelen en elkaar op te zoeken. Het verbeteren en vergroenen van de straten, pleinen en parken draagt hiermee bij tot de leefbaarheid, maar ook tot de beleving van de stad.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	30.955,09	112.196,51	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Uitgaven	1.083.333,89	1.485.070,71	1.019.363,91	1.072.645,00	1.068.219,40	1.082.309,98
Saldo	-1.052.378,80	-1.372.874,20	-1.014.363,91	-1.067.645,00	-1.063.219,40	-1.077.309,98
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	53.128,00	863.329,62	414.455,55	150.000,00	0,00	2.000.000,00
Uitgaven	3.957.259,28	3.845.998,45	8.342.186,94	8.906.525,99	6.855.089,03	11.643.720,00
Saldo	-3.904.131,28	-2.982.668,83	-7.927.731,39	-8.756.525,99	-6.855.089,03	-9.643.720,00



OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Door het verbeteren en vergroenen van onze straten, pleinen en parken, creëren we een leefbare stad' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B3.1 De stad ijvert voor een meer leefbare stad door een betere wegenis.
- [Actieplan B3.2 De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten.](#)
- Actieplan B3.3 De stad stimuleert de lokale biodiversiteit.
- Actieplan B3.4 De stad verduurzaamt het openbaar domein.
- Actieplan B3.5 Met gerichte acties en sensibiliseringscampagnes verkleinen we de Halse afvalberg en het zwerfvuil.
- [Actieplan B3.6: Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie – site De Bres-Leide-Slingerweg](#)

Budget voor de niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B3 Verbeteren en vergroenen van straten:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	30.955,09	112.196,51	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
<i>Uitgaven</i>	1.083.333,89	1.485.070,71	1.018.732,70	1.072.645,00	1.068.219,40	1.082.309,98
Saldo	-1.052.378,80	-1.372.874,20	-1.013.732,70	-1.067.645,00	-1.063.219,40	-1.077.309,98
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	53.128,00	863.329,62	414.455,55	150.000,00	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	3.957.259,28	3.270.774,47	8.071.206,94	5.836.640,00	4.613.000,00	4.603.720,00
Saldo	-3.904.131,28	-2.407.444,85	-7.656.751,39	-5.686.640,00	-4.613.000,00	-4.603.720,00

Het budget van de prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B3 Verbeteren en vergroenen van straten wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

ACTIEPLAN B3.1 DE STAD IJVERT VOOR EEN MEER LEEFBARE STAD DOOR EEN BETERE WEGENIS.

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Het verder ontwikkelen van de leefomgeving door middel van een betere wegenis in de stad is een belangrijk aspect voor onze inwoners, handelaars, bedrijven en bezoekers. Het vernieuwen van asfalt en de heraanleg van straten, fiets- en voetpaden behoren tot concrete acties, maar ook grotere projecten kaderen binnen dit actieplan.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Onder dit actieplan werd er actie B3.1.03 'Inrichten van leefstraten' hertaald naar 'Samen met inwoners tijdelijk inrichten van straten als ontmoetingsplaats – leefstraten'. In 2022 werd een reglement opgemaakt. Verdere uitrol is voorzien vanaf 2023.

Daarnaast worden twee nieuwe actie toegevoegd onder dit actieplan:

- Actie B3.1.11 'Levendige, klimaatrobuuste en autoluwe buurten creëren waar je aangenaam kan wonen, wandelen en fietsen – Leefbuurten'. Een Leefbuurt wordt maximaal ingericht vanuit het oogpunt van wandelaars en fietsers, is gezond en aangenaam om in te verblijven, nodigt uit tot ontmoeting en biedt meer ruimte voor ontspanning, groen en water. Deze actie zal vorm krijgen tussen 2022 – 2025.
- Actie B3.1.12 'Heraanleggen van de vijver en omgeving aan Centrum Van Koekenbeek' wordt als nieuwe actie voorzien in 2023.

Daarnaast wordt de timing voor twee acties aangepast:

- Actie B3.1.02 'Mogelijkheden van buurtparkeren onderzoeken op parkeergelegenheid van OCMW- en stadsgebouwen alternerend aan de eigen werking' wordt uitgebreid naar 2023.
- Actie B3.1.08 'Opmaken van een beheersplan inzake het openbaar domein' wordt uitgebreid van 2022 naar 2024. Er werden reeds verschillende initiatieven genomen omtrent het digitaliseren en inventariseren van groen, wegen en straatmeubilair. Er wordt de komende jaren verder ingezet op het verder inventariseren en het koppelen van een beheersplan.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als

wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B3.2: DE STAD VERGROENT, SAMEN MET DE INWONERS, STRATEN EN BUURTEN.

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle wil het straatbeeld vergroenen en de oppervlakte woongroen verhogen. De stad wil meer aantrekkelijke groene ontmoetingsruimte in de stad creëren en inwoners en bezoekers uitnodigen om deze samen te beleven. Er wordt werk gemaakt van een masterplan openbare groene ruimtes zowel voor het stadscentrum als voor onze deelgemeenten. Groene ruimten worden maximaal opengesteld voor het publiek.

Het betrekken van bewoners in de vergroening van een stad speelt hierbij een belangrijke rol.

Het actieplan B3.2 De stad vergroent, samen met de inwoners, straten en buurten is een prioritair actieplan en wordt onder de rubriek prioritair beleid verder in detail omschreven.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

Budget prioritair actieplan B3.2 Samen met inwoners straten vergroenen:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	631,21	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-631,21	0,00	0,00	0,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	575.223,98	141.780,00	1.159.000,00	900.000,00	400.000,00
Saldo	0,00	-575.223,98	-141.780,00	-1.159.000,00	-900.000,00	-400.000,00



Acties

- B3.2.1 Aandeel inwoners dat woont binnen 400m van buurtgroen verhogen door het buurtgroen in kaart te brengen en bijkomend buurtgroen en bomen te voorzien.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B3.2.2 Installeren van een waterkeringsysteem op de Basiliekstraat



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- B3.2.3 Aanleg van nieuwe en onderhoud van bestaande bufferbekken



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	

- B3.2.4 Van verharde zones naar sponzige ruimtes ten behoeve van waterhuishouding en het ecologisch herstel



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	



ACTIEPLAN B3.3: DE STAD STIMULEERT DE LOKALE BIODIVERSITEIT.

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle voert een integraal milieu- en natuurbeleid dat uitgaat van natuurontwikkeling en het versterken/behouden van de biodiversiteit. Door onder meer het stimuleren van het aanplanten van streekeigen soorten en hoogstammige bomen, het aangaan van partnerschappen en het sensibiliseren en informeren van de bevolking willen we de biodiversiteit verhogen.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie B3.3.1 'Intensifiëren van het Plan Boomarter' werd gerealiseerd in 2022, de realisatietermijn werd hiertoe aangepast. Verder initiatieven in dit kader behoren tot de recurrente werking van de stad.

Daarnaast werd de timing B3.3.5 'Actualiseren van het subsidiereglement aanplanten en onderhouden van kleine landschapselementen'. uitgebreid naar 2025.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B3.4: DE STAD VERDUURZAAMT HET OPENBAAR DOMEIN.

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle wilt voluit gaan voor het verduurzamen van het openbaar domein. We willen dit realiseren door het opdrijven van het groen in het straatbeeld, en dit zowel bij nieuwe projecten als bij recurrente onderhoudswerken.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Binnen dit actieplan wordt de timing van twee acties uitgebreid naar 2023.

Dit is zo voor actie B3.4.08 'Realiseren van het pio-project' gezien het natraject met evaluatie wordt voorzien in het voorjaar 2023. Daarnaast wordt ook de timing voor het systematisch realiseren van delen van het Zennepad (Landschapspark), actie B3.4.04, uitgebreid tot 2023. Zo wordt de realisatie van het vlonderpad voorzien in het voorjaar 2023.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B3.5: MET GERICHTE ACTIES EN SENSIBILISERINGSCAMPAGNES VERKLEINEN WE DE HALSE AFVALBERG EN HET ZWERFVUIL.

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

We produceren ongeveer een kilo huishoudelijk afval per dag en per persoon. Halle is ervan overtuigd dat het properder kan en wil via gerichte acties en sensibiliseringscampagnes de Halse afvalberg en het zwerfvuil in de stad verminderen. Het verminderen van afval, het scheiden van afval en het herbruiken of recycleren ervan hebben immers een belangrijke impact op het milieu.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie B3.5.02 'Aanmoedigen van thuiscomposteren door maximaal kringloopelementen in het openbaar domein te integreren en thuiscompostering aan te moedigen via educatie en gesubsidieerde verkoop van onder meer compostvaten en –bakken' werd gerealiseerd in 2022, de timing werd dan ook op deze manier aangepast.

De timing voor het uitbouwen van een nieuw, goed georganiseerd en toegankelijk recyclagepark waar de sorteerder financieel beloond wordt op basis van een eerlijk diftarsysteem, actie B3.5.06, wordt uitgebreid naar 2023.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs

ACTIEPLAN B3.6: GROENE STADSLONG CREËREN MET AANDACHT VOOR SPORT EN RECREATIE - SITE DE BRES-LEIDE-SLINGERWEG

Verantwoordelijke sector: Project- & investeringsbureau

We realiseren een groene stadslong met heel veel aandacht voor sport en recreatie op site De Bres-Leide-Slingerweg. Dit wordt onder andere mogelijk omdat we alle parkeerplaatsen in de omgeving ondergronds willen brengen. Het uitwerken van de toekomstvisie voor site De Bres-Leide-Slingerweg willen we opvolgen in een afzonderlijk actieplan.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De opmaak van het Masterplan (stedenbouwkundig inrichtingsplan, landschapsonwerp en architectuurontwerp) wordt voor het einde van het jaar afgewerkt.

De investeringen van de verschillende deelopdrachten (sporthal, parkeergebouw, zennepark en possozplein) werden, conform een realistische planning in studie en uitvoering, gespreid in de tijd. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

De actie B3.6.2 'Realiseren van een ondergrondse parkeergarage' wordt hertaald naar het 'Realiseren van een verzamelgebouw' omdat de invulling ervan een grotere belevingswaarde vooropstelt dan een primair parkeergebouw.

Tenslotte wordt actie B3.6.4 hertaald van 'Realiseren van een vernieuwend project voor gebouw De Bres' naar het 'Realiseren van een duurzame sporthal'.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven inhoudelijk ongewijzigd.

Budget prioritair actieplan B3.6 Groene stadslong creëren met aandacht voor sport en recreatie:

Investeringen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
Uitgaven	0,00	0,00	129.200,00	1.910.885,99	1.342.089,03	6.640.000,00
Saldo	0,00	0,00	-129.200,00	-1.910.885,99	-1.342.089,03	-4.640.000,00

Acties:

- B3.6.1 Opmaken van een stedenbouwkundig inrichtingsplan, landschapontwerp en architectuurontwerp voor site De Bres ism de Vlaamse bouwmeester



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	

- B3.6.2 Realiseren van een verzamelgebouw



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- B3.6.3 Verder uitbouwen van het landschapspark met aandacht voor sport en recreatie



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

– B3.6.4 Realiseren van een duurzame sporthal



Status: Initiatie
 Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X



DOELSTELLING B4: HALLE ZORGT VOOR EEN BETAALBAAR WOONAANBOD IN EEN AANGENAME EN GROENE STADSOMGEVING

Halle wil een stad zijn met een betaalbaar, kwalitatief en innovatief woningaanbod voor iedereen, die aandacht besteedt aan het in stand houden van haar waardevolle 'groene en blauwe' ruimtes en via haar woonbeleid tegemoetkomt aan de hedendaagse woon-, werk-, en recreatiebehoeften.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG'S)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	5.640,00	44.993,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	35.039,23	30.440,38	120.064,00	84.200,00	59.200,00	58.100,00
Saldo	-35.039,23	-24.800,38	-75.071,00	-84.200,00	-59.200,00	-58.100,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	27.550,35	64.545,47	67.300,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-27.550,35	-64.545,47	-67.300,00	0,00	0,00

OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Halle zorgt voor een betaalbaar woonaanbod in een aangename en groene stadsomgeving':

- Actieplan B4.1 Halle maakt werk van een nieuwe stadsplanning die tegemoet aan de

hedendaagse woon-, werk, en recreatiebehoeften.

- Actieplan B4.2 De stad gaat voor groen en blauw in de stadsplanning
- Actieplan B4.3 Halle zet in op een divers en betaalbaar woonaanbod dat voor iedereen toegankelijk is.
- Actieplan B4.4 Halle verbetert de kwaliteit van het woningpatrimonium en zijn omgeving

Budget niet prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B4 Betaalbaar woonaanbod.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	5.640,00	44.993,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	35.039,23	30.440,38	120.064,00	84.200,00	59.200,00	58.100,00
Saldo	-35.039,23	-24.800,38	-75.071,00	-84.200,00	-59.200,00	-58.100,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	27.550,35	64.545,47	67.300,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-27.550,35	-64.545,47	-67.300,00	0,00	0,00

Binnen deze doelstelling zijn geen prioritaire actieplannen bepaald.

ACTIEPLAN B4.1: HALLE MAAKT WERK VAN EEN NIEUWE STADSPLANNING DIE TEGEMOET KOMT AAN DE HEDENDAAGSE WOON-, WERK, EN RECREATIEBEHOEFTE.

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

De Bouwmeesterscan is een nieuwe tool, die door het Team Vlaamse Bouwmeester ontwikkeld werd voor lokale besturen die snel werk willen maken van een duurzamer en beter ruimtegebruik. Een team van experts brengt de ruimtelijke en beleidsmatige sterktes en zwaktes van de stad in kaart en reikt een concrete agenda van projecten en ingrepen aan. Doel van deze scan is de stad bij te staan in de transitie naar een aangename, gezondere, beter uitgeruste en meer inclusieve leefomgeving, gekoppeld aan een zorgzamere en duurzamere omgang met het leefmilieu en met natuurlijke hulpbronnen. Deze scan zal een startpunt vormen voor een nieuwe stadsplanning die tegemoetkomt aan de hedendaagse behoeften.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De actie B4.1.2 'Onderzoek naar alternatieve energievoorziening op het grondgebied van de stad' wordt uitgebreid naar 2025. In 2022 werd een studie in dit verband opgestart.

Ook de timing voor actie B4.1.4 'Uitbouw van een data driven lokaal bestuur' wordt uitgebreid naar 2025, gezien hier de komende jaren verdere acties zullen worden rond opgezet. In 2022 werd hier onder andere ingezet op het telraamnetwerk en een analyse van de resultaten van de gemeente-stadsmonitor.

Tenslotte werd in 2022 een digitale tool 'Natuurbuur' gelanceerd om burgers te ondersteunen in het vinden van informatie over klimaatadaptieve maatregelen. Deze actie werd gerealiseerd, bijgevolg werd de timing aangepast naar 2022.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B4.2 DE STAD GAAT VOOR GROEN EN BLAUW IN DE STADSPANNING

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle zet, samen met de inwoners en andere actoren, in op natuur en belevingsgroen. Het ecologische netwerk wordt verankerd in de ruimtelijke plannings, dat inspeelt op de noden en verwachtingen van de brede samenleving.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing van drie acties onder dit actieplan worden uitgebreid naar 2023:

- Opwaarderen van de stationsomgeving te Buizingen - actie B4.2.1
- Opmaken van een beoordelingskader voor omgevingsaanvragen in de Halse tuinwijken - actie B4.2.3
- Realiseren van meer groen binnen nieuwe bouwprojecten en -ontwikkelingen door de uitwerking van aangepaste voorwaarden in vergunningen. - actie B4.2.6

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B4.3 HALLE ZET IN OP EEN DIVERS EN BETAALBAAR WOONANBOD DAT VOOR IEDEREEN TOEGANKELIJK IS.

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle zet in op de ontwikkeling van een betaalbare en innovatieve woningmarkt, met bijzondere aandacht voor de huurmarkt en het huuraanbod, door ruimte te bieden aan innoverende bouwprojecten en pilootprojecten inzake nieuwe (collectieve) woonvormen.

De stad coördineert als regisseur van het lokaal woonbeleid de acties van sociale woonactoren in het kader van een sociaal woonbeleid. Van daaruit wordt er een gemeentelijke beleidsvisie omtrent sociaal wonen uitgewerkt.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie B4.3.2 wordt hertaald van 'nagaan welke panden kunnen ingezet worden voor wonen en hoe het eigen patrimonium maximaal ingezet kan worden voor specifiek kwetsbare doelgroepen' naar 'Onderzoeken of het beschikbaar aanbod aan leegstaande handelspanden kan geactiveerd worden voor wonen en indien van toepassing het uitwerken van instrumenten ter facilitering ervan'. Deze actie werd bijgestuurd in kader van het actieplan. Er werd in 2022 een inventaris opgemaakt van de leegstaande handelspanden. Er wordt daarnaast bekeken welke gemeentelijke instrumenten ingezet kunnen worden om deze panden te heractiveren. Er werd ingeschreven op een subsidieoproep van Vlaio ter ondersteuning van eigenaars van handelspanden die investeren om deze actie te realiseren.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B4.4 HALLE VERBETERT DE KWALITEIT VAN HET WONINGPATRIMONIUM EN ZIJN OMGEVING

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Het stadsbestuur zet in op woonkwaliteitsbewaking en bindt de strijd aan tegen leegstand en verkrotting. Daarom worden er acties opgezet die de kwaliteit van het individuele woningaanbod op gebied van bouwfysische en technische kwaliteiten stimuleren, maar ook op gebied van duurzaamheid, oriëntatie, kindvriendelijkheid, toegankelijkheid, veiligheid, ... We doen dit door initiatieven die gebaseerd zijn op deze principes te initiëren, uit te werken en te ondersteunen.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing van twee acties onder dit actieplan worden uitgebreid naar 2023, nl.:

- B4.4.2 'Gefaseerd invoeren van een verplicht conformiteitsattest voor huurwoningen op basis van het bouwjaar van de woning'. Sinds begin 2022 werden controles uitgevoerd in verband met deze verplichting. Er wordt bekeken op welke manier dit gefaseerd en gestructureerd verder uitgewerkt kan worden.
- B4.4.7 'Onderzoeken van de invoering van een speelweefselbijdrage bij nieuwbouw'. In 2022 werd onderzocht welke mogelijkheden er zijn. Het is de bedoeling een concreet voorstel uit te werken in 2023.

Daarnaast werd actie B4.4.6 'Bij nieuwe verkavelingen wordt bij de invulling van een sport- en speelterreinen rekening gehouden met de spreiding aan leeftijdsklassen en de nabijheid van andere speelterreinen' stopgezet omdat het college besliste de cirkels rond het station van Buizingen en Lembeek te schrappen. Dit impliceert dat er geen verkavelingsaanvragen met aanleg van wegenis, en bijgevolg speelterreinen - opgelegd als last bij de verkaveling - meer vergund kunnen worden buiten de 1km-cirkel rond het station van Halle.

Tenslotte werden actie B4.4.3 'Woningen die ongeschikt en/of onbewoonbaar worden verklaard door de burgemeester worden voorzien met een aanplakking van het besluit op de gevel', actie B4.4.4 'Opsporen en registreren van verwaarloosde woningen' en actie B4.4.5 'Door het geven van passend technisch advies op maat, het organiseren van infosessies en sensibiliseringsacties en voorzien van stimulerende (fiscale) maatregelen worden inwoners aangezet tot het renoveren en duurzaam maken van hun woning'



Helemaal
voor Halle

gerealiseerd in 2022. Deze acties worden opgenomen in de recurrente werking van de stad.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



DOELSTELLING B5: WE WERKEN AAN EEN VLOT BEREIKBARE STAD. DE STAPPERS, TRAPPERS EN HET OPENBAAR VERVOER KRIJGEN DAN OOK DE HOOFDROL IN ONS MOBILITEITSBELEID

Halle zet in op een duurzame en integrale mobiliteit uitgaande van het STOP-principe, dat in volgorde van belangrijkheid staat voor Stappers, Trappers, Openbaar vervoer en Privé vervoer. Dit principe stimuleert de meest duurzame vormen van mobiliteit.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	19.340,00	0,00	0,00	19.000,00	0,00	0,00
Uitgaven	6.298,51	26.959,32	253.934,26	501.407,49	358.437,94	338.468,85
Saldo	13.041,49	-26.959,32	-253.934,26	-482.407,49	-358.437,94	-338.468,85
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	641.840,72	0,00	726.840,71	0,00	0,00
Uitgaven	158.685,83	985.735,33	1.930.417,99	3.243.909,00	925.500,00	345.500,00
Saldo	-158.685,83	-343.894,61	-1.930.417,99	-2.517.068,29	-925.500,00	-345.500,00

OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'We werken aan een vlot bereikbare stad. De stappers, trappers en het openbaar vervoer krijgen dan ook de hoofdrol in ons mobiliteitsbeleid (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B5.1 Halle maakt werk van een stad op maat van voetgangers.
- [Actieplan B5.2 Halle stimuleert ook het fietsgebruik door extra maatregelen.](#)
- Actieplan B5.3 Halle promoot het openbaar vervoer als vlot en efficiënt vervoersmiddel.

- Actieplan B5.4 We werken aan een autoluwe maar bereikbare stad.

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling B5 Bereikbare stad:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	19.340,00	0,00	0,00	19.000,00	0,00	0,00
Uitgaven	6.298,51	20.543,90	241.934,26	499.377,49	346.377,49	336.377,49
Saldo	13.041,49	-20.543,90	-241.934,26	-480.377,49	-346.377,49	-336.377,49
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	85.000,00	0,00	0,00
Uitgaven	122.964,80	548.958,78	478.267,15	3.008.409,00	540.000,00	130.000,00
Saldo	-122.964,80	-548.958,78	-478.267,15	-2.923.409,00	-540.000,00	-130.000,00

Het budget van het prioritaire actieplan horend bij beleidsdoelstelling B5 Bereikbare stad wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

ACTIEPLAN B5.1 HALLE MAAKT WERK VAN EEN STAD OP MAAT VAN VOETGANGERS.

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Het STOP-principe stelt prioriteiten wat betreft de keuze voor een vervoermiddel. Stappen krijgt hierbij de hoogste prioriteit. Halle bouwt daarom verder aan een stad die aantrekkelijk is voor voetgangers. Dit gaat van het optimaliseren van de voetpaden tot het in kaart brengen van voetwegen op het grondgebied. We hebben hierbij bijzonder oog voor de toegankelijkheid van ons openbaar domein.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie B5.1.3 'Uitwerken van een standaard huisstijl voor het inrichten van voetpaden als leidraad voor studie bureaus' werd geherformuleerd naar 'Opmaak van een standaard huisstijl voor het inrichten en beheren van het openbaar domein' aangezien we deze actie willen uitrollen voor het volledige openbaar domein. De realisatietermijn van deze actie wordt uitgebreid naar 2023.

Ook de timing voor actie B5.1.6 'Heraanleggen van de parking Kruisveld en Stadsmagazijn' wordt uitgebreid, naar 2024.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B5.2 HALLE STIMULEERT OOK HET FIETSGEBRUIK DOOR EXTRA MAATREGELEN.

[PRIORITAIR BELEID]

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

De stad neemt initiatieven tot het beheersen van de mobiliteit en het verbeteren van de verkeersleefbaarheid door het verschuiven van de modale shift naar duurzame vervoerswijzen. Het fietsen speelt hierbij een belangrijke rol. Door de realisatie van diverse maatregelen en initiatieven wordt het fietsgebruik veiliger gemaakt en zo verder aangemoedigd.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Binnen dit actieplan wordt een nieuwe acties opgenomen: B5.2.14 'Fietspromotie via een fietspremie'. Deze actie zal uitgewerkt worden in 2023.

De timing voor actie B5.2.11 'Opmaken van een masterplan veilige fietsroutes' wordt uitgesteld naar 2023. Bedoeling is om een nieuw mobiliteitsplan op te maken. Hiertoe werd een nieuwe actie opgenomen in de meerjarenplanning, nl.: B5.4.16 'Opmaken van een mobiliteitsplan'. Veilige fietsroutes zal deel uitmaken van dit ruimer mobiliteitsplan.

In kader van het onderzoek om fietscontainers te huur te stellen (actie B5.2.08) werd een eerste verkennend onderzoek opgestart. Hierbij werden andere lokale besturen bevroegd. Bedoeling is om deze actie verder te concretiseren de komende jaren. De einddatum wordt aangepast naar 2024.

Tenslotte werd actie B5.2.04 'Vergroten van de bewaakte fietsenstalling aan het station' stopgezet. Dit dossier is in realisatie door een externe partij. In het nieuwe parkeergebouw is extra fietsparkeercapaciteit voorzien.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

Budget prioritair actieplan B5.2 STOP-principe-trappers:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	6.415,42	12.000,00	2.030,00	12.060,45	2.091,36
Saldo	0,00	-6.415,42	-12.000,00	-2.030,00	-12.060,45	-2.091,36
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	641.840,72	0,00	641.840,71	0,00	0,00
Uitgaven	35.721,03	436.776,55	1.452.150,84	235.500,00	385.500,00	215.500,00
Saldo	-35.721,03	205.064,17	-1.452.150,84	406.340,71	-385.500,00	-215.500,00

Acties

- B5.2.1 Betrekken van partners bij de uitwerking van het fietsbeleid



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B5.2.2 Veiliger fietsen in de stad door het afschermen van fietspaden



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



- B5.2.3 Uitbreiden van elektrische (pool)-fietsen en steps



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B5.2.4 Vergroten van de bewaakte fietsenstalling aan het station



Status: Stopgezet

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- B5.2.5 Veiliger fietsen door het voorzien van fietsopstelstroken bij kruispunten en het conflictvrij maken van alle verkeerslichtengeregelde kruispunten



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X



- B5.2.6 Opzetten van een PR- campagne 'Halle fietst'



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B5.2.7 Aanleg van een fietssnelweg



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- B5.2.8 Onderzoeken om fietscontainers te huur te stellen



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	

- B5.2.9 Inrichten van een driedimensionaal zebrapad



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				



- B5.2.10 Veiliger fietsen in de stad door gerichte acties



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

- B5.2.11 Opmaken van een masterplan veilige fietsroutes



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- B5.2.12 Investeren in overdekte fietsenstallingen (inclusief laadpunten)



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	

- B5.2.13 Promoten van het gebruik van mobiele fietsenstallingen bij evenementen



Status: Opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X



*ACTIEPLAN B5.3 HALLE PROMOOT HET OPENBAAR VERVOER ALS VLOT EN EFFICIËNT
VERVOERSMIDDEL.*

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Toegankelijk en efficiënt openbaar vervoer blijft een belangrijk speerpunt in de stad. Via diverse initiatieven wil men het autoverkeer in de stad verminderen en het openbaar vervoer als aantrekkelijk alternatief promoten.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Het vervoer op maat vormt de onderste vervoerslaag van het openbaarvervoersmodel voor basisbereikbaarheid. Niet alleen (pendel)bussen, maar ook deelfietsen, deelauto's en collectieve taxi's behoren tot deze vervoerslaag. De uitrol wordt voorzien door de vervoersregio tegen medio 2023. De timing voor actie B5.3.2 'Invullen van het 3de niveau bij de vervoersregioraad door realisatie van vervoer op maat' wordt bijgevolg uitgebreid naar 2023.

Het voorontwerp voor het herinrichten en vergroenen van de stationsomgeving is in opmaak. De realisatie ervan is voorzien in het voorjaar 2023.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B5.4 WE WERKEN AAN EEN AUTOLUWE MAAR BEREIKBARE STAD.

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle wil meer en meer uitgroeien tot een leefstad, waar de beleving en aantrekkelijkheid van het publiek domein een belangrijke katalysator is. Mobiliteit en de verkeersruimte spelen hierbij een belangrijke rol. De stad wil werken aan een autoluwe, maar bereikbare (binnen)stad, zodat de stad tegelijk leefbaar voor bewoners en aantrekkelijk voor bezoekers en shoppers is.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Er wordt een nieuwe actie voorzien onder dit actieplan, B6.4.16 'Opmaken van een mobiliteitsplan'. De uitwerking van deze actie wordt voorzien in 2023-2024.

De timing voor actie B5.4.03 'Introduceren van een wagenparkbeheerstool' wordt uitgebreid van 2021 naar 2022. De oplevering zal eind 2022 gebeuren.

Ook de timing voor de realisatie van actie B5.4.10 'Opmaken van een masterplan voor parkings en signalisatie hierop afstemmen' wordt aangepast. De uitrol van deze actie is voorzien in 2023. Naar aanleiding van de concrete invulling van deze actie wordt deze tevens samengevoegd met B5.4.12 'Tijdsindicatoren en doelstellingen uitwerken om bepaalde aantrekkingspolen binnen centrum, binnen x minuten bereikbaar te houden van stadsrand'.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



DOELSTELLING B6: ONS DOELGERICHT VEILIGHEIDSBELEID ZORGT VOOR EEN VEILIGE LEEFOMGEVING

Halle bouwt aan een integrale en geïntegreerde benadering van de 'veiligheid' in de stad, opdat inwoners, mensen die Halle bezoeken of er komen werken, zich veilig voelen in het verkeer, hun woning, in de woonomgeving en in alle publieke ruimtes in de stad. Halle monitort daartoe de veiligheidssituatie permanent en speelt hier (pro)actief en innovatief op in. De stad waakt over een maximale synergie in de maatregelen op proactief, preventief en repressief vlak die leiden naar maximale en duurzame resultaten. De politiezone Zennevallei is hierbij een belangrijke partner.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	847,00	43.875,57	40.500,00	91.500,00	42.300,00	44.116,00
Saldo	-847,00	-43.875,57	-40.500,00	-91.500,00	-42.300,00	-44.116,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	30.157,01	4.289,27	19.000,00	0,00	0,00
Uitgaven	4.030.209,32	2.985.800,88	907.517,36	100.390,00	35.000,00	35.000,00
Saldo	-4.030.209,32	-2.955.643,87	-903.228,09	-81.390,00	-35.000,00	-35.000,00

OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Ons doelgericht veiligheidsbeleid zorgt voor een veilige leefomgeving' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan B6.1 Halle vermindert de overlast door een preventieve en doordachte aanpak
- Actieplan B6.2 Halle investeert in een veilige speel- en schoolomgeving.



Budget niet-prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling B6 Doelgericht veiligheidsbeleid:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	847,00	9.667,66	40.500,00	41.500,00	42.300,00	44.116,00
Saldo	-847,00	-9.667,66	-40.500,00	-41.500,00	-42.300,00	-44.116,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	4.030.209,32	2.985.800,88	873.071,08	62.390,00	0,00	0,00
Saldo	-4.030.209,32	-2.985.800,88	-873.071,08	-62.390,00	0,00	0,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling B6 Doelgericht veiligheidsbeleid wordt weergegeven onder het betreffende actieplan

ACTIEPLAN B6.1 HALLE VERMINDERT DE OVERLAST DOOR EEN PREVENTIEVE EN DOORDACHT E AANPAK

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle pakt, samen met zijn partners, bestaande en nieuwe overlastfenomenen aan op een krachtige en flexibele wijze, door gerichte maatregelen en acties op proactief, preventief en repressief vlak. Hiertoe brengen we de problemen nauwgezet in kaart en nemen we gepaste maatregelen. De stad onderzoekt en ontwikkelt vernieuwende methodieken om overlast aan te pakken.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN B6.2 HALLE INVESTEERT IN EEN VEILIGE SPEEL- EN SCHOOLOMGEVING. |PRIORITAIR BELEID|

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle wil de verkeersveiligheid in de omgeving van scholen en speelomgevingen verbeteren door op uniforme wijze deze plaatsen zichtbaar en herkenbaar te maken op ons grondgebied.

Anderzijds gaat er ook specifieke aandacht naar de uitbouw van een speelweefsel. Een speelweefsel is een netwerk dat alle informele en formele (speel)plekken omvat, en de routes die deze plekken verbinden. Het wil een kind- en tienergericht weefsel realiseren binnen het kader van kwaliteitsvolle publieke ruimte voor iedereen.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor actie B6.2.1 'Uitvoeren van een studie naar de uitbouw van een speelweefsel dat alle formele en informele (speel)plekken voor kinderen en jongeren via veilige en toegankelijke routes met elkaar verbindt' werd aangepast. De startdatum voor deze actie is 2023.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

Budget prioritair actieplan B6.2 Veilige speel- en schoolomgeving:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	34.207,91	0,00	50.000,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-34.207,91	0,00	-50.000,00	0,00	0,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	30.157,01	4.289,27	19.000,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	34.446,28	38.000,00	35.000,00	35.000,00
Saldo	0,00	30.157,01	-30.157,01	-19.000,00	-35.000,00	-35.000,00

Acties:

- B6.2.1 Uitvoeren van een studie naar de uitbouw van een speelweefsel dat alle formele en informele (speel)plekken voor kinderen en jongeren via veilige en toegankelijke routes met elkaar verbindt.



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X		

- B6.2.2 Realiseren van een veilige schoolomgeving door ingrepen op het openbaar domein en campagnes



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- B6.2.3 Onderzoek verrichten naar mogelijkheden om zwaar vervoer te weren tijdens begin en einde van schooltijden



Status: Initiatie

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		



WENDBARE STADSORGANISATIE

OMSCHRIJVING

De stad Halle wil evolueren tot een meer wendbare stadsorganisatie. Door te evolueren naar een reactieve, flexibele en vernieuwende organisatie kunnen we inspelen op de steeds veranderende context, waar we als stad onderhevig aan zijn.

De organisatiestructuur en -cultuur van stad Halle garanderen hierbij niet alleen een optimaal kwaliteitsvol rendement maar ook een wendbare opstelling en juiste rolname van de organisatie ten aanzien van het beleid. De opportuniteiten van de integratie tussen stad en OCMW worden hierbij ten volle benut. In onze wendbare organisatie stappen we af van het strikt lineair proces en bouwen we aan een flexibele opstelling. We zorgen ervoor dat de missie en strategie doorleefd zijn en zien dit als een richtinggevend kader doorheen het handelen

Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	20.000,00	199.417,00	210.000,00	300.000,00
Uitgaven	203.756,59	146.978,99	265.114,72	326.271,49	316.044,47	233.031,55
Saldo	-203.756,59	-146.978,99	-245.114,72	-126.854,49	-106.044,47	66.968,45
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	95.591,89	53.200,00	189.500,00	93.000,00	205.000,00
Uitgaven	5.874.086,75	4.704.941,02	1.511.535,01	2.342.918,83	912.500,00	852.500,00
Saldo	-5.874.086,75	-4.609.349,13	-1.458.335,01	-2.153.418,83	-819.500,00	-647.500,00



DOELSTELLING W1: DOELSTELLINGEN VAN DE ORGANISATIE ZIJN DOORLEEFD

De doelstellingen van de organisatie zijn dynamisch en doorleefd. Ze geven aan wat de prioriteiten zijn van de organisatie zijn en geven hiermee richting aan. Ze vormen dan ook de toetssteen voor het opzetten van acties en projecten.

Om te weten of het bestuur op koers zit om de doelstellingen te bereiken is het noodzakelijk om systematische en continu relevante gegevens te verzamelen. Deze monitoring zorgt ervoor het bestuur en de medewerkers zicht krijgen op de doelstellingenrealisatie doorheen de legislatuur. Communicatie over deze doelstellingenrealisatie draagt hiermee bij aan de betrokkenheid bij de organisatiedoelstelling en de realisatie ervan.

De doelstellingenrealisatie wordt ondersteund door de doorgedreven inzet op efficiëntie, effectiviteit en kwaliteit binnen de gehele organisatie.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	3.092,58	29.984,69	4.066,21	6.000,00	30.000,00	10.000,00
Saldo	-3.092,58	-29.984,69	-4.066,21	-6.000,00	-30.000,00	-10.000,00

OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Doelstellingen van de organisatie zijn doorleefd':

- Actieplan W1.1 De beleidsdoelstellingen zijn gedragen en vormen de basis voor het dagelijks handelen
- Actieplan W1.2 Onze organisatie ademt de strategische engagementen: duurzaamheid,



toegankelijkheid, innovatie en kindvriendelijkheid

- Actieplan W1.3 Op basis van rationele en onderbouwde gegevens creëren en funderen we beleidsdoelstellingen

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling W1 Doelstellingen zijn doorleefd:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	3.092,58	29.984,69	4.066,21	6.000,00	30.000,00	10.000,00
Saldo	-3.092,58	-29.984,69	-4.066,21	-6.000,00	-30.000,00	-10.000,00

Binnen deze doelstelling zijn geen prioritaire actieplannen bepaald.

ACTIEPLAN W1.1 DE BELEIDSDOELSTELLINGEN ZIJN GEDRAGEN EN VORMEN DE BASIS VOOR HET DAGELIJKS HANDELEN

Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

Onze medewerkers zijn betrokken bij de organisatie: zij geven duidelijk aan aan welke beleidsdoelstellingen zij vanuit hun functie bijdragen. Van bij de start zal reeds in vacatures een koppeling gemaakt worden tussen de vacante functie en de strategische meerjarenplanning. Zowel bij interne als externe communicatie hebben we steeds oog voor de strategische doelen van onze organisatie.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Binnen dit actieplan werden actie W1.1.5 'Beleidsdoelstellingen verbinden in verslaggeving, besluitvorming en dossieropbouw' en actie W1.1.6 'Medewerkers actief aan het woord laten bij het communiceren van diensten, producten, projecten' gerealiseerd. Deze manier van werken is intussen ingebed in het reguliere werking van de stad Halle.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



ACTIEPLAN W1.2 ONZE ORGANISATIE ADEMT DE STRATEGISCHE ENGAGEMENTEN: DUURZAAMHEID, TOEGANKELIJKHEID, INNOVATIE EN KINDVRIENDELIJKHEID

Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

De transversale doelstellingen innovatie, kindvriendelijk-, toegankelijk- en duurzaamheid zijn vaste waarden binnen onze organisatie. We denken vanuit deze transversale doelen en stemmen ons handelen hierop af.

Teneinde dit actieplan te ondersteunen worden medewerkers aangeduid die als ambassadeurs worden ingezet in onze organisatie. Hun missie is om een methodiek op te zetten die bijdraagt aan de realisatie van het omschreven actieplan. In de huidige meerjarenplanningen worden de transversale doelstellingen – indien van toepassing – reeds gekoppeld aan iedere actie. Op die manier wordt het duidelijk dat deze actie niet enkel bijdraagt aan de realisatie van het actieplan en de doelstelling, maar ook bijdraagt aan de realisatie van de transversale doelstellingen.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN W1.3 OP BASIS VAN RATIONELE EN ONDERBOUWDE GEGEVENS CREËREN EN FUNDEREN WE BELEIDSDOELSTELLINGEN

Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

Doelstellingenrealisatie is primordiaal in deze legislatuur. Om dit te bereiken vertrekken we vanuit een organisatievisie en -missie. De samenwerking tussen het college van burgemeester en schepenen en de administratie kreeg een andere invulling en werd nauwer en flexibeler.

Het doel is enerzijds efficiënter en effectiever te kunnen handelen/werken door onder andere de wederzijdse verwachtingen van bij het begin duidelijk te maken en anderzijds de voortgangscntrole van

de acties opgenomen in het jaaractieplan nauwgezet te kunnen opvolgen.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor een aantal acties onder dit actieplan werden aangepast naar einddatum 2022. De aanpassingen naar aanleiding van de realisatie van deze acties is intussen ingebed in de werking van de stad. Het gaat concreet om volgende acties:

- W1.3.01 De visie en missie van de organisatie uitdragen
- W1.3.04 Via maandelijkse beleidscolleges bewaken het managementteam en het college de voortgang van de doelstellingen en actieplannen
- W1.3.10 Opmaken van kwartaalrapportage over de dienstverlening aan het college

Daarnaast werd de timing voor actie W1.3.06 'Bepalen van boordtabellen op clusterniveau' uitgebreid naar 2025. Er werden de afgelopen jaren een aantal nieuwe dashboards opgezet. Deze worden systematisch aangevuld.

W1.3.07 'Bepalen en beheren van organisatiebrede boordtabellen' wordt hertaald naar 'Verder bouwen aan en bijsturen van datasets voor organisatiebrede monitoring'. We hanteren Power BI als tool voor de organisatie in kader van monitoring. Het beheren en verder uitbouwen van de datasets is hierbij van belang.

Tenslotte wordt actie W1.3.12 'Inspelen op digitale vernieuwing en innovatieve initiatieven' toegevoegd onder dit actieplan. Om datagedreven en innovatief te werken worden nieuwe initiatieven opgezet. Via deze nieuwe actie kunnen deze gerapporteerd worden.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



DOELSTELLING W2: DOORDACHTE PROCESSEN ZORGEN VOOR EFFECTIEVE EN EFFICIËNTE DOELSTELLINGENREALISATIE

De huidige processen en interne samenwerkingsvormen worden onder de loep genomen. We vertrekken hierbij vanuit het perspectief van de klant/gebruiker/inwoner. Waar nodig en wenselijk worden de processen hertekend of bijgestuurd zodat ze optimaal bijdragen aan een effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	17.153,95	52.258,09	98.836,21	132.999,43	106.921,41	88.886,05
Saldo	-17.153,95	-52.258,09	-98.836,21	-132.999,43	-106.921,41	-88.886,05
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	60.661,71	284.735,49	50.000,00	50.000,00	0,00
Saldo	0,00	-60.661,71	-284.735,49	-50.000,00	-50.000,00	0,00

OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Doordachte processen zorgen voor effectieve en efficiënte doelstellingenrealisatie' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan W2.1 We maken de omslag van een lijnorganisatie naar een projectorganisatie waarbij we uit het vertrouwde vakgebied durven treden
- [Actieplan W2.2 De processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend](#)
- Actieplan W2.3 De medewerker is verantwoordelijk voor zijn processen. We handelen vanuit het willen, durven en kunnen.

- Actieplan W2.4 De sectoren Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn ontzorgd door de ondersteunende sectoren
- Actieplan W2.5 We communiceren eenvormig en duidelijk (Intern)
- Actieplan W2.6 Slagkrachtige organisatie door optimale samenwerking tussen administratie en politiek
- Actieplan W2.7 De schulden zijn verder afgebouwd door een doordacht beheer van de financiële middelen
- Actieplan W2.8 De organisatie benut ten volle de gegevens, knowhow en expertise van andere besturen met als doel efficiënter, effectiever en kwaliteitsvoller te werken
- Actieplan W2.9 De organisatie onderscheidt zich op gebied van effectiviteit, integriteit, kwaliteit en efficiëntie

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling W2 Doordachte processen:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	17.153,95	43.543,92	81.336,21	116.699,43	90.132,41	71.593,38
<i>Saldo</i>	-17.153,95	-43.543,92	-81.336,21	-116.699,43	-90.132,41	-71.593,38
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	0,00	44.739,47	284.735,49	50.000,00	50.000,00	0,00
<i>Saldo</i>	0,00	-44.739,47	-284.735,49	-50.000,00	-50.000,00	0,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling W2 Doordachte processen wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.



*ACTIEPLAN W2.1 WE MAKEN DE OMSLAG VAN EEN LIJNORGANISATIE NAAR EEN PROJECTORGANISATIE
WAARBIJ WE UIT HET VERTROUWDE VAKGEBIED DURVEN TREDEN*

Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

Onze stadsdiensten evolueren naar een projectorganisatie. We spreken niet langer van taken, maar wel van projecten, die een integrale benadering krijgen. Over de grenzen heen en samen, werken we aan doelstellingen en dit niet vanuit één bepaalde een sector, cluster of team, maar vanuit een project en een gezamenlijke doelstelling.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor actie W2.1.4 'In kaart brengen van processen waarbij voorcontrole verschoven kan worden naar beheersingsmaatregelen later in het proces' wordt uitgebreid naar 2022. Momenteel wordt het aankoopproces verder geanalyseerd. Het implementeren van eventuele acties die hieraan verbonden (actie W2.1.5) wordt eveneens uitgebreid, tot 2023.

Het gezamenlijk bureau voor het managementteam wordt eind 2022 gerealiseerd.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN W2.2 DE PROCESSEN ZIJN ZOWEL EFFICIËNT ALS DOELTREFFEND |PRIORITAIR BELEID|

Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

Als organisatie verkrijgen we een goed beeld van de diverse processen binnen onze werking. Overbodige stappen worden geschrapt en complexe processen geoptimaliseerd. De efficiëntiewinsten die hiermee gepaard gaan, kunnen ingezet worden voor de verdere optimalisatie en kwaliteitsverhoging van onze dienstverlening.

De finaliteit van de procesoptimalisatie zit steeds vevat in de kwaliteitsverhoging van onze dienstverlening. Met andere woorden: de lasten van een procesoptimalisatie zal nooit een negatieve invloed mogen hebben op de burger, klant en/of partner.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor actie W2.2.05 'Optimalisatie van de postverwerking door de installatie van een digitaal postverwerkingssysteem.' wordt uitgebreid tot eind 2023. Inkomende post werd intussen gedigitaliseerd via Ides. Voor de uitgaande post worden een aantal flows verder verfijnd. De oplevering voor het digitaliseren van de uitgaande post wordt voorzien midden 2023.

In het kader van actie W2.2.09 'Optimalisatie van de financiële processen met een focus op klantgerichtheid' werden aanpassingen gedaan in BEO. Via deze tool kunnen diensten zelf ramingen invoeren en budgetten opvolgen. Daarnaast werd het aankoopbeleid geanalyseerd en aangepast. Deze actie wordt verder uitgebreid naar 2023.

De timing voor actie W2.2.10 'Optimalisatie van de processen om betalingsachterstanden en verwijlinteressen te vermijden' wordt aangepast van 2021 naar 2022. Er wordt een opvolgrapport voorzien vanuit de sector Financiën.

Tenslotte wordt een nieuwe actie toegevoegd aan dit actieplan, nl. W2.2.14 'Sleutelprocessen van de organisatie in kaart brengen'.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

Budget prioritair actieplan W2.2 Processen zijn zowel efficiënt als doeltreffend:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	8.714,17	17.500,00	16.300,00	16.789,00	17.292,67
Saldo	0,00	-8.714,17	-17.500,00	-16.300,00	-16.789,00	-17.292,67
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	15.922,24	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-15.922,24	0,00	0,00	0,00	0,00



Acties

- W2.2.1 Uitvoeren van een Quick-scan over de huidige processen.

Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- W2.2.2 Meest kritische processen onderwerpen aan een doorgedreven analyse.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X			

- W2.2.3 Vanuit de analysefase overgaan tot ondersteuning bij onze diensten teneinde over te gaan tot procesoptimalisatie al dan niet via projectmanagement.

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

- W2.2.4 Duidelijk benoemen wat er met de gerealiseerde tijd ingevolge de optimalisatie zal gebeuren.

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

- W2.2.5 Optimalisatie van de postverwerking door de installatie van een digitaal postverwerkingsysteem.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X		

- W2.2.6 Jaarlijkse optimalisatie van 3 complexe processen om de efficiëntie van de dienstverlening te verhogen

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W2.2.7 Door digitalisering de werking van de buitenschoolse kinderopvang efficiënter maken.



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X				

- W2.2.8 Online betalingssystemen onderzoeken en implementeren.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X



- W2.2.9 Optimalisatie van de financiële processen met een focus op klantgerichtheid.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- W2.2.10 Optimalisatie van de processen om betalingsachterstanden en verwijlrenten te vermijden.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- W2.2.11 Optimaliseren van de interne structuur van de sector financiën.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X		

- W2.2.12 Optimaliseren van processen binnen de cluster burgerzaken en hulpverlening



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			



- W2.2.13 Digitaliseren van de verordenende Ruimtelijke plannen en extern ter beschikking stellen via het Uitwisselplatform DSI van de Vlaamse Overheid

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- W2.2.14 Sleutelprocessen van de organisatie in kaart brengen.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	

ACTIEPLAN W2.3 DE MEDEWERKER IS VERANTWOORDELIJK VOOR ZIJN PROCESSEN. WE HANDELEN VANUIT HET WILLEN, DURVEN EN KUNNEN.

Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

We creëren een cultuur waarbij iedere medewerker verantwoordelijkheid opneemt voor de aan hem/haar toevertrouwde taken. Om dit te realiseren analyseren en optimaliseren we de huidige interne procedures en middelen opdat deze bijdragen tot meer eigenaarschap bij onze medewerkers. Concreet wil dit zeggen dat we onze procedures en middelen dusdanig opzetten opdat deze bijdrage tot meer verantwoordelijkheid en bijgevolg een optimalere doelstellingenrealisatie. In het kader van organisatiebeheersing evolueren we – waar mogelijk – naar steekproefsgewijze nacontroles in de plaats van voorcontroles.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



ACTIEPLAN W2.4 DE SECTOREN DIENSTVERLENING, SAMENLEVING EN STADSONTWIKKELING ZIJN ONTZORGD DOOR DE ONDERSTEUNENDE SECTOREN

Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

De sector Dienstverlening, Samenleving en Stadsontwikkeling zijn onze contactsectoren en staan in rechtstreekse interactie met onze burgers, klanten en partners. Vanuit de visie dat we dienstverlening en de klant centraal stellen in onze organisatie, kunnen de overige sectoren bijdragen aan de realisatie van deze visie door de contactsectoren zoveel mogelijk te ontzorgen.

Het ontzorgen van de 3 contactsectoren is de doelstelling van de ondersteunende sectoren. Concreet wil dit zeggen dat zij evolueren naar een proactieve dienstverlening ten aanzien van de contactsectoren. Ingevolge deze benadering zal het voor de contactsectoren makkelijker zijn hun opdracht ten aanzien van onze burgers, klanten en partners te realiseren. Deze visie zal vanuit het bestuur en management gedragen worden en vooropgesteld worden bij beleidsvoering.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor actie W2.4.05 'Financiën - Monitoring en transparante communicatie van de inkomsten naar de betrokken stakeholders' wordt uitgebreid naar 2023.

Het optimaliseren van de digitale mappenstructuur die rekening houdt met interne en externe coproductie in het kader van informatiebeheer, werd opgenomen in 2022. In dit kader werd onder andere Microsoft Teams opgezet, een projectstructuur opgezet in Teams en de structuur voor de digitale mappenstructuur hertekend.

Actie W2.4.10 'Ondersteuning - Digitaliseren van vastgoeddossiers voor een betere ontsluiting en raadpleging voor de interne klanten' overlapt met actie W2.2.13 'Digitaliseren van de verordenende Ruimtelijke plannen en extern ter beschikking stellen via het Uitwisselplatform DSI van de Vlaamse Overheid'. Om een eenduidige opvolging te voorzien werd afgesproken om verder te rapporteren onder actie W2.2.13 en actie W2.4.10 stop te zetten.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



ACTIEPLAN W2.5 WE COMMUNICEREN EENVORMIG EN DUIDELIJK (INTERN)

Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

Door zowel bij interne- als externe communicatie oog te hebben voor eenvormig- en duidelijkheid werken we aan de herkenbaarheid en doeltreffendheid van onze communicatie.

We werken hierbij niet enkel aan een eenvormige communicatie- en conversatiestijl voor de hele organisatie, maar zorgen ook voor een aangepaste opstelling van de cluster communicatie waardoor we proactief, doeltreffend en efficiënt kunnen communiceren.

Door de interne communicatie te verbeteren verbinden we onze medewerkers, hun activiteiten, expertise en kennis om de gezamenlijke doelen te bereiken en de medewerkers betrokken te houden. We experimenteren met nieuwe middelen om de communicatiestromen kort, eenvoudig en op maat van de individuele medewerker te houden.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Binnen dit actieplan werden een heel aantal acties gerealiseerd in 2022. Het gaat over volgende acties:

- W2.5.3 'Uitbreiden, optimaliseren en periodiek evalueren van het crisiscommunicatieteam'
- W2.5.4 'Uitwerken van een draaiboek voor crisiscommunicatie'. Bij incidenten worden de online kanalen ingezet voor accurate crisiscommunicatie, die onder leiding van het CBS/VB wordt gevoerd
- W2.5.5 'Content dienstoverschrijdend beheren door het clusteren van accounts voor socialemediakanalen en stedelijke subwebsites'
- W2.5.6 'Consequent toepassen van de huisstijlen van de stad en van de academies'
- W2.5.7 'Overschakelen van gedrukte advertenties naar doelgroepgerichte digitale advertentiesets'

De timing voor deze acties werd dan ook aangepast naar einddatum 2022.

Alle acties onder dit actieplan werden intussen gerealiseerd. De verschillende acties hebben bijgedragen aan het eenvormig en duidelijk communiceren (interne focus).



Een aantal acties wordt verder opgenomen in de recurrente werking van de stad. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN W2.6 SLAGKRACHTIGE ORGANISATIE DOOR OPTIMALE SAMENWERKING TUSSEN ADMINISTRATIE EN POLITIEK

Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

We optimaliseren de samenwerking tussen politiek en administratie opdat beslissingen sneller worden gecapteerd en de te bewandelen weg van bij de aanvang duidelijk is. 'Complexe' dossiers vanuit de administratie die geagendeerd worden op het college van burgemeester en schepenen worden vooraf afgetoetst en doorsproken met de bevoegde schepen(en). Er is regelmatig formeel en informeel overleg om lopende dossiers van nabij op te volgen in beide richtingen. Bij projectmanagement wordt zowel vanuit de administratie als vanuit de politiek iemand afgevaardigd als "eigenaar" van het project.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN W2.7 DE SCHULDEN ZIJN VERDER AFGEBOUWD DOOR EEN DOORDACHT BEHEER VAN DE FINANCIËLE MIDDELEN

Verantwoordelijke sector: Financiën

Rekening houdend met maatschappelijke en organisatiegerichte veranderingen zal de financiële dienst zich intern op een aangepaste wijze organiseren om de doelstellingen van de organisatie te realiseren. De voordelen van een geïntegreerde dienst zullen aangegrepen worden om de dienst naar een modern en proactief niveau te tillen.

Een doordacht beheer van de financiële middelen moet ervoor zorgen dat de schulden verder afgebouwd kunnen worden. De financiële dienst maakt jaarlijks een analyse van de financiële situatie ten opzichte van



het Vlaams gemiddelde en communiceert duidelijk bij het opnemen van nieuwe leningen of deze doelstelling daarmee al dan niet behaald blijft.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor actie W2.7.1 'Het bestuur gaat de bestaande belastings-, retributie- en subsidiereglementen kritisch na en past ze aan waar nodig' wordt doorgetrokken naar 2023. Deze reglementen blijven onderhevig aan wijzigingen en aanpassingen door verder ontwikkeling van het beleid of door optimalisaties, er wordt hier bijgevolg nog steeds specifiek op ingezet.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN W2.8 DE ORGANISATIE BENUT TEN VOLLE DE GEGEVENS, KNOWHOW EN EXPERTISE VAN ANDERE BESTUREN MET ALS DOEL EFFICIËNTER, EFFECTIEVER EN KWALITEITSVOLLER TE WERKEN

Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

In eerste instantie zullen we inzetten op benchmarken. We gaan onszelf vergelijken met vergelijkbare besturen op vlak van prestatie, producten, activiteiten, diensten en programma's met vergelijkbare besturen. De bedoeling is om onze kwaliteit te verhogen en deze af te meten ten aanzien van vergelijkbare besturen.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie W2.8.1 'Binnen het aankoopbeleid wordt maximaal gebruik gemaakt van raamcontracten' werd gerealiseerd in 2022. Deze manier van werken is intussen ingebed in de reguliere werking van de stad.



De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN W2.9 DE ORGANISATIE ONDERSCHIEDT ZICH OP GEBIED VAN EFFECTIVITEIT, INTEGRITEIT, KWALITEIT EN EFFICIËNTIE

Verantwoordelijke sector: Strategie & Coördinatie

Onze organisatie daagt zichzelf continu uit om de werking te optimaliseren. Doordat we inzetten op organisatiebeheersing krijgen we meer inzicht in onze sterke punten en werkpunten. Door verbeterpunten te formuleren en concrete stappen te zetten om de werkpunten te optimaliseren zorgen we ervoor dat we onze werking verder professionaliseren.

Daarnaast blijft de stad sterk inzetten op kwaliteitsbeleid om de kwaliteit van onze organisatie en dienstverlening te verbeteren ten aanzien van onze klanten. Het kwaliteitsbeleid omvat de kwaliteitsdoelstellingen van onze organisatie ten aanzien van kwaliteit, alsmede de wegen en de middelen die leiden tot de realisatie ervan.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Het systematisch opvolgen van klachten met het oog op het optimaliseren van dienst- en hulpverlening naar burgers toe (W2.9.5) is intussen ingebed in de reguliere werking van de stad. Deze actie wordt bijgevolg als gerealiseerd beschouwd.

Daarnaast wordt de timing voor actie W2.9.6 'Bestaande initiatieven inzake kwaliteitsbeleid evalueren in het licht van interne en externe ontwikkelingen en verbeteracties formuleren' uitgebreid tot 2025. Binnen zorg werd in 2022 werk gemaakt van een update van de kwaliteitshandboeken. Daarnaast wordt er werk gemaakt van een kwaliteitsplanning. Tevens werden de jaarverslagen van de dienstencentra in een nieuw en meer toegankelijk sjabloon gegoten. De komende jaren zullen er bijkomende initiatieven opgezet worden ikv het kwaliteitsbeleid. Tenslotte wordt er een nieuwe actie toegevoegd aan dit actieplan, nl: W2.9.9 'Uitwerken nieuwe en herwerken bestaande procedures ikv kwalitatieve werking'. Op basis van voorgaande actie, W2.9.6, werden een aantal procedures hertekend en geoptimaliseerd. Op beter op te



Helemaal
voor Halle

volgen welke procedures geanalyseerd en aangepast worden werd deze nieuwe actie toegevoegd.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



DOELSTELLING W3: STAD HALLE IS EEN AANTREKKELIJKE WERKGEVER

De stad Halle wil een aantrekkelijke werkgever zijn. De organisatie wil investeren in strategieën en instrumenten om dit mogelijk te maken. Uitgangspunt daarbij is mensen en middelen optimaal en maximaal inzetten.

De stad wil een dynamische werkgever zijn die inzet op flexibele werkvormen. We willen daarbij verder evolueren naar een meer vraaggestuurd beleid, waarbij de medewerker actief zijn/haar loopbaan in handen neemt.

Een doordachte, boeiende en veelzijdige interne communicatie is noodzakelijk om medewerkers correct te informeren, te motiveren en te verbinden met de organisatie. Door medewerkers sterker bewust te maken van de organisatiedoelstellingen, missie en visie en hen te betrekken bij de organisatie, worden ze naast medewerker ook ambassadeur van de stad.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	20.000,00	60.000,00	210.000,00	300.000,00
Uitgaven	95.201,38	26.496,52	61.581,50	62.244,50	62.244,50	62.244,50
Saldo	-95.201,38	-26.496,52	-41.581,50	-2.244,50	147.755,50	237.755,50
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	5.520.141,77	3.764.561,39	71.940,89	185.000,00	0,00	0,00
Saldo	-5.520.141,77	-3.764.561,39	-71.940,89	-185.000,00	0,00	0,00

OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Stad Halle is een aantrekkelijke werkgever' (Prioritair beleid):

- Actieplan W3.1 De werkomgeving stimuleert en motiveert medewerkers om organisatiedoelstellingen te realiseren.
- Actieplan W3.2 We willen een cultuur creëren waar medewerkers hun loopbaan in handen durven nemen.
- Actieplan W3.3 Samen zorgen we voor een gezond, aangenaam, en dynamisch werkklimaat
- Actieplan W3.4 Door een positieve uitstraling positioneert de organisatie zich beter op de arbeidsmarkt.
- Actieplan W3.5 Veelzijdige en boeiende interne communicatie verbindt medewerkers en de organisatie.

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling W3 Aantrekkelijke werkgever:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	20.000,00	60.000,00	210.000,00	300.000,00
Uitgaven	32.827,39	18.310,86	36.581,50	49.744,50	49.744,50	49.744,50
Saldo	-32.827,39	-18.310,86	-16.581,50	10.255,50	160.255,50	250.255,50
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	5.520.141,77	3.764.561,39	71.940,89	185.000,00	0,00	0,00
Saldo	-5.520.141,77	-3.764.561,39	-71.940,89	-185.000,00	0,00	0,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling W3 Aantrekkelijke werkgever wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.



ACTIEPLAN W3.1 DE WERKOMGEVING STIMULEERT EN MOTIVEERT MEDEWERKERS OM ORGANISATIEDOELSTELLINGEN TE REALISEREN

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Halle heeft de ambitie om een dynamische en flexibele organisatie te zijn. Het plaats- en tijdsonafhankelijk werken (PTOW) moet een belangrijke plaats innemen in de dagdagelijkse werking van de organisatie.

Om de ambitie van een aantrekkelijke werkgever waar te maken, zijn vernieuwende werkvormen waar mogelijk en opportuun de norm. Een innovatieve en flexibele arbeidsorganisatie neemt immers gepaste initiatieven om de beschikbaarheid, betrokkenheid en creativiteit van haar personeelsleden voortdurend te verbeteren. Hierbij wordt er expliciet aandacht besteed aan het verbeteren van de arbeidsomgeving.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor actie W3.1.2 'Ontwikkelen van een beleid rond het plaats- en tijdsonafhankelijk werken (PTOW) Plaats en tijdsonafhankelijk werken op kantoor' wordt uitgebreid naar 2023. Er werd in 2022 een traject opgestart in samenwerking via Poolstok met BDO en Aremis. De uitrol van de resultaten van dit traject wordt voorzien in 2023.

Actie W3.1.6 'Esthetisch opwaarderen van het patrimonium ikv profilering/statuut van de stadsgebouwen' wordt stopgezet. Omwille van de energiecrisis wordt voorrang gegeven aan het energetisch opwaarderen van het eigen patrimonium.

Er wordt onder dit actieplan een nieuwe actie toegevoegd, nl.: W3.1.7 'Sociaal Huis en Administratief Centrum OCMW verhuren aan relevante partners voor bestuur'. Met deze actie willen we bekijken hoe we deze locaties optimaal kunnen inzetten.

Tenslotte wordt de timing voor actie W3.1.5 'Noodzakelijke werken doorvoeren in het bralionsgebouw' uitgebreid naar 2023. Op basis van analyse van monumentenwacht werden de nodige werken omschreven. De uitvoering hiervan is voorzien in 2023.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



*ACTIEPLAN W3.2 WE WILLEN EEN CULTUUR CREËREN WAAR MEDEWERKERS HUN LOOPBAAN IN
HANDEN DURVEN NEMEN.*

Verantwoordelijke sector: Ondersteuning

Een succesvol loopbaanbeleid zorgt ervoor dat medewerker en organisatie elkaar wederzijds versterken. De organisatie moet flexibel kunnen inspelen op continue veranderingen in haar omgeving. Werknemers, alsook de organisatie, zijn op zoek naar hoe ze een loopbaan flexibel kunnen invullen in functie van talenten en ambities. Een loopbaanbeleid draait hierbij niet om het statisch matchen van medewerkers met een bepaalde functie, maar eerder om een dynamische omgang met veranderingen, met aandacht voor groei, werkbaarheid en inzetbaarheid op korte en lange termijn. Het zwaartepunt betreft hierbij een verschuiving van de organisatie naar het individu.

Met deze manier van werken kunnen we de resultaten van de organisatie zo efficiënt als mogelijk bereiken en beschikken we over gemotiveerde medewerkers die hun talenten kunnen inzetten in onze organisatie.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

Budget prioritair actieplan W3.2 Duurzame loopbanen:

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	62.373,99	8.185,66	25.000,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
<i>Saldo</i>	-62.373,99	-8.185,66	-25.000,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00



Acties

- W3.2.1 Onderzoek verrichten naar de mogelijkheid om ons personeel kansen te bieden om meer ingezet te worden op basis van interesse en talenten ipv enkel op basis van competenties

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
				X	

- W3.2.2 Opzetten van proefprojecten mbt functierotatie.

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
					X

- W3.2.3 Ontwikkelen van proefprojecten rond leeftijdsbewust personeelsbeleid

Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
			X	X	X

- W3.2.4 Leidinggevende ondersteunen en ontwikkelingskansen bieden opdat ze hun rol maximaal kunnen opnemen en we komen tot sterk leiderschap

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W3.2.5 Bijscholen van medewerkers in functie van nieuwe tendensen, vertrekkende vanuit de organisatiedoelstellingen en competentie management.

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W3.2.6 Aanwezige kennis delen, verduurzamen (nascholing) en opbouwen

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

ACTIEPLAN W3.3 SAMEN ZORGEN WE VOOR EEN GEZOND, AANGENAAM, EN DYNAMISCH WERKKLIMAAT

Verantwoordelijke sector: Ondersteuning

We zetten in op een doordacht welzijnsbeleid in onze organisatie. Bij de integratie tussen stad en OCMW werd ervoor gekozen om in te zetten op personeelszorg. De komende zes jaar valideren we dit door meer aandacht te besteden aan het welbevinden/-zijn van onze medewerkers. Dit doen we enerzijds door in te zetten op acties op organisatieniveau (gezondheid, risico-analyse, ...) en anderzijds door meer aandacht te besteden aan en ruimte vrij te maken voor de individuele medewerker (sociale dienst, verzuimbeleid, ...).



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN W3.4 DOOR EEN POSITIEVE UITSTRALING POSITIONEERT DE ORGANISATIE ZICH BETER OP DE ARBEIDSMARKT.

Verantwoordelijke sector: Ondersteuning

De komende zes jaar willen we ons nog beter op de markt positioneren als aantrekkelijke werkgever. Door het aantrekken van de meest geschikte profielen kunnen we onze organisatiedoelen efficiënter bereiken. Om dit te bereiken nemen we het huidige systeem van werving en selectie onder de loep. We optimaliseren het onthaal van nieuwe medewerkers en zetten onze sterktes in de markt.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Er wordt een nieuw actie toegevoegd onder dit actieplan, W3.4.8 'Stad Halle als sterk merk via employee branding'.

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN W3.5 VEELZIJDIGE EN BOEIENDE INTERNE COMMUNICATIE VERBINDT MEDEWERKERS EN DE ORGANISATIE.

Verantwoordelijke sector: Dienstverlening

We verbeteren de interne communicatie van onze organisatie. We verbinden onze medewerkers, hun activiteiten, expertise en kennis om de gezamenlijke doelen te bereiken en de medewerkers betrokken te houden. We experimenteren met nieuwe middelen om de communicatiestromen kort, eenvoudig en op maat van de individuele medewerker te houden.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie W3.5.2 'Lanceren van een communicatiekanaal waarmee medewerkers binnen een organisatie snel nieuws en kennis kunnen lezen, delen en bespreken' werd gerealiseerd in 2022, dit door middel van de uitrol van Microsoft Teams. Er werden tevens aparte kanalen opgezet voor organisatiebrede overlegstructuren en projectgroepen. Daarnaast werd ook een interne nieuwsbrief gelanceerd om informatie over de organisatie te delen.

De actie W3.5.5 'Lanceren van een medewerkersmagazine om het gemeenschapsgevoel en de betrokkenheid van personeelsleden te versterken' wordt als nieuwe actie toegevoegd.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

DOELSTELLING W4: DE STAD GEEFT GRAAG HET VOORBEELD OVER HOE WE ONZE ORGANISATIE EN ONZE STAD DUURZAMER KUNNEN MAKEN

De stad Halle maakt de keuze voor duurzaamheid en klimaat door de transversale doelstelling 'duurzaamheid'. Deze transversale doelstelling geeft aan dat het thema invloed en impact heeft op verschillende aspecten van de organisatie, waarbij iedereen binnen de organisatie betrokken is. De stad wil graag het voorbeeld geven over hoe we onze organisatie en stad duurzamer kunnen maken. Hierbij worden een aantal onderwerpen met interne focus, zoals het beheer van het patrimonium, aankopen, sensibiliseren van de medewerkers en de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) belicht.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG's)



Budget:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	139.417,00	0,00	0,00
Uitgaven	88.308,68	38.239,69	100.630,80	125.027,56	116.878,56	71.901,00
Saldo	-88.308,68	-38.239,69	-100.630,80	14.389,44	-116.878,56	-71.901,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	95.591,89	53.200,00	189.500,00	93.000,00	205.000,00
Uitgaven	353.944,98	879.717,92	1.154.858,63	2.107.918,83	862.500,00	852.500,00
Saldo	-353.944,98	-784.126,03	-1.101.658,63	-1.918.418,83	-769.500,00	-647.500,00



OVERZICHT ACTIEPLANNEN

Volgende actieplannen geven invulling aan de doelstelling 'Door de eigen organisatie te verduurzamen, vervullen we een voorbeeldfunctie voor de stad' (■ Prioritair beleid):

- Actieplan W4.1 Kwaliteit en duurzaamheid zijn de rode draad in het beheer van het patrimonium
- Actieplan W4.2 Onze aankoopprocedure is afgestemd op de maatschappelijke evoluties inzake duurzaamheid.
- Actieplan W4.3 Iedere medewerker draagt duurzaamheid hoog in 't vaandel
- Actieplan W4.4 De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) zijn de belangrijkste richtlijnen voor het duurzaamheids- en ontwikkelingsbeleid.

Budget niet-prioritaire actieplannen horend bij beleidsdoelstelling W4 Duurzame gemeente:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	139.417,00	0,00	0,00
Uitgaven	46.390,88	34.213,57	65.630,80	115.027,56	106.878,56	61.901,00
Saldo	-46.390,88	-34.213,57	-65.630,80	24.389,44	-106.878,56	-61.901,00

Het budget van het prioritair actieplan horend bij beleidsdoelstelling W4 Duurzame organisatie wordt weergegeven onder het betreffende actieplan.

ACTIEPLAN W4.1 KWALITEIT EN DUURZAAMHEID ZIJN DE RODE DRAAD IN HET BEHEER VAN HET PATRIMONIUM |PRIORITAIR BELEID|

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Als voorbeeldorganisatie nemen we ons eigen patrimonium onder de loep. We moderniseren en innoveren deze gebouwen opdat we duurzamer kunnen omgaan met de schaarse energiemiddelen. De transversale doelstelling duurzaamheid wordt een rode draad doorheen de verdere investeringen die gebeuren in ons patrimonium. Waar mogelijk automatiseren we het energieverbruik. Voornamelijk een verschuiving van het proactief onderhoud van ons patrimonium en energieaudits moeten ons een beter inzicht geven om onze duurzame investeringen ten volle te benutten.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie W4.1.01 'Uitvoeren van een duurzaamheidstoets bij investeringen in technische installaties en in het onderhoud van de infrastructuur' en W4.1.06 'Toepassen van het duurzaamheidsprincipe bij investeringen in ons patrimonium ten gunste van de dienstverlening' werden gerealiseerd in 2022. De eindtiming van deze acties werd dan ook op deze manier aangepast. De duurzaamheidsprincipes worden transversaal en systematisch opgevolgd. Deze acties werden dan ook deel van de recurrente werking binnen de stad.

De timing voor actie W4.1.10 'Uitvoeren van energie audits in gebouwen en op basis van de resultaten gepaste acties uitwerken' wordt uitgebreid naar 2024 omdat het eindresultaat van de uitgevoerde audits niet aan de kwalitatieve verwachtingen voldeed. Er werd een nieuwe dienstverlener aangesteld. Het uitwerken van de acties kan pas starten na ontvangst van de audit.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

Budget prioritair actieplan W4.1 Duurzaam patrimonium:

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	41.917,80	4.026,12	35.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<i>Saldo</i>	-41.917,80	-4.026,12	-35.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0,00	95.591,89	53.200,00	189.500,00	93.000,00	205.000,00
<i>Uitgaven</i>	353.944,98	879.717,92	1.154.858,63	2.107.918,83	862.500,00	852.500,00
<i>Saldo</i>	-353.944,98	-784.126,03	-1.101.658,63	-1.918.418,83	-769.500,00	-647.500,00



Acties

- W4.1.1 Uitvoeren van een duurzaamheidstoets bij investeringen in technische installaties en in het onderhoud van de infrastructuur



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- W4.1.2 Inventariseren van onze gebouwen en onderwerpen van deze gebouwen aan een evaluatie en conditiemeting



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.3 Inventariseren van de interventies binnen ons patrimonium

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.4 Evolueren van een reactief naar een proactief facilitymanagement van onze gebouwen.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.5 Inventariseren en analyse van de vastgoedportefeuille

Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
	X	X	X	X	X

- W4.1.6 Toepassen van het duurzaamheidsprincipe bij investeringen in ons patrimonium ten gunste van de dienstverlening



Status: Gerealiseerd

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X			

- W4.1.7 Uitbouwen van een gedegen energieboekhouding en deze transparant maken met een dashboard.



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.8 Afsluiten van energieprestatiecontracten bij nieuwbouw of stookplaatsrenovatie



Status: Nog niet opgestart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
					X



- W4.1.9 Genereren van groene energie op het eigen stadspatrimonium



Status: uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

- W4.1.10 Uitvoeren van energie audits in gebouwen en op basis van de resultaten gepaste acties uitwerken



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	

- W4.1.11 Letterlijk 'groener' maken van het eigen patrimonium



Status: opstart

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
		X	X	X	X

- W4.1.12 Gebouwen energiezuinig maken (folies, kringen, ketels,...)



Status: Uitvoering

Realisatietermijn:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
X	X	X	X	X	X

*ACTIEPLAN W4.2 ONZE AANKOOPPROCEDURE IS AFGESTEMD OP DE MAATSCHAPPELIJKE EVOLUTIES
INZAKE DUURZAAMHEID.*

Verantwoordelijke sector: Stadsontwikkeling

Binnen ons aankoopbeleid gaan we verder dan een duurzaamheidsadvies. We zetten in op nieuwe evoluties zoals een verschuiving naar delen (diensten) in plaats van bezit (materiaal). We analyseren het bestaand wagenpark en durven investeren in nieuwe technologie die duurzaam is.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De timing voor actie W4.2.1 'Uitvoeren van een duurzaamheidsscan voor het bestaand wagenpark' wordt uitgebreid naar 2023. Er werd geïnvesteerd in het vernieuwen van het wagenpark. Het is aangewezen een tussentijdse evaluatie te voorzien in 2023.

Daarnaast werden er drie actie gerealiseerd in 2022, en opgenomen in de recurrente werking van de stad:

- W4.2.3 'Verrichten van een onderzoek naar mogelijkheden tot aankoop met hierin duurzaamheidsprincipes en/of sociale clausulering verwerkt'
- W4.2.4 'Uitbreiden van een lerend netwerk van lokale besturen en andere actoren rond sociale clausulering in overheidsopdrachten, lokale diensteneconomie, en maatschappelijk verantwoord aanbesteden'
- W4.2.6 'Fungeren als aanspreekpunt voor de lokale besturen van de regio Zuidwest Rand wat betreft aanbesteden en aankopen met sociale impact'

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.



ACTIEPLAN W4.3 IEDERE MEDEWERKER DRAAGT DUURZAAMHEID HOOG IN 'T VAANDEL

Verantwoordelijke sector: Strategie & coördinatie

Niet enkel door te investeren in technologie en middelen die een verduurzaming inzetten, sensibiliseren we het eigen personeel om duurzaam om te springen met schaarse middelen zoals elektriciteit en water. Ook aandacht voor het eigen afvalbeheer is een belangrijke factor om onze organisatie duurzamer te maken.



Aanpassing meerjarenplan 2022:

De acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.

ACTIEPLAN W4.4 DE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN (SDG'S) ZIJN DE BELANGRIJKSTE RICHTLIJNEN VOOR HET DUURZAAMHEIDS- EN ONTWIKKELINGSBELEID.

Verantwoordelijke sector: Strategie & coördinatie

In september 2015 werden de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs) formeel aangenomen door de algemene vergadering van de VN met Agenda 2030 voor Duurzame Ontwikkeling. Gedurende de komende 15 jaar vormen de 17 SDGs een kapstok om het lokale beleidsplanningsproces af te stemmen op een duurzame toekomst. De 17 doelstellingen zijn georganiseerd volgens de 5 pijlers van duurzame ontwikkeling: people, prosperity, planet, peace en partnership. Het is een universele agenda die zich richt tot elke actor wereldwijd – overheden, bedrijven, onderwijsinstellingen, verenigingen en individuele burgers – om samen, via partnerschappen, deze doelstellingen te realiseren.





Aanpassing meerjarenplan 2022:

Actie W4.4.5 'Voorzien van een toelage voor ontwikkelingsprojecten in het zuiden' wordt als gerealiseerd beschouwd. Deze toelage is opgenomen in de reguliere werking.

Daarnaast werd er een nieuwe actie toegevoegd aan dit actieplan nl.: W4.4.7 'Themabrede initiatieven nemen in kader van het lokaal energie-en klimaatpact' . De stad Halle ondertekende Lokaal energie- en klimaatpact (LEKP) 1.0 en 2.0 in 2022.

De overige acties die bepaald werden binnen dit actieplan blijven ongewijzigd, dit zowel inhoudelijk als wat betreft de voorziene timing. De budgetten werden aangepast op basis van voortschrijdend inzicht en reële kostprijs.